UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Contrato de Interventoría n.° CO1.PCCNTR.6836437 de 2024 suscrito entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad de Antioquia. Obligación n.° 25

Programa de Formación Especializada para la Economía Campesina - Convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024

Informe Final

TEJIENDO TERRITORIO PARA LA PAZ -TEJIPAZ

CO1.PCCNTR.7003642

UNIVERSIDAD® DE ANTIOQUIA
1803

Contenido

1. Datos generales del convenio 2
2. Aspectos técnicos 2
2.1. Proyecto aprobado 2
2.2. Cumplimiento técnico 2
2.3. Impacto regional 5
2.4. Indicadores del proyecto 7
3. Aspectos financieros 11
3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación 11
3.2. Reconocimiento final 13
4. Aspectos transversales 14
4.1. Aspectos jurídicos 14
4.2. Aspectos administrativos 15
4.3 Aspectos relevantes 16
4.3.1 Fortalezas 16
4.3.2 Puntos a mejorar 17
4.3.3 Caso de éxito 17

1. Datos generales del convenio

- Fecha de suscripción del convenio: 15 de noviembre de 2024
- Fecha de inicio del convenio: 26 de noviembre de 2024
- Fecha de inicio de actividades académicas: 09 de diciembre de 2024
- Fecha de finalización de actividades académicas: 10 de marzo de 2025

2. Aspectos técnicos

2.1. Proyecto aprobado

El proyecto presentado por la ASOCIACIÓN TEJIENDO TERRITORIO PARA LA PAZ - TEJIPAZ se resume en las siguientes tablas:

N° AF	Nombre de la acción de formación	Horas de la acción de formación					Total horas	Evento de aprendizaje
		Presencial	PAT	Virtuales	Hibrida	N. grupos		
1	Construcción de paz territorial	16	0	0	0	3	48	Taller
2	Fundamentación en los derechos de los campesinos y campesinas para la igualdad en los territorios	8	0	0	0	6	48	Taller
3	Fundamentos en contratación para el acceso de las asociaciones campesinas a mercados pae en sus territorios	16	0	0	0	1	16	Taller
4	Búsqueda de oportunidades comerciales para productos agropecuarios: análisis de mercados	40	0	0	0	1	40	Curso
TOTALES		**80**	**0**	**0**	**0**	**11**	**152**	

N° AF	Nombre de la acción de formación	BENEFICIARIOS		
		Empresa	SENA	Total
1	Construcción de paz territorial	60	0	60
2	Fundamentación en los derechos de los campesinos y campesinas para la igualdad en los territorios	120	0	120
3	Fundamentos en contratación para el acceso de las asociaciones campesinas a mercados pae en sus territorios	20	0	20
4	Búsqueda de oportunidades comerciales para productos agropecuarios: análisis de mercados	20	0	20
TOTALES		**220**	**0**	**220**

N° AF	Nombre de la acción de formación	Costo AF
1	Construcción de paz territorial	$ 39.098.447,00
2	Fundamentación en los derechos de los campesinos y campesinas para la igualdad en los territorios	$ 36.535.035,00
3	Fundamentos en contratación para el acceso de las asociaciones campesinas a mercados pae en sus territorios	$ 15.982.251,00
4	Búsqueda de oportunidades comerciales para productos agropecuarios: análisis de mercados	$ 35.248.533,00
TOTALES		**$ 126.864.266,00**

2.2. Cumplimiento técnico

La ejecución académica del proyecto se cumplió de la siguiente manera:

AF	NOMBRE AF	COFINANCIACIÓN	CONTRAPARTIDA	TOTAL	PESO AF	BENEFICIARIOS INICIALES
1	Construcción de paz territorial	$ 34.058.309,00	$ 5.040.138,00	$ 39.098.447,00	30,82%	60
2	Fundamentación en los derechos de los campesinos y campesinas para la igualdad en los territorios	$ 31.494.897,00	$ 5.040.138,00	$ 36.535.035,00	28,80%	120
3	Fundamentos en contratación para el acceso de las asociaciones campesinas a mercados para en sus territorios.	$ 14.302.197,00	$ 1.680.054,00	$ 15.982.251,00	12,60%	20
4	Búsqueda de oportunidades comerciales para productos agropecuarios: análisis de mercados	$ 31.048.418,00	$ 4.200.115,00	$ 35.248.533,00	27,78%	20
TOTAL		**$ 110.903.821,00**	**$ 15.960.445,00**	**$ 126.864.266,00**	**100,00%**	**220**

AF	índice de deserción X%	BENEFICIARIOS RECONOCIDOS	VALOR RECONOCIDO COFINANCIACIÓN	% RECONOCIDO COFINANCIACIÓN	VALOR RECONOCIDO CONTRAPARTIDA	% RECONOCIDO CONTRAPARTIDA	VALOR RECONOCIDO TOTAL	% RECONOCIDO TOTAL
1	0	60	$ 34.058.309,00	30,71%	$ 5.040.138,00	31,6%	$ 39.098.447,00	30,82%
2	0	114	$ 29.920.152,15	26,98%	$ 4.788.131,10	30,0%	$ 34.708.283,25	27,36%
3	0	20	$ 14.302.197,00	12,90%	$ 1.680.054,00	10,5%	$ 15.982.251,00	12,60%
4	0	20	$ 31.048.418,00	28,00%	$ 4.200.115,00	26,3%	$ 35.248.533,00	27,78%
Total		**214**	**$ 109.329.076,15**	**98,58%**	**$ 15.708.438,10**	**98,4%**	**$ 125.037.514,25**	**98,56%**

Además, se presentó una certificación firmada por el Director del Proyecto, en la que se relacionan los beneficiarios de cada acción de formación, número de cédula y porcentaje de asistencia de cada uno, de acuerdo con:

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS CAPACITADOS/EN CAPACITACIÓN	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS	FECHA DE CERTIFICACIÓN
1	Construcción de paz territorial	1	20	20	20	08/05/2025
		2	20	20	20	08/05/2025
		3	20	20	20	08/05/2025
2	Fundamentación en los derechos de los campesinos y campesinas para la igualdad en los territorios	1	20	21	21	08/05/2025
		2	20	18	18	08/05/2025
		3	20	18	18	08/05/2025

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS CAPACITADOS/EN CAPACITACIÓN	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS	FECHA DE CERTIFICACIÓN
		4	20	20	20	08/05/2025
		5	20	20	20	08/05/2025
		6	20	17	17	08/05/2025
3	Fundamentos en contratación para el acceso de las asociaciones campesinas a mercados pae en sus territorios.	1	20	20	20	08/05/2025
4	Búsqueda de oportunidades comerciales para productos agropecuarios: análisis de mercados	1	20	22	22	08/05/2025
TOTAL		**11**	**220**	**216**	**216**	

En el aplicativo dispuesto por el SENA, el conviniente evidencia el registro de beneficiarios cumpliendo con el numeral 9 de la cláusula sexta del convenio, así:

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS ASISTENCIA 85%
1	Construcción de paz territorial	1	San Luis	20	20	20
		2	Granada	20	20	20
		3	Nariño	20	20	20
2	Fundamentación en los derechos de los campesinos y campesinas para la igualdad en los territorios	1	Granada	20	21	21
		2	Granada	20	18	18
		3	Granada	20	18	18
		4	San Rafael	20	20	20
		5	San Rafael	20	20	20
		6	San Rafael	20	17	17
3	Fundamentos en contratación para el acceso de las asociaciones campesinas a mercados pae en sus territorios.	1	Nariño	20	20	20
4	Búsqueda de oportunidades comerciales para productos agropecuarios: análisis de mercados	1	Granada San Luis Concepción San Carlos	20	22	22
	TOTAL	**11**		**220**	**216**	**216**

- Beneficiarios esperados: 220
- Beneficiarios certificados: 216

2.3. Impacto regional

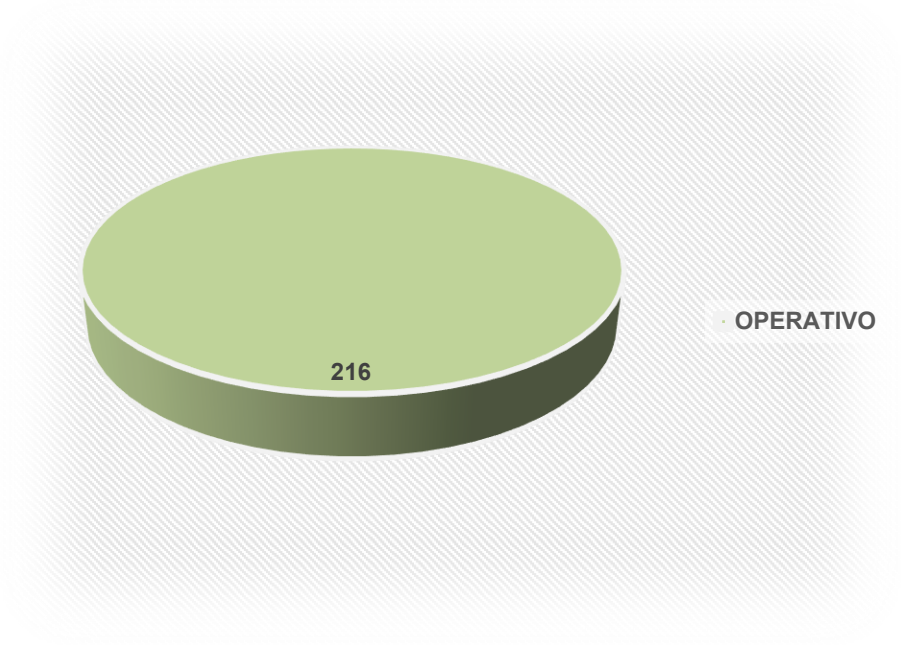
El programa de formación especializada para la economía campesina busca la adquisición y actualización de conocimientos, habilidades, técnicas, prácticas y la mejora de las competencias de las campesinas y campesinos, la generación de capacidades, incentivo de la asociatividad, la participación y la integración comercial entre los actores de la economía campesina, así como la transformación productiva, protección del ambiente, los recursos hídricos y la agroecología, a través de la cofinanciación de los proyectos avalados, en la convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024, entre otros aspectos, promovió y estimuló desde la formulación la implementación de acciones de formación en zonas rurales, especialmente para los beneficiarios que residen en (municipios PDET, ZOMAC o zonas aledañas a los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación, zonas rurales).

TEJIENDO TERRITORIO PARA LA PAZ -TEJIPAZ alineado con este enfoque ejecutó algunos eventos formativos para la población ubicada en estas localidades así:

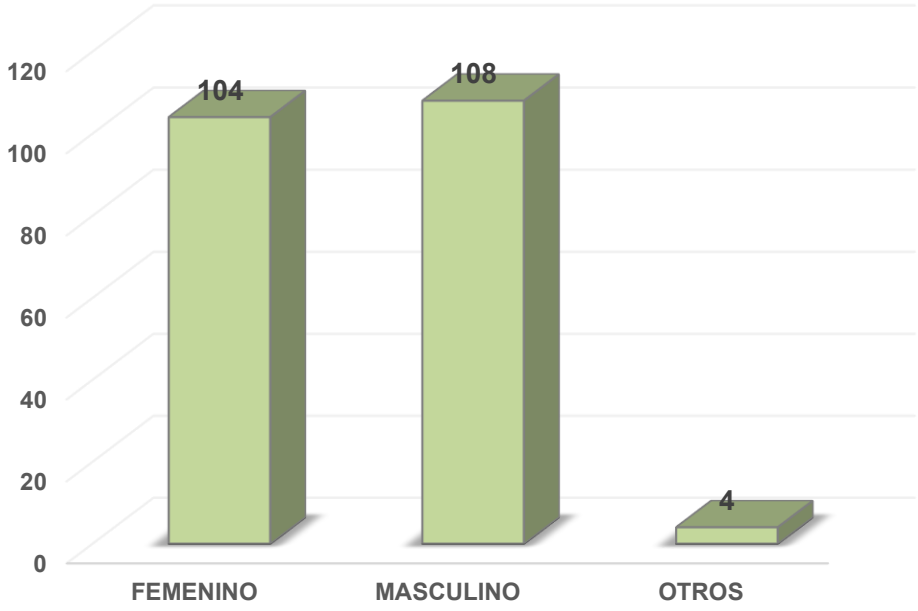
N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	MODALIDAD
1	Construcción de paz territorial	3	Granada San Luis Nariño	Presencial
2	Fundamentación en los derechos de los campesinos y campesinas para la igualdad en los territorios	6	Granada San Rafael	Presencial
3	Fundamentos en contratación para el acceso de las asociaciones campesinas a mercados pae en sus territorios	1	Nariño	Presencial
4	Búsqueda de oportunidades comerciales para productos agropecuarios: análisis de mercados	1	Granada San Luis Concepción San Carlos	Presencial
TOTAL		**11**		

Como se indicó anteriormente el total de beneficiarios certificados bajo el convenio fue de 216, a continuación, se presentan algunas graficas que detallan el nivel ocupacional, el impacto sectorial de las acciones de formación implementadas y la desagregación etaria y por genero de los participantes que culminaron satisfactoriamente la formación.

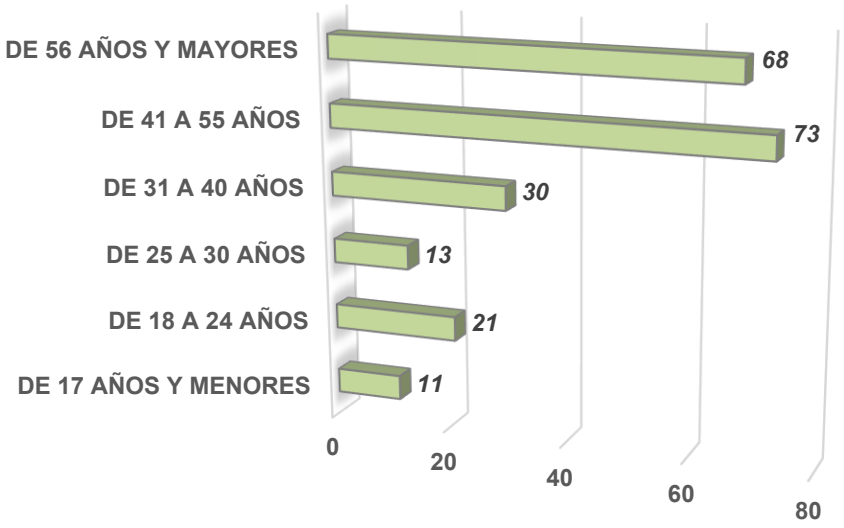
Nivel ocupacional



Género



Desagregación etaria



2.4. Indicadores del proyecto

Tasa de incremento del conocimiento

AF	Promedio tasa incremento del conocimiento
AF1	100%
AF2	100%
AF3	100%
AF4	100%
PROMEDIO	**100%**

Impacto

- **Número total de campesinas y campesinos beneficiados**

Este indicador mide la cantidad de campesinas y campesinos que participan en los programas o que reciben beneficios de la formación o apoyo brindado por el proyecto.

Fórmula

Número de Campesinas y Campesinos beneficiados por el Proyecto x 100
Número total de Campesinas y Campesinos afiliados a las organizaciones

Resultado

220 x 100: 100%
220

- **Número de asociaciones campesinas, agropecuarias, cooperativas campesinas u otras organizaciones campesinas a beneficiar.**

Este indicador mide la cantidad de organizaciones campesinas (asociaciones agropecuarias, cooperativas, entre otras) que reciben formación, capacitación o participación en el programa.

Fórmula

Número de Organizaciones beneficiadas con el Proyecto x 100
Número total de Organizaciones afiliadas al conviniente

Resultado

30 x 100: 100%
30

- **Incremento de la formación**

Este indicador mide el aumento en el nivel de conocimientos y habilidades adquiridos por los participantes tras recibir la formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas que por primera vez reciben formación especializada x 100
Número total de campesinos que conforman la asociación u organización

Resultado

100 x 100: 45%
220

- **Indicador incremento de gestión - Técnico**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las siguientes áreas de conocimiento (Técnico)
Número de beneficiarios totales del Proyecto x 100

Resultado

220 x 100: 100%
220

- **Indicador incremento de gestión - Administrativo**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las siguientes áreas de conocimiento (Administrativo)
Número de beneficiarios totales del Proyecto x100

Resultado

220 x 100: 100%
220

- **Indicador incremento de gestión - Financiero**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las siguientes áreas de conocimiento (Financiero)
Número de beneficiarios totales del Proyecto x 100

Resultado

220 x 100: 100%
220

- **Indicador incremento de gestión - TICS**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las siguientes áreas de conocimiento (TICS)
Número de beneficiarios totales del Proyecto x 100

Resultado

220 x 100: 100%
220

- **Indicador incremento de gestión - Desarrollo Tecnológico**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las siguientes áreas de conocimiento (Desarrollo Tecnológico)
Número de beneficiarios totales del Proyecto x100

Resultado

220 x 100: 100%
220

- **Indicador incremento de gestión - Habilidades transversales**

Este indicador mide la mejora en la capacidad de gestión (organización, administración, toma de decisiones) de las asociaciones y cooperativas campesinas tras recibir apoyo o formación.

Fórmula

Número de campesinos y campesinas beneficiarios de la formación especializada que generaron un impacto en las siguientes áreas de conocimiento (Habilidades transversales) x 100
Número de beneficiarios totales del Proyecto

Resultado

220x 100: 100%
220

3. Aspectos financieros

3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación

Aportes SENA

La ASOCIACIÓN TEJIENDO TERRITORIO PARA LA PAZ -TEJIPAZ presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de cofinanciación de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos cofinanciación causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R1. 1.1	Capacitadores con experiencia en Labores y Saberes de más de 3 años a hasta 5 años	$ 2.378.652,00	$ 2.378.652,00	$ 2.378.652,00	$ -	$ -	$ 2.378.652,00	100,00%
R1. 1.4	Capacitador Promotor de comunidad (PC)	$ 3.567.978,00	$ 3.567.978,00	$ 3.567.978,00	$ -	$ -	$ 3.567.978,00	100,00%
R1.2.1.2	Profesional titulado con experiencia relacionada comprobada, mínimo de tres (3) años. (Nacional)	$ 9.389.988,00	$ 9.389.988,00	$ 9.389.988,00	$ -	$ -	$ 9.389.988,00	100,00%
R1. 2.1.3	Profesional con título de especialización y experiencia relacionada comprobada, mínimo de tres (3) años. (Nacional)	$ 11.417.652,00	$ 11.416.890,00	$ 11.416.890,00	$ -	$ -	$ 11.416.890,00	99,99%
R1. 2.1.4	Profesional con título de maestría y experiencia relacionada comprobada, mínimo de tres (3) años. (Nacional)	$ 15.016.640,00	$ 15.016.640,00	$ 15.016.640,00	$ -	$ -	$ 15.016.640,00	100,00%
R1.2.2.3	Profesional con título de especialización y experiencia relacionada comprobada, mínimo de cinco (5) años. (Internacional)	$ 5.074.512,00	$ 5.074.512,00	$ -	$ 5.074.512,00	$ -	$ 5.074.512,00	100,00%
R2.1	Alojamiento, manutención y transporte local	$ 15.914.500,00	$ 15.910.449,00	$ 14.073.899,00	$ 1.836.550,00	$ 240.000,00	$ 15.670.449,00	98,47%
R4	Tiquetes Aéreos, terrestres intermunicipales y/o fluvial (Ida y vuelta) Naciona e internacional.	$ 1.550.000,00	$ 1.550.000,00	$ 1.550.000,00	$ -	$ -	$ 1.550.000,00	100,00%
R5.1.2.1.1	Impresión de Cartillas De 10 a 150 unidades	$ 7.903.280,00	$ 8.395.000,00	$ 8.395.000,00	$ -	$ 491.720,00	$ 7.903.280,00	100,00%
R5.1.1.2	Diagramación Cartillas y Folletos Digitales	$ 2.876.700,00	$ 2.877.360,00	$ 2.877.360,00		$ 660,00	$ 2.876.700,00	100,00%
R5.1.3	Diagramación Cartillas y Folletos	$ 8.632.080,00	$ 8.632.080,00	$ 8.632.080,00	$ -	$ 2,00	$ 8.632.078,00	100,00%

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos cofinanciación causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R5.2.1	Cuadernos tamaño Media carta de 100 hojas, anillado, con carátula con Diseño SENA y pasta dura	$ 3.223.200,00	$ 3.545.293,00	$ 3.545.293,00	$ -	$ 322.093,00	$ 3.223.200,00	100,00%
R5.2.2	Esferos retráctil de tinta negra por beneficiario	$ 549.800,00	$ 604.758,00	$ 604.758,00	$ -	$ 54.958,00	$ 549.800,00	100,00%
R5.2.3	Papelógrafos por grupo de formación	$ 6.180,00	$ 6.180,00	$ 6.180,00	$ -		$ 6.180,00	100,00%
R5.2.4	Marcadores por grupo de formación	$ 30.042,00	$ 30.582,00	$ 30.582,00	$ -	$ 540,00	$ 30.042,00	100,00%
R6.1.1	Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo.(Incluido video beam y conectividad)	$ 3.158.571,00	$ 3.158.551,00	$ -	$ 3.158.551,00	$ -	$ 3.158.551,00	100,00%
R7	Gastos de operación del proyecto.	$ 25.372.852,00	$ 25.372.852,00	$ 16.468.618,00	$ 8.904.234,00	$ -	$ 25.372.852,00	100,00%
R8.1	Elaboración de Video	$ 538.333,00	$ 538.333,00	$ -	$ 538.333,00	$ -	$ 538.333,00	100,00%
R8.3	Diseño e impresión de infografia	$ 835.713,00	$ 835.713,00	$ 835.713,00	$ -	$ -	$ 835.713,00	100,00%
R10	Garantías - Pólizas	$ 767.528,00	$ 914.114,00	$ 914.114,00	$ -	$ 146.586,00	$ 767.528,00	100,00%
R11.2	Gastos de manutención y transporte para eventos de formacion de 4 horas	$ 7.560.000,00	$ 7.560.000,00	$ 7.560.000,00	$ -	$ -	$ 7.560.000,00	100,00%
R11.3	Gastos de manutención y transporte para eventos de formacion de 8 horas	$ 11.280.000,00	$ 11.251.162,00	$ 9.200.000,00	$ 2.051.162,00	$ -	$ 11.251.162,00	99,74%
R12	Transferencia de conocimientos	$ 1.268.642,00	$ 1.268.642,00	$ 1.268.642,00	$ -	$ -	$ 1.268.642,00	100,00%
TOTALES		**$ 138.312.843,00**	**$ 139.295.729,00**	**$ 117.732.387,00**	**$ 21.563.342,00**	**$ 1.256.559,00**	**$ 138.039.170,00**	**99,80%**

Aportes contrapartida

Según el convenio suscrito, el conviniente debe aportar recursos por valor de $15.960.445, distribuidos de la siguiente manera: $0 en efectivo y $15.960.445 en especie.

Aportes contrapartida en efectivo

El conviniente no debe presentar a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de contrapartida en efectivo ya que no tiene contemplado este recurso en el proyecto aprobado.

Aportes de contrapartida en especie

La ASOCIACIÓN TEJIENDO TERRITORIO PARA LA PAZ -TEJIPAZ presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de contrapartida en especie de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción de rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Valor No Reconocido	Valor considerado por la Interventoría	%
R6.1.1	Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo. (Incluido video beam y conectividad).	$15.960.445	$15.960.445	$0,00	$15.960.445	100,00%
	TOTALES	**$15.960.445**	**$15.960.445**	**$0,00**	**$15.960.445**	**100,00%**

Grado de ejecución financiera general

A continuación, se presenta el grado de ejecución financiera del Convenio de acuerdo con los soportes verificados:

Fuente de financiación	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Valor No reconocido	Valor reconocido	% Ejecución
Cofinanciación	$ 138.312.843,00	$ 139.295.729,00	$ 1.256.559,00	$ 138.039.170,00	99,80%
Contrapartida en dinero	$ -	$ -	$ -	$ -	0,00%
Contrapartida en especie	$ 15.960.445,00	$ 15.960.445,00	$ -	$ 15.960.445,00	100,00%
Contrapartida total	$ 15.960.445,00	$ 15.960.445,00	$ -	$ 15.960.445,00	100,00%
TOTAL	**$ 154.273.288**	**$ 155.256.174**	**$ 1.256.559**	**$ 153.999.615**	**99,82%**

3.2. Reconocimiento final

Los siguientes son los resultados de ejecución del proyecto:

Fuente de Financiación	Valor Aprobado	% cumplimiento técnico	valor a reconocer cumplimiento técnico	Ejecución financiera	% Ejecución financiera	% reconocido Ejecución para liquidar	Valor reconocido por la Interventoría
Cofinanciación	$ 138.312.843,00	98,56%	$ 136.321.138,06	$ 138.039.170,00	99,80%	98,56000%	$ 136.321.138,06
Contrapartida	$ 15.960.445,00		$ 15.730.614,59	$ 15.960.445,00	100,00%		$ 15.730.614,59
Total	**$ 154.273.288,00**		**$ 152.051.752,65**				**$ 152.051.752,65**

Nota: Para efectos del cálculo el % corresponde a 98,56%

Por lo anterior, la Interventoría recomienda al SENA reconocer el **98,56%** de recursos de cofinanciación que corresponde al menor porcentaje de ejecución entre lo académico, ejecución recursos cofinanciación y ejecución recursos contrapartida.

4. Aspectos transversales

4.1. Aspectos jurídicos

Modificaciones

Durante la Ejecución el conviniente solicitó las siguientes modificaciones:

Modificación	Concepto de Interventoría	Viabilidad	Radicado SENA	Fecha	Requiere aceptación SENA	Radicado aceptación SENA
Cambio de director de proyecto	CM_121224_38	Viable	72024324191	12/12/2024	NO	N/A
Cambio de fecha y lugar	CM_030225_110	Viable	72025041300	3/02/2025	NO	N/A
Cambio de lugar	CM_210225_124	Viable	72025075657	21/02/2025	NO	N/A

Acciones de Interventoría

Durante la ejecución del Convenio, la Interventoría emitió las siguientes acciones:

Acciones Interventoria	Convenio	Concepto
ASI_011224_13	TEJIPAZ	Cumplimiento relación contractual dp
ASI_051224_17	TEJIPAZ	Información Material de formación
ASI_121224_44	TEJIPAZ	Solicitud de reporte mensual
ASI_171224_55	TEJIPAZ	AF1 Listados de asistencia,
ASI_271224_90	TEJIPAZ	Listados de asistencia,
ASI_100125_122	TEJIPAZ	Solicitud de entrega de informe mensual
ASI_210125_136	TEJIPAZ	Solicitud Registro beneficiarios

Acciones Interventoria	Convenio	Concepto
ASI_120325_241	TEJIPAZ	Informe mensual

4.2. Aspectos administrativos

Garantías

Pólizas de seguro aprobadas: Póliza de Cumplimiento n. 510-47-994000025644 del 22 de noviembre de 2024

Responsabilidad Civil extracontractual n. 510-74-994000006168 del 22 de noviembre de 2024

Fecha aprobación garantías: 26 de noviembre de 2024

Pólizas de seguro aprobadas prorroga: Póliza de Cumplimiento n. 510-47-994000025644 anexo 6 del 30 de enero de 2025

Responsabilidad Civil extracontractual n. 510-74-994000006168 anexo 1 del 30 de diciembre de 2024

Fecha aprobación garantías prorroga: 02 de febrero de 2025

Fecha de inicio: 26 de noviembre de 2024

Cuenta rentable exclusiva para el proyecto:

- **Banco:** Bancolombia S.A.
- **Tipo de cuenta y Número:** ahorros 32576616928.

Contratos

El Conviniente suscribió los siguientes contratos con el fin de cumplir con las obligaciones establecidas en el convenio y ejecutar el proyecto aprobado:

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
1	Mary Luz Giraldo Aristizábal	43.646.447	Directora del proyecto	$9.000.000	Mensual	12/12/2024	26/11/2024
2	Juliana Carolina Farfán Rodríguez	43.998.183	Directora del proyecto	$7.800.800	Mensual	13/12/2024	30/03/2025
3	Luz Patricia Correa Madrigal	43.054.905	Capacitador	$5.708.826	Mensual	07/12/2024	31/12/2024

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
4	María Carmenza Posada Acevedo	43.008.224	Capacitador	$5.708.826	Mensual	07/12/2024	31/12/2024
5	Yoana Giraldo Giraldo	1.041.204.194	Capacitador	$2.378.652	Mensual	07/12/2024	31/12/2024
6	Fanny del Socorro Salazar Giraldo	43.646.638	Capacitador	$1.189.326	Mensual	07/12/2024	31/12/2024
7	Claudia elena Lukau Quintero	43.251.732	Capacitador	$7.883.736	Mensual	24/01/2025	28/02/2025
8	Cristian Alexis Arboleda	98.472.435	Capacitador	$7.132.904	Mensual	24/01/2025	28/02/2025
8	Claudia Milena Giraldo Gomez	43.645.743	Capacitador	$14.464.500	Mensual	07/02/2025	31/03/2025

Cumpliendo con el numeral 3 de la cláusula sexta del convenio.

4.3 Aspectos relevantes

4.3.1 Fortalezas

Una de las principales fortalezas del proyecto fue su capacidad para generar aprendizajes estratégicos clave que fortalecen la gestión organizacional. La implementación de una planificación integral, tanto estratégica como financiera, permitió optimizar recursos y prever posibles riesgos mediante planes de contingencia. Asimismo, la adecuada asignación de recursos humanos y financieros, junto con la capacitación continua del equipo, mejoró notablemente la productividad y la adaptabilidad. La comunicación efectiva entre áreas y la retroalimentación constante facilitaron la toma de decisiones acertadas y la ejecución eficiente de las tareas. Además, la flexibilidad ante cambios y el uso de metodologías ágiles permitieron una gestión dinámica y sostenible. Otro aspecto relevante fue la incorporación de tecnologías para la automatización y análisis de datos, lo cual facilitó el monitoreo a través de indicadores clave de desempeño. Finalmente, el fomento de una cultura organizacional basada en la innovación, la sostenibilidad y la responsabilidad social consolidó el compromiso con el entorno y el éxito del proyecto.

4.3.2 Puntos a mejorar

Durante la implementación del proyecto se identificaron diversas oportunidades de mejora que son fundamentales para optimizar la gestión organizacional, fortalecer la eficiencia operativa y aumentar el impacto de la empresa. Entre los aspectos más relevantes se destaca la necesidad de mejorar la integración y sincronización de procesos internos, así como la comunicación entre áreas, lo cual permitirá evitar duplicación de esfuerzos y mejorar el flujo de información. En el ámbito financiero, se evidenció la falta de presupuestos mensuales detallados e indicadores clave que permitan una adecuada planificación y control de costos.

Asimismo, se identificó la debilidad en las estrategias de marketing y ventas, especialmente en el posicionamiento de marca, la presencia digital y la segmentación de clientes. En cuanto a innovación, es necesario impulsar el desarrollo de nuevos productos y establecer mecanismos de validación antes de su lanzamiento. También se requiere fortalecer la gestión del talento humano, definiendo perfiles de cargo, promoviendo la formación continua y estableciendo planes de incentivos para mejorar la motivación del personal.

Por último, se hace evidente la necesidad de actualizar el sistema de gestión de calidad, estructurar mejor las estrategias de sostenibilidad y establecer métricas para medir el impacto ambiental y social de la organización. Abordar estas áreas de mejora contribuirá a consolidar un crecimiento sostenido y una operación más eficiente.

4.3.3 Caso de éxito

Uno de los logros más destacados del proyecto fue la mejora significativa en la gestión y organización interna, evidenciada en una planificación estratégica más clara, el uso eficaz de herramientas de seguimiento y el fortalecimiento del control de recursos. Igualmente, la adopción de prácticas sostenibles y modelos de economía circular representó un avance importante en términos de eficiencia y responsabilidad ambiental. La capacitación del talento humano también resultó clave, ya que permitió mejorar el desempeño del equipo y sentar las bases para un crecimiento sostenido. Estos elementos reflejan un impacto positivo integral que fortaleció la estructura organizacional, posicionando al proyecto como un modelo con potencial para ser escalado y replicado.