Alcaldía de Anorí

FICHA RESUMEN DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	Implementación de proyecto piscícola para el fortalecimiento productivo en el municipio de Anorí, Antioquia.
UBICACIÓN	Municipio de Anorí, en las veredas de Bellavista, Bolívar, Campo Alegre, El Carmín, Chagualo Abajo, Chagualo Arriba, Concha Media, La Divisa, El Banco, La Esperanza, La Guayana, La Florida, La Meseta, Bellavista, El Limón, Madreseca, Montebello, Pajonal, La Plancha, San Isidro, Santa Gertrudis, Santa Inés, Santiago, Santo Domingo, La Soledad, Tabacal Abajo, Tabacal Arriba, Tenche Limón, La Teresita, Usura, Villa Fátima.
LÍNEA PRODUCTIVA	Piscicultura
POBLACIÓN OBJETIVO	66 productores a beneficiar con entrega de alevinos, alimento concentrado, utensilios y capacitaciones para mejorar el sistema productivo.
OBJETIVO GENERAL	Aunar esfuerzos entre la Gobernación de Antioquia y el Municipio de Anorí, para la implementación de proyecto piscícola para el fortalecimiento productivo.
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	El municipio de Anorí, Antioquia, presenta desafíos significativos en materia de seguridad alimentaria, especialmente en zonas rurales con acceso limitado a fuentes de proteína de calidad. Como estrategia para mitigar esta situación, se plantea la implementación de un proyecto piscícola, aumentando la disponibilidad de alimento nutritivo y generando oportunidades de desarrollo económico local. En este contexto, la piscicultura se presenta como una alternativa estratégica y sostenible para mejorar las condiciones alimentarias y económicas de la población beneficiaria. El cultivo de peces, especialmente de especies como la tilapia, constituye una fuente accesible y eficiente de proteína de alta calidad, con beneficios directos en la nutrición y salud de los hogares. Además, la piscicultura genera un impacto positivo en el tejido económico rural al dinamizar actividades productivas, promover el autoabastecimiento, y abrir posibilidades de comercialización local. Se busca fomentar la producción y consumo local de pescado, a través del suministro de insumos clave como alevinos, alimento concentrado y utensilios, necesarios para el establecimiento y la sostenibilidad de las unidades productivas. Estos insumos no solo permiten iniciar el ciclo productivo de manera técnica y eficiente, sino que también aseguran un desarrollo adecuado de los peces, mejorando los indicadores de rendimiento y supervivencia, y reduciendo así el riesgo de pérdidas para los pequeños productores. Para la implementación y desarrollo del proyecto se tendrán en cuenta los siguientes componentes: 1. **Caracterización y diagnóstico de los beneficiarios:** teniendo en cuenta los beneficiarios postulados, se realizará una visita a cada predio, donde se verificará la disposición del agua, infraestructura existente en cuenta a número de estanques, y área, lo anterior con el fin de verificar las condiciones técnicas de cada unidad productiva a beneficiar con el fin de elaborar plan de trabajo y entregas, y a su vez validar los compromisos que adquieren las personas, con firma de acta.

<table>
<tr><td></td><td>
2. Productividad: esta actividad permite corroborar la especie de alevinos a entregar, tiendo en cuenta que el municipio de Anorí, tiene diferentes altitudes, y de acuerdo a estás seria la especie de tilapia entregada. A su vez, permite la verificación de número de alevinos por productor, cantidades de alimentación, insumos complementarios a la actividad.

3. Asistencia técnica: se apoyarán a los beneficiarios del proyecto con acompañamiento técnico continuo, a través de asistencia técnica en cada uno de los predios y capacitaciones en temáticas que permita el fortalecimiento de la actividad.

4. Entrega de materiales e insumos: se coordinará con los beneficiarios para realizar la entrega de alevinos, alimento concentrado e insumos, en la cabecera municipal. Donde estos deben de asumir los gastos de transporte hasta cada uno de los predios.

5. Seguimiento y evaluación: se realizará un seguimiento mensual a la implementación y desarrollo del proyecto, que permita verificar el cumplimiento de cada uno de los objetivos planteados. Y a su vez generar, algún tipo de alerta temprana, lo cual va a permitir tomar medidas correctivas a tiempo.
</td></tr>
<tr><td>VALOR TOTAL DE LA PROPUESTA</td><td>
<table>
<tr><th rowspan="2">ENTIDAD APORTANTE</th><th colspan="2">APORTE</th><th rowspan="2">TOTAL, APORTE ENTIDAD</th><th rowspan="2">PARTICIPACIÓN (%)</th></tr>
<tr><th>EFECTIVO</th><th>ESPECIE</th></tr>
<tr><td>Departamento de Antioquia</td><td>$100.000.000</td><td>$</td><td>$100.000.000</td><td>66.8%</td></tr>
<tr><td>Municipio de Anorí</td><td>$ 49.787.521</td><td>$</td><td>$ 49.787.521</td><td>33.2%</td></tr>
<tr><td>Otros</td><td>$</td><td>$</td><td>$</td><td>%</td></tr>
<tr><td>TOTAL</td><td>$149.787.521</td><td><b>$</td><td>$149.787.521</td><td>100%</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>DURACIÓN (Plazo)</td><td>Siete (7) meses contados a partir de la firma del acta de inicio.</td></tr>
<tr><td>ENTIDAD QUE PRESENTA LA PROPUESTA</td><td>Municipio de Anorí, Dependencia de Desarrollo Rural.</td></tr>
<tr><td>ENTIDADES ALIADAS</td><td>No aplica</td></tr>
<tr><td>RESPONSABLE DEL PROYECTO</td><td>Gustavo Alfredo Silva Gutiérrez
Alcalde
Contacto: 3207128156</td></tr>
<tr><td>NOMBRE DEL FORMULADOR</td><td>Natalia Andrea Castaño Arenas</td></tr>
<tr><td>CARGO DEL FORMULADOR</td><td>Profesional Universitaria - 3207710343</td></tr>
<tr><td>CORREO ELECTRÓNICO</td><td>agropecuaria@anori-antioquia.gov.co y alcaldia@anori-antioquia.gov.co</td></tr>
</table>

TABLA DE CONTENIDO

1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA Y/O NECESIDAD 5

1.1. JUSTIFICACIÓN 5

1.2. UBICAR EL PROYECTO Y SU CONTRIBUCIÓN A LOS PLANES DE DESARROLLO: 8

2. ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN 9

2.1. OBJETIVOS 9

2.2. DESCRIPCIÓN DE PRODUCTOS O ENTREGABLES 9

2.3. ACTIVIDADES 10

2.4. METAS, INDICADORES Y MEDIOS DE VERIFICACIÓN 16

2.5. ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DEL PROYECTO: 17

2.6. ANÁLISIS DEL SECTOR 18

2.6.1 Aspectos generales 18

2.6.2 Análisis de mercado 19

2.6.3 Análisis de la demanda 19

2.6.4 Análisis de la oferta 20

2.7. PLAZO 21

2.8. COBERTURA GEOGRÁFICA 21

2.9. POBLACIÓN OBJETIVO 22

2.10. VALOR DEL PROYECTO 24

2.10.1 Matriz de insumos: 24

2.10.2 Presupuesto detallado. 24

2.10.3 Descripción de los aportes – Matriz de cofinanciación. 25

2.11. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES: 26

3. ANÁLISIS DE RIESGOS DEL PROYECTO 26

4. ANEXOS 32

1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA Y/O NECESIDAD

1.1. JUSTIFICACIÓN

La piscicultura es uno de los sectores agropecuarios más promisorios en el departamento de Antioquia. Esta actividad constituye una gran alternativa económica para los productores piscícolas, apuesta que en la actualidad continúa siendo relativamente incipiente con pequeñas áreas de cultivo que no han pasado la frontera entre la seguridad alimentaria y la generación de ingresos constantes. A partir de metodologías de siembras permanentes e innovación con sistemas tecnificados que permitan mejorar la producción, cosecha, procesamiento y transformación y bajo los criterios de Buenas Prácticas de Producción Acuícola – BPPA, se puede pasar dicha frontera. (García Rodríguez, B. M. 2017).

Actualmente, Antioquia, es el sexto Departamento en Colombia con mayor producción de pescado a través de la acuicultura, según la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca (AUNAP), quienes buscan impulsar la acuicultura y así dinamizar la economía nacional. La acuicultura a diferencia de la pesca tradicional, les permite a las comunidades no solo tener una producción pesquera casi que asegurada, sino también garantizar la alimentación de sus familias. Además, la acuicultura, se puede implementar en casi cualquier terreno a diferencia de la agricultura; hay mejor conversión alimenticia, disminución de la presión sobre los recursos pesqueros y una mayor generación de ingresos en corto tiempo. (AUNAP 2024)

Económicamente, la piscicultura constituye una fuente de seguridad alimentaria e ingresos clave para familias campesinas de nuestro municipio, el desarrollo a su vez de la economía local.

Según el Plan Agropecuario Municipal 2020-2023, el municipio cuenta con aproximadamente 360 productores piscícolas. Quienes en su mayoría están identificados como pequeños productores, los cuales cuentan con insuficiente estructura física para la producción, siendo notoria la escases de alevinos que provengan de lugares certificados, así como de utensilios mínimos para la producción y cosecha.

El municipio enfrenta desafíos estructurales en términos de pobreza, desempleo y baja productividad agropecuaria. En este contexto, el aprovechamiento racional de los recursos naturales, en especial de cuerpos de agua aptos para la acuicultura, representa una oportunidad significativa para diversificar las actividades económicas de las familias campesinas.

La tilapia roja se ha consolidado como una especie de alta aceptación en el mercado por su rápida tasa de crecimiento, resistencia a enfermedades y buena conversión alimenticia. A través de la entrega de insumos esenciales como alevinos de tilapia roja, alimento concentrado e implementos, se busca garantizar el establecimiento y sostenibilidad inicial de las unidades productivas piscícolas.

Asimismo, el proyecto contribuirá a fortalecer las capacidades técnicas de los beneficiarios, mediante asistencia técnica y acompañamiento. Fomentando el desarrollo de una cadena de valor, impulsando el emprendimiento rural y fortaleciendo la economía campesina.

Es por lo anterior, que teniendo en cuenta la vocación agropecuaria del municipio, se pretende mediante está propuesta, fortalecer 66 productores piscícolas.

Al aunar esfuerzos económicos entre la Gobernación de Antioquia y el Municipio de Anorí, se logra contar con un presupuesto de **CIENTO CUARENTA Y NUEVE MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL QUINIENTOS VEINTIÚN MIL PESOS ($ 149.787.521),** para llevar a cabo el desarrollo del proyecto, con un plazo de siete (7) meses.

Beneficiarios e insumos

No.	NOMBRE Y APELLIDOS	CÉDULA	VEREDA	CANTIDAD ALEVINOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 45 % HARINA EN KILOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 45 % EXTRUIDO EN KILOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 38 % EN KILOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 30 % EN KILOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 24 %EN KILOS	BASCULA ELECTRONICA	NASA
1	Jorge Elías Ortiz Lopera	3.652.882	El Carmín	2.000	12	40	150	360	480	1	1
2	Aicardo De Jesús Pérez Carmona	70.927.617	La Florida	300	2	6	23	54	72	1	1
3	Jhon Edison Bejarano Jaramillo	1.035.127.488	Santiago	1000	6	20	75	180	240	1	1
4	Maria Elcy Fernandez Torres	21.495.754	Madreseca	600	4	12	45	108	144	1	1
5	Orfa Nelly Hernandez Mazo	21.491.876	Santa Inés	250	2	5	19	45	60	1	1
6	Dioselina Garcia Rodriguez	21.496.462	Santa Inés	150	1	3	11	27	36	1	1
7	Ana Rosa Bejarano Torres	21.491.867	El Carmín	800	5	16	60	144	192	1	1
8	Gloria Patricia Bejarano Bejarano	21.496.387	El Carmín	250	2	5	19	45	60	1	1
9	Maria Leticia Bejarano Torres	21.496.042	El Carmín	350	2	7	26	63	84	1	1
10	Mary Luz Florez Piedrahita	1.042.767.221	Tabacal Abajo	100	1	2	8	18	24	1	1
11	Luz Adiela Madrid Gomez	1.032.326.206	Tabacal Abajo	100	1	2	8	18	24	1	1
12	Juan Pablo Roldan Barrientos	70.928.119	Bellavista	400	2	8	30	72	96	1	1
13	Janned Cecilia Muñoz Roldan	1.035.128.594	Bellavista	250	2	5	19	45	60	1	1
14	Jessica Cristina Muñoz Roldan	1.035.129.006	Bellavista	350	2	7	26	63	84	1	1
15	Leidy Alejandra Castaño Tirado	1.035.129.096	Bellavista	200	1	4	15	36	48	1	1
16	Ricaurte de Jesús Muñoz Murillo	70.927.296	Bellavista	250	2	5	19	45	60	1	1
17	Ruth Mariela Echeverry Hernández	21.495.682	Bellavista	350	2	7	26	63	84	1	1
18	Adís Elena Agudelo Montoya	1.035.127.428	Concha Media	300	2	6	23	54	72	1	1
19	Liseth Vanesa Montoya Herrera	1.035.129.187	Soledad	250	2	5	19	45	60	1	1
20	Elda Ofelia Piojo	21.603.272	Soledad	50	0	1	4	9	12	1	1
21	Diana Marcela Gómez Soto	1.035.128.701	Campo Alegre	900	5	18	68	162	216	1	1
22	Iban Darío Roldan Morales	98.471.453	Esperanza	350	2	7	26	63	84	1	1
23	Jesús Antonio Giraldo Londoño	71.594.151	Limón	2000	12	40	150	360	480	1	1
24	Yhon Fredy Marín Tamayo	70.927.412	Esperanza	500	3	10	38	90	120	1	1
25	Yaneth Astrid Arango Morales	1.035.127.591	Villa Fátima	500	3	10	38	90	120	1	1
26	Edilberto De Jesús Marulanda Ossa	15.273.527	Tabacal Arriba	250	2	5	19	45	60	1	1

No.	NOMBRE Y APELLIDOS	CÉDULA	VEREDA	CANTIDAD ALEVINOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 45 % HARINA EN KILOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 45 % EXTRUIDO EN KILOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 38 % EN KILOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 30 % EN KILOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 24 %EN KILOS	BASCULA ELECTRONICA	NASA
27	Omaira Sepúlveda Castaño	21.495.581	Pajonal	400	2	8	30	72	96	1	1
28	María Yaneth Avendaño Sánchez	32.241.035	Pajonal	100	1	2	8	18	24	1	1
29	Mariana Pérez López	1.042.771.204	Montebello	300	2	6	23	54	72	1	1
30	Cristian Estiven Aguilar Carrillo	1.110.475.016	Usura	400	2	8	30	72	96	1	1
31	Elizabeth Cardona Ruiz	1.020.402.439	El Banco	500	3	10	38	90	120	1	1
32	Dolly Amparo Cardona Ruiz	21.491.301	Santa Inés	400	2	8	30	72	96	1	1
33	Leida Amparo García Duque	21.490.849	Meseta	250	2	5	19	45	60	1	1
34	Nazario Rojas Zapata	70.925.180	Meseta	1000	6	20	75	180	240	1	1
35	Maricela Pérez García	21.496.483	Meseta	250	2	5	19	45	60	1	1
36	María Enodia Herrera De López	21.490.464	La Meseta Guayabal	420	3	8	32	76	101	1	1
37	Claudia Yaneth López Agudelo	1.042.762.212	Chagualo Arriba	180	1	4	14	32	43	1	1
38	Cristian Estiven Aguiar Carrillo	1.110.475.016	Usura	900	5	18	68	162	216	1	1
39	Álvaro De Jesús Zea Giraldo	70.926.914	Bolívar	100	1	2	8	18	24	1	1
40	Laura Rosa Agudelo De López	21.490.809	La Meseta Bellavista	130	1	3	10	23	31	1	1
41	Iris Montoya Torres	1.035.129.979	Divisa	600	4	12	45	108	144	1	1
42	Blanca Roselia Márquez Duque	21.491.193	San Isidro	300	2	6	23	54	72	1	1
43	Luis Alfonso Ceballos Rodríguez	8.038.028	San Isidro	300	2	6	23	54	72	1	1
44	Migdonia Rosa Cañas Hernández	21.491.406	San Isidro	300	2	6	23	54	72	1	1
45	Aura Elda Hernández Vergara	21.490.595	San Isidro	200	1	4	15	36	48	1	1
46	Eliecer De Jesús Barrientos Londoño	70.925.754	Usura	800	5	16	60	144	192	1	1
47	Yhon Ariel Villa Marulanda	1.035.126.216	Guayana	300	2	6	23	54	72	1	1
48	Jhorman Danilo Mora Torrez	1.007.121.158	Guayana	150	1	3	11	27	36	1	1
49	Gledis Elena Hernandez Castaño	1.001.379.113	Santa Inés	120	1	2	9	22	29	1	1
50	Edison Daniel Castaño Hernández	1.035.129.431	Santa Inés	900	5	18	68	162	216	1	1
51	Luz América Hernández Mazo	21.495.462	Santa Inés	150	1	3	11	27	36	1	1
52	Fredy Alberto Gómez Patiño	1.035.129.109	Santa Inés	250	2	5	19	45	60	1	1
53	Jorge Iván Patiño García	70.926.628	Guayana	100	1	2	8	18	24	1	1
54	Bertha Agudelo Ruiz	NIT 901344406-1	Chagualo Abajo	570	3	11	43	103	137	1	1
55	Luz Marleny Calle Barrientos	21.495.781	Guayana	300	2	6	23	54	72	1	1
56	Elkin Antonio Mejía Villa	70.926.085	Guayana	300	2	6	23	54	72	1	1
57	Yorman Danilo Mora Torrez	1.007.121.158	Guayana	150	1	3	11	27	36	1	1
58	Ana María Marín Ortiz	1.035.128.089	Guayana	1000	6	20	75	180	240	1	1
59	Mirian Elena Arenas Monsalve	32.554.266	Santa Gertrudis	750	5	15	56	135	180	1	1
60	Luis Albeiro Soñeth Chantaca	1.032.261.013	Plancha	2000	12	40	150	360	480	1	1
61	John Alexander Gómez López	1.035.126.970	Guayana	350	2	7	26	63	84	1	1

No.	NOMBRE Y APELLIDOS	CÉDULA	VEREDA	CANTIDAD ALEVINOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 45 % HARINA EN KILOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 45 % EXTRUIDO EN KILOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 38 % EN KILOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 30 % EN KILOS	CANTIDAD DE CONCENTRADO 24 %EN KILOS	BASCULA ELECTRONICA	NASA
62	Osnaider Alexis Cañas Cañas	1.035.128.560	San Isidro	200	1	4	15	36	48	1	1
63	Yeison Hernán Ortiz Hincapié	1.151.437.843	Teresita	250	2	5	19	45	60	1	1
64	Daniela Mazo Piedrahita	32.376.528	Santo Domingo	600	4	12	45	108	144	1	1
65	Hohn Jaider Calle Zapata	71.927.929	Guayana	500	3	10	38	90	120	1	1
66	Homero De Jesús Hernández Restrepo	98.610.636	Tenche Limón	1500	9	30	113	270	360	1	1

Involucrados

Entidad/ Actor	Rol/Responsabilidad
Gobernación de Antioquia	Proveer un porcentaje de financiamiento del recurso económico (66.6%) para el desarrollo del proyecto, así como la supervisión del cumplimiento del mismo.
Municipio de Anorí	Aportar un porcentaje económico para el financiamiento del proyecto (33.4%), así como gestionar y ejecutar el proyecto, desde la postulación de los beneficiarios y contratación de los suministros
Productores piscícolas	Beneficiarios directos del proyecto, quienes recibirán alevinos, alimento concentrado y utensilios, mejorando la calidad de su producción. Además, realizarán el aporte para transportan el suministro entregado desde la cabecera hasta sus predios, así como la mano de obra para la recepción e implementación del desarrollo del proyecto.
Empresas proveedoras de los suministros	Suministrar los alevinos, alimento concentrado y utensilios, para mejorar la producción, teniendo en cuenta las especificaciones técnicas planteadas en el contrato y lineamientos de la contratación estatal.
Consumidores locales, regionales y nacionales	Beneficiarios indirectos, quienes se beneficiarán al tener disponibilidad de pescado en el mercado local.

1.2. UBICAR EL PROYECTO Y SU CONTRIBUCIÓN A LOS PLANES DE DESARROLLO:

Plan de Desarrollo Departamental:

- **Plan de Desarrollo Departamental:** Por Antioquia Firme 2024-2027
- **Línea Estratégica:** Línea número 3. Inversión desde la confianza.
- **Componente:** Número 3.2. Desarrollo Agropecuario y Rural.
- **Programa**: Número 3.2.2. Gestión y fortalecimiento para la producción y comercialización agropecuaria.

- **Indicador:** Unidades productivas agropecuarias beneficiadas.

Plan de Desarrollo Municipal:

- **Plan de Desarrollo Municipal:** Hagámoslo junto 2024 - 2027
- **Línea Estratégica:** Línea número 2, Desarrollo Sostenible, Ordenamiento Territorial y Justicia Ambiental
- **Programa:** Desarrollo Agropecuario
- **Producto:** Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización.
- **Indicador Plan Desarrollo:** Productores apoyados con activos productivos y de comercialización y Familias con proyectos de auto-sostenimiento y seguridad alimentaria implementados.

2. ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN

Entrega de alevinos, alimento concentrado y utensilios para mejorar el proceso productivo de la piscicultura en el municipio de Anorí, Antioquia.

2.1. OBJETIVOS

Objetivo General:
Aunar esfuerzos entre la Gobernación de Antioquia y el Municipio de Anorí, para la implementación de proyecto piscícola para el fortalecimiento productivo.

Objetivos Específicos:

- Mejorar las condiciones productivas de la piscicultura, con la entrega de alevinos, alimento concentrado y utensilios.
- Fortalecer las capacidades productivas de los piscicultores mediante el acompañamiento técnico y capacitaciones en buenas prácticas piscícolas.
- Contribuir a la seguridad alimentaria y la reactivación económica local, impulsando procesos productivos que mejoren la calidad de vida de las familias rurales beneficiarias del proyecto.
- Fomentar el desarrollo de una economía campesina sostenible basada en el aprovechamiento racional de los recursos naturales y la diversificación productiva del territorio.

2.2. DESCRIPCIÓN DE PRODUCTOS O ENTREGABLES

Describir detalladamente qué bien, obra y/o servicio se puede obtener con la ejecución del proyecto y especificar características de entrega y calidad si es necesario.

Nombre del producto o entregable	Descripción	Unidad	Cantidad

Informe de caracterización de los beneficiarios (66 caracterizaciones)	Se realizará una visita de caracterización a los beneficiarios que contemple información tal como ubicación, número de familias que benefician, número de estanques, área de los estanques, conocimientos, etc.	Número de informes	1
Informe sobre socialización del proyecto con los beneficiarios.	Realizar un encuentro de socialización del proyecto, donde se describa claramente los objetivos planteados y la importancia del compromiso que adquieren con el desarrollo del mismo.	Número de socializaciones	1
Elaboración, publicación y adjudicación del contrato para la adquisición de los utensilios.	Elaborar el contrato para la adquisición del suministro, siguiendo los lineamientos de la contratación estatal, con el fin de publicar y adjudicar al proponente que cumpla con los requisitos descritos.	Número de informes	1
Informe de entrega de los suministros	Realizar un informe detallado sobre la entrega de alevinos, concentrado y utensilios que incluya las características, nombre de los beneficiarios, veredas, registro fotográfico, etc. Con firma del acta de entrega individual.	Número de informes	1
Informe sobre las visitas de asistencia técnicas realizadas a los beneficiarios	Realizar 198 visitas de asistencia técnica a los beneficiarios.	Número de visitas	198
Informe sobre las capacitaciones realizadas a los beneficiarios.	Realizar dos (2) capacitaciones sobre la importancia del manejo de la producción piscícola.	Número de informes	2
Informe final sobre el desarrollo y ejecución del proyecto	Informe final que compile el desarrollo de cada uno de las actividades, acciones y entrega de utensilios que se dan durante la ejecución del convenio	Número de informes	1

2.3. ACTIVIDADES

Contratación de personal para la ejecución del convenio: con respecto a la contratación de los dos (2) técnicos o tecnólogos, para brindar asistencia técnica, se realizará en el primer mes de ejecución del convenio, donde se designarán 33 beneficiarios por cada contratista para un total de 66 beneficiarios. Requiriendo personal con perfil en áreas

agropecuarias, pecuaria, producción animal, entre otros, con capacidades para acompañar a las personas con la implementación y desarrollo de la actividad piscícola. A los cuales se le asignaran las siguientes funciones contractuales:

- Presentar plan de trabajo con el fin de dar cumplimiento a lo pactado en el convenio interadministrativo y obligaciones contractuales.
- Apoyar los procesos de contratación de insumos que se generen para dar cumplimiento de las actividades planteadas en el convenio.
- Realizar la socialización del convenio con beneficiarios y comunidad en general.
- Realizar caracterización de beneficiarios con el fin de corroborar y generar información del sistema productivo.
- Realizar 99 visitas de asistencia técnica por contratista (198 por las dos personas contratadas) en las temáticas planteadas en la presentación de la propuesta.
- Acompañar la entrega de alevinos, alimento concentrado e insumos, soportado con acta de entrega por beneficiario.
- Realizar 2 capacitaciones grupales, en las temáticas planteadas en la propuesta.
- Hacer seguimiento al suministro entregado por cada beneficiario.
- Elaborar informe final del convenio.

Criterios de selección de beneficiarios: los criterios establecidos para la selección de los beneficiarios fueron los siguientes: pequeños productores con experiencia en manejo piscícola, priorización de personas con enfoque diferencial (joven rural, mujer cabeza de familia, victima del conflicto, perteneciente a junta de acción comunal o asociación productiva y/o que presente algún tipo de discapacidad), que tenga algún tipo de experiencia con la actividad piscícola, que cuente con la infraestructura (estanques), que cuente con la oferta hídrica para el desarrollo de la actividad. Es importante que al ser pequeños productores no tienen un alto gasto hídrico, por lo cual no requieren concesión de agua.

Estos criterios buscan no solo identificar a quienes cumplen con los requisitos técnicos mínimos para el desarrollo de la actividad piscícola, sino también priorizar a aquellas personas que representan poblaciones vulnerables o estratégicas en el entorno rural, en los cuales se priorizan:

- **Pequeños productores con experiencia en manejo piscícola**

  Se priorizó a productores de pequeña escala, debido a que su capacidad productiva limitada los hace más susceptibles a condiciones económicas adversas. Además, se valoró que estos productores contaran con conocimientos previos en actividades piscícolas, lo que garantiza una mayor sostenibilidad del proyecto y facilita la implementación técnica de las actividades.

- **Enfoque diferencial**

  En concordancia el tema de inclusión social, se dio prioridad a personas pertenecientes a grupos poblacionales con condiciones diferencial, en los que se encuentran:
  - Jóvenes rurales

- Mujeres cabeza de familia
- Víctimas del conflicto armado
- Personas con algún tipo de discapacidad
- Integrantes activos de Juntas de Acción Comunal o asociaciones productivas

Este enfoque busca promover la equidad, fortalecer el tejido social y contribuir al desarrollo económico local de poblaciones históricamente marginadas.

- **Infraestructura existente**

  Se consideró fundamental que los beneficiarios contaran con la infraestructura mínima necesaria para el desarrollo de la actividad piscícola, particularmente estanques en condiciones adecuadas. Esta condición permite reducir los costos iniciales de inversión, asegurar la viabilidad del proyecto desde el inicio y facilitar una rápida implementación, así como una continuidad en el tiempo de la actividad.

- **Disponibilidad de recurso hídrico**

  La existencia de oferta hídrica suficiente para el sostenimiento de la actividad piscícola, es un factor determinante para el desarrollo del proyecto. No obstante, se tuvo en cuenta que, al tratarse de pequeños productores, el consumo de agua es relativamente bajo, lo que significa que no requieren de una concesión formal de agua. Esto facilita la ejecución del proyecto, al evitar trámites complejos y agilizar los tiempos de puesta en marcha.

Caracterización de beneficiarios: se realizará una caracterización a los beneficiarios postulados, con el fin de conocer su ubicación, condiciones productivas, infraestructura existente (estanques), área de los estanques, oferta hídrica y capacidad de siembra etc. Con el fin de corroborar las cantidades de entrega de alevinos y alimento concentrado, por beneficiario. En las visitas realizadas a cada productor se indagará sobre:

- **Ubicación geográfica:** Identificación del predio (vereda, nombre del predio, etc.).
- **Condiciones productivas:** Evaluación del tipo de producción piscícola que han desarrollado con anterioridad, especies cultivadas, rendimientos obtenidos y experiencia del beneficiario en el manejo de alevinos y alimento concentrado.
- **Infraestructura existente:** Revisión del estado actual de los estanques (naturales, o en concreto), disponibilidad y funcionalidad de los sistemas de entrada y salida de agua, así como condiciones de bioseguridad.
- **Área y capacidad de los estanques:** Medición del área de los estanques, volumen de agua disponible, densidad de siembra potencial, y ciclos productivos estimados.
- **Oferta hídrica:** Determinación de la fuente de agua (río, quebrada, acueducto), caudal disponible, calidad del agua, etc.
- **Capacidad de siembra y manejo:** Análisis de la capacidad técnica y operativa del beneficiario para recibir los alevinos y el alimento concentrado, considerando

factores como el tiempo disponible para recibir las visitas de asistencia técnica y capacitaciones, etc. Así como el compromiso de asumir el transporte desde el municipio hasta el predio, siguiendo las recomendaciones de siembra.

Distribución inicial de alevinos y alimento concentrado: será realizada con base en un diagnóstico o caracterización técnico inicial, el cual permitirá establecer las condiciones específicas de cada unidad productiva. Este diagnóstico incluirá la evaluación de factores como la oferta ambiental (disponibilidad y calidad del agua, temperatura, entre otros), así como la infraestructura instalada y la capacidad de cada piscicultor. De esta manera, se garantizará la adecuada entrega de los recursos, ajustada a las necesidades reales y potencial productivo. Buscando a su vez optimizar el rendimiento del cultivo, reducir pérdidas y fomentar una producción piscícola sostenible. Con base en esta información, se realizará una asignación diferenciada y estratégica de los insumos (alevinos y alimento concentrado), de acuerdo con la capacidad real de carga de cada sistema productivo, su potencial de crecimiento y sostenibilidad.

Socialización del proyecto con los beneficiarios: se convocarán a los beneficiarios de forma colectiva, con el fin de dar a conocer el proyecto, alcance, beneficios y compromisos que adquieren, para el adecuado cumplimiento del mismo. Donde se firmará un acta por cada beneficiario que describe los compromisos que se adquieren con la entrega del suministro, su adecuado uso, transporte desde la zona urbana hasta el predio, asistencia a capacitaciones, disposición para atender personal del municipio para hacer seguimiento a los insumos entregados, entre otros. Adicionalmente, se responderán las dudas e inquietudes que los beneficiarios tengan para dar la mayor claridad posible.

Elaborar, publicar y adjudicar el contrato para la adquisición de los alevinos, concentrado y utensilios: se proyectará, los diferentes documentos requeridos para la publicación del contrato siguientes los lineamientos de la contratación estatal, donde se describirá las especificaciones técnicas de cada uno los suministros, así como lugar de entrega, garantías y demás necesarias. El proponente que cumpla con lo expuesto en la publicación del contrato y presente la mejor oferta, será seleccionado para proveer y dar cumplimiento a las entregas que permitirán desarrollar el proyecto.

Los alevinos e insumos solicitados en el proceso de contratación deberán cumplir con los diferentes registros sanitarios exigidos por él, con el fin de garantizar insumos de buena calidad para la entrega a los beneficiarios.

Preparación de estanques para la siembra:

La preparación adecuada de los estanques es un paso fundamental para garantizar el éxito en la siembra y cultivo de alevinos de tilapia roja. El proceso inicia con el drenaje completo del estanque, permitiendo su secado al sol durante varios días, lo que ayuda a eliminar restos orgánicos, agentes patógenos, parásitos y posibles depredadores. Una vez seco, se procede a la limpieza del fondo, removiendo el exceso de lodo en descomposición, que puede afectar la calidad del agua y la salud de los peces. Seguidamente, se realiza la reparación de estructuras, incluyendo taludes, sistemas de entrada y salida de agua, asegurando su buen funcionamiento y evitando filtraciones o ingreso de organismos indeseados.

Posteriormente, se inicia el calado parcial del estanque, es decir, un llenado inicial hasta el 30% o 50% de su capacidad, con el objetivo de aplicar tratamientos sanitarios como la cal agrícola o viva para desinfectar el fondo, utilizando dosis recomendadas según las condiciones del lugar. Tras un período de espera, se puede realizar la fertilización del estanque, utilizando abonos orgánicos fermentados o fertilizantes inorgánicos para promover el desarrollo de fitoplancton, que servirá de alimento natural para los alevinos.

Completado el proceso de tratamiento y fertilización, se procede al llenado total del estanque hasta alcanzar una profundidad indicada por el técnico, verificando previamente que el agua cumpla con los parámetros fisicoquímicos adecuados para la tilapia roja temperatura entre 26 y 30 °C.

Entrega de alevinos, concentrado y utensilios a beneficiarios del proyecto: se convocarán a los beneficiarios del proyecto, para realizar la entrega según la información que arroje la caracterización, lo que permitirá mejorar las condiciones productivas de piscicultores. Donde se hará firmar un acta de entrega con las especificaciones de cada producto, cantidad y estado. Así como el compromiso del buen uso que se debe de hacer con los mismos.

La entrega de alevinos, alimento concentrado y utensilios, se realizará de manera planificada y organizada, en jornadas previamente programadas con los beneficiarios. Para ello, se convocará formalmente a las personas seleccionados, quienes deberán recibir los insumos, de acuerdo con los resultados obtenidos en la caracterización técnica inicial, en la cabecera urbana del municipio. Durante la jornada de entrega, se llevará a cabo un procedimiento formal en el cual cada beneficiario deberá firmar un acta de entrega, documento en el que se detallarán con precisión los insumos recibidos: especie de los alevinos, número de unidades entregadas, tipo y cantidad de alimento concentrado (fase inicial, crecimiento o engorde, según corresponda), y los utensilios entregados, incluyendo su estado y características técnicas (nasa y bascula).

La entrega de alimento concentrado se basará en la siguiente tabla:

ALIMENTO PARA LOS ALEVINOS POR ETAPA SEGÚN SU CANTIDAD (KG)

N° Peces	Fase 1 (Tilapia 45% harina)	Fase 2 (Tilapia 45% extru.)	Levante (Tilapia 38%)	Preengorde (Tilapia 30%)	Engorde (Tilapia 24%)	Total (kg)
100	0,6 kg	2,0 kg	7,5 kg	18,0 kg	24,0 kg	**52,1 kg**
200	1,2 kg	4,0 kg	15,0 kg	36,0 kg	48,0 kg	**104,2 kg**
300	1,8 kg	6,0 kg	22,5 kg	54,0 kg	72,0 kg	**156,3 kg**
400	2,4 kg	8,0 kg	30,0 kg	72,0 kg	96,0 kg	**208,4 kg**
500	3,0 kg	10,0 kg	37,5 kg	90,0 kg	120,0 kg	**260,5 kg**
600	3,6 kg	12,0 kg	45,0 kg	108,0 kg	144,0 kg	**312,6 kg**
700	4,2 kg	14,0 kg	52,5 kg	126,0 kg	168,0 kg	**364,7 kg**
800	4,8 kg	16,0 kg	60,0 kg	144,0 kg	192,0 kg	**416,8 kg**
900	5,4 kg	18,0 kg	67,5 kg	162,0 kg	216,0 kg	**468,9 kg**
1000	6,0 kg	20,0 kg	75,0 kg	180,0 kg	240,0 kg	**521,0 kg**

Siembra de los alevinos:

Una vez verificados los alevinos, se debe proceder a la aclimatación térmica, colocando las bolsas cerradas directamente sobre la superficie del estanque durante un período aproximado de 15 a 20 minutos, permitiendo que la temperatura del agua dentro de la bolsa se equilibre gradualmente con la del estanque. Este paso es esencial para evitar choques térmicos que puedan generar estrés o mortalidad en los peces.

Luego de la aclimatación térmica, se va abriendo con cuidado las bolsas e incorporando poco a poco pequeñas cantidades de agua del estanque al interior, durante unos 10 minutos. Esta acción permite que los alevinos se ajusten a las características físico-químicas del nuevo ambiente, como el pH y la dureza del agua. Una vez cumplido este proceso, se liberan lentamente los alevinos al estanque, inclinando la bolsa dentro del agua y permitiendo que salgan por sí solos, sin vaciar el contenido de forma brusca. La liberación debe hacerse preferiblemente en horas frescas del día, como en la mañana o al final de la tarde, para reducir el estrés térmico.

Posteriormente, se debe registrar la siembra, anotando datos clave como la fecha, cantidad y tamaño promedio de los alevinos sembrados, la densidad utilizada (es decir, el número de peces por metro cuadrado), los parámetros del agua al momento de la siembra y cualquier observación relevante. Este registro es clave para el seguimiento técnico y la evaluación del rendimiento del cultivo. En los días posteriores a la siembra, se recomienda realizar una observación constante del comportamiento de los peces, verificando su actividad, aceptación del alimento y la presencia de mortalidades. Ante cualquier signo de estrés, se deben revisar de inmediato las condiciones del agua. Este monitoreo inicial es crucial para detectar a tiempo posibles problemas y garantizar una adaptación exitosa de los alevinos a su nuevo entorno.

Visitas de asistencia técnica: Brindar acompañamiento técnico continuo y personalizado a los beneficiarios del proyecto piscícola, con el fin de garantizar el manejo adecuado de los sistemas de producción de tilapia roja, optimizar los recursos entregados, mejorar los niveles de productividad y sostenibilidad, y resolver en campo las dificultades técnicas que puedan surgir durante las diferentes etapas del cultivo. Para lo anterior, se llevarán a cabo tres (3) visitas de asistencia técnica por beneficiario donde se desarrollarán las temáticas de la siguiente manera:

No. Visita	Actividad o temática
1	Realizar caracterización inicial del beneficiario, condiciones productivas, infraestructura existente (estanques), área de los estanques, oferta hídrica y capacidad de siembra etc. Además, se brindará la información sobre preparación de estanques para la recepción y siembra de alevinos, siembra de alevinos, cantidad, tiempos y tipo de concentrado a brindar según la etapa de desarrollo de los animales.
2	Bioseguridad en el cultivo de peces, evaluación de crecimiento y ajustes alimenticios, evaluación de los parámetros ambientales e importancia en el desarrollo de los animales.
3	Cosecha, postcosecha, comercialización y evaluación del sistema productivo.

Realización de capacitaciones: se realizarán dos (2) capacitaciones grupales que permita a los beneficiarios del proyecto adquirir y reforzar conocimiento en temáticas como buenas prácticas en el manejo del cultivo piscícola, manejo de alevinos, alimentación, sanidad piscícola, cosecha y postcosecha, etc., como se describe a continuación:

No. capacitación	Temática
1	Introducción a la piscicultura, importancia de una adecuada planeación en las unidades productivas, parámetros fisicoquimos del agua y su importancia, siembra y manejo de alevinos, alimentación (tipos de alimentación), frecuencia de alimentación etc.
2	Muestreos y forma de calcular la biomasa en el estanque, ajustes de alimentación según etapa de desarrollo del animal, signos de alerta en el desarrollo de la actividad productiva, buenas practicas de bioseguridad, buenas practicas ambientales, cosecha, postcosecha y comercialización.

Elaboración del informe final: se elaborará el informe final, que recopile cada una de las actividades realizadas que permiten dan cumplimiento a los objetivos planteados, con el anexo de cada una de las evidencias.

2.4. METAS, INDICADORES Y MEDIOS DE VERIFICACIÓN

Enunciar las metas del proyecto, las cuales deben estar acordes a los recursos, el tiempo o plazo de ejecución de la propuesta.

Los indicadores deben ser claros y adecuados para medir el avance y cumplimiento o alcance de las metas.

Metas	Indicadores	Medios de verificación
66 caracterizaciones a beneficiarios postulados.	Número de caracterizaciones realizadas	Formato de caracterización, listado de asistencia, registro fotográfico
1 socialización a beneficiarios del proyecto.	Número de socializaciones realizadas	listado de asistencia, registro fotográfico, acta de firma de compromisos.
1 contrato elaborado, publicado y adjudicado para la compra de utensilios.	Número de contrato adjudicado	Documentos elaborados y publicación en el Secop II
66 entregas de alevinos, concentrado y utensilios a productores beneficiarios.	Número de entregas realizadas	Actas de entrega por beneficiario, listado de asistencia y registro fotográfico
198 visitas de asistencia técnica a los beneficiarios.	Número de visitas realizadas	Actas de visitas por beneficiario.
2 capacitaciones en temáticas de buenas prácticas y manejo de piscicultura	Número de capacitaciones realizadas	Actas de relatorías de las capacitaciones, listado de asistencia y registro fotográfico.
1 informe final del desarrollo del proyecto.	Número de informes presentados	Informe final con anexos

2.5. ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DEL PROYECTO:

La problemática inicialmente planteada, se pretende solucionar con la entrega de alevinos, alimento concentrado y utensilios para el fortalecimiento de la actividad piscícola. A continuación, se describen las características técnicas.

ITEM	DETALLE	UNIDAD
1	Alevinos de tilapia roja de 2.5 a 3cm	Unidad
2	Concentrado harina pre-iniciación con 45% de proteína, Bulto por 40Kg - alimento con niveles de proteína por encima de 45% y con niveles de grasa mínimos de 4%, especialmente diseñado para la primera etapa de alimentación de las tilapias (Mojarras). Proteína mínima 45%, grasa mínima 4%, cenizas máximas 10%, humedad máxima 12%, fibra máxima 6%. Contar con registro ICA	Bulto
3	Concentrado harina pre-iniciación con 45% extruido de proteína, Bulto por 40Kg - alimento con niveles de proteína por encima de 45% y con niveles de grasa mínimos de 4%, especialmente diseñado para la primera etapa de alimentación de las tilapias (Mojarras). Proteína mínima 45%, grasa mínima 4%, cenizas máximas 10%, humedad máxima 12%, fibra máxima 6%. Contar con registro ICA	Bulto
4	Concentrado Pellets Extruidos iniciación con 38% de proteína, Bulto por 40Kg - es un alimento de alta flotabilidad y digestibilidad fabricado en gránulos de 3.5 mm de diámetro (Mojarras). Proteína mínima 38%, grasa mínima 4%, cenizas máximas 10%, humedad máxima 12%, fibra máxima 6%. Contar con registro ICA	Bulto
5	Concentrado con 32% de proteína, Bulto por 40Kg - es un producto con un nivel de proteína por encima del 32% y con niveles de grasa mínimos al 2.5%, que garantizan un levante ideal de sus peces, obteniendo así la mejor relación costo beneficio Proteína mínima 32%, grasa mínima 2,5%, cenizas máximas 12%, humedad máxima 13%, fibra máxima 4%. Contar con registro ICA	Bulto
6	Concentrado extruido con 24% de proteína, Bulto por 40Kg - es un producto con un nivel de proteína por encima del 24% y con niveles de grasa mínimos al 2.5%, que garantizan los mejores beneficios económicos en la fase. Proteína mínima 24%, grasa mínima 2,5%, cenizas	Bulto

ITEM	DETALLE	UNIDAD
	máximas 12%, humedad máxima 13%, fibra máxima 4%. Contar con registro ICA	
7	Bascula electrónica balanza digital que pesa hasta 40 kg	Unidad
8	Sal de piedra x 40kg	Bulto
9	Chinchorro de pesca	Unidad
10	Cuchillo De Escamas De Pescado De Acero Inoxidable 3 En 1	Unidad
11	Nasa para pesca en aluminio con mango retráctil y nailon de 1,9 mm	Unidad
12	Técnicos o tecnólogos formados en áreas agropecuarias, pecuarias, producción animal, entre otros. Por cuatro (4) meses.	Unidad

2.6. ANÁLISIS DEL SECTOR

2.6.1 Aspectos generales

Uno de los pescados más producidos en Colombia es la tilapia, especialmente la tilapia roja, este pez fue el más cultivado en Colombia durante el 2022, ocupando el 58% de la producción local. Lo anterior, se ve reflejado también en las exportaciones, pues somos el principal proveedor de Estados Unidos de filete de tilapia roja, con un 45% del mercado (AGRONEGOCIOS 2024).

La tilapia es un pescado fácil de cuidar y por ende de producir, además es bastante rentable ya que en poco espacio se pueden producir grandes cantidades de este producto sin sacrificar demasiados recursos.

La piscicultura en Antioquia se ha consolidado como una actividad productiva con alto potencial para el desarrollo rural sostenible, gracias a las condiciones agroclimáticas favorables del departamento, la disponibilidad de fuentes hídricas y la creciente demanda de este tipo de proteína. La tilapia roja es la especie más cultivada, especialmente en sistemas semi-intensivos e intensivos, aunque también se producen trucha, cachama y bocachico en distintas subregiones. Antioquia, cuenta con zonas de producción consolidadas como el Oriente, el Suroeste y el Urabá, y otras en expansión como el Nordeste, donde Anorí buscan diversificar su economía mediante proyectos piscícolas.

A pesar de su potencial, el sector enfrenta retos como el acceso limitado a tecnología, debilidades en la comercialización, baja tecnificación en zonas rurales apartadas y la

necesidad de fortalecer procesos asociativos. Sin embargo, con el apoyo de entidades gubernamentales se ha permitido avanzar en iniciativas de formación, asistencia técnica y dotación de insumos, posicionando la piscicultura como una alternativa viable para mejorar la seguridad alimentaria, generar ingresos sostenibles y contribuir al desarrollo productivo.

El municipio de Anorí, Antioquia, se caracteriza por su producción de agropecuaria, es por lo cual se pretende fortalecer el rubro de piscicultura con el fin de lograr mejorar las condiciones de producción y la diversificación de productos a nivel local.

2.6.2 Análisis de mercado

La tilapia roja es uno de los productos piscícolas más cultivados y comercializados en Colombia y en el departamento de Antioquia, debido a su alta aceptación por parte del consumidor, su rentabilidad productiva y sus características organolépticas favorables. En Antioquia, la piscicultura ha venido ganando espacio como actividad económica complementaria y sostenible, especialmente en zonas rurales que buscan alternativas lícitas y rentables.

Actualmente, la oferta de tilapia roja en el departamento proviene principalmente de subregiones como el Oriente, Bajo Cauca, Norte y algunas áreas del Suroeste. Sin embargo, esta oferta es todavía limitada en relación con la creciente demanda, lo que genera dependencia de otras regiones del país, como Huila, Tolima y Meta. Esta brecha entre oferta y demanda abre oportunidades claras para ampliar la producción local.

Para la elaboración de dicha propuesta, se realizó un estudio de mercado, donde se solicitaron tres (3) cotizaciones a proveedores de los suministros descritos en las especificaciones técnicas.

2.6.3 Análisis de la demanda

La demanda de tilapia roja en Antioquia ha experimentado un crecimiento sostenido, impulsado por varios factores clave: el aumento del consumo de proteína saludable, la mayor conciencia sobre la alimentación balanceada, la preferencia por productos de origen local y el fortalecimiento de los mercados institucionales y comunitarios.

El Área Metropolitana del Valle de Aburrá representa uno de los mayores centros de consumo de tilapia en el departamento, debido a su alta concentración de población, el dinamismo de su sector gastronómico y el acceso a cadenas de supermercados y restaurantes. Sin embargo, la demanda también se ha incrementado en municipios intermedios y rurales de subregiones como el Oriente, Suroeste, Bajo Cauca y Nordeste, donde la tilapia se está posicionando como un alimento asequible y de alto valor nutricional.

El mercado muestra una alta preferencia por el pescado fresco, limpio y bien presentado, aunque también hay nichos para productos transformados como filetes empacados al vacío. Esto refleja la necesidad de mejorar los procesos de cosecha, manejo pos-cosecha e inocuidad, así como de capacitar a los productores en técnicas de valor agregado.

Para el análisis de la demanda, se tuvieron en cuenta procesos con objetos, modalidades de contratación y tipo y lugar de contrato similares a los que pretende celebrar la entidad, dichos procesos se le analizan y algunos datos de condiciones requeridas que permitirán establecer que los requisitos financieros exigidos, en el análisis del sector, se encontró que existe dentro de la entidad contratos cuyo objeto sea igual o similar al del presente proceso.

Para el bien requerido se observa que el gran número de procesos han sido para la adquisición de los servicios descritos en el presente proceso contractual, a continuación, se evidencian procesos relacionados con ello.

ENTIDAD	OBJETO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	# DE PROCESO	VALOR	AÑO
Municipio de Valparaíso	SUMINISTRO DE ALEVINOS E INSUMOS PARA EL CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NÚMERO. 4600012498 SUSCRITO CON LA GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA Y CUYO OBJETO ES FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD, MEDIANTE EL ESTABLECIMIENTO DEL CULTIVO PISCÍCOLA EN 40 FAMILIAS CAMPESINAS VALPARAISEÑAS.	Mínima	009-MC-2022	39.775.100	2022
MUNICIPIO DE VALDIVIA	SUMINISTRO DE ALEVINOS (TILAPIA ROJA Y CACHAMA) Y CONCENTRADO PARA MEJORAR LA SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LOS PRODUCTORES RURALES DEL MUNICIPIO DE VALDIVIA ANTIOQUIA	Mínima	MC015-2020	24.150.000	2020
MUNICIPIO DE PUERTO NARE	SUMINISTRO DE ALEVINOS DE CACHAMA, TILAPIA ROJA Y BOCACHICO MAS ALIMENTO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SECTOR RURAL DEL MUNICIPIO DE PUERTO NARE, ANTIOQUIA.	Mínima	CMC-132-2022	23.305.900	2022

2.6.4 Análisis de la oferta

¿QUIÉN OFRECE LOS SERVICIOS QUE REQUEIRE LA ENTIDAD?

La entidad ha podido identificar posibles oferentes en el mercado regional, departamental y nacional, con capacidad, idoneidad y experiencia para prestar el suministro requerido en el objeto del presente estudio, los cuales pueden prestar a la entidad el servicio que permita cubrir la necesidad planteada.

¿CUÁL ES LA DINÁMICA DE PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y ENTREGA DEL BIEN O SERVICIO?

Los oferentes identificados tienen la capacidad de entregar el bien o servicio requerido para cubrir la necesidad en el tiempo y condiciones requeridas por el Municipio, al igual que el término de respuesta de la garantía técnica que se exigirá en el presente proceso. Es así que los costos asociados con el proceso de elaboración del bien o servicio al igual que su

distribución y entrega están incluidos en el valor establecido en los estudios de mercado que justifica presupuesto oficial.

¿EL MUNICIPIO DE ANORÍ -, REQUIERE PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE SUMINISTRO UNA PERSONA NATURAL O UNA PERSONA JURÍDICA?

Para el tipo de selección y contrato que se pretenden celebrar, se encuentra que puede ser una persona natural o jurídica legalmente constituida, que cumpla con las condiciones de ley y los términos de la selección.

En el municipio se han realizado contratos similares el cual se enuncia a continuación:

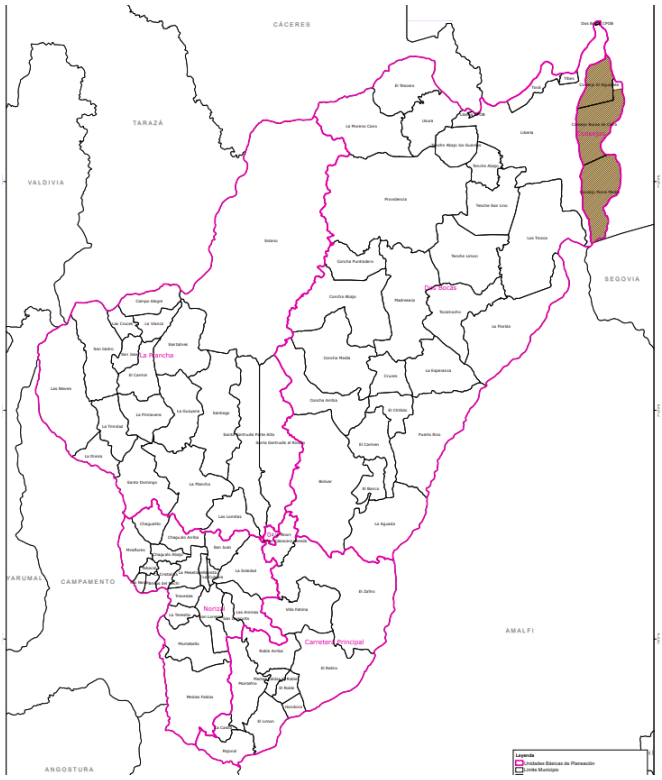
ENTIDAD	OBJETO	MODALIDAD DE SELECCIÓN	# DE PROCESO	VALOR	AÑO
Alcaldía de Anorí	SUMINISTRO DE MATERIALES E INSUMOS PARA EL ESTABLECIMIENTO DE CUATRO ESTANQUES PISCÍCOLA EN LA ZONA DE AMORTIGUAMIENTO DE LA RESERVA BAJO CAUCA Y NECHI DEL MUNICIPIO DE ANORÍ.	Mínima	CMC060-2014	17.136.531	2014

2.7. PLAZO

Duración del proyecto es de siete (7) meses contados a partir de la firma del acta de inicio.

2.8. COBERTURA GEOGRÁFICA

El desarrollo del proyecto está estipulado para en las veredas: Bellavista, Bolívar, Campo Alegre, El Carmín, Chagualo Abajo, Chagualo Arriba, Concha Media, La Divisa, El Banco, La Esperanza, La Guayana, La Florida, La Meseta, Bellavista, El Limón, Madreseca, Montebello, Pajonal, La Plancha, San Isidro, Santa Gertrudis, Santa Inés, Santiago, Santo Domingo, La Soledad, Tabacal Abajo, Tabacal Arriba, Tenche Limón, La Teresita, Usura, Villa Fátima.



2.9. POBLACIÓN OBJETIVO

La población beneficiaria del proyecto está conformada por 66 productores rurales del municipio, cuya actividad económica principal está vinculada al sector agropecuario. Este grupo incluye mujeres cabeza de familia, jóvenes rurales y personas víctimas del conflicto armado, lo que resalta el enfoque diferencial.

Todos los beneficiarios pertenecen a la Junta de Acción Comunal de su vereda, lo que facilita los procesos de organización, contribuyendo a la implementación de la piscicultura como una estrategia para diversificar sus actividades económicas, mejorar sus ingresos y fortalecer el desarrollo local de manera sostenible.

No.	NOMBRE Y APELLIDOS	CÉDULA	VEREDA	CANTIDAD ALEVINOS	JOVEN RURAL 18-28 AÑOS	MUJER CABEZA FAMILIA	VICTIMA CONFLICTO	TENENCIA PREDIO	PERTENECE JAC	DISCAPACIDAD
1	Jorge Elías Ortiz Lopera	3.652.882	El Carmín	2.000	NO	NO	NO	SI	SI	NO
2	Aicardo De Jesús Pérez Carmona	70.927.617	La Florida	300	NO	NO	SI	SI	SI	NO
3	Jhon Edison Bejarano Jaramillo	1.035.127.488	Santiago	1000	NO	NO	SI	SI	SI	NO
4	María Elcy Fernández Torres	21.495.754	Madreseca	600	NO	NO	SI	SI	SI	NO
5	Orfa Nelly Hernández Mazo	21.491.876	Santa Inés	250	NO	SI	SI	SI	SI	NO
6	Dioselina García Rodríguez	21.496.462	Santa Inés	150	NO	SI	SI	SI	SI	NO
7	Ana Rosa Bejarano Torres	21.491.867	El Carmín	800	NO	SI	SI	SI	SI	NO
8	Gloria Patricia Bejarano Bejarano	21.496.387	El Carmín	250	NO	SI	SI	SI	SI	NO
9	Maria Leticia Bejarano Torres	21.496.042	El Carmín	350	NO	NO	SI	SI	SI	NO

No.	NOMBRE Y APELLIDOS	CÉDULA	VEREDA	CANTIDAD ALEVINOS	JOVEN RURAL 18-28 AÑOS	MUJER CABEZA FAMILIA	VICTIMA CONFLICTO	TENENCIA PREDIO	PERTENECE JAC	DISCAPACIDAD
10	Mary Luz Flórez Piedrahita	1.042.767.221	Tabacal Abajo	100	NO	NO	NO	SI	SI	NO
11	Luz Adiela Madrid Gómez	1.032.326.206	Tabacal Abajo	100	NO	NO	NO	SI	SI	NO
12	Juan Pablo Roldan Barrientos	70.928.119	Bellavista	400	NO	NO	NO	SI	SI	NO
13	Janned Cecilia Muñoz Roldan	1.035.128.594	Bellavista	250	NO	NO	NO	SI	SI	NO
14	Jessica Cristina Muñoz Roldan	1.035.129.006	Bellavista	350	NO	NO	NO	SI	SI	NO
15	Leidy Alejandra Castaño Tirado	1.035.129.096	Bellavista	200	NO	NO	SI	SI	SI	NO
16	Ricaurte de Jesús Muñoz Murillo	70.927.296	Bellavista	250	NO	NO	NO	SI	SI	NO
17	Ruth Mariela Echeverry Hernández	21.495.682	Bellavista	350	NO	NO	NO	SI	SI	NO
18	Adís Elena Agudelo Montoya	1.035.127.428	Concha Media	300	NO	SI	SI	SI	SI	NO
19	Liseth Vanesa Montoya Herrera	1.035.129.187	Soledad	250	SI	SI	NO	SI	SI	NO
20	Elda Ofelia Piojo	21.603.272	Soledad	50	NO	NO	NO	SI	SI	NO
21	Diana Marcela Gómez Soto	1.035.128.701	Campo Alegre	900	NO	SI	SI	SI	SI	NO
22	Iban Darío Roldan Morales	98.471.453	Esperanza	350	NO	NO	SI	SI	SI	NO
23	Jesús Antonio Giraldo Londoño	71.594.151	Limón	2000	NO	NO	NO	SI	SI	NO
24	Yhon Fredy Marín Tamayo	70.927.412	Esperanza	500	NO	NO	SI	SI	SI	NO
25	Yaneth Astrid Arango Morales	1.035.127.591	Villa Fátima	500	NO	NO	NO	SI	SI	NO
26	Edilberto De Jesús Marulanda Ossa	15.273.527	Tabacal Arriba	250	NO	NO	SI	SI	SI	NO
27	Omaira Sepúlveda Castaño	21.495.581	Pajonal	400	NO	NO	NO	SI	SI	NO
28	María Yaneth Avendaño Sánchez	32.241.035	Pajonal	100	NO	SI	NO	SI	SI	NO
29	Mariana Pérez López	1.042.771.204	Montebello	300	NO	NO	NO	SI	SI	NO
30	Cristian Estiven Aguilar Carrillo	1.110.475.016	Usura	400	NO	NO	NO	SI	SI	NO
31	Elizabeth Cardona Ruiz	1.020.402.439	El Banco	500	NO	NO	SI	SI	SI	NO
32	Dolly Amparo Cardona Ruiz	21.491.301	Santa Inés	400	NO	SI	SI	SI	SI	NO
33	Leida Amparo García Duque	21.490.849	Meseta	250	NO	SI	SI	SI	SI	NO
34	Nazario Rojas Zapata	70.925.180	Meseta	1000	NO	NO	SI	SI	SI	NO
35	Maricela Pérez García	21.496.483	Meseta	250	NO	SI	NO	SI	SI	NO
36	María Enodia Herrera De López	21.490.464	La Meseta Guayabal	420	NO	NO	SI	SI	SI	NO
37	Claudia Yaneth López Agudelo	1.042.762.212	Chagualo Arriba	180	NO	SI	SI	SI	SI	NO
38	Cristian Estiven Aguiar Carrillo	1.110.475.016	Usura	900	NO	NO	SI	SI	SI	NO
39	Álvaro De Jesús Zea Giraldo	70.926.914	Bolívar	100	NO	NO	SI	SI	SI	NO
40	Laura Rosa Agudelo De López	21.490.809	La Meseta Bellavista	130	NO	NO	SI	SI	SI	NO
41	Iris Montoya Torres	1.035.129.979	Divisa	600	SI	NO	NO	SI	SI	NO
42	Blanca Roselia Márquez Duque	21.491.193	San Isidro	300	NO	SI	SI	SI	SI	NO
43	Luis Alfonso Ceballos Rodríguez	8.038.028	San Isidro	300	NO	NO	SI	SI	SI	NO
44	Migdonia Rosa Cañas Hernández	21.491.406	San Isidro	300	NO	NO	SI	SI	SI	NO
45	Aura Elda Hernández Vergara	21.490.595	San Isidro	200	NO	NO	SI	SI	SI	NO
46	Eliecer De Jesús Barrientos Londoño	70.925.754	Usura	800	NO	NO	SI	SI	SI	NO
47	Yhon Ariel Villa Marulanda	1.035.126.216	Guayana	300	NO	NO	SI	SI	SI	NO

No.	NOMBRE Y APELLIDOS	CÉDULA	VEREDA	CANTIDAD ALEVINOS	JOVEN RURAL 18-28 AÑOS	MUJER CABEZA FAMILIA	VICTIMA CONFLICTO	TENENCIA PREDIO	PERTENECE JAC	DISCAPACIDAD
48	Jhorman Danilo Mora Torrez	1.007.121.158	Guayana	150	NO	NO	SI	SI	SI	NO
49	Gledis Elena Hernández Castaño	1.001.379.113	Santa Inés	120	SI	NO	SI	SI	SI	NO
50	Edison Daniel Castaño Hernández	1.035.129.431	Santa Inés	900	SI	NO	SI	SI	SI	NO
51	Luz América Hernández Mazo	21.495.462	Santa Inés	150	NO	SI	SI	SI	SI	NO
52	Fredy Alberto Gómez Patiño	1.035.129.109	Santa Inés	250	NO	NO	SI	SI	SI	NO
53	Jorge Iván Patiño García	70.926.628	Guayana	100	NO	NO	NO	SI	SI	NO
54	Bertha Agudelo Ruiz	NIT 901344406-1	Chagualo Abajo	570	NO	NO	NO	SI	SI	NO
55	Luz Marleny Calle Barrientos	21.495.781	Guayana	300	NO	NO	SI	SI	SI	NO
56	Elkin Antonio Mejía Villa	70.926.085	Guayana	300	NO	NO	SI	SI	SI	NO
57	Yorman Danilo Mora Torrez	1.007.121.158	Guayana	150	NO	NO	SI	SI	SI	NO
58	Ana María Marín Ortiz	1.035.128.089	Guayana	1000	NO	NO	SI	SI	SI	NO
59	Mirian Elena Arenas Monsalve	32.554.266	Santa Gertrudis	750	NO	SI	SI	SI	SI	NO
60	Luis Albeiro Soñeth Chantaca	1.032.261.013	Plancha	2000	NO	NO	NO	SI	SI	NO
61	John Alexander Gómez López	1.035.126.970	Guayana	350	NO	NO	NO	SI	SI	NO
62	Osnaider Alexis Cañas Cañas	1.035.128.560	San Isidro	200	NO	NO	SI	SI	SI	NO
63	Yeison Hernan Ortiz Hincapie	1.151.437.843	Teresita	250	NO	NO	SI	SI	SI	NO
64	Daniela Mazo Piedrahita	32.376.528	Santo Domingo	600	NO	SI	SI	SI	SI	NO
65	John Jaider Calle Zapata	71.927.929	Guayana	500	NO	NO	SI	SI	SI	NO
66	Homero De Jesus Hernandez Restrepo	98.610.636	Tenche Limón	1500	NO	NO	SI	SI	SI	NO

2.10. VALOR DEL PROYECTO

2.10.1 Matriz de insumos:

Nota: Se anexa documento en excel y tres (3) cotizaciones realizadas.

2.10.2 Presupuesto detallado.

ITEM	DETALLE	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	APORTES EN EFECTIVO
1	Alevinos de tilapia roja de 2.5 a 3cm	Unidad	32000	$ 212,00	$ 6.784.000,00	$ 6.784.000,00
2	Concentrado **harina pre-iniciación con 45%** de proteína, Bulto por 40Kg - alimento con niveles de proteína por encima de 45% y con niveles de grasa mínimos de 4%, especialmente diseñado para la primera etapa de alimentación de las tilapias (Mojarras). Proteína mínima 45%, grasa mínima 4%, cenizas máximas 10%, humedad máxima 12%, fibra máxima 6%. Contar con registro ICA	Bulto	5	$ 244.783,00	$ 1.223.915,00	$ 1.223.915,00

ITEM	DETALLE	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	APORTES EN EFECTIVO
3	Concentrado **harina pre-iniciación con 45% extruido** de proteína, Bulto por 40Kg - alimento con niveles de proteína por encima de 45% y con niveles de grasa mínimos de 4%, especialmente diseñado para la primera etapa de alimentación de las tilapias (Mojarras). Proteína mínima 45%, grasa mínima 4%, cenizas máximas 10%, humedad máxima 12%, fibra máxima 6%. Contar con registro ICA	Bulto	16	$ 251.765,00	$ 4.028.240,00	$ 4.028.240,00
4	Concentrado Pellets **Extruidos iniciación con 38%** de proteína, Bulto por 40Kg - es un alimento de alta flotabilidad y digestibilidad fabricado en gránulos de 3.5 mm de diámetro (Mojarras). Proteína mínima 38%, grasa mínima 4%, cenizas máximas 10%, humedad máxima 12%, fibra máxima 6%. Contar con registro ICA	Bulto	60	$ 204.955,00	$ 12.297.300,00	$12.297.300,00
5	Concentrado con **32% de proteína**, Bulto por 40Kg - es un producto con un nivel de proteína por encima del 32% y con niveles de grasa mínimos al 2.5%, que garantizan un levante ideal de sus peces, obteniendo así la mejor relación costo beneficio Proteína mínima 32%, grasa mínima 2,5%, cenizas máximas 12%, humedad máxima 13%, fibra máxima 4%. Contar con registro ICA	Bulto	144	$ 179.735,00	$ 25.881.840,00	$ 25.881.840,00
6	Concentrado extruido con **24% de proteína**, Bulto por 40Kg - es un producto con un nivel de proteína por encima del 24% y con niveles de grasa mínimos al 2.5%, que garantizan los mejores beneficios económicos en la fase. Proteína mínima 24%, grasa mínima 2,5%, cenizas máximas 12%, humedad máxima 13%, fibra máxima 4%. Contar con registro ICA	Bulto	176	$ 150.724,00	$ 26.527.424,00	$ 26.527.424,00
7	Bascula electrónica balanza digital que pesa hasta 40 kg	Unidad	66	$ 182.831,00	$ 12.066.846,00	$ 12.066.846,00
8	Sal de piedra x 40kg	Bulto	43	$ 34.162,00	$ 1.468.966,00	$ 1.468.966,00
9	Chinchorro de pesca	Unidad	66	$ 347.209,00	$ 22.915.794,00	$ 22.915.794,00
10	Cuchillo De Escamas De Pescado De Acero Inoxidable 3 En 1	Unidad	66	$ 77.523,00	$ 5.116.518,00	$ 5.116.518,00
11	Nasa para pesca en aluminio con mango retráctil y nailon de 1,9 mm	Unidad	66	$ 113.283,00	$ 7.476.678,00	$ 7.476.678,00
12	Técnicos o tecnólogos formados en áreas agropecuarias, pecuarias, producción animal, entre otros. Por cuatro (4) meses.	Unidad	2	$ 12.000.000,00	$ 24.000.000,00	$24.000.000,00
TOTAL					**$149.787.521,00**	**$ 149.787.521,00**

Nota: Se anexa documento en Excel.

2.10.3 Descripción de los aportes – Matriz de cofinanciación.

ENTIDAD APORTANTE	APORTE		TOTAL, APORTE ENTIDAD	PARTICIPACIÓN (%)
	EFECTIVO	ESPECIE		
Departamento de Antioquia	$100.000.000	$	$100.000.000	66.8%
Municipio de Anorí	$ 49.787.521	$	$ 49.787.521	33.2%
Otros	$	$	$	%
TOTAL	**$ 149.787.521**	**$**	**$ 149.787.521**	**100%**

2.11. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES:

Actividades	Meses						
	1	2	3	4	5	6	7
Caracterización de beneficiarios			X				
Socialización del proyecto con beneficiarios	X	X					
Elaboración, publicación y adjudicación para la compra de utensilios.		X	X				
Realización de visitas de asistencia técnica			X	X	X	X	
Entrega de utensilios a beneficiarios				X	X	X	
Capacitaciones en temáticas de manejo de cultivo y buenas prácticas de manufactura				X	X		
Entrega del informe final de ejecución del proyecto							X

3. ANÁLISIS DE RIESGOS DEL PROYECTO

Número	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de riesgo	Descripción (¿Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del Tratamiento				¿Afecta la ejecución?	Persona responsable por implementar tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Externo	Ejecución	Económico	Fluctuaciones en los precios de los insumos, bienes o servicios que se involucran en la ejecución del proyecto	Variación en el alcance del objeto del proyecto	Posible -4	Menor 4	8	Riesgo Extremo	Las partes: dadas las condiciones que se presentan en el análisis del mercado, el alcance del objeto varía de acuerdo con las condiciones, disponibilidad y precios al momento de la ejecución.	Para mitigar el riesgo se realizará otrosí, conforme al SIG, evaluando los precios del mercado de acuerdo a tres (3) cotizaciones (mínimo) que presente el conveniante Ejecutor y de esta manera verificar y proponer modificación del alcance real que tendrá el proyecto.	Raro 3	Insignificante 3	6	Riesgo alto	Si, dado el traumatismo en la adquisición de los insumos, bienes o servicios que se involucran en la ejecución del proyecto	Conveniante – Conveniante ejecutor	Inicio del convenio	Terminación del convenio	Mediante la supervisión y seguimiento a la variación del alcance de las actividades propias del Convenio por parte de los Supervisores designados por los Conveniantes, mediante las modificaciones al alcance que se requieran y consecuente modificación de las garantías, para verificar el alcance real del proyecto.	Permanente

Número	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de riesgo	Descripción (¿Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del Tratamiento				¿Afecta la ejecución?	Persona responsable por implementar tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
2	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Existencia de procesos, procedimientos, parámetros, personal humano insuficiente y técnicos inadecuados para la obtención del objeto del convenio.	Traumatismo en la prestación del servicio permanente requerido por la Entidad.	Raro-1	Menor - 2	3	Riesgo Bajo	**Conveniante Ejecutor 100%:** el Asociado encargado de la ejecución del objeto del convenio en la medida en que cuenta con mayor experiencia y conocimiento de las actividades propias de la ejecución	**Se trasfiere el Riesgo:** para mitigar el riesgo se evaluará la calidad e idoneidad del asociado y su equipo técnico, teniendo en cuenta la experiencia en las temáticas y territorio. Además, se establecerá responsabilidad en los compromisos del convenio	Raro-1	Insignificante-1	2	Riesgo Bajo	Si, dado el traumatismo en la prestación del servicio permanente requerido por la entidad	Asociado	Inicio del convenio	Terminación del convenio	Supervisión y vigilancia del cumplimiento de las actividades propias del convenio por parte del supervisor en el plazo solicitado mediante planes de e control.	Mensual
3	Específico	Externo	Ejecución	Sociales o Políticos	Graves alteraciones de orden público en el municipio donde se adelantará la ejecución del convenio.	Incumplimiento por parte del asociado.	Improbable - 2	Moderado - 3	5	Riesgo Medio	**Conveniante Ejecutor 100%:** teniendo en cuenta que es quien conoce la problemática de la Región y la intervención del personal en el territorio.	Se reducen las consecuencias o el impacto del riesgo: Para mitigar el riesgo se analizará la situación actual de orden público en el municipio, tomando los datos necesarios para lograr la ejecución del convenio. (Suspensión o prorroga).	Raro - 1	Menor - 2	3	Riesgo Bajo	Sí, dado el incumplimiento por parte del asociado.	Asociado	Inicio del convenio	Terminación convenio	El supervisor del municipio informa al supervisor del departamento de Antioquia y este informa al ordenador del gasto.	Mensual

Número	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de riesgo	Descripción (¿Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del Tratamiento				¿Afecta la ejecución?	Persona responsable por implementar tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
4	General	Externo	Precontractual	Operacionales	El asociado decide no suscribir/firmar el convenio	Incumplimiento por parte del asociado.	Improbable - 2	Menor -2	4	Riesgo Bajo	**Conveniante Ejecutor 100%:** este riesgo lo debe asumir el Asociado, en la medida en que cuenta con mayor experiencia y conocimiento.	Gestionar con eficacia y rapidez todos los documentos precontractuales, administrativos y jurídicos necesarios para la legalización y perfeccionamiento del convenio.	Raro - 1	Insignificante - 1	2	Riesgo Bajo	Sí,	Asociado	Fecha de liberación del pedido en el sistema SAP.	Fecha de inicio del convenio	Verificar el cumplimiento de todos los documentos precontractuales, administrativos y jurídicos necesarios para la legalización y perfeccionamiento del convenio por parte del Jurídico del proceso	Al momento de la legalización y perfeccionamiento del convenio
5	Específico	Externo	Ejecución	De la Naturaleza	Fenómenos de la naturaleza, como inundaciones, lluvias, sequías o temblores, que imposibiliten el normal desplazamiento de las personas en el territorio y desarrollo de las actividades de suministro de insumos y equipos, lo que implicaría prorrogas o adiciones al convenio	Incumplimiento por parte del asociado.	Posible - 3	Moderado - 3	6	Riesgo Alto	**Departamento de Antioquia (50%) Asociado (50%):**: teniendo en cuenta la intervención del personal en el territorio es competencia de las dos dependencias.	Se reducen las consecuencias o el impacto del riesgo: Para mitigar el riesgo se analizará las consecuencias del siniestro natural en el municipio, tomando los datos necesarios para lograr la ejecución del convenio. (Suspensión o prorroga).	Improbable - 2	Menor - 2	4	Riesgo Bajo	Sí, porque puede impedir el acceso y/o el trabajo en la zona , lo que puede generar incumplimiento por parte del asociado	Asociado y Departamento	Inicio del convenio.	Terminación convenio	El supervisor del municipio informara al supervisor del departamento de Antioquia para que informe al ordenador del gasto y el supervisor a cargo del Municipio ajustará el cronograma de ejecución de las actividades del convenio a las condiciones favorables del territorio para que se haga una reprogramación de las actividades para el cumplimiento del objeto del convenio	Mensual

Número	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de riesgo	Descripción (¿Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del Tratamiento				¿Afecta la ejecución?	Persona responsable por implementar tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
6	Específico	Externo	Ejecución	Operacionales	Dificultades de accesibilidad al territorio por el estado de las vías, que pueda generar retrasos en la ejecución	Incumplimiento por parte del asociado	Posible - 3	Menor - 2	5	Riesgo Medio	**Departamento de Antioquia (50%) Asociado (50%):** Teniendo en cuenta que a través del recurso humano que aporte el asociado, se realizará la intervención en materia de conferencias y charlas técnicas en el territorio.	Se acepta el riesgo: Para mitigar este riesgo se implementará una metodología de planificación adaptativa por parte del asociado en el que aprovechen las condiciones de acceso para adelantar labores de conferencias y charlas técnicas	Posible - 3	Insignificante - 1	4	Riesgo Bajo	Sí, dado el incumplimiento por parte del asociado.	Asociado y Departamento	Inicio del convenio	Terminación convenio	El supervisor del municipio informará al supervisor del departamento de Antioquia para que este informe el estado de las vías a la Secretaría de Infraestructura física (SIF) y el supervisor a cargo del Municipio ajustará el cronograma de ejecución de las actividades del convenio a las condiciones favorables en el territorio.	Semanal
7	General	Interno	Planeación	Financieros	Que los recursos no estén disponibles según la planificación del convenio	Atraso en el desarrollo de la región e incumplimiento del asociado	Improbable - 2	Moderado - 3	5	Riesgo Medio	**Departamento de Antioquia (50%) Asociado (50%):** el Municipio y el Departamento realizaran las gestiones pertinentes para el desembolso de los recursos.	**Se acepta el riesgo:** Realizar una gestión efectiva según lo planificado	Raro - 1	Insignificante - 1	2	Riesgo Bajo	Si, dado el atraso en el desarrollo de la región e incumplimiento del asociado	Asociado y Departamento	Ejecución del convenio	Terminación del convenio	Los supervisores del Departamento y del Municipio harán las gestiones pertinentes para los desembolsos de los recursos según lo planificado en el convenio	Permanente
8	General	Externo	Ejecución	Regulatorios	Cambio de normatividad durante la ejecución del convenio.	Afectación de las condiciones iniciales del proyecto y el equilibrio económico del convenio.	Improbable - 2	Menor - 2	4	Riesgo Bajo	**Departamento de Antioquia (50%) Asociado (50%):** en estos eventos ambos determinaran los mecanismos para lograr la ejecución del convenio.	Se acepta el riesgo: Cuantificar y cancelar los incrementos causados por el cambio de normatividad	Improbable - 2	Insignificante - 1	3	Riesgo Bajo	No, porque la afectación de las condiciones iniciales del proyecto y el equilibrio económico del convenio es externo	Asociado y Departamento.	Inicio del convenio	Terminación convenio	Actualización permanente de las nuevas disposiciones en cuanto a nueva normatividad.	Permanente

Número	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de riesgo	Descripción (¿Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del Tratamiento				¿Afecta la ejecución?	Persona responsable por implementar tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
9	Específico	Externo	Ejecución	Operacionales	Incumplimiento cuando alguna de las partes no da cumplimiento. a las cláusulas y compromisos establecidas en el convenio.	Traumatismo en la prestación del servicio permanente requerido por la Entidad y usuarios, no se podría beneficiar la población del municipio	Posible - 3	Mayor - 4	7	Riesgo Alto	**Departamento de Antioquia (50%) Asociado (50%):** en estos eventos ambos determinaran los mecanismos para lograr la ejecución del convenio.	Se acepta el riesgo: Exigir la garantía de "Cumplimiento" prevista en el proceso de contratación	Raro - 1	Mayor - 4	5	Riesgo Medio	Sí, dado el traumatismo en la prestación del servicio permanente requerido por la entidad y usuarios, no se podría beneficiar la población del municipio.	Asociado y Departamento.	Inicio del convenio.	Liquidación del convenio	Informe sobre el avance de las actividades y reprogramación de las mismas para que se cumpla con el plazo establecido.	Permanente
10	Específico	Externo	Ejecución	Salud humana	Alteraciones de salud en el municipio generadas por la pandemia COVID-19 u otros	Afectación de las condiciones iniciales del proyecto y el equilibrio económico del convenio	Posible-3	Mayor-4	7	Riesgo alto	**Departamento de Antioquia (50%) Asociado (50%):** Por cuanto este riesgo escapa a las manos del asociado y del Departamento. En estos eventos el Departamento de Antioquia determinará los mecanismos para lograr la ejecución del convenio. (Suspensión, prorroga etc.)	Se acepta el Riesgo: Para mitigar el riesgo se analizará la situación actual de pandemia en el municipio en el que se tomarán las medidas necesarias y los protocolos de bioseguridad para lograr el objeto contractual	Improbable-2	Moderado-3	5	Riesgo Medio	Se minimiza la posibilidad de perjuicios para el asociado y el Departamento , toda vez que se verifica constantemente la situación de salud en el municipio y se toman medidas acordes a las circunstancias que se pueden presentar.	Asociado y Departamento.	Con la firma del acta de inicio	Con la terminación del convenio	El supervisor del municipio informara al supervisor del departamento de Antioquia para que informe al ordenador del gasto y el supervisor a cargo del Municipio ajustará el cronograma de ejecución de las actividades del convenio a las condiciones favorables del territorio para que se haga una reprogramación de las actividades para que se cumpla con el plazo establecido.	Permanente
11	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Incumplimiento de las obligaciones laborales en el pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales.	El riesgo es responsabilidad del Asociado en el evento que ocurra el riesgo personal o de salud.	Improbable - 2	Catastrófico - 5	7	Riesgo Alto	**Conveniante Ejecutor 100%:** teniendo en cuenta que la intervención del personal en el territorio es competencia del asociado.	Se transfiere el riesgo: Exigir la garantía de "Cumplimiento" prevista en el proceso de contratación	Raro - 1	Insignificante - 1	2	Riesgo Bajo	Sí porque la verificación de este riesgo es responsabilidad del Asociado – Articulo 23 Ley 1150.	Asociado.	Ejecución del convenio.	Pos contractual	Solicitando planillas de pago, el supervisor del Departamento solicita al Municipio las planillas de pago.	Mensual

Número	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de riesgo	Descripción (¿Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del Tratamiento				¿Afecta la ejecución?	Persona responsable por implementar tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
12	General	Externo	Ejecución	Económico	Escasez de los insumos, bienes o servicios que se involucran en la ejecución del proyecto	Cambio de insumos debido a su escasez	Posible -4	Menor 4	8	Riesgo Extremo	Conveniante ejecutor 100%: debido a que el municipio como ejecutor del convenio deberá reemplazar los insumos que no logren conseguirse debido a la escasez	Para mitigar el riesgo el conveniante ejecutor deberá solicitar ante el comité técnico del convenio, el reemplazo de los insumos que no haya podido conseguir debido a la escasez. Los mayores valores en los que se incurre en la adquisición de los insumos reemplazados deberán ser asumidos por el conveniante ejecutor	Raro 3	Insignificante 3	6	Riesgo alto	Si, dado el traumatismo en la adquisición de los insumos, bienes o servicios que se involucran en la ejecución del proyecto	**Conveniante – Conveniante ejecutor**	Inicio del convenio	Terminación del convenio	Mediante la supervisión y seguimiento por parte del Supervisor y del Comité técnico del convenio	Permanente
13	General	Externo	Ejecución	Operacional	Desconocimiento de: la situación real del convenio y del nivel de cumplimiento del convenio, debido a falta de revisiones periódicas IN SITU por parte del supervisor	No revisiones periódicas al proyecto por parte del supervisor	Posible -3	Mayor-4	7	Riesgo Alto	Organismo conveniante - Ordenador del Gasto	Solicitud de asignación de recursos para realizar esta actividad	Improbable -2	Menor -2	4	Riesgo bajo	Se minimiza la posibilidad de perjuicios para el asociado y el Departamento, toda vez que se verifica constantemente el avance de ejecución del convenio	Conveniante – Departamento	Ejecución del convenio	Terminación del convenio	El supervisor del Departamento hará las gestiones pertinentes para que se asignen los recursos que permitan la logística necesaria para el cumplimiento de sus funciones	Permanente

Nota: Se adjunta documento en Excel.

4. ANEXOS

1. Propuesta
2. Matriz de inversión y presupuesto detallado en documento Excel.
3. Beneficiarios e insumos a entregar, con enfoque marco con una X de mujer rural, joven rural, víctima del conflicto, tenencia del predio y perteneciente a junta de acción comunal (JAC)
4. Certificado de compromiso para realizar aporte económico por un valor del 33.2% del total del proyecto.
5. Certificado Banco de Proyectos
6. Certificado por parte del municipio de que los beneficiarios son pequeños productores.
7. Matriz de riesgos
8. Cotización ASPROQUEMA
9. Cotización AGROGANADERA
10. Cotización CONSTRUCTORA
11. Plan de seguridad y salud en el trabajo.

Gustavo A. S.

GUSTAVO ALFREDO SILVA GUTIERREZ
Cargo: Alcalde municipio de Anorí, Antioquia
Cédula de Ciudadana: 70.925.149 de Anorí, Antioquia

Elaboró: Natalia Andrea Castaño Arenas

Propuesta presentada a la Gobernación de Antioquia – Piscicultura 2025