

INFORME FINAL

“PROYECTO PARA LA FORMACIÓN ESPECIALIZADA PARA LA ECONOMÍA CAMPESINA - FEEC”

Proyecto CO1. PCCNTR.7003458 de 2024 APECAFEQ



Asociación de pequeños productores de café de Quinchía APECAFEQ

Junio 24 de 2025

Contenido

INTRODUCCIÓN.....2

Presentación General.....3

INFORMACIÓN RESUMEN DEL PROYECTO3

ACTIVIDADES DE FORMACIÓN DESARROLLADAS4

 AF1: Redes de Valor para la Gestión Local (Curso).....4

 AF2: Gerencia y Gestión Rural (Curso)4

 AF3: Sistema Electrónico para la Contratación Pública SECOP II4

 AF6: La Agricultura Campesina, Familiar, Étnica y Comunitaria – ACFEC... Sus
 limitantes y oportunidades desde la Interpretación de la Norma Tributaria y Marco Fiscal
 (Taller)4

 AF5: Foro 'Asociatividad 2.0 e Innovación'4

IMPACTOS DEL PROYECTO CO1.PCCNTR.7003458 de 2024 APECAFEQ5

 IMPACTOS A NIVEL INDIVIDUAL.....5

 IMPACTOS A NIVEL ORGANIZATIVO.....5

 IMPACTOS A NIVEL TERRITORIAL Y COMUNITARIO.....6

RESUMEN IMPACTOS PROYECTO7

LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES7

 LECCIONES APRENDIDAS7

 La importancia de contar con recursos de inicio para garantizar el arranque operativo
 7

 La flexibilidad institucional como clave para salvar procesos estratégicos7

 El rol fundamental de las organizaciones de base como aliadas territoriales8

 La pertinencia del enfoque ACFEC en procesos formativos rurales8

 La articulación interinstitucional como vehículo de sostenibilidad8

 RECOMENDACIONES.....8

REGISTRO FOTOGRAFICO PROCESO DE FORMACIÓN9

CONCLUSIONES.....10

INTRODUCCIÓN

El presente informe tiene como propósito sistematizar y documentar el proceso de formación desarrollado en el marco del proyecto **Formación Especializada para la Economía Campesina (FEEC)**, ejecutado en el departamento de Risaralda durante los años 2024 y 2025. Esta iniciativa fue liderada por la **Asociación de Pequeños Productores de Café de Quinchía (APECAFEQ)**, con el respaldo técnico y financiero del **Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA**, en el marco de su estrategia nacional de

fortalecimiento de capacidades productivas, organizativas y comerciales de la población rural.

El proyecto tuvo como objetivo principal aportar al desarrollo de competencias técnicas, gerenciales y de asociatividad en productores agropecuarios de los municipios de **Quinchía, Dosquebradas y Mistrató**, promoviendo una visión integral de la economía campesina, familiar, étnica y comunitaria como eje del desarrollo rural sostenible.

Para ello, se diseñó e implementó una ruta pedagógica compuesta por cinco Acciones de Formación (AF), en diferentes modalidades (curso, taller, foro), abarcando temas clave como redes de valor, gerencia rural, contratación pública, innovación y análisis normativo tributario para organizaciones campesinas. La convocatoria y acompañamiento territorial se realizó de manera articulada con tres organizaciones de base: **APECAFEQ (Quinchía), ASOJARDÍN (Mistrató) y ASOCAFE Manantial (Dosquebradas)**, las cuales garantizaron una participación representativa y pertinente desde los territorios.

El proceso formativo, inicialmente programado para ejecutarse entre noviembre y diciembre de 2024, enfrentó retrasos debido a limitaciones administrativas en la ejecución presupuestal por parte del orden nacional, situación que obligó a una reprogramación, retomando actividades en abril de 2025 y finalizando en junio del mismo año. Pese a las dificultades, se logró alcanzar la cobertura y calidad esperada, fortaleciendo las capacidades de más de 350 productores rurales.

Este informe recoge los antecedentes, el desarrollo de las acciones formativas, los resultados alcanzados, así como las lecciones aprendidas y recomendaciones que pueden ser útiles para futuras iniciativas en el contexto de la formación rural con enfoque de economía campesina.

Presentación General

En el marco del Programa de Formación Especializada para la Economía Campesina (FEEC), operado por la Asociación de Pequeños Productores de Café de Quinchía – APECAFEQ, se ejecutó en el departamento de Risaralda un proceso formativo orientado al fortalecimiento de las capacidades organizativas, gerenciales y de acceso a mercados de productores agropecuarios de los municipios de Quinchía, Dosquebradas y Mistrató.

Este proyecto contó con el apoyo técnico y financiero del Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA y fue convocado principalmente a través de tres organizaciones aliadas de productores:

- APECAFEQ – Quinchía
- ASOJARDÍN – Mistrató
- ASOCAFE MANANTIAL – Dosquebradas

INFORMACIÓN RESUMEN DEL PROYECTO

OPERADOR	Asociación de pequeños cafeteros de Quinchía APECAFEQ
UBICACIÓN DEL PROYECTO	Municipios de Quinchía, Dosquebradas y Mistrató del departamento de Risaralda
VALOR TOTAL DEL PROYECTO	\$229.933.049

VALOR COFINANCIACIÓN SENA	\$200.000.000
COFINANCIACIÓN SENA	\$ 205.771.841
CONTRAPARTIDA EN DINERO	\$ 1.188.255
CONTRAPARTIDA EN ESPECIE	\$ 22.972.943

ACTIVIDADES DE FORMACIÓN DESARROLLADAS

AF1: Redes de Valor para la Gestión Local (Curso)

- Duración: 80 horas
- Metodología: Curso presencial
- Participantes: 80 personas (20 por grupo)
- Cobertura: Grupo 1: Vereda Naranjal, Quinchía
Grupo 2: Vereda Batero, Quinchía
Grupo 3: Vereda Jardín, Mistrató
Grupo 4: Dosquebradas

AF2: Gerencia y Gestión Rural (Curso)

- Duración: 60 horas
- Metodología: Curso presencial
- Participantes: 60 mujeres
- Cobertura: Grupo 1: CREM y Vereda Batero – Quinchía
Grupo 2: Casa de la Cultura y Vereda Jardín – Mistrató
Grupo 3: Comité de Cafeteros y UNAD – Dosquebradas

AF3: Sistema Electrónico para la Contratación Pública SECOP II

- Duración: 16 horas
- Metodología: Taller participativo
- Participantes: 30 personas
- Cobertura: Miembros de organizaciones de productores y juntas de acción comunal – Quinchía

AF6: La Agricultura Campesina, Familiar, Étnica y Comunitaria – ACFEC... Sus limitantes y oportunidades desde la Interpretación de la Norma Tributaria y Marco Fiscal (Taller)

- Duración: 8 horas
- Metodología: Taller
- Participantes: 30 personas
- Cobertura: CREM – Quinchía

AF5: Foro 'Asociatividad 2.0 e Innovación'

- Duración: 6 horas

- Metodología: Foro
- Participantes: 254 personas (206 del proyecto + 48 institucionales)
- Cobertura: ESAP – Dosquebradas

IMPACTOS DEL PROYECTO CO1.PCCNTR.7003458 de 2024 APECAFEQ

A continuación, presentamos los principales impactos derivados del proyecto, en los ámbitos personal, organizacional y territorial y comunitario

IMPACTOS A NIVEL INDIVIDUAL

Fortalecimiento de capacidades técnicas y organizativas en más de 350 productores rurales, especialmente en áreas como redes de valor, gestión rural, asociatividad e innovación.

Empoderamiento de mujeres rurales, con la participación activa de 60 mujeres en la Acción de Formación AF2, enfocada exclusivamente en liderazgo y gerencia rural.

Mejora en el conocimiento normativo y fiscal de los líderes comunitarios y representantes de organizaciones campesinas, gracias a la participación en los talleres AF3 y AF6.

Sensibilización frente al acceso a mercados públicos, mediante el taller práctico sobre el Sistema Electrónico de Contratación Pública – SECOP II, abriendo posibilidades para futuras contrataciones con el Estado.

El proyecto logró formar más de 350 productores rurales, de los cuales 165 fueron mujeres, quienes participaron en un proceso de fortalecimiento de capacidades técnicas, organizativas y normativas. A través de cursos y talleres, los participantes mejoraron sus conocimientos en redes de valor, gerencia rural, contratación estatal, normatividad fiscal, innovación y asociatividad.

En particular, la AF2 "Gerencia y Gestión Rural", diseñada para mujeres líderes, generó un impacto significativo en la confianza, el liderazgo y la participación activa de las mujeres en sus comunidades y organizaciones. Asimismo, la formación en SECOP II y en el marco tributario para la AC FEC permitió a los participantes adquirir herramientas clave para proyectarse como actores competitivos en procesos contractuales con el Estado.

IMPACTOS A NIVEL ORGANIZATIVO

Fortalecimiento institucional de organizaciones de base como APECAFEQ, ASOJARDÍN y ASOCAFE Manantial, al consolidarse como aliadas claves en procesos formativos y de gestión de conocimiento rural.

Fomento del trabajo en red y colaboración interinstitucional, mediante el Foro "Asociatividad 2.0 e Innovación", que integró a entidades públicas, privadas y organizaciones sociales del territorio.

Disponibilidad de materiales pedagógicos adaptados a las realidades rurales, que fortalecen el trabajo de formación continua dentro de las organizaciones.

La articulación con tres organizaciones de base: APECAFEQ (Quinchía), ASOJARDÍN (Mistrató) y ASOCAFE Manantial (Dosquebradas), consolidó sus capacidades para operar proyectos de formación, gestionar recursos públicos y articular actores territoriales. Estas organizaciones no solo facilitaron la convocatoria, sino que asumieron un rol de liderazgo local en el acompañamiento pedagógico y logístico.

El desarrollo del Foro "Asociatividad 2.0 e Innovación", que contó con la participación de 254 personas, fortaleció las redes interinstitucionales y promovió un diálogo multiactor entre productores, entidades públicas y organizaciones privadas, generando sinergias y oportunidades de cooperación para el desarrollo rural.

Además, la entrega de materiales pedagógicos como cartillas, agendas y elementos de escritura, facilitó procesos de formación continua al interior de las organizaciones, dejando capacidades instaladas que trascienden la duración del proyecto.

IMPACTOS A NIVEL TERRITORIAL Y COMUNITARIO

Cobertura efectiva en zonas rurales dispersas, con actividades realizadas en veredas como Naranjal y Batero (Quinchía), Jardín (Mistrató) y zonas periurbanas de Dosquebradas.

Promoción del enfoque de economía campesina, familiar, étnica y comunitaria (ACFEC) como una herramienta de análisis, planificación y proyección del desarrollo rural con identidad.

Generación de una cultura de aprendizaje territorial, que integra a las comunidades en procesos de formación permanente y participación activa en iniciativas de desarrollo rural.

Visibilización del papel estratégico de las organizaciones de productores en la dinamización de procesos de formación, comercialización y gobernanza local.

El proyecto tuvo presencia en zonas rurales dispersas y de difícil acceso como las veredas Batero y Naranjal (Quinchía), Jardín (Mistrató), y comunidades rurales de Dosquebradas, lo que garantizó inclusión territorial y pertinencia en la oferta formativa.

La incorporación transversal del enfoque de economía campesina, familiar, étnica y comunitaria (ACFEC) permitió abrir espacios de reflexión sobre el rol de estas formas de producción en el desarrollo local, la sostenibilidad y la justicia económica. Estas discusiones, orientadas desde una interpretación fiscal y jurídica, permitieron identificar barreras normativas y posibles rutas de acción para el reconocimiento institucional de las formas organizativas campesinas.

Finalmente, el proyecto promovió una cultura de formación y aprendizaje comunitario, movilizándolo a los actores rurales alrededor del conocimiento como herramienta de empoderamiento y transformación territorial.

RESUMEN IMPACTOS PROYECTO

Categoría	Indicador Clave	Valor alcanzado
Participación	Número total de productores formados	202 participantes sin incluir 206 participantes que asistieron al FORO
Participación	Número de mujeres participantes (AF2)	165, sin incluir asistentes al FORO
Cobertura	Veredas y municipios impactados	6 veredas en 3 municipios
Formación técnica	Horas totales de formación impartidas	+168 horas
Articulación	Número de organizaciones de base articuladas	3
Incidencia	Número de personas en foro de cierre	254
Recursos	Material pedagógico distribuido	406 kits entregados

LECCIONES APRENDIDAS Y RECOMENDACIONES

La ejecución del proyecto FEEC en el departamento de Risaralda ofreció una valiosa oportunidad para identificar aprendizajes significativos en términos técnicos, operativos, institucionales y territoriales. Estos aprendizajes permiten no solo mejorar futuras implementaciones de proyectos similares, sino también aportar al diseño de políticas públicas más ajustadas a las realidades de la economía campesina.

LECCIONES APRENDIDAS

La importancia de contar con recursos de inicio para garantizar el arranque operativo.

Uno de los principales obstáculos del proyecto fue la imposibilidad de iniciar labores debido a la no disponibilidad de recursos de cofinanciación por parte del SENA al momento de la firma del contrato. Esta situación retrasó la ejecución y afectó la programación inicial. Se evidenció que, en proyectos operados por asociaciones que carecen de recursos o posibilidades de apalancamiento financiero, es fundamental contar con un capital mínimo de operación o mecanismos de prefinanciación.

La flexibilidad institucional como clave para salvar procesos estratégicos.

La disposición del SENA para reprogramar actividades, reconocer avances parciales y mantener la voluntad de ejecución fue determinante para que el proyecto no se cancelara. Este tipo de flexibilidad operativa debe ser fortalecida dentro de los procedimientos administrativos, especialmente cuando se trabaja en contextos rurales.

El rol fundamental de las organizaciones de base como aliadas territoriales.

APECAFEQ, ASOJARDÍN y ASOCAFE Manantial no solo facilitaron la convocatoria y movilización de los beneficiarios, sino que fueron esenciales en la logística local, la credibilidad del proceso y la adaptación cultural de los contenidos. Su participación demuestra que las organizaciones de base son actores estratégicos para llevar la formación especializada a los territorios.

La pertinencia del enfoque ACFEC en procesos formativos rurales.

La economía campesina, familiar, étnica y comunitaria (ACFEC) es una categoría que resuena profundamente en los territorios, y permite integrar elementos de identidad, sostenibilidad, equidad y reconocimiento de derechos. Su inclusión en los contenidos formativos amplió la perspectiva de los productores frente a su rol político y económico en el desarrollo local.

La articulación interinstitucional como vehículo de sostenibilidad.

La vinculación de entidades como la UNAD, la ESAP, el Comité de Cafeteros y las alcaldías locales al proceso formativo permitió fortalecer redes de apoyo, visibilizar el proyecto y generar nuevas oportunidades de trabajo conjunto. Esta articulación debe consolidarse como una práctica recurrente y planificada desde el diseño de los proyectos.

RECOMENDACIONES

Establecer mecanismos de prefinanciación o apalancamiento inicial, especialmente en proyectos dirigidos a organizaciones que no cuentan con capacidad operativa anticipada.

Mantener y fortalecer esquemas de flexibilidad operativa en los programas del SENA, que permitan adaptarse a circunstancias ajenas al operador sin afectar la ejecución ni la calidad del proceso.

Incluir como criterio obligatorio la participación de organizaciones de base territorial en las fases de diseño, ejecución y evaluación de los proyectos, promoviendo el enfoque de corresponsabilidad.

Incorporar el enfoque ACFEC como eje transversal en todos los procesos de formación rural, asegurando que los contenidos respondan a las realidades productivas, culturales y normativas del campesinado.

Diseñar rutas claras de articulación interinstitucional desde la planeación, promoviendo convenios, alianzas y cofinanciaciones que aseguren la continuidad y escalabilidad de los procesos formativos.

Documentar y socializar experiencias exitosas como esta, de manera que sirvan como insumo para otras regiones del país, fomentando una cultura de aprendizaje y mejora continua en la formación rural.

REGISTRO FOTOGRAFICO PROCESO DE FORMACIÓN



AF1. Grupo 4. Dosquebradas



AF1. Grupo 2. Quinchía vereda Batero



AF.2 Grupo 2. Mistrató



AF2. Grupo 1. Quinchía



Jornada de capacitación AF3 SECOP II	Jornada de capacitación AF6 Normativa tributaria
	
<p>Panel debate Foro, participantes (de izquierda a derecha): Juan Antonio Grisales, moderador, Héctor Julio Pabón Castaño, Gerente Don Patacón, German Alonso Preciado Suarez, gerente asociación Cuchilla del San Juan, Antonella de Salvo, expositora internacional, Marleny Arroyave, representante legal AMMUCAMP, Enrique Gallicio Pagani, expositor Internacional, Luz Yazmid López, secretaria de desarrollo agropecuario de Dosquebradas y Luis Jhon Jairo López, representante comité de cafeteros de Risaralda.</p>	
	
Director SENA Risaralda, dando apertura al foro asociatividad 2.0 e innovación	AF5. Foro asociatividad 2.0 e innovación

CONCLUSIONES

El proyecto Formación Especializada para la Economía Campesina – FEEC, ejecutado en los municipios de Quinchía, Mistrató y Dosquebradas, constituye una experiencia significativa en términos de fortalecimiento de capacidades rurales, dinamización de organizaciones de base y articulación institucional en torno a la economía campesina, familiar, étnica y comunitaria.

A pesar de las dificultades financieras y administrativas que obligaron a reprogramar el

cronograma inicial, se logró culminar satisfactoriamente la totalidad de las acciones de formación previstas. Más de 350 productores rurales, en su mayoría pequeños caficultores, accedieron a procesos pedagógicos pertinentes, diseñados desde sus propios contextos y necesidades, con enfoques de género, inclusión territorial e identidad campesina.

Las actividades desarrolladas permitieron no solo transmitir conocimiento, sino también generar reflexión, sentido de pertenencia, empoderamiento y nuevas perspectivas sobre el rol que las comunidades rurales pueden asumir frente a los desafíos del desarrollo local y el acceso a oportunidades económicas.

Asimismo, el proyecto demostró que las organizaciones sociales de base, cuando son acompañadas y fortalecidas, pueden convertirse en actores clave de transformación, capaces de liderar procesos formativos y representar legítimamente los intereses de sus comunidades.

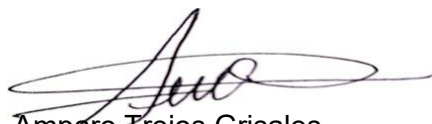
La participación activa de entidades educativas, públicas y privadas, así como la acogida del enfoque AC FEC, generaron un ambiente propicio para la construcción de redes de colaboración, aprendizaje colectivo y proyección de nuevos escenarios de trabajo conjunto.

Este informe da cuenta del compromiso, el esfuerzo y la resiliencia de todos los actores involucrados: beneficiarios, organizaciones sociales, instituciones aliadas y equipo técnico. APECAFEQ, como entidad operadora, reafirma su compromiso con el desarrollo rural integral y la economía campesina, e invita a que esta experiencia sirva como referente para otras regiones del país.

Se espera que los aprendizajes aquí sistematizados contribuyan a fortalecer futuras estrategias del SENA y otras entidades públicas, y que las capacidades desarrolladas permanezcan vivas en el tejido organizativo, social y económico de las comunidades participantes.



Luis Fernando Giraldo Marulanda
Director Proyecto



Amparo Trejos Grisales
Representante Legal
APECAFEQ