UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Contrato de Interventoría n.° CO1.PCCNTR.6836437 de 2024 suscrito entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad de Antioquia. Obligación n.° 25

Programa de Formación Especializada para la Economía Campesina - Convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024

Informe Final

ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE FINCA TRADICIONAL NORTE DEL CAUCA - ASPROFINCA

CO1.PCCNTR. 7003718

UNIVERSIDAD® DE ANTIOQUIA
1803

Contenido

1. Datos generales del convenio 2
2. Aspectos técnicos 2
2.1. Proyecto aprobado 2
2.2. Cumplimiento técnico 3
2.3. Impacto regional 5
3. Aspectos financieros 8
3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación 8
3.2. Reconocimiento final 10
4. Aspectos transversales 11
4.1. Aspectos jurídicos 11
4.2. Aspectos administrativos 11
4.3 Aspectos relevantes 12
4.3.1 Fortalezas 12
4.3.2 Puntos a mejorar 13
4.3.3 Caso de éxito 13

1. Datos generales del convenio

- Fecha de suscripción del convenio: 15 de noviembre de 2024
- Fecha de inicio del convenio: 28 de noviembre de 2024
- Fecha de inicio de actividades académicas: 09 de diciembre de 2024
- Fecha de finalización de actividades académicas: 27 de febrero de 2025

2. Aspectos técnicos

2.1. Proyecto aprobado

El proyecto presentado por la ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE FINCA TRADICIONAL NORTE DEL CAUCA - ASPROFINCA, se resume en las siguientes tablas:

N° AF	NOMBRE DE LA ACCIÓN DE FORMACIÓN	HORAS DE LA ACCIÓN DE FORMACIÓN					Total horas	Evento de aprendizaje
		Presencial	PAT	Virtuales	Hibrida	N. grupos		
1	Desarrollo de capacidades de negociación para la integración comercial en la economía campesina	20	0	0	0	3	60	Curso
2	Desarrollo de competencias para mejores prácticas de gestión en las asociaciones campesinas	20	0	0	0	3	60	Curso
3	Cultura asociativa para la consolidación y sostenibilidad de asociaciones productoras	16	0	0	0	3	48	Campamento de Formación
4	Incremento de capacidades en la formulación e implementación de proyectos y estrategias de financiación en las organizaciones campesinas	20	0	0	0	2	40	Curso
5	Análisis de oportunidad para la exportación de productos agrícolas según contexto organizacional y productivo de Asprofinca	20	0	0	0	3	60	Curso
TOTALES		**96**	**0**	**0**	**0**	**14**	**268**	

N° AF	Nombre de la acción de formación	BENEFICIARIOS		
		Empresa	SENA	Total
1	Desarrollo de capacidades de negociación para la integración comercial en la economía campesina	60	0	60
2	Desarrollo de competencias para mejores prácticas de gestión en las asociaciones campesinas	60	0	60
3	Cultura asociativa para la consolidación y sostenibilidad de asociaciones productoras	60	0	60
4	Incremento de capacidades en la formulación e implementación de proyectos y estrategias de financiación en las organizaciones campesinas	40	0	40
5	Análisis de oportunidad para la exportación de productos agrícolas según contexto organizacional y productivo de Asprofinca	60	0	60
TOTALES		**280**	**0**	**280**

N° AF	Nombre de la acción de formación	Costo AF
1	Desarrollo de capacidades de negociación para la integración comercial en la economía campesina	$ 49.569.793,00
2	Desarrollo de competencias para mejores prácticas de gestión en las asociaciones campesinas	$ 49.569.793,00
3	Cultura asociativa para la consolidación y sostenibilidad de asociaciones productoras	$ 49.606.494,00
4	Incremento de capacidades en la formulación e implementación de proyectos y estrategias de financiación en las organizaciones campesinas	$ 34.185.093,00
5	Análisis de oportunidad para la exportación de productos agrícolas según contexto organizacional y productivo de Asprofinca	$ 49.569.793,00

N° AF	Nombre de la acción de formación	Costo AF
TOTALES		$ 232.500.966,00

2.2. Cumplimiento técnico

La ejecución académica del proyecto se cumplió de la siguiente manera:

AF	NOMBRE AF	COFINANCIACIÓN	CONTRAPARTIDA	TOTAL	PESO AF	BENEFICIARIOS INICIALES	Indice de deserción X%
1	DESARROLLO DE CAPACIDADES DE NEGOCIACIÓN PARA LA INTEGRACIÓN COMERCIAL EN LA ECONOMÍA CAMPESINA	$ 44.069.345,00	$ 5.500.448,00	$ 49.569.793,00	21,32%	60	0
2	DESARROLLO DE COMPETENCIAS PARA MEJORES PRÁCTICAS DE GESTIÓN EN LAS ASOCIACIONES CAMPESINAS	$ 46.459.249,00	$ 3.110.544,00	$ 49.569.793,00	21,32%	60	0
3	CULTURA ASOCIATIVA PARA LA CONSOLIDACIÓN Y SOSTENIBILIDAD DE ASOCIACIONES PRODUCTORAS	$ 46.495.946,00	$ 3.110.548,00	$ 49.606.494,00	21,34%	60	0
4	INCREMENTO DE CAPACIDADES EN LA FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS Y ESTRATEGIAS DE FINANCIACIÓN EN LAS ORGANIZACIONES CAMPESINAS	$ 27.564.397,00	$ 6.620.696,00	$ 34.185.093,00	14,70%	40	0
5	ANÁLISIS DE OPORTUNIDAD PARA LA EXPORTACIÓN DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS SEGÚN CONTEXTO ORGANIZACIONAL Y PRODUCTIVO DE ASPROFINCA	$ 39.638.749,00	$ 9.931.044,00	$ 49.569.793,00	21,32%	60	0
Total		**$ 204.227.686,00**	**$ 28.273.280,00**	**$ 232.500.966,00**	**100,00%**	**280**	

AF	BENEFICIARIOS RECONOCIDOS	VALOR RECONOCIDO COFINANCIACIÓN	% RECONOCIDO COFINANCIACIÓN	VALOR RECONOCIDO CONTRAPARTIDA	% RECONOCIDO CONTRAPARTIDA	VALOR RECONOCIDO TOTAL	% RECONOCIDO TOTAL
1	60	$ 44.069.345,00	21,58%	$ 5.500.448,00	19,5%	$ 49.569.793,00	21,32%
2	60	$ 46.459.249,00	22,75%	$ 3.110.544,00	11,0%	$ 49.569.793,00	21,32%
3	60	$ 46.495.946,00	22,77%	$ 3.110.548,00	11,0%	$ 49.606.494,00	21,34%
4	40	$ 27.564.397,00	13,50%	$ 6.620.696,00	23,4%	$ 34.185.093,00	14,70%
5	60	$ 39.638.749,00	19,41%	$ 9.931.044,00	35,1%	$ 49.569.793,00	21,32%
Total	**280**	**$ 204.227.686,00**	**100,00%**	**$ 28.273.280,00**	**100,0%**	**$ 232.500.966,00**	**100,00%**

Además, se presentó una certificación firmada por el Director del Proyecto, en la que se relacionan los beneficiarios de cada acción de formación, número de cédula y porcentaje de asistencia de cada uno, de acuerdo con:

N. AF	NOMBRE ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	N. DE BENEFICIARIOS CERTIFICADOS	FECHA DE CERTIFICACION
1	Desarrollo de capacidades de negociación para la integración comercial en la economía campesina.	1	24	28/03/2025
		2	20	28/03/2025
		3	27	28/03/2025
2	Desarrollo de competencias para mejores prácticas de gestión en las asociaciones campesinas.	1	20	28/03/2025
		2	23	28/03/2025
		3	20	28/03/2025
3	Cultura asociativa para la consolidación y sostenibilidad de asociaciones productoras.	1	20	28/03/2025
		2	20	28/03/2025
		3	22	28/03/2025
4	Incremento de capacidades en la formulación e implementación de proyectos y estrategias de financiación en las organizaciones campesinas.	1	21	28/03/2025
		2	20	28/03/2025
5	Análisis de oportunidad para la exportación de productos agrícolas según contexto organizacional y productivo de asprofinca.	1	20	28/03/2025
		2	22	28/03/2025
		3	19	28/03/2025
TOTAL		**14**	**298**	

En el aplicativo dispuesto por el SENA, el conviniente evidencia el registro de beneficiarios cumpliendo con el numeral 9 de la cláusula sexta del convenio, así:

N.°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS REGISTRADOS EN EL SEP	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS
1	Desarrollo de capacidades de negociación para la integración comercial en la economía campesina	1	CORINTO	20	24	24
		2	CALOTO	20	20	20
		3	SANTANDER DE QUILICHAO	20	27	27
2	Desarrollo de competencias para mejores prácticas de gestión en las asociaciones campesinas	1	CORINTO	20	20	20
		2	CALOTO	20	23	23
		3	SANTANDER DE QUILICHAO	20	20	20
3	Cultura asociativa para la consolidación y sostenibilidad de asociaciones productoras	1	CORINTO	20	20	20
		2	CALOTO	20	20	20
		3	SANTANDER DE QUILICHAO	20	22	22
4	Incremento de capacidades en la formulación e implementación de proyectos y estrategias de financiación en las	1	SANTANDER DE QUILICHAO	20	21	21
		2	CALOTO	20	20	20

N.°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CIUDAD	BENEFICIARIOS ESPERADOS	BENEFICIARIOS REGISTRADOS EN EL SEP	BENEFICIARIOS CERTIFICADOS
	organizaciones campesinas					
5	Análisis de oportunidad para la exportación de productos agrícolas según contexto organizacional y productivo de Asprofinca	1	CORINTO	20	20	20
		2	CALOTO	20	22	22
		3	SANTANDER DE QUILICHAO	20	19	19
Total				**280**	**298**	**298**

- Beneficiarios esperados: 280
- Beneficiarios certificados: 298

2.3. Impacto regional

El programa de formación especializada para la economía campesina busca la adquisición y actualización de conocimientos, habilidades, técnicas, prácticas y la mejora de las competencias de las campesinas y campesinos, la generación de capacidades, incentivo de la asociatividad, la participación y la integración comercial entre los actores de la economía campesina, así como la transformación productiva, protección del ambiente, los recursos hídricos y la agroecología, a través de la cofinanciación de los proyectos avalados, en la convocatoria DSNFT – 0001 – FEEC – 2024, entre otros aspectos, promovió y estimuló desde la formulación la implementación de acciones de formación en zonas rurales, especialmente para los beneficiarios que residen en (municipios PDET, ZOMAC o zonas aledañas a los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación, zonas rurales).

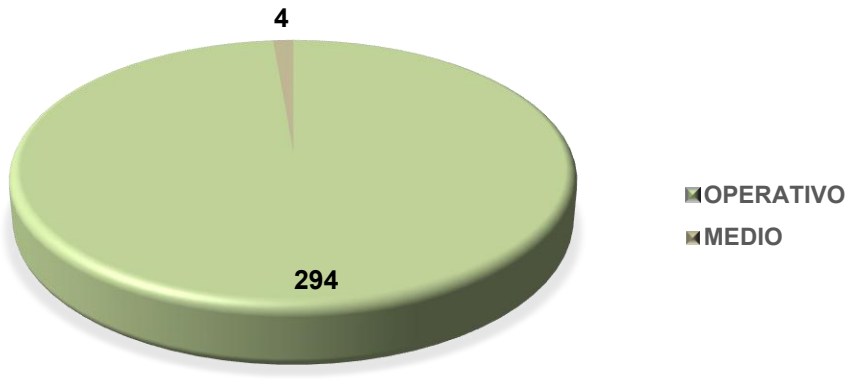
La ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE FINCA TRADICIONAL NORTE DEL CAUCA - ASPROFINCA, alineado con este enfoque ejecutó algunos eventos formativos para la población ubicada en estas localidades así:

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CUIDAD	MODALIDAD
1	Desarrollo de capacidades de negociación para la integración comercial en la economía campesina.	3	Cauca- Corinto Cauca- Caloto Cauca- Santander De Quilichao	Presencial
2	Desarrollo de competencias para mejores prácticas de gestión en las asociaciones campesinas.	3	Cauca- Caloto Cauca- Corinto Cauca- Santander De Quilichao	Presencial
3	Cultura asociativa para la consolidación y sostenibilidad de asociaciones productoras	3	Cauca- Caloto Cauca- Miranda Cauca- Corinto	Presencial

N°	ACCIÓN DE FORMACIÓN	GRUPO	CUIDAD	MODALIDAD
4	Incremento de capacidades en la formulación e implementación de proyectos y estrategias de financiación en las organizaciones campesinas.	2	Cauca- Santander De Quilichao Cauca- Caloto	Presencial
5	Análisis de oportunidad para la exportación de productos agrícolas según contexto organizacional y productivo de asprofinca.	3	Cauca- Miranda Cauca- Caloto Cauca- Santander De Quilichao	Presencial
TOTAL		14		

Como se indicó anteriormente el total de beneficiarios certificados bajo el convenio fue de 298, a continuación, se presentan algunas graficas que detallan el nivel ocupacional, el impacto sectorial de las acciones de formación implementadas y la desagregación etaria y por genero de los participantes que culminaron satisfactoriamente la formación.

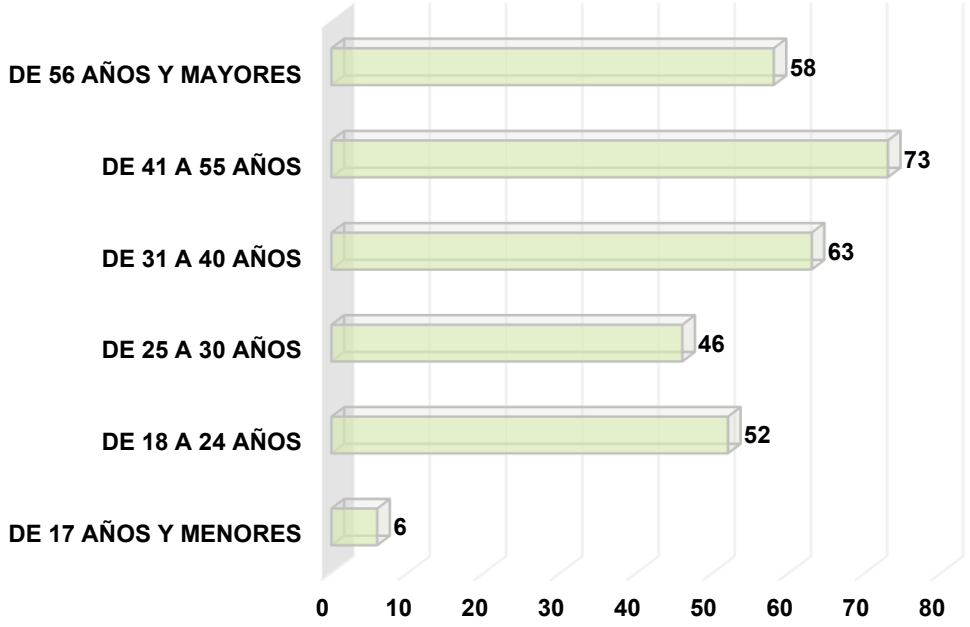
Nivel ocupacional



Género



Desagregación etaria



3. Aspectos financieros

3.1. Ejecución presupuestal por fuente de financiación

Aportes SENA

La ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE FINCA TRADICIONAL NORTE DEL CAUCA - ASPROFINCA, presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de cofinanciación de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos cofinanciación causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R1.1.2	Capacitadores con experiencia en Labores y Saberes de más de 5 años a hasta 10 años	$ 27.329.866,00	$ 27.329.866	$ 26.166.078	$ 1.163.788	$ 0,00	$ 27.329.866,00	100,00%
R1.1.4	Capacitador Promotor de comunidad (PC)	$ 8.721.724,00	$ 8.721.724	$ 6.343.072	$ 2.378.652	$ 0,00	$ 8.721.724,00	100,00%
R1.2.1.1	Técnico y/o tecnólogo titulado, con experiencia relacionada comprobada mínimo de cinco (5) años. (Nacional)	$ 4.757.304,00	$ 4.756.536	$ 3.171.536	$ 1.585.000	$ 0,00	$ 4.756.536,00	99,98%
R1.2.1.3	Profesional con título de especialización y experiencia relacionada comprobada, mínimo de tres (3) años. (Nacional)	$ 34.887.270,00	$ 34.887.270	$ 34.887.270	$ 0	$ 0,00	$ 34.887.270,00	100,00%
R11.2	Gastos de manutención y transporte para eventos de formacion de 4 horas	$ 30.240.000,00	$ 30.240.000	$ 30.240.000	$ 0	$ 0,00	$ 30.240.000,00	100,00%
R2.1	Aplica para capacitadores nacionales con formación académica, capacitadores con experiencia en labores y saberes y para traductores simultáneos en caso de requerirse desplazamiento.	$ 27.282.000,00	$ 27.282.000	$ 0	$ 27.282.000	$ 0,00	$ 27.282.000,00	100,00%
R4.	Tiquetes Aéreos, terrestres intermunicipales y/o fluvial (Ida y vuelta) Naciona e internacional.	$ 17.794.580,00	$ 17.794.580	$ 0	$ 17.794.580	$ 0,00	$ 17.794.580,00	100,00%

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos ejecutados y/o pagados	Recursos cofinanciación causados	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R5.1.2.1.1	Impresión de Cartillas De 10 a 150 unidades	$ 10.058.720,00	$ 10.058.720	$ 0	$ 10.058.720	$ 0,00	$ 10.058.720,00	100,00%
R5.1.3	Diagramación Cartillas y Folletos	$ 14.386.800,00	$ 14.386.800	$ 0	$ 14.386.800	$ 0,00	$ 14.386.800,00	100,00%
R5.2.1	Cuadernos tamaño Media carta de 100 hojas, anillado, con carátula con Diseño SENA y pasta dura	$ 4.512.480,00	$ 4.512.480	$ 0	$ 4.512.480	$ 0,00	$ 4.512.480,00	100,00%
R5.2.2	Esferos retráctil de tinta negra por beneficiario	$ 769.720,00	$ 769.720	$ 0	$ 769.720	$ 0,00	$ 769.720,00	100,00%
R5.2.3	Papelógrafos por grupo de formación	$ 92.288,00	$ 92.288	$ 0	$ 92.288	$ 0,00	$ 92.288,00	100,00%
R5.2.4	Marcadores por grupo de formación	$ 323.786,00	$ 323.786	$ 0	$ 323.786	$ 0,00	$ 323.786,00	100,00%
R6.1.1	Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo.(Incluido video beam y conectividad)	$ 20.230.816,00	$ 20.230.816	$ 2.515.660	$ 17.715.156	$ 0,00	$ 20.230.816,00	100,00%
R8.1	Elaboración de Video	$ 2.153.332,00	$ 2.153.332	$ 0	$ 2.153.332	$ 0,00	$ 2.153.332,00	100,00%
R8.2	Elaboración podcast	$ 687.000,00	$ 687.000	$ 0	$ 687.000	$ 0,00	$ 687.000,00	100,00%
R7.	Gastos de operación del proyecto.	$ 46.500.193,00	$ 46.500.000	$ 25.200.000	$ 21.300.000	$ 0,00	$ 46.500.000,00	100,00%
R12.	Transferencia	$ 2.325.009,00	$ 2.325.009	$ 0	$ 2.325.009	$ 0,00	$ 2.325.009,00	100,00%
R10.	Garantías - Pólizas	$ 1.406.630,00	$ 864.156	$ 864.156	$ 0	$ 0,00	$ 864.156,00	61,43%
TOTALES		**$ 254.459.518,00**	**$ 253.916.083,00**	**$ 129.387.772,00**	**$ 124.528.311,00**	**$ 0,00**	**$ 253.916.083,00**	**99,79%**

Aportes contrapartida

Según el convenio suscrito, el conviniente debe aportar recursos por valor de $ 28.273.280,00 dados en especie.

Aportes contrapartida en efectivo

La ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE FINCA TRADICIONAL NORTE DEL CAUCA – ASPROFINCA no presupuesto un valor por esta fuente de recursos, en la propuesta inicial del proyecto.

Aportes de contrapartida en especie

La ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE FINCA TRADICIONAL NORTE DEL CAUCA – ASPROFINCA presentó a la Interventoría soportes de la ejecución de recursos de contrapartida en especie de acuerdo con el siguiente detalle:

Rubro	Descripción rubro	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Recursos no aceptados por la interventoría	Valor considerado por la Interventoría	%
R 1.1.2	Capacitadores con experiencia en Labores y Saberes de más de 5 años a hasta 10 años	$ 3.426.752,00	$ 3.426.752,00	$ 0,00	$ 3.426.752,00	100,00%
R6.1.1	Ambiente de formación hasta 30 beneficiarios por grupo.(Incluido video beam y conectividad)	$ 13.479.028,00	$ 13.479.028,00	$ 0,00	$ 13.479.028,00	100,00%
R 2.1	Aplica para capacitadores nacionales con formación académica, capacitadores con experiencia en labores y saberes y para traductores simultáneos en caso de requerirse desplazamiento.	$ 11.367.500,00	$ 11.367.500,00	$ 0,00	$ 11.367.500,00	100,00%
TOTALES		**$ 28.273.280,00**	**$ 28.273.280,00**	**$ 0,00**	**$ 28.273.280,00**	**100,00%**

Grado de ejecución financiera general

A continuación, se presenta el grado de ejecución financiera del Convenio de acuerdo con los soportes verificados:

Fuente de financiación	Valor presupuestado	Valor presentado como ejecución	Valor No reconocido	Valor reconocido	% Ejecución
Cofinanciación	$ 254.459.518,00	$ 253.916.083,00	$ 0,00	$ 253.916.083,00	99,79%
Contrapartida en dinero	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
Contrapartida en especie	$ 28.273.280,00	$ 28.273.280,00	$ 0,00	$ 28.273.280,00	0,00%
Contrapartida total	$ 28.273.280,00	$ 28.273.280,00	$ 0,00	$ 28.273.280,00	100,00%
TOTAL	**$ 282.732.798,00**	**$ 282.189.363,00**	**$ 0,00**	**$ 282.189.363,00**	**99,81%**

3.2. Reconocimiento final

Los siguientes son los resultados de ejecución del proyecto:

Fuente de financiación	Valor aprobado	% Académico	Valor a reconocer según cumplimiento académico	Ejecución financiera	% Ejecución financiera	% Reconocido	Valor reconocido
Cofinanciación	$ 254.459.518,00	100,00%	$ 254.459.518,00	$ 253.916.083,00	99,79%	99,79%	$ 253.916.083,00
Contrapartida	$ 28.273.280,00		$ 28.273.280,00	$ 28.273.280,00	100,00%		$ 28.212.898,33
Total	**$ 282.732.798,00**		**$ 282.732.798,00**				**$ 282.128.981,33**

Nota: Para efectos del cálculo el porcentaje corresponde a 99,78643557754440%

Por lo anterior, la Interventoría recomienda al SENA reconocer el 99,78643557754440% de recursos de cofinanciación que corresponde al menor porcentaje de ejecución entre lo académico, ejecución recursos cofinanciación y ejecución recursos contrapartida.

4. Aspectos transversales

4.1. Aspectos jurídicos

Modificaciones

Durante la Ejecución el conviniente solicitó las siguientes modificaciones:

Modificación	Concepto de Interventoría	Viabilidad	Radicado SENA	Fecha	Requiere aceptación SENA	Radicado aceptación SENA
Cambio de fecha	CM_210225_123	Viable	72025075456	21/02/2025	NO	N/A

Acciones de Interventoría

Durante la ejecución del Convenio la Interventoría emitió las siguientes acciones:

ACCIONES INTERVENTORIA	CONVENIO	CONCEPTO
ASI_051224_20	ASPROFINCA	Información etapa alistamiento
ASI_111224_24	ASPROFINCA	Información informe mensual
ASI_030125_107	ASPROFINCA	Información ejecución académica
ASI_100125_122	ASPROFINCA	Solicitud de entrega de informe mensual

4.2. Aspectos administrativos

Garantías

Pólizas de seguro aprobadas:

Póliza de Cumplimiento n° 4090576 del 19 de noviembre de 2024

Responsabilidad Civil extracontractual n°.013000988954 del 25 de noviembre de 2024.

Fecha aprobación garantías: 28 de noviembre de 2024

Pólizas de seguro aprobadas prorroga:

Póliza de Cumplimiento n° 4090576 del 30 de diciembre de 2024

Responsabilidad Civil extracontractual n°.013000988954 del 30 de diciembre de 2024

Fecha aprobación garantías prorroga: 12 de enero de 2025

Fecha de inicio: 28 de noviembre de 2024

Cuenta rentable exclusiva para el proyecto:

- **Banco:** BANCOLOMBIA S.A.
- **Tipo de cuenta y Número:** ahorro 99203192807

Contratos

El Conviniente suscribió los siguientes contratos con el fin de cumplir con las obligaciones establecidas en el convenio y ejecutar el proyecto aprobado:

Contrato No.	Proveedor	NIT o cédula	Objeto	Valor	Forma de Pago	Vigencia	Fecha de suscripción
1	MARIA DONALID LABIO	25.380.635	Prestación de Servicios como directora del CONVENIO No.CO1.PCCNTR.7003718 DE 2024 del SENA y la Asociación de Productores de Finca Tradicional del Norte del Cauca	Cinco Millones setecientos mil Pesos ($5.700.000) M/cte		Desde 02 de diciembre hasta 30 de diciembre de 2024	28/11/ 2024

4.3 Aspectos relevantes

4.3.1 Fortalezas

El enfoque de estas capacitaciones se centró en aspectos estratégicos fundamentales, tales como la mejora en técnicas de producción agropecuaria, la gestión eficiente de recursos económicos y la adopción de prácticas innovadoras que favorecen la productividad y la sostenibilidad organizativa. Además, se promovió la gestión y el desarrollo de proyecto de inversión. De igual manera la importancia de la empresa asociativa para la integración efectiva en mercados locales y regionales, facilitando así el acceso a cadenas de valor más competitivas.

Un componente esencial de estas acciones fue la preparación para la inserción en mercados internacionales, lo cual implica no solo cumplir con estándares de calidad y normativas globales, sino también desarrollar competencias en comercialización, negociación y posicionamiento de productos con identidad cultural y valor agregado. De esta manera, se busca que las comunidades campesinas en este caso afrodescendientes no solo mejoren su calidad de vida, sino que también consoliden su protagonismo en la economía rural, abriendo nuevas oportunidades de desarrollo económico y social en el territorio.

4.3.2 Puntos a mejorar

La incorporación de herramientas tecnológicas accesibles, que faciliten la gestión documental, el control de inventarios y la planificación financiera, teniendo en cuenta las limitaciones de conectividad y acceso a dispositivos en algunas zonas rurales.

4.3.3 Caso de éxito

AF2 Desarrollo de competencias para mejores prácticas de gestión en las asociaciones campesinas. Se implementó un programa formativo orientado a optimizar la gestión interna de las asociaciones campesinas, abordando aspectos como planificación estratégica, administración financiera, control de inventarios y gestión documental. Los miembros adquirieron herramientas para organizar procesos administrativos eficientes, promover la transparencia y mejorar la toma de decisiones colectivas. Esto fortaleció la capacidad organizativa y operativa de las asociaciones, facilitando la ejecución de proyectos productivos y la sostenibilidad a largo plazo, en línea con las mejores prácticas recomendadas para organizaciones rurales exitosas.