Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Asistencia técnica, acompañamiento productivo y empresarial, para impulsar en los emprendedores locales la capacidad de aumentar su sostenibilidad y competitividad en el mercado. San José De Cúcuta

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2024540010046

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 23/06/2024 08:07:55

Identificador: 996948

Formulador Ciudadano: ANGIE DANIELA ZAMUDIO LAGUADO

Formulador Oficial : MIGUEL ANGEL ENCISO JAUREGUI

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática	04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía	01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible	a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de desarrollo para Norte de Santander (2024-2027) NORTE, TERRITORIO DE PAZ

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

1. Desarrollo Económico sostenible y Competitividad

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Desarrollo empresarial y Emprendimiento

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Municipal 2024-2027 "Cúcuta Perseverante Segura y Productiva".

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

PILAR PROGRAMÁTICO 2. GARANTÍA DE TRABAJO Y PRODUCTIVIDAD ECONÓMICA
Componente 3: Cúcuta emprendedora. Hacia una mentalidad productiva

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Programa 2. “Hecho en Cúcuta y mi Norte”: Promoviendo el impulso del espíritu emprendedor

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Baja sostenibilidad empresarial de los emprendimiento en etapa temprana en la ciudad de Cúcuta

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Cúcuta cuenta con una baja competitividad y sostenibilidad de los emprendimientos locales, derivada de múltiples causas interrelacionadas que afectan directamente a los emprendedores y sus negocios. Según el Índice Subnacional de Emprendimiento 2024, la ciudad se encuentra en una posición desfavorable debido a la limitada oferta de financiamiento, la insuficiente inversión en capital humano, y un entorno de negocios poco propicio para la innovación.

La insuficiente inversión en capital humano y la baja calidad educativa afectan negativamente la formación de habilidades y competencias necesarias para la gestión empresarial y la innovación. La carencia de programas educativos y de capacitación adecuados impide que los emprendedores y sus empleados desarrollen las capacidades necesarias para enfrentar los desafíos del mercado actual. Esto resulta en una fuerza laboral menos productiva y menos preparada para adaptarse a las demandas cambiantes del entorno empresarial.

El entorno de negocios desfavorable y la débil infraestructura de apoyo a la innovación agravan aún más la situación. La falta de redes colaborativas, incubadoras, aceleradoras y otros recursos de apoyo limita las oportunidades de crecimiento y desarrollo para los nuevos emprendimientos. Las dinámicas territoriales de Cúcuta también influyen en estos problemas. La proximidad a la frontera con Venezuela ha creado una economía altamente informal y volátil, afectada por fluctuaciones en el comercio transfronterizo y la migración. Estas condiciones económicas inestables dificultan la planificación a largo plazo y aumentan la incertidumbre para los emprendedores. Además, la infraestructura urbana y rural insuficiente limita el acceso a mercados y recursos, afectando la logística y la distribución de productos y servicios.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La problemática identificada en Cúcuta radica en la baja sostenibilidad y competitividad de las empresas locales, las cuales enfrentan serias dificultades para escalar y mantenerse en el mercado. Este fenómeno se agrava por lo que se conoce como el "valle de la muerte", una etapa crítica donde las empresas carecen de los recursos necesarios para financiar su crecimiento y desarrollo, llevándolas al riesgo de fracaso. Factores como la falta de acceso a capital, limitaciones en infraestructura adecuada, escasa innovación tecnológica y debilidades en la gestión empresarial contribuyen a este problema estructural. La situación es urgente, ya que afecta no solo la viabilidad económica de las empresas, sino también el empleo y el desarrollo local. Es fundamental implementar estrategias que fortalezcan el ecosistema empresarial, promoviendo la inversión en capacidades técnicas, innovación y la adopción de prácticas sostenibles que impulsen la competitividad y la resiliencia empresarial en la región.

Calidad del Capital Humano:
- Indicador: Posición 23 en capital humano, habilidades y competencias en el mismo índice.
- Resultado: La baja calidad educativa y la insuficiente inversión en capital humano resultan en una fuerza laboral con habilidades y competencias limitadas, afectando negativamente la productividad y la capacidad de innovación de los emprendimientos.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Insuficiente formación en habilidades blandas y duras	**1.1** Carencia de un entorno innovador

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Bajo desarrollo de habilidades y competencias necesarias para la innovación y la gestión empresarial eficiente	**1.1** Baja competitividad de los emprendimientos locales frente al mercado

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro **Entidad:** Alcaldía de Cúcuta **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Fomentar el desarrollo económico local y la sostenibilidad de los emprendimientos	Financiamiento, políticas de apoyo, infraestructura de apoyo
Actor: Otro **Entidad:** Secretaría del Banco del Progreso **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Impulsar el crecimiento de emprendedores y fortalecer la economía circular	Coordinación del proyecto, facilitación de acceso a financiamiento, capacitación
Actor: Otro **Entidad:** Cámara de Comercio de Cúcuta **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Incrementar la actividad comercial y el desarrollo empresarial en la región	Apoyo en la formalización de empresas, redes de negocios, asesoría legal y técnica
Actor: Otro **Entidad:** Universidades y Centros Educativos **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Formación de capital humano con habilidades y competencias adecuadas	Programas de capacitación, investigación aplicada, incubadoras de negocios
Actor: Otro **Entidad:** Bancos y Entidades Financieras **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Expansión de cartera de clientes y apoyo a la economía local	Ofrecimiento de líneas de crédito accesibles, asesoría financiera
Actor: Otro **Entidad:** Empresas de Tecnología (Fintech) **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Innovación en productos y servicios financieros, apoyo a la transformación digital	Desarrollo de soluciones tecnológicas, asesoramiento en digitalización

Actor: Otro **Entidad:** Organizaciones No Gubernamentales (ONGs) **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Apoyo al desarrollo sostenible y equitativo de la comunidad	Provisión de recursos, asesoría en sostenibilidad y equidad, redes de apoyo
Actor: Otro **Entidad:** Emprendedores Locales **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Acceso a apoyo de promoción de unidades productivas para dar a conocer sus productos y servicios.	Promoción del consumo de productos locales, participación en campañas de sensibilización
Actor: Otro **Entidad:** Medios de Comunicación **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Incremento de contenido relevante y apoyo a la comunidad local	Difusión de iniciativas, cobertura de eventos, promoción de campañas de sensibilización
Actor: Otro **Entidad:** Gobierno Nacional **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Desarrollo regional, reducción del desempleo y promoción de la innovación	Apoyo en políticas públicas, financiamiento, programas de incentivo

02 - Análisis de los participantes

Alcaldía de Cúcuta: Ha liderado varios proyectos de desarrollo urbano y social, estableciendo políticas para apoyar el emprendimiento y la economía local.
Secretaría del Banco del Progreso: Encargada de fomentar el crecimiento empresarial, ha ejecutado programas de financiamiento y capacitación para emprendedores.
Cámara de Comercio de Cúcuta: Ha trabajado en la formalización de negocios y la creación de redes empresariales, promoviendo el desarrollo comercial.
Universidades y Centros Educativos: Instituciones como la Universidad de Pamplona y la Universidad Francisco de Paula Santander han desarrollado programas de incubación y aceleración de startups.
Entidades Financieras y Fintech: Bancos locales y empresas fintech han proporcionado soluciones financieras innovadoras y accesibles para los emprendedores.
ONGs y Organizaciones Internacionales: Diversas ONGs han colaborado en proyectos de desarrollo sostenible y apoyo a grupos vulnerables.
A lo largo del tiempo, estos participantes han establecido varios acuerdos y alianzas para impulsar el desarrollo económico de Cúcuta:
Acuerdos de Colaboración: Entre la Alcaldía, la Cámara de Comercio y las universidades locales para fomentar la educación empresarial y la capacitación de emprendedores.
Alianzas Estratégicas: Con ONGs y organizaciones internacionales para implementar proyectos de desarrollo sostenible y apoyo a poblaciones vulnerables.
Procesos de Concertación: Mesas de trabajo y foros de discusión para identificar las necesidades del ecosistema emprendedor y diseñar políticas públicas adecuadas.
Compromisos Futuros para la Organización y Operación del Proyecto
Coordinación Interinstitucional: Fortalecer la colaboración entre todas las entidades involucradas para aunar esfuerzos.
Desarrollo de Infraestructura: Asegurar la infraestructura necesaria para apoyar a los emprendedores, incluyendo incubadoras, aceleradoras y espacios de co-working.
Programas de Capacitación Continua: Diseñar y ejecutar programas de capacitación en habilidades blandas y duras, adaptados a las necesidades de los emprendedores en diferentes etapas de desarrollo.
Promoción de la Innovación y Sostenibilidad: Implementar iniciativas para fomentar la economía circular, el uso de tecnologías innovadoras y la adopción de prácticas sostenibles.
Monitoreo y Evaluación: Crear un sistema de monitoreo y evaluación

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

812.176

Fuente de la información

DANE-Censo Nacional de Población y Vivienda

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Centro Poblado:** Urbano **Resguardo:**	Municipio de San José de Cúcuta

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

50

Fuente de la información

Secretaria de Banco del progreso

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Centro Poblado:** Urbano **Resguardo:**	El municipio de San Jose de Cúcuta, conformado por un área urbana con 10 comunas y una zona rural compuesta por 10 corregimientos	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	25	Secretaria de Banco del Progreso
	Femenino	25	Secretaria de Banco del progreso

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Baja sostenibilidad empresarial de los emprendimiento en etapa temprana en la ciudad de Cúcuta

Objetivo general – Propósito

Aumentar la sostenibilidad y competitividad de los emprendedores locales por medio de la asistencia técnica, acompañamiento productivo y empresarial.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
"Capital humano, habilidades y competencias emprendedoras"	**Medido a través de:** Puntaje **Meta:** 3 **Tipo de fuente:** Estadísticas	Índice Subnacional de Emprendimiento iNNpulsa Colombia -Universidad del Rosario
Formulación política pública de emprendimiento de Cúcuta	**Medido a través de:** Unidad **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Secretaria del Banco de progreso

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Insuficiente formación en habilidades blandas y duras	Crear alianzas entre productores y vendedores locales, e invertir en capacitación y desarrollo de habilidades blandas y duras para los productores locales.
Causa indirecta 1.1 Carencia de un entorno innovador	Explorar iniciativas como ferias de productos locales, promoción en redes sociales y campañas de sensibilización para promover el consumo de productos locales.

Impreso el 30/05/2025 10:17:23 a. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Beneficiar emprendedores locales con asistencias técnicas, acompañamiento productivo y empresarial, para impulsar la capacidad de aumentar su sostenibilidad y competitividad en el mercado	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Beneficiar emprendedores locales con asistencias técnicas, acompañamiento productivo y empresarial, para impulsar la capacidad de aumentar su sostenibilidad y competitividad en el mercado

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial

Medido a través de

Unidad

Descripción

Incluye la identificación del estado de los procesos productivos y definición de planes de mejora para el fomento al desarrollo empresarial con el fin de mejorar procesos de producción, trasformación, administración financiera, mercadeo y distribución, así como procesos organizativos, certificaciones, apertura de mercados, sostenibilidad y recuperación empresarial.

Descripción de la Demanda

surge de la necesidad de las empresas de mejorar su rendimiento, adaptarse a cambios del mercado y tecnológicos, y desarrollar capacidades internas. Este tipo de servicios proporciona a las empresas el conocimiento especializado y las herramientas necesarias para enfrentar estos desafíos y aprovechar nuevas oportunidades de crecimiento y desarrollo.

Descripción de la Oferta

Facilitación de redes de contacto y alianzas estratégicas para colaboraciones comerciales y de desarrollo.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2022	15.000,00	52.883,00	-37.883,00
2023	12.000,00	52.351,00	-40.351,00
2024	10.453,00	49.209,00	-38.756,00

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Beneficiar a los emprendedores en Cúcuta con asistencia técnica, acompañamiento productivo y empresarial a través de ferias, eventos de promoción empresarial y mentorías puede generar varios impactos positivos significativos:

Crecimiento de las Empresas Locales: Al recibir capacitación y orientación especializada, los emprendedores pueden mejorar la gestión de sus negocios, aumentar la calidad de sus productos y servicios, y optimizar sus procesos operativos. Esto puede llevar a un crecimiento sostenido de las empresas locales.

Creación de Empleo: Empresas más fuertes y competitivas tienen mayores probabilidades de expandirse y contratar personal adicional. Esto contribuye directamente a la generación de empleo en la comunidad, reduciendo así las tasas de desempleo y mejorando el bienestar económico de la población.

Incremento en las Ventas y Ganancias: El acceso mejorado al mercado a través de ferias y eventos de promoción empresarial puede resultar en un aumento en las ventas para los emprendedores participantes. Además, la implementación de estrategias empresariales más efectivas puede conducir a mayores márgenes de ganancia y rentabilidad.

Mejora en la Sostenibilidad Empresarial: La asistencia técnica y el acompañamiento empresarial ayudan a los emprendedores a enfrentar los desafíos y riesgos empresariales de manera más efectiva. Esto incluye la gestión financiera adecuada, la planificación estratégica a largo plazo y la adaptación a cambios en el entorno económico y comercial.

Fortalecimiento del Ecosistema Empresarial Local: Estas iniciativas no solo benefician a los emprendedores individuales, sino que también fortalecen el entorno empresarial en general. Favorecen la creación de redes de apoyo y colaboración entre empresas locales, instituciones educativas, organizaciones gubernamentales y otros actores clave, promoviendo así la innovación y el intercambio de conocimientos.

Alternativa: Beneficiar emprendedores locales con asistencias técnicas, acompañamiento productivo y empresarial, para impulsar la capacidad de aumentar su sostenibilidad y

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	El municipio de San Jose de Cúcuta, conformado por un área urbana con 10 comunas y una zona rural compuesta por 10 corregimientos

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Comunicaciones,
Otros

Alternativa: Beneficiar emprendedores locales con asistencias técnicas, acompañamiento productivo y empresarial, para impulsar la capacidad de aumentar su sostenibilidad y

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 809.860.864,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 809.860.864,00

Crear alianzas entre productores y vendedores locales, e invertir en capacitación y desarrollo de habilidades blandas y duras para los productores locales.

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de personas **Cantidad:** 50,0000 **Costo:** $ 759.860.864,00	**1.1.1** Realizar actividades de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial, por medio de estrategias de promoción de unidades productivas locales. **Costo:** $ 759.860.864,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si
1.2 Documentos de planeación **Medido a través de:** Número de documentos **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 50.000.000,00	**1.2.1** Formulación de la Política Pública de Emprendimiento del Municipio de Cúcuta **Costo:** $ 50.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si

Alternativa: Beneficiar emprendedores locales con asistencias técnicas, acompañamiento productivo y empresarial, para impulsar la capacidad de aumentar su sostenibilidad y

Actividad 1.1.1 Realizar actividades de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial, por medio de estrategias de promoción de unidades productivas locales.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
1	$759.860.864,00
Total	**$759.860.864,00**

Periodo	Total
1	$759.860.864,00
Total	

Actividad 1.2.1 Formulación de la Política Pública de Emprendimiento del Municipio de Cúcuta

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
1	$50.000.000,00
Total	**$50.000.000,00**

Periodo	Total
1	$50.000.000,00
Total	

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Existe un riesgo moderado de falta de aceptación inicial por parte de los emprendedores locales hacia las iniciativas de sostenibilidad y competitividad propuestas en el proyecto. Esto podría deberse a la resistencia al cambio o a la falta de comprensión inicial sobre los beneficios a largo plazo de estas prácticas.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	La falta de aceptación inicial podría ralentizar el ritmo de implementación del proyecto, causando retrasos en los hitos y en la consecución de los objetivos establecidos. Además, podría generar desmotivación entre los promotores del proyecto y los patrocinadores.	Para mitigar este riesgo, es crucial implementar una estrategia de comunicación efectiva desde el inicio del proyecto. Esto incluye la realización de talleres y sesiones informativas para educar a los emprendedores sobre los beneficios tangibles de la sostenibilidad y la competitividad. Además, establecer alianzas con líderes de opinión y actores clave en la comunidad empresarial local puede ayudar a generar apoyo y compromiso desde el inicio
2-Componente (Productos)	Operacionales	Puede que los productos o servicios desarrollados dentro del proyecto no cumplan con los estándares de calidad esperados o no sean adoptados por el mercado objetivo debido a una mala ejecución o falta de alineación con las necesidades reales de los emprendedores y empresarios locales.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Si los productos no cumplen con las expectativas del mercado, podría resultar en una pérdida de reputación para el proyecto y sus impulsores, así como en una disminución en la confianza de los stakeholders y financiadores. Además, podría comprometer la viabilidad a largo plazo del proyecto.	Para mitigar este riesgo, es esencial realizar un proceso de desarrollo iterativo y participativo, involucrando activamente a los usuarios finales desde las etapas iniciales. Realizar pruebas piloto y recibir retroalimentación constante ayudará a ajustar los productos o servicios según las necesidades reales del mercado. Además, mantener altos estándares de control de calidad y asegurar la capacitación adecuada del equipo de desarrollo son clave para minimizar este riesgo.
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Actividad/Entregable: Realizar actividades de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial, por medio de estrategias de promoción de unidades productivas locales. Riesgo: Existe un riesgo probable de enfrentar obstáculos logísticos y administrativos durante la implementación de las actividades planificadas, como problemas con los proveedores o capacitadores locales, dificultades para la coordinación de ferias, eventos y capacitaciones.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Estos obstáculos podrían generar retrasos en la ejecución de las actividades y, en casos extremos, podría llevar a la cancelación o reprogramación de eventos planificados, afectando la percepción y la continuidad del proyecto.	Para mitigar este riesgo, es fundamental realizar una planificación detallada y anticipada de todas las actividades, identificando posibles puntos críticos y desarrollando planes de contingencia específicos. Establecer relaciones sólidas con proveedores locales y autoridades pertinentes puede facilitar la obtención de permisos y la gestión de recursos necesarios. Asimismo, mantener una comunicación fluida y transparente dentro del equipo de trabajo ayudará a resolver cualquier obstaculo.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Unidades productivas de la ciudad de Cúcuta, beneficiadas con asistencias técnicas, acompañamiento productivo y empresarial para impulsar la capacidad de aumentar la sostenibilidad y competitividad en el mercado.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Unidad

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: personas con unidades productivas beneficiadas

Descripción Valor Unitario: valor del beneficio unitario

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	11,00	$19.000.000,00	$209.000.000,00
2	11,00	$20.000.000,00	$220.000.000,00
3	13,00	$21.000.000,00	$273.000.000,00
4	15,00	$22.000.000,00	$330.000.000,00

Formulación del Documento de la política publica del emprendimiento

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Unidad

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Unidad documento de Planeación

Descripción Valor Unitario: valor de la unidad del documento

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	0,20	$50.000.000,00	$10.000.000,00
2	0,20	$50.000.000,00	$10.000.000,00
3	0,30	$50.000.000,00	$15.000.000,00
4	0,30	$50.000.000,00	$15.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$219.000.000,00	$219.000.000,00

2	$230.000.000,00	$230.000.000,00
3	$288.000.000,00	$288.000.000,00
4	$345.000.000,00	$345.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0
1	$175.200.000,0	$0,0	$0,0	$647.888.691,2	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-472.688.691,2
2	$184.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$184.000.000,0
3	$230.400.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$230.400.000,0
4	$276.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$276.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Beneficiar emprendedores locales con asistencias técnicas, acompañamiento productivo y empresarial, para impulsar la capacidad de aumentar su sostenibilidad y competitividad en el mercado					
$94.646.201,10	20,05 %	$1,16	$11.887.865,89	$594.393.294,68	$24.332.824,38

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial (Producto principal del proyecto)	$11.153.920,94
Documentos de planeación	$36.697.247,71

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Crear alianzas entre productores y vendedores locales, e invertir en capacitación y desarrollo de habilidades blandas y duras para los productores locales.

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Personas beneficiadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 50,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Encuesta

Fuente de Verificación: Secretaria de Banco del progreso

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	50,0000		

Producto

1.2. Documentos de planeación

Indicador

1.2.1 Documentos de planeación elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Secretaria de Banco del Progreso

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Documentos normativos elaborados

Medido a través de: Número

Código: 9900G122

Fórmula: Número de documentos normativos elaborados

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Secretaria de Banco del Progreso

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	1	**Total:**	**1**

Indicador

Instrumentos De Asistencia Tecnica Desarrollados

Medido a través de: Número

Código: 1200G003

Fórmula: Nia = Nia1 - Niao

Tipo de Fuente: Encuesta

Fuente de Verificación: Secretaria de Banco del Progreso

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	30	**Total:**	**30**

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	SAN JOSÉ DE CÚCUTA	Municipios	Propios	1	$476.750.000,00
				2	$0,00
				3	$0,00
				4	$0,00
			SGP - Propósito General Libre Inversión	1	$333.110.864,00
				Total	$809.860.864,00
	Total Inversión				$809.860.864,00
Total					**$809.860.864,00**

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Aumentar la sostenibilidad y competitividad de los emprendedores locales por medio de la asistencia técnica, acompañamiento productivo y empresarial.	**"Capital humano, habilidades y competencias emprendedoras"**	**Tipo de fuente:** Estadísticas **Fuente:** Índice Subnacional de Emprendimiento iNNpulsa Colombia -Universidad del Rosario	**Ayudar en la implementación de nuevas herramientas tecnológicas o estrategias empresariales.**
		Formulación política pública de emprendimiento de Cúcuta	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Secretaria del Banco de progreso	**Ayudar en la implementación de nuevas herramientas tecnológicas o estrategias empresariales.**
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial (Producto principal del proyecto)	**Personas beneficiadas**	**Tipo de fuente:** Encuesta **Fuente:** Secretaria de Banco del progreso	**Es fundamental realizar una investigación exhaustiva del mercado objetivo antes de desarrollar cualquier producto o servicio. Esto incluye comprender las necesidades, deseos y problemas reales que enfrentan los emprendedores y empresarios locales.**
	1.2 Documentos de planeación	**Documentos de planeación elaborados**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Secretaria de Banco del Progreso	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - Realizar actividades de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial, por medio de estrategias de promoción de unidades productivas locales.(*)	**Nombre: Instrumentos De Asistencia Tecnica Desarrollados** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 30.0000** **Nombre: Documentos normativos elaborados** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 1.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**Es fundamental realizar una planificación detallada de todas las actividades, identificando posibles obstáculos y desarrollando planes de contingencia. Esto incluye la coordinación de fechas, horarios, ubicaciones y recursos necesarios**
	1.2.1 - Formulación de la Política Pública de Emprendimiento del Municipio de Cúcuta(*)		**Tipo de fuente:** **Fuente:**	

(*) Actividades con ruta crítica