ANALISIS DEL MERCADO

De conformidad con lo dispuesto en el parágrafo 3 del artículo 4 del Decreto 1737 de 1998, modificado por el artículo 1 del Decreto 2785 de 2011 y el Decreto 1068 de 2015 que compiló los desarrollos normativos implementados por las normas antes citadas, las entidades públicas están facultadas para pactar, de manera excepcional y en los eventos en que requieran servicios altamente calificados, honorarios superiores a la remuneración total establecida para el jefe de la entidad incluidos los factores prestacionales y las contribuciones inherentes a la nómina relacionadas con la seguridad social y parafiscales a cargo del empleador.

Igualmente es de resaltar que conforme lo establece el artículo 3 de la Resolución 05596 de 2024 en su parágrafo 2: *"Para aquellos contratos cuyos honorarios superen los valores adoptados por medio de la presente resolución, deberán contar con estudio de mercado (…)".*

Al respecto, la Subdirección para la Gestión del Talento Humano de Mintic a través del GIT de Gestión Pensional adelanta la contratación directa, a través de un Contrato de Prestación de Servicios Profesionales, de una persona jurídica, cuyos honorarios superan la tabla correspondiente contenida en la Resolución 05596 de 2024, en la medida que el objeto a contratar es "*43200071499 – Prestar servicios profesionales especializados en actuaría al Grupo Interno de Trabajo de Gestión Pensional de la Subdirección para la Gestión del Talento Humano para la actualización financiera y valoración del pasivo pensional de bonos pensionales y de cuotas partes pensionales a cargo del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y de las extintas entidades del sector en articulación con las políticas de gestión y desempeño institucional del Modelo Integrado de Gestión -MIG*." y sus honorarios mensuales ascienden a la suma de VEINTE MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y CINCO MIL QUINIENTOS PESOS M/CTE ($20.765.500), para un total de VEINTE MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y CINCO MIL QUINIENTOS PESOS M/CTE ($20.765.500), INCLUIDO IVA, en un plazo de ejecución de UN (1) MES, contado a partir del cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato, sin exceder el 31 de diciembre de 2025.

Por otro lado, el Grupo Interno de Trabajo de Gestión Pensional de la Subdirección para la Gestión del Talento Humano del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, presenta la necesidad de contratar los servicios de una persona jurídica que elabore el cálculo mediante el cual se determine el valor presente y futuro de las pensiones, cuotas partes y bonos pensionales para los jubilados y exfuncionarios del Ministerio de Comunicaciones hoy Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, así como las entidades liquidadas Inravisión, Compañía de Informaciones Audiovisuales, Focine y Adpostal y demás entidades con que el Ministerio tenga responsabilidad en la liquidación, reconocimiento y pago de las cuotas partes tanto por cobrar como por pagar bajo las metodologías señaladas por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público y la Contaduría General de la Nación.

En virtud que, la Entidad debe mantener debidamente cuantificado el pasivo pensional mediante la realización de un cálculo actuarial como soporte para el proceso de normalización pensional que deberá efectuar con el objeto de garantizar los recursos necesarios para la atención de su personal pensionado. Para cumplir dicho propósito, se deberá actualizar el cálculo actuarial para efectos de la cuantificación del valor de su pasivo pensional con corte a 31 de diciembre de 2025.

Así las cosas, se ha considerado necesario contratar los servicios de una persona jurídica que preste servicios profesionales especializados en actuaría, con el fin de realizar la actualización financiera y la valoración del pasivo pensional, los bonos pensionales y las cuotas partes pensionales a cargo del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y de las extintas entidades del sector, en articulación con las políticas de gestión y desempeño institucional del Modelo Integrado de Gestión (MIG).

En este sentido, se requiere la vinculación de una persona jurídica especializada en temas actuariales y de proyección financiera, cuyo objeto social contemple la prestación de servicios relacionados con la elaboración de estudios financieros y actuariales, así como la realización de procedimientos y análisis para la valoración de pasivos pensionales y planes de retiro voluntario en entidades públicas y privadas.

Dicha entidad deberá acreditar experiencia comprobada y certificada superior a sesenta (60) meses en la valoración de pasivos pensionales y contar dentro de su equipo de trabajo con un Especialista en Actuaría, miembro activo de la Asociación Colombiana de Actuarios, con formación profesional en Economía, Contaduría, Finanzas o áreas afines, y con una experiencia mínima de sesenta (60) meses en la administración y análisis de pasivos pensionales.

La entidad seleccionada para la ejecución del presente contrato es ACTUARIAL CONSULTING GROUP S.A.S., persona jurídica cuya idoneidad se encuentra debidamente soportada y justificada, de conformidad con lo exigido en el marco legal vigente. La elección de esta firma se sustenta en su vasta experiencia, certificaciones y capacidad técnica demostrada.

ACTUARIAL CONSULTING GROUP S.A.S. cuenta con una trayectoria de más de cinco (5) años realizando el acompañamiento y apoyo a entidades del Estado en la gestión actuarial, incluyendo la actualización, valoración, liquidación y depuración del pasivo pensional a cargo del MINTIC y de entidades extintas a su cargo. Además, dispone de un equipo de trabajo multidisciplinario y profesionales con formación académica en riesgos y experiencia en administración de pasivos pensionales, con capacidad para elaborar estudios actuariales bajo normas internacionales NIC 19 y 26.

Su objeto social contempla explícitamente la prestación de servicios especializados como:

- Elaborar estudios financieros y actuariales relacionados con riesgos de seguridad social, y coordinar procedimientos para la valoración de pasivos pensionales.
- Prestar servicios especializados en seguridad social, laborales, normalización de pasivos y administración.
- Análisis y reconocimiento de pensiones, liquidaciones e interventorías de procesos relacionados.

Además de la experiencia de ACTUARIAL CONSULTING GROUP S.A.S. con el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y/o el Fondo Único de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, se detalla otras experiencias con otras entidades:

EXPERIENCIA DE ACTUARIAL CONSULTING GROUP S.A.S CON OTRAS ENTIDADES			
Nombre de la empresa o entidad	**Numero de contrato**	**Fecha de inicio de ejecución del contrato**	**Fecha de terminación del contrato**
Empresas Públicas de Quibdó – ESP en liquidación / NIT.818000848-6	004 de 2018	18/12/2018	31/01/2020
Empresa Seguridad Social Colombia SAS b- NIT. 900140423-7	012-2017	01/01/2017	31/12/2017
Empresa Seguridad Social Colombia SAS b- NIT. 900140423-7	007-2018	01/01/2018	31/12/2018
Empresa Seguridad Social Colombia SAS b- NIT. 900140423-7	013-2019	01/01/2019	31/12/2019
Empresa Seguridad Social Colombia SAS b- NIT. 900140423-7	005-2020	01/01/2020	31/12/2020

De igual forma se tuvo en cuenta la propuesta presentada el 28 de octubre de 2025 a la Coordinación del GIT de Gestión Pensional por ACTUARIAL CONSULTING GROUP S.A.S., así como su idoneidad para cumplir con el objeto del contrato, que se encuentra debidamente soportada y cuyo objeto social contempla la prestación de servicios relacionados, entre otras, con: 1) Elaborar estudios financieros y actuariales relacionados con riesgos de seguridad social, entre otros, pensiones, salud y riesgos profesionales. 2) Coordinar procedimientos y realizar estudios actuariales para la valoración de pasivos pensionales y planes de retiro voluntario para entidades públicas y privadas. (…) 4) Prestar servicios especializados en seguridad social, laborales, normalización de pasivos, administración. 5) Administración de nóminas. 6) Análisis y reconocimiento de pensiones, liquidaciones e interventorías de procesos relacionados. (…) 8) Servicios de administración y custodia de archivos, principalmente: levantamiento de información, elaboración de bases de datos, organización y depuración de archivos, protección y salvaguarda de archivos documentales, efectuar procesos de microfilmación, digitalización y todos los relacionados.

Cabe resaltar que el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones / Fondo Único TIC ha suscrito los siguientes contratos con ACTURIAL CONSULTING GROUP S.A.S.:

CONTRATOS SUSCRITOS CON ACTURIAL CONSULTING GROUP S.A.S.						
NO. CONTRATO	**OBJETO**	**FECHA DE INICIO**	**FECHA DE TERMINACIÓN**	**DURACIÓN DEL CONTRATO**	**VALOR TOTAL DEL CONTRATO**	**VALOR MENSUAL**
010-2021	Prestar los servicios profesionales al Grupo de Gestión Pensional de la Subdirección para la Gestión del Talento Humano del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, para la actualización de la valoración del pasivo pensional a cargo del MINTIC y de sus entidades adscritas y en el proceso de revisión, liquidación y reconocimiento de bonos pensionales y cuotas partes pensionales que fortalezcan la aplicación de las políticas de gestión y desempeño institucional como parte del fortalecimiento y apropiación del modelo de gestión institucional.	22/02/2021	31/12/2021	308 (Días)	$ 91.630.000	$ 9.163.000
017-2022	Prestar servicios profesionales al Grupo de Gestión Pensional de la Subdirección para la Gestión del Talento Humano del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, para la actualización de la valoración del pasivo pensional a cargo del MINTIC y de sus entidades adscritas, así como en el proceso	13/01/2022	31/12/2022	348 (Días)	$117.096.000	$9.758.000

CONTRATOS SUSCRITOS CON ACTURIAL CONSULTING GROUP S.A.S.						
NO. CONTRATO	**OBJETO**	**FECHA DE INICIO**	**FECHA DE TERMINACIÓN**	**DURACIÓN DEL CONTRATO**	**VALOR TOTAL DEL CONTRATO**	**VALOR MENSUAL**
	de revisión, liquidación y reconocimiento de bonos pensionales y cuotas partes pensionales con el fin de que fortalezcan la aplicación de las políticas de gestión y desempeño institucional.					
015-2023	Prestar servicios profesionales en actuaría al Grupo de Gestión Pensional de la Subdirección para la Gestión del Talento Humano del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, para la actualización, valoración, liquidación y depuración del pasivo pensional a cargo del MINTIC y de sus entidades adscritas.	14/02/2023	31/12/2023	321 (Días)	$ 106.537.844	$ 10.050.740
020-2024	Prestar servicios profesionales especializados en actuaría al Grupo Interno de Trabajo de Gestión Pensional de la Subdirección para la Gestión del Talento Humano para la actualización, valoración, liquidación y depuración del pasivo pensional a cargo del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y de las Entidades extintas del sector.	8/03/2024	31/12/2024	293 (días)	$ 103.865.075	$ 10.500.740

De igual forma, se procedió a realizar una evaluación de los valores históricos de contratos suscritos por diversas entidades con diferentes personas jurídicas, cuyo objeto contractual es similar al del presente proceso. Este análisis permitió identificar los rangos de honorarios mensuales con el fin de determinar y sustentar el estudio de mercado correspondiente. En la siguiente tabla se presenta el análisis de tres contratos que guardan similitud con el presente proceso contractual:

En virtud de ello y en expresa aplicación de la citada Resolución, se hace necesario efectuar el Estudio de Mercado que se tendrá como referencia para revisar y determinar, para la presente contratación, aspectos como modalidad de contratación, objetos similares, valor de los honorarios, forma de pago, entre otros, en los siguientes términos:

Revisada la Plataforma Transaccional SECOP II conforme al Numeral 1.3.2 – Comportamiento del Gasto Histórico contenido en la Guía de Elaboración de Estudios del Sector – Versión del 24 de junio de 2022 expedida por Colombia Compra Eficiente, vigente actualmente, se encontraron contratos celebrados por otras entidades públicas que contemplan objetos similares o compatibles con el ahora objeto de análisis, en los siguientes términos.

CONTRATOS ENTIDADES - SERVICIOS ACTUARIALES	
CONTRATO N°1: ICA-3305-2025 - INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO - ICA	
NÚMERO DEL CONTRATO / NÚMERO DEL PROCESO	ICA-3305-2025
ENTIDAD CONTRATANTE	INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO - ICA
OBJETO	Prestación de los servicios profesionales en la elaboración el cálculo actuarial para las pensiones de jubilación, proyección de cuotas partes pensionales y quinquenios a cargo de esta entidad.
FECHA DE INICIO	3/06/2025
FECHA DE TERMINACIÓN	3/08/2025
TIEMPO DE EJECUCION	2 (Meses)
VALOR TOTAL	$ 32.130.000
VALOR MENSUAL	$ 16.065.000
URL DE CONSULTA PROCESO	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticeManagement/Index?currentLanguage=es-CO&Page=login&Country=CO&SkinName=CCE
CONTRATO N°2: 06-7-10187-25 - DILOF	
NÚMERO DEL CONTRATO / NÚMERO DEL PROCESO	06-7-10187-25
ENTIDAD CONTRATANTE	DILOF - POLICIA NACIONAL-DIRECCION LOGISTICA Y FINANCIERA
OBJETO	Prestación de servicios profesionales para realizar el cálculo actuarial del pasivo de beneficios posempleo y beneficios a empleados a largo plazo de la Policía Nacional vigencia 2025.
FECHA DE INICIO	3/06/2025
FECHA DE TERMINACIÓN	15/12/2025
TIEMPO DE EJECUCION	194 (Días) – Equivalente a 6,3 (Meses)
VALOR TOTAL	$ 224.087.321
VALOR MENSUAL	$ 35.569.416
URL DE CONSULTA PROCESO	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticeManagement/Index?currentLanguage=es-CO&Page=login&Country=CO&SkinName=CCE
CONTRATO N°3: -CTO 081/2025 MDN-VVGSED-DIVRI - DIVRI F	
NÚMERO DEL CONTRATO / NÚMERO DEL PROCESO	-CTO 081/2025 MDN-VVGSED-DIVRI
ENTIDAD CONTRATANTE	DIVRI - Dirección de Veteranos y rehabilitación inclusiva
OBJETO	Prestación de servicios profesionales para realizar el cálculo actuarial del pasivo de beneficios a empleados a largo plazo de la Dirección de Veteranos y Rehabilitación Inclusiva con corte a 31 de diciembre de 2025.
FECHA DE INICIO	05/11/2025

FECHA DE TERMINACIÓN	05/12/2025
TIEMPO DE EJECUCION	1 (Mes)
VALOR TOTAL	$ 11.500.000
VALOR MENSUAL	$ 11.500.000
URL DE CONSULTA PROCESO	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticeManagement/Index?currentLanguage=es-CO&Page=login&Country=CO&SkinName=CCE

A partir de la información de los contratos que el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – Fondo Único TIC ha suscrito con ACTUARIAL CONSULTING GROUP S.A.S., así como de los contratos celebrados por diversas entidades con diferentes personas jurídicas cuyos objetos contractuales son similares, se procedió a realizar el siguiente análisis:

Se consolidó la información tomando como referencia el valor mensual de los honorarios de cada contrato y se procedió a actualizar a valor presente (2025) los contratos de vigencias anteriores (2021 a 2024) suscritos entre el MinTIC/Fondo Único TIC y ACTUARIAL CONSULTING GROUP S.A.S., mediante la indexación de los honorarios mensuales con el IPC correspondiente a cada vigencia.

Se desarrolló el estudio de mercado conforme a la metodología de la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector de Colombia Compra Eficiente, aplicando un análisis de cuartiles sobre los honorarios mensuales. Para dicho ejercicio se consideraron los honorarios de contratos de vigencias anteriores, debidamente actualizados a valor presente, así como los honorarios de contratos suscritos por personas jurídicas con otras entidades en la vigencia 2025. A través del cálculo del rango intercuartílico fue posible identificar datos atípicos y determinar los límites inferior y superior del rango, estableciendo que el valor de los honorarios mensuales para el presente proceso se encuentra dentro de los valores contratados en el mercado.

TABLA DE ACTUALIZACIÓN VP IPC – CONTRATOS SUSCRITOS ACTURIAL CONSULTING GROUP S.A.S CON MINTIC/ FONDO ÚNICO DE TIC Y OTRAS ENTIDADES

AÑO DE SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO	NUMERO DE CONTRATO	VALOR CONTRATO	HONORARIOS MENSUALES	IPC 2021	IPC 2022	IPC 2023	IPC 2024	VP 2025 HONORARIOS MENSUALES
2021	010-2021 MINTIC/FONDO ÚNICO DE TIC	$ 91.630.000	$9.163.000	5,62	13,12	9,28	5,20	$12.585.767,00
2022	017-2022 MINTIC/FONDO ÚNICO DE TIC	$117.096.000	$9.758.000	N/A	13,12	9,28	5,20	$12.689.854,00
2023	015-2023 MINTIC/FONDO ÚNICO DE TIC	$106.537.844	$10.050.740	N/A	N/A	9,28	5,20	$11.554.588,00
2024	020-2024 MINTIC/FONDO ÚNICO DE TIC	$103.865.075	$10.500.740	N/A	N/A	N/A	5,20	$11.046.778,00
2025	ICA-3305-2025	$32.130.000,00	$16.065.000,00	N/A	N/A	N/A	N/A	$16.065.000,00

2025	06-7-10187-25 DILOF - POLICIA NACIONAL	$224.087.321,00	$35.569.416,00	N/A	N/A	N/A	N/A	$35.569.416,00
2025	CTO 081/2025 MDN-VVGSED-DIVRI	$11.500.000,00	$11.500.000,00	N/A	N/A	N/A	N/A	$11.500.000,00

CUARTIL Q1	$	11.527.294,00
CUARTIL Q3	$	14.377.427,00
RANGO INTERCUARTIL (Q3-Q1)	$	2.850.133,00
LIMITE INFERIOR (Q1-RIC)*1,5	**$**	**13.015.741,50**
LIMITE SUPERIOR (Q3+RIC)*1,5	**$**	**25.841.340,00**
VALOR ESTE PROCESO	$	20.765.500,00

Con el propósito de sustentar el estudio de mercado y la contratación con ACTUARIAL CONSULTING GROUP S.A.S., se recopila la información de los contratos suscritos entre 2021 y 2024 con el MinTIC/Fondo Único TIC, así como de los contratos celebrados por otras entidades durante la vigencia 2025. Los honorarios mensuales correspondientes a vigencias anteriores fueron actualizados a valor presente (2025) mediante la indexación con el IPC de cada año, garantizando así la comparabilidad real de los valores históricos y la coherencia técnica del análisis.

Posteriormente, y siguiendo la metodología establecida en la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector de Colombia Compra Eficiente, se aplicó un análisis de cuartiles tomando como referencia todos los honorarios actualizados. Este ejercicio permitió identificar los límites de mercado, ubicando el rango entre $13.015.741,50 como límite inferior y $25.841.340,00 como límite superior.

Al comparar dichos rangos con la oferta presentada por ACTUARIAL CONSULTING GROUP S.A.S. para la vigencia 2025, cuyo valor asciende a $20.765.500 mensuales, se evidencia que la propuesta se encuentra dentro del rango estadísticamente aceptable, no presenta valores atípicos y se ajusta a las condiciones reales del mercado. De esta forma, se concluye que la oferta es razonable, proporcional y coherente con los valores históricamente contratados por entidades públicas para servicios con objetos contractuales similares.

En consecuencia, y una vez aplicadas las metodologías sugeridas por Colombia Compra Eficiente, se confirma que la oferta económica presentada por ACTUARIAL CONSULTING GROUP S.A.S. se encuentra dentro de los límites establecidos y corresponde a un valor acorde con los precios actuales del mercado. Por lo anterior, el valor del contrato será de VEINTE MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y CINCO MIL QUINIENTOS PESOS M/CTE ($20.765.500), incluido IVA.

Así las cosas, y de acuerdo con el análisis de mercado antes realizado se puede establecer que los honorarios para el contrato que tiene como objeto*: "43200071499 – Prestar servicios profesionales especializados en actuaría al Grupo Interno de Trabajo de Gestión Pensional de la Subdirección para la Gestión del Talento Humano para la actualización financiera y valoración del pasivo pensional de bonos pensionales y de cuotas partes pensionales a cargo del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y de las extintas entidades del sector en articulación con las*

políticas de gestión y desempeño institucional del Modelo Integrado de Gestión -MIG.", tendrá un valor de **VEINTE MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y CINCO MIL QUINIENTOS PESOS M/CTE ($20.765.500,00) INCLUIDO IVA.**

En esas condiciones, queda demostrado el análisis del mercado respecto al contrato a celebrar con el **FONDO ÚNICO DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LAS COMUNICACIONES.**

Dada en Bogotá D.C., el 20 de noviembre de 2025.

GYSELL ESTHER SANZ GONZALEZ
Subdirectora para la Gestión del Talento Humano

Proyecto: Cesar Augusto Herrera Suarez – Coordinado del GIT de Gestión Pensional
Elaboro: Oscar Leonardo Barbosa Ramírez – Profesional 2028-18 GIT de Gestión Pensional
Reviso: Cesar Augusto Herrera Suarez – Coordinado del GIT de Gestión Pensional

REGISTRO DE FIRMAS ELECTRONICAS

04_3_ESTUDIO DE MERCADO_ACTUARIAL CONSULTING GROUP_V3.1

Ministerio de Tecnología de la Información y las Comunicaciones
gestionado por: azsign.com.co

Id Acuerdo: 20251120-155843-3cb763-04473038

Creación: 2025-11-20 15:58:43

Estado: Finalizado

Finalización: 2025-11-20 17:59:12

Escanee el código para verificación

Firma: Subdirectora para la Gestión del Talento Humano



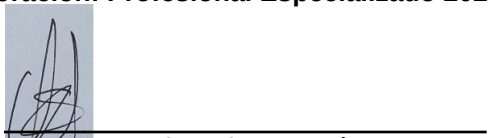
GYSELL ESTHER SANZ GONZALEZ
22516457
gsanz@mintic.gov.co
SUBDIRECTORA PARA LA GESTION DEL TALENTO HUMANO
MINTIC

Aprobación: Coordinador de GIT de Gestión Pensional



CÉSAR AUGUSTO HERRERA SUÁREZ
C.C.5820180
cherrera@mintic.gov.co
COORDINADOR GIT DE GESTIÓN PENSIONAL
MINTIC - GIT. GESTIÓN PENSIONAL

Elaboración: Profesional Especializado 2028-10 GIT de Gestión Pensional



Oscar Leonardo Barbosa Ramírez
79698498
obarbosa@mintic.gov.co
Profesional Grado 10
Mintic

REPORTE DE TRAZABILIDAD

04_3_ESTUDIO DE MERCADO_ACTUARIAL CONSULTING GROUP_V3.1

Ministerio de Tecnología de la Información y las Comunicaciones
gestionado por: azsign.com.co

Id Acuerdo: 20251120-155843-3cb763-04473038

Creación: 2025-11-20 15:58:43

Estado: Finalizado

Finalización: 2025-11-20 17:59:12

Escanee el código para verificación

TRAMITE	PARTICIPANTE	ESTADO	ENVIO, LECTURA Y RESPUESTA
Elaboración	Oscar Leonardo Barbosa Ramírez obarbosa@mintic.gov.co Profesional Grado 10 Mintic	Aprobado	Env.: 2025-11-20 15:58:47 Lec.: 2025-11-20 16:00:00 Res.: 2025-11-20 16:00:07 IP Res.: 190.145.189.98
Aprobación	CÉSAR AUGUSTO HERRERA SUÁREZ cherrera@mintic.gov.co COORDINADOR GIT DE GESTIÓN PENSIONAL MINTIC - GIT. GESTIÓN PENSIONAL	Aprobado	Env.: 2025-11-20 16:00:07 Lec.: 2025-11-20 16:04:38 Res.: 2025-11-20 16:04:40 IP Res.: 190.145.189.98
Firma	GYSELL ESTHER SANZ GONZALEZ gsanz@mintic.gov.co SUBDIRECTORA PARA LA GESTION DEL TALENTO HUMANO MINTIC	Aprobado	Env.: 2025-11-20 16:04:41 Lec.: 2025-11-20 17:59:09 Res.: 2025-11-20 17:59:12 IP Res.: 190.145.189.98