Impreso el 12/11/2025 9:32:31 a. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Desarrollo de estrategias para la articulación de oferta social para víctimas del conflicto armado y NNAJ de las Barras Populares Organizadas del Municipio de San José De Cúcuta

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2024540010105

Sector

Inclusión social y reconciliación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 19/09/2024 11:54:19

Identificador: 1111607

Formulador Ciudadano: daniela alejandra correal pulido

Formulador Oficial : Jenifer Paola Rojas Torres

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	01. Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar	01. Sistema de protección social universal y adaptativo	a. Sistema de transferencias y Programa renta ciudadana

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Norte, territorio de paz

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea estratégica: Seguridad y paz
Componente: Víctimas del Conflicto Armado

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Apuesta 6: Justicia transicional y restaurativa para apoyar la paz en el territorio

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Cúcuta perseverante, segura y productiva

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

PILAR PROGRAMÁTICO 3. COMPROMISO SOCIAL CON LA INCLUSIÓN Y LOS DERECHOS DE LA GENTE
7.8 Construcción de paz, con garantías de atención reparación a las víctimas del conflicto armado

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Programa 1 Sustitución de economías ilegalizadas. Compromiso con la paz y la transformación territorial del conflicto armado
Programa 4. Construcción y cultura de paz para la transformación territorial

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Limitado acceso de la población vulnerable a programas sociales integrales.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Cúcuta cuenta con una población estimada de 812 mil habitantes para el año 2024 (DANE, 2024), de los cuales, 99.798 personas, equivalente al 12% de la población, son personas reconocidas como víctimas del conflicto armado interno colombiano, 81,692 víctimas son consideradas sujetos de atención. Este escenario refleja la magnitud del impacto del conflicto armado interno en la ciudad, y bosqueja los retos a los que se enfrenta el municipio por ser receptor, ciudad capital y además, fronteriza.
De las 81,692 víctimas sujetas de atención, aproximadamente el 73% son víctimas de desplazamiento forzado, es por esto que se establece la necesidad de analizar y ejecutar acciones para que estas personas superen su situación de vulnerabilidad.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El 58,78% de las víctimas de desplazamiento forzado, es decir, más de 45.185 personas asentadas en Cúcuta, se encuentran en situación de vulnerabilidad. Entendiendo vulnerabilidad como: “conjunto de características de un sujeto, grupo o comunidad que los predispone o hace susceptibles a sufrir daño a partir de la ocurrencia de un fenómeno desestabilizador.” A continuación, se muestran los resultados agregados para el municipio de Cúcuta, por cada uno de los derechos:

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. mecanismos ineficientes de articulación entre entidades que ofrecen programas sociales.	**1.1** Bajo nivel de información y conocimiento de la oferta institucional por parte de la población vulnerable.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Menor cobertura y aprovechamiento de los programas sociales disponibles.	**1.1** Incremento en la marginalización y perpetuación de la pobreza en la población vulnerable.

Impreso el 12/11/2025 9:32:31 a. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro **Entidad:** Organismos Internacionales **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Fomentar el desarrollo sostenible y la reducción de la pobreza.	Proveer asistencia técnica y financiamiento para programas sociales.
Actor: Otro **Entidad:** Empresas locales y nacionales **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Responsabilidad social empresarial y desarrollo de su entorno social.	Financiar proyectos o programas sociales y colaborar en su ejecución.
Actor: Municipal **Entidad:** SAN JOSÉ DE CÚCUTA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Eficiencia en la implementación de políticas sociales, mejoramiento de indicadores de superación de situación de vulnerabilidasd	Gestionar recursos, coordinar programas, y ejecutar políticas sociales.
Actor: Otro **Entidad:** Víctimas del conflicto armado **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Acceso a programas sociales que mejoren su calidad de vida.	Participar activamente en los programas y actividades ofrecidas.
Actor: Otro **Entidad:** Población vulnerable en riesgo de victimización **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Acceso a programas sociales que mejoren su calidad de vida y prevengan su riesgo de victimización	Participar activamente en los programas y actividades ofrecidas.

02 - Análisis de los participantes

Mesas de trabajo, jornadas de oferta social, talleres

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

45.185

Fuente de la información

Unidad para las víctimas

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Centro Poblado:** **Resguardo:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

700

Fuente de la información

Plan indicativo PDM 2024-2027

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Centro Poblado:** **Resguardo:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Limitado acceso de la población vulnerable a programas sociales integrales.

Objetivo general – Propósito

Articular programas sociales dirigidos a la población vulnerable mediante la provisión de asistencia técnica

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de articulaciones con otras dependencias y entidades	**Medido a través de:** Número **Meta:** 5 **Tipo de fuente:** Informe	Secretaría de posconflicto y cultura de paz

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 mecanismos ineficientes de articulación entre entidades que ofrecen programas sociales.	Mejorar la articulación interinstitucional entre las entidades que ofrecen programas sociales, a través del diseño e implementación de mecanismos eficientes de coordinación, para garantizar una mayor cobertura y efectividad en la atención a la población vulnerable.
Causa indirecta 1.1 Bajo nivel de información y conocimiento de la oferta institucional por parte de la población vulnerable.	Generar estrategias para que la población vulnerable vulnerable tenga acceso a los programas

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementar estrategia de articulación y acompañamiento, que incluya mesas de trabajo interinstitucionales, un cuadro de mando integral de coordinación, capacitación a funcionarios, y acompañamiento personalizado a la población vulnerable	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Impreso el 12/11/2025 9:32:31 a. m.

Alternativa 1. Implementar estrategia de articulación y acompañamiento, que incluya mesas de trabajo interinstitucionales, un cuadro de mando integral de coordinación, capacitación a funcionarios, y acompañamiento personalizado a la población vulnerable

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social

Medido a través de

Número

Descripción

Incluye el desarrollo de acciones encaminadas a generar dinámicas de atención conjunta, articulada y eficiente entre las instituciones del estado hacia la población vulnerable.

Descripción de la Demanda

La demanda está representada por la población vulnerable que requiere acceso a programas sociales para mejorar su calidad de vida.

Descripción de la Oferta

La oferta consiste en el desarrollo e implementación de acciones coordinadas entre diversas instituciones del Estado para mejorar la atención a la población vulnerable.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	200,00	2.000,00	-1.800,00
2020	300,00	2.200,00	-1.900,00
2021	500,00	2.500,00	-2.000,00
2022	600,00	2.500,00	-1.900,00
2023	500,00	3.000,00	-2.500,00
2024	200,00	3.200,00	-3.000,00
2025	700,00	3.200,00	-2.500,00

Alternativa: Implementar estrategia de articulación y acompañamiento, que incluya mesas de trabajo interinstitucionales, un cuadro de mando integral de coordinación, capacitación a funcionarios y acompañamiento personalizado a la población vulnerable

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Implementar una estrategia de articulación y acompañamiento que incluya mesas de trabajo interinstitucionales, un cuadro de mando integral de coordinación, capacitación a funcionarios y acompañamiento personalizado a la población vulnerable.

Mesas de Trabajo Interinstitucionales: La creación de mesas de trabajo es técnica y operativamente viable. Estas mesas pueden ser organizadas con representantes de las entidades responsables de la oferta social, facilitando la coordinación y el intercambio de información. La estructura de estas mesas debe permitir reuniones regulares y un seguimiento continuo de las actividades.
Cuadro de Mando Integral de Coordinación: El desarrollo e implementación de un cuadro de mando integral (CMI) es viable mediante la adaptación de herramientas de gestión existentes. El CMI debe incluir indicadores clave de desempeño (KPI), mecanismos de monitoreo y evaluación para asegurar que la coordinación entre entidades sea eficiente y efectiva
Capacitación a Funcionarios: La capacitación es técnica y operativamente posible utilizando programas de formación existentes, adaptados a las necesidades específicas de la articulación interinstitucional y el uso del CMI. Se deben definir claramente los contenidos y el formato de las capacitaciones.
Acompañamiento Personalizado a la Población Vulnerable: Proporcionar acompañamiento personalizado es factible mediante la asignación de promotores sociales o facilitadores. Estos facilitadores deben estar capacitados para guiar a la población en el acceso a programas sociales y en la resolución de problemas que puedan surgir.

Alternativa: Implementar estrategia de articulación y acompañamiento, que incluya mesas de trabajo interinstitucionales, un cuadro de mando integral de coordinación, capacitación

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Costo y disponibilidad de terrenos,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Factores ambientales

Alternativa: Implementar estrategia de articulación y acompañamiento, que incluya mesas de trabajo interinstitucionales, un cuadro de mando integral de coordinación, capacitación

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 110.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 110.000.000,00

Mejorar la articulación interinstitucional entre las entidades que ofrecen programas sociales, a través del diseño e implementación de mecanismos eficientes de coordinación, para garantizar una mayor cobertura y efectividad en la atención a la población vulnerable.

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de beneficiarios **Cantidad:** 700,0000 **Costo:** $ 110.000.000,00	**1.1.1** Desarrollar e implementar un plan integral de articulación de oferta social dirigido a las víctimas del conflicto armado y NNAJ de las Barras Populares Organizadas en el Municipio de San José de Cúcuta. **Costo:** $ 110.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si

Alternativa: Implementar estrategia de articulación y acompañamiento, que incluya mesas de trabajo interinstitucionales, un cuadro de mando integral de coordinación, capacitación a

Actividad 1.1.1 Desarrollar e implementar un plan integral de articulación de oferta social dirigido a las víctimas del conflicto armado y NNAJ de las Barras Populares Organizadas en el Municipio de San José de Cúcuta.

Periodo	Mano de obra calificada
0	$110.000.000,00
Total	**$110.000.000,00**

Periodo	Total
0	$110.000.000,00
Total	

Alternativa: Implementar estrategia de articulación y acompañamiento, que incluya mesas de trabajo interinstitucionales, un cuadro de mando integral de coordinación, capacitación a

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Dficultad en la coordinación entre las distintas entidades encargadas de la implementación de programas sociales puede resultar en una integración deficiente y en la provisión ineficaz de asistencia técnica. Esto puede afectar la capacidad para articular eficazmente los programas dirigidos a la población vulnerable.	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Retrasos en la implementación y en la provisión de asistencia técnica. Ineficiencia en el uso de recursos destinados a los programas sociales	Establecer acuerdos formales de colaboración y mecanismos de comunicación entre todas las entidades involucradas. Realizar reuniones periódicas para coordinar actividades y resolver conflictos. Implementar un sistema de seguimiento y evaluación para medir la efectividad de la coordinación.
2-Componente (Productos)	Operacionales	La elaboración e implementación del plan integral puede enfrentar problemas técnicos, como la falta de datos precisos sobre las necesidades de la población objetivo, dificultades en la integración de diferentes componentes del plan o retrasos en su ejecución.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Plan inadecuado o incompleto debido a información insuficiente o errónea. Retrasos en la ejecución del plan, afectando la capacidad de respuesta a las necesidades de la población. Dificultades en la integración de las diferentes partes del plan, disminuyendo su efectividad.	Realizar un diagnóstico exhaustivo y continuo para recolectar datos precisos y relevantes. Involucrar a expertos técnicos y a representantes de la comunidad en la formulación del plan. Revisar y ajustar el plan periódicamente para adaptarse a cambios y nuevas necesidades.
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Actividad/Entregable: Desarrollar e implementar un plan integral de articulación de oferta social dirigido a las víctimas del conflicto armado y NNAJ de las Barras Populares Organizadas en el Municipio de San José de Cúcuta. Riesgo: La actividad puede enfrentar problemas operativos durante la ejecución del plan, como la falta de claridad en los roles y responsabilidades, problemas en la gestión de los recursos asignados, y dificultades en la implementación efectiva del plan.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Implementación ineficaz del plan, resultando en un impacto limitado en la población objetivo. Mal uso o desperdicio de los recursos financieros y humanos destinados al plan. Insuficiente cobertura o accesibilidad a los servicios para las víctimas del conflicto armado y NNAJ.	Definir claramente roles y responsabilidades para todos los actores involucrados en la implementación. Establecer un cronograma detallado y realizar un seguimiento continuo para asegurar el cumplimiento de los plazos. Implementar mecanismos de evaluación y ajuste durante la ejecución para abordar problemas y mejorar la efectividad del plan.

Alternativa: Implementar estrategia de articulación y acompañamiento, que incluya mesas de trabajo interinstitucionales, un cuadro de mando integral de coordinación, capacitación a

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Establecimiento y funcionamiento de mesas de trabajo interinstitucionales para la coordinación de programas sociales. Incluye la organización de reuniones, logística, y comunicación entre las entidades involucradas.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: 10 mesas de trabajo, con 5 reuniones por mesa, durante un año.

Descripción Valor Unitario: $3,000,000 por mesa de trabajo, cubriendo costos de organización, logística y honorarios de facilitadore

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	10,00	$3.000.000,00	$30.000.000,00
2	10,00	$3.000.000,00	$30.000.000,00

La mejora en la eficiencia de la prestación de servicios sociales se traduce en una reducción significativa de los costos asociados con ineficiencias y duplicidades en la administración de programas sociales. Esto se logra mediante una mejor coordinación entre entidades y la eliminación de redundancias en la prestación de servicios.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Reducción de costos asociados a la duplicidad y a ineficiencias en la administración de programas sociales en un año para todas las entidades involucradas.

Descripción Valor Unitario: $20,000,000 en total por reducción de costos, estimado como el ahorro global generado por la optimización en la coordinación y administración de servicios sociales.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1,00	$20.000.000,00	$20.000.000,00
2	1,00	$20.000.000,00	$20.000.000,00

capacitación y formación del personal en gestión de programas sociales y en el uso del cuadro de mando integral. Incluye cursos, talleres, y materiales educativos.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: 100 funcionarios capacitados en 5 sesiones de capacitación.

Descripción Valor Unitario: $200,000 por funcionario, que incluye materiales y costos de formación.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	250,00	$200.000,00	$50.000.000,00

Provisión de apoyo personalizado a víctimas del conflicto armado y NNAJ para facilitar el acceso a los programas sociales. Incluye asesoría, seguimiento y acompañamiento individual.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: 700 casos de acompañamiento personalizado durante un año.

Descripción Valor Unitario: $50,000 por caso, cubriendo costos de personal, seguimiento y materiales de apoyo.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	700,00	$50.000,00	$35.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$135.000.000,00	$135.000.000,00
2	$50.000.000,00	$50.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$110.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-110.000.000,0
1	$108.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$108.000.000,0
2	$40.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$40.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Implementar estrategia de articulación y acompañamiento, que incluya mesas de trabajo interinstitucionales, un cuadro de mando integral de coordinación, capacitación a funcionarios, y acompañamiento personalizado a la población vulnerable					
$22.749.768,54	26,85 %	$1,21	$157.142,86	$110.000.000,00	$8.987.404,29

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable (Producto principal del proyecto)	$157.142,86

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Mejorar la articulación interinstitucional entre las entidades que ofrecen programas sociales, a través del diseño e implementación de mecanismos eficientes de coordinación, para garantizar una mayor cobertura y efectividad en la atención a la población vulnerable.

Producto

1.1. Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social

Medido a través de: Número de beneficiarios

Meta total: 700,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Secretaría de posconflicto y cultura de paz

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	700,0000		

Impreso el 12/11/2025 9:32:32 a. m.

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Proyectos ejecutados con enfoque diferencial en articulación con otras entidades del Estado

Medido a través de: Número

Código: 2100G109

Fórmula: Medir la gestión para la articulación de las entidades a los proyectos ejecutados en el programa.

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Secretaría de posconflicto y cultura de paz

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	**Total:**	**1**

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

Subprograma presupuestal

1500 INTERSUBSECTORIAL DESARROLLO SOCIAL

Impreso el 12/11/2025 9:32:32 a. m.

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	SAN JOSÉ DE CÚCUTA	Municipios	Propios	0	$110.000.000,00
				Total	$110.000.000,00
	Total Inversión				$110.000.000,00
Total					**$110.000.000,00**

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Articular programas sociales dirigidos a la población vulnerable mediante la provisión de asistencia técnica	**Número de articulaciones con otras dependencias y entidades**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Secretaría de posconflicto y cultura de paz	**Se asume que las entidades involucradas cuentan con los recursos (humanos, técnicos y financieros) necesarios para participar activamente en el proceso de coordinación y en la implementación de programas sociales.**
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable (Producto principal del proyecto)	**Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Secretaría de posconflicto y cultura de paz	**Se asume que se dispondrá de datos precisos y actualizados sobre las necesidades de la población objetivo, así como de los recursos técnicos adecuados para integrar y ejecutar todos los componentes del plan integral de manera efectiva.**
Actividades	1.1.1 - Desarrollar e implementar un plan integral de articulación de oferta social dirigido a las víctimas del conflicto armado y NNAJ de las Barras Populares Organizadas en el Municipio de San José de Cúcuta.(*)	**Nombre: Proyectos ejecutados con enfoque diferencial en articulación con otras entidades del Estado** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 1.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**Se asume que habrá una clara definición de roles y responsabilidades, una gestión eficiente de los recursos asignados y un plan operativo bien estructurado para facilitar la implementación efectiva del plan integral.**

(*) Actividades con ruta crítica