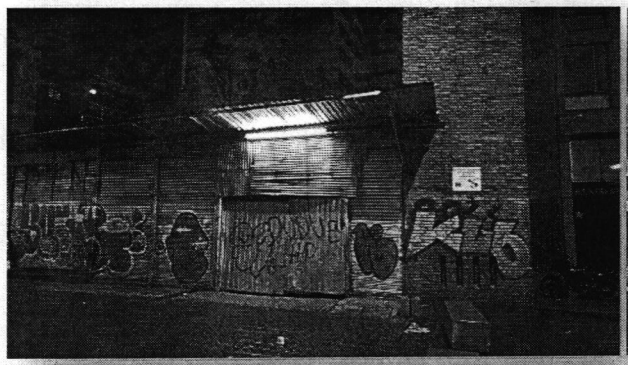
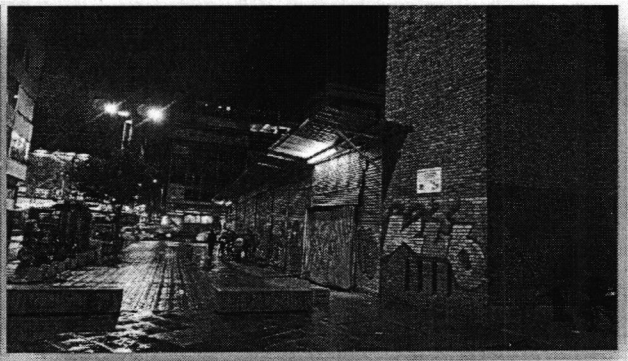
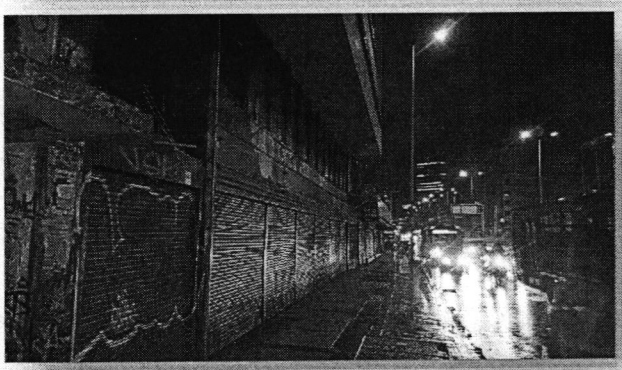
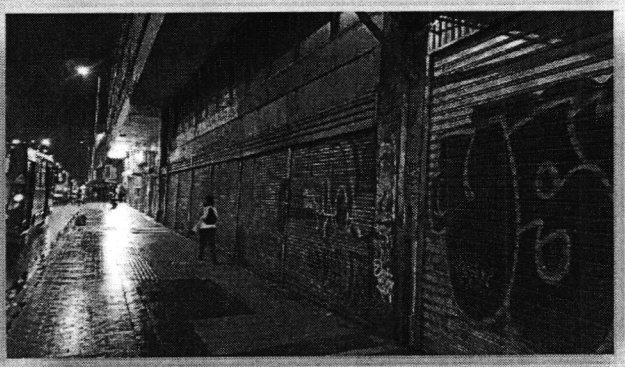
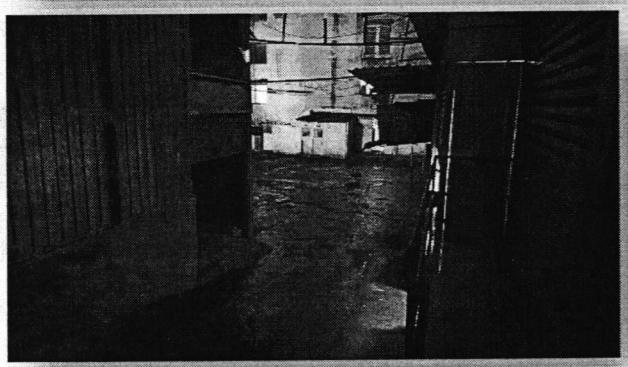
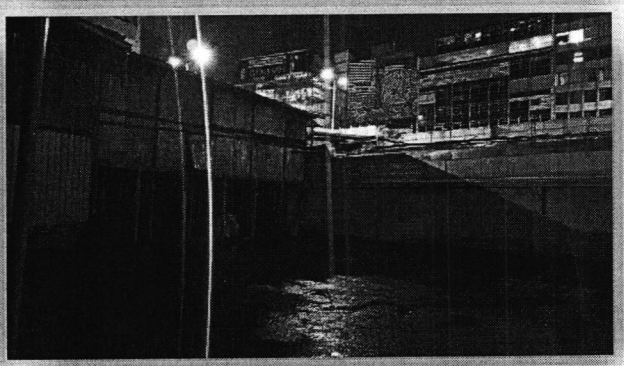
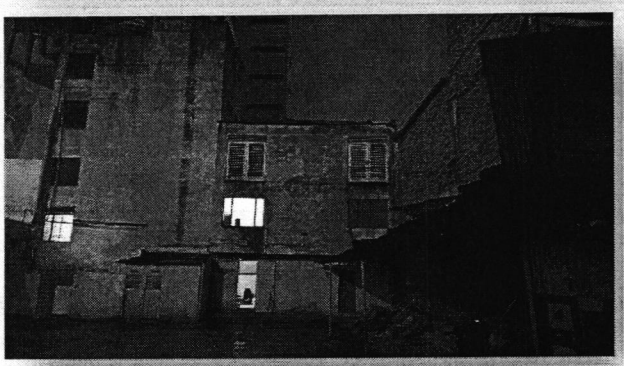
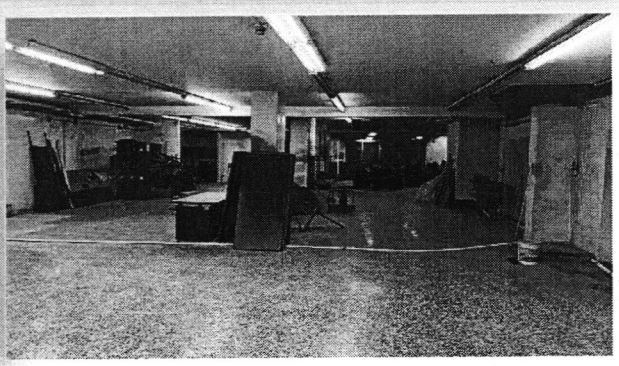
LUBECK SECURITY

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

PROSEGUR

ILUMINACIÓN NOCTURNA

El edificio Comendador dispone de una adecuada iluminación externa, lo que facilita la identificación de cualquier tipo de intrusión en las áreas exteriores. Sin embargo, en algunos sectores internos, la iluminación es deficiente, lo que obliga a realizar recorridos frecuentes por estos espacios para verificar su estado y asegurar la normalidad.

Por lo tanto, la importancia de una buena iluminación en el Edificio Comendador durante la noche es crucial por varias razones:

1. Seguridad: Proporciona mayor visibilidad, previniendo accidentes y actos delictivos al disuadir a posibles intrusos.
2. Facilidad de orientación: Facilita el movimiento seguro dentro del predio.
3. Ambiente acogedor: Mejora la experiencia general para quienes utilizan las instalaciones.
4. Promoción visual: Contribuye a una mejor imagen y presentación del lugar.

En resumen, una adecuada iluminación no solo es esencial para garantizar la seguridad y comodidad de las personas en el Edificio Comendador, sino que también desempeña un papel importante en la percepción general y presentación del espacio.

MATRIZ DOFA

El análisis DOFA, es una metodología de estudio y análisis de situación de una empresa o un proyecto, en el cual se describen sus características internas (**D**ebilidades y **F**ortalezas) y su posición externa (**A**menazas y **O**portunidades) en una matriz cuadrada entorno, para este caso, la seguridad de instalaciones:

FACTORES INTERNOS	
FORTALEZAS (F)	**DEBILIDADES (D)**
A pesar de los delitos reportados, el hecho de que el nivel de seguridad se clasifique como medio alto sugiere que hay esfuerzos y recursos en marcha para mantener un entorno relativamente seguro.	El hurto a personas, con 2.244 casos reportados, indica que hay un problema significativo de seguridad que afecta la percepción y calidad de vida de los residentes.
Estar situado en el centro de Bogotá, específicamente en San Victorino, puede ser visto como una fortaleza, ya que es un área con acceso fácil a otras partes de la ciudad y puede facilitar la respuesta rápida en caso de emergencias.	La falta de una compuerta para identificar a las personas que intentan ingresar aumenta el riesgo de intrusiones y situaciones de inseguridad. Esto podría generar una percepción negativa sobre la seguridad del edificio.
La presencia de un alto flujo de personas puede ser vista como una fortaleza, ya que indica que la zona es activa y tiene vida comercial. Esto puede ser beneficioso para la visibilidad del edificio y las interacciones con la comunidad.	El alto flujo de personas, vehículos y vendedores informales dificulta el ingreso en automóvil, lo que puede resultar en retrasos y frustración para quienes intentan acceder al edificio.

La presencia de 12 cámaras tipo bala y una cámara PTZ permite un control visual completo del edificio, lo que contribuye a la seguridad y puede actuar como un disuasivo para actividades delictivas, especialmente en áreas vulnerables como la carrera 10.	La reja en mal estado no solo compromete la seguridad, sino que también hace que las barreras adicionales sean ineficaces, ya que éstas pueden romperse fácilmente.
Barreras adicionales implementadas: Aunque son insuficientes, el hecho de haber añadido barreras para retrasar el ingreso no autorizado muestra un esfuerzo por mejorar la seguridad en el área.	Los techos con huecos y filtraciones de agua representan un riesgo físico para los ocupantes y pueden causar daños importantes en el interior del edificio.
El reconocimiento de las debilidades actuales permite abordar los problemas y buscar soluciones efectivas, lo que es un primer paso crucial para mejorar la seguridad y la infraestructura.	El almacenamiento sin llave de los insumos puede resultar en pérdidas de inventario y falta de recursos necesarios para el mantenimiento del edificio.
La adecuada iluminación en las áreas exteriores mejora la seguridad al facilitar la identificación de intrusos y disuadir actos delictivos, lo que es un gran punto a favor.	La falta de una adecuada iluminación en algunas áreas internas puede dificultar la seguridad y la visibilidad, aumentando el riesgo de accidentes y complicando las verificaciones de estado.
El personal de vigilancia mantiene arma letal como medida defensiva en caso de alguna intrusión y/o ataque.	Debido a la vulnerabilidad que presenta las rejas por la carrera 10, el personal de vigilancia se expone a posibles ataques que podrían comprometer su integridad, especialmente en las horas nocturnas, con el riesgo de que le sustraigan el arma de dotación.
El edificio Comendador disponen de vigilancia y seguridad privada externa las 24 horas del día, los 7 días de la semana.	

FACTORES EXTERNOS	
OPORTUNIDADES (O)	**AMENAZAS (A)**
La alta tasa de hurtos puede ser una oportunidad para que las autoridades y organizaciones locales implementen programas específicos de prevención y educación comunitaria para reducir estos incidentes.	La alta tasa de hurtos puede generar miedo entre los residentes y visitantes, lo que podría afectar negativamente el desarrollo económico y social de la localidad si no se aborda adecuadamente.
Adecuar una compuerta pequeña que permita visualizar el exterior sin tener que abrir la puerta	La situación actual con los habitantes de calle frente al edificio puede representar una amenaza para la seguridad y el orden público. Esto podría llevar a incidentes no deseados y afectar la imagen del lugar.

Se pueden explorar oportunidades para implementar mejoras en la infraestructura vial o en el diseño de accesos, como señalización adecuada.	La congestión puede crear situaciones inseguras, tanto para los visitantes como para los empleados, al dificultar la movilidad y potencialmente atraer actividades delictivas en el área debido a la aglomeración.
Existe la oportunidad de integrar el sistema de CCTV con otras soluciones de seguridad, como alarmas o sistemas de respuesta rápida, para mejorar aún más la protección del edificio.	Las cámaras pueden ser objeto de sabotaje o vandalismo, y cualquier fallo técnico podría dejar áreas desprotegidas. Además, si no se cuenta con un monitoreo constante, puede haber momentos en los que no se detecten incidentes.
Mejoras en la infraestructura: Hay una oportunidad clara para invertir en la reparación o reemplazo de la reja perimetral y los techos, lo que no solo aumentaría la seguridad, sino que también mejoraría las condiciones dentro del edificio.	La gran cantidad de personas alrededor del edificio puede dificultar aún más la vigilancia y aumentar el riesgo de situaciones peligrosas o delictivas.
Se puede establecer un sistema más riguroso para el almacenamiento y control de insumos de aseo, evitando así pérdidas y mejorando la gestión del inventario.	Las filtraciones provocadas por los techos inestables representan una amenaza no solo para la infraestructura, sino también para la seguridad eléctrica, lo que podría resultar en accidentes graves.
La instalación de una tapa en el tanque del segundo piso puede ser una acción sencilla pero efectiva para prevenir accidentes.	La ausencia de una tapa en el tanque puede llevar a caídas o lesiones, especialmente durante la noche cuando hay menor visibilidad.
Existe una oportunidad clara para invertir en mejorar la iluminación en los sectores internos, lo que no solo aumentaría la seguridad, sino que también mejoraría la experiencia general de quienes utilizan las instalaciones.	La deficiencia en la iluminación interna podría facilitar actividades delictivas o provocar accidentes, lo que representaría un riesgo considerable para los ocupantes.
La instalación de sistemas de iluminación LED o sensores de movimiento podría optimizar el consumo energético y garantizar una mejor visibilidad donde sea necesario.	La falta de buena iluminación puede dar una impresión negativa del edificio, afectando no solo su imagen, sino también su uso y funcionalidad.

El análisis FODA del edificio Comendador revela una situación compleja. Si bien presenta fortalezas como su ubicación céntrica, el sistema de vigilancia con cámaras y la presencia de barreras de seguridad (aunque insuficientes), las debilidades son significativas, incluyendo una alta tasa de hurtos, falta de compuerta de acceso, reja en mal estado, techos con filtraciones y deficiente iluminación interna en algunas partes. Estas debilidades, junto con amenazas externas como la alta tasa de hurtos en la zona, la presencia de habitantes de calle y la congestión, impactan negativamente la seguridad y la imagen del edificio.

Sin embargo, existen oportunidades para mejorar la situación. Se pueden implementar programas comunitarios de prevención del delito, mejorar la infraestructura vial, integrar el sistema de CCTV con otras medidas de seguridad, reparar la reja y los techos, implementar un sistema más robusto para el control de inventario y mejorar la iluminación interna. Aprovechar estas oportunidades es crucial para mitigar las debilidades y amenazas, fortaleciendo la seguridad, mejorando la experiencia de los residentes y la imagen del edificio. El reconocimiento de las debilidades es un primer paso importante, pero la acción efectiva en las oportunidades es clave para lograr un entorno seguro y funcional.

INFORMACIÓN ALEDAÑA DEL EDIFICIO COMENDADOR



Algunas de las entidades cercanas al edificio son:

- Parque Tercer Milenio
- Plaza de Bolívar
- Alcaldía Mayo de Bogotá
- Parque de la Mariposa
- Universidad del Rosario
- CC San Victorino
- Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)
- Cámara de Comercio de Bogotá

Entre otras importantes entidades

Estar cerca de estas instituciones facilita el establecimiento de conexiones valiosas, abriendo puertas a oportunidades de colaboración, contratos públicos y alianzas estratégicas. Además, esta proximidad puede mejorar la imagen de los negocios, ya que los clientes y socios potenciales tienden a percibirlo como más confiable y prestigioso.

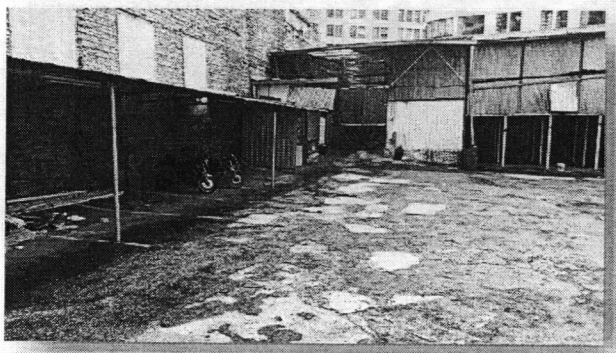
Asimismo, tener las instalaciones cerca de centros comerciales CC y alcaldías permite un acceso más fácil para reuniones, presentaciones y negociaciones, lo cual es crucial para avanzar en proyectos o contratos. También te ayuda a estar al tanto de cambios en políticas, regulaciones y normativas que puedan afectar tu sector, facilitando así una rápida adaptación a nuevas condiciones del mercado. Otro aspecto importante es que una ubicación estratégica puede hacer que el predio a futuro sea más atractivo para el talento local.

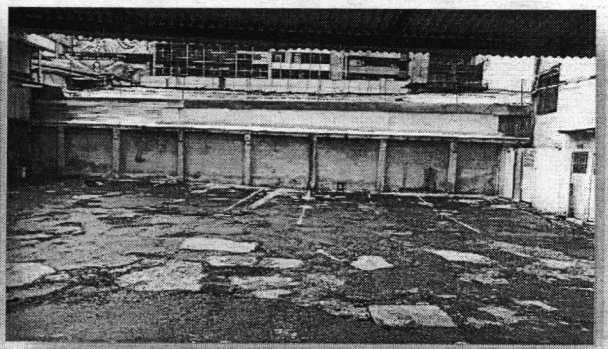
CONCLUSIÓN PARTICULAR

El servicio de vigilancia tiene equipo de comunicación con la central de la Unión temporal **LUBPRO**, La supervisión del coordinador del contrato, los cuales a su vez tienen comunicación inmediata con la Policía Nacional y redes de apoyo en caso de presentarse una necesidad que requiera presencia de las diferentes autoridades competentes.

PARQUEADEROS

El predio cuenta con espacios de parqueadero privado, el cual se maneja con autorización de ingreso.





RECOMENDACIONES GENERALES

1. Notificar al personal de vigilancia cuando se realicen eventos especiales como reuniones, conferencias, para poder agilizar el ingreso respectivo a las actividades y no causar traumatismo, por la falta de información. con fecha hora y listado de personal autorizado.

2. En caso que se presenten eventos donde la vigilancia y seguridad privada de la UT LUBPRO Seguridad no tengan conocimiento de eventos donde se tenga que permitir ingresos de personal, la vigilancia no autorizará el ingreso de estas personas hasta que el o la encargado(a) como supervisores(as) dignados por el cliente no autorice.

3. Establecer políticas claras sobre el uso y manejo de equipos y materiales dentro de la instalación, estrictamente prohibir la salida de estos sin autorización previa.

4. Si los funcionaros están autorizados para el retiro de algún elemento o maquinaria, favor comunicarlo por escrito para un mejor control. De esta misma manera Mantener un inventario actualizado.

5. Mantener una comunicación constante con el personal de seguridad de la UT LUBPRO Seguridad para asegurarse de que se estén cumpliendo todas las medidas de control adecuadamente.

6. Socializar con todo el personal la necesidad de acatar las normas de revisión de bolsos, paquetes o similares al ingreso y salida de los predios.

7. Crear campañas educativas con el fin de hacer llegar a dar a conocer la importancia de cumplir con las normas mínimas de seguridad.

8. Evitar dejar los visitantes solos a fin de evitar que haya eventos que afecten la integridad de los bienes, esto en espacios de eventos masivos o en donde haya bienes susceptibles de pérdida.

9. Actualizar y disponer en las porterías los contactos telefónicos administrativos, proveedores y de emergencia.

10. Retroalimentar, capacitar y socializar al personal de seguridad en temas del plan de emergencias, por parte de la dirección encargada de estos eventos y Coordinación de Brigadas.

11. Capacitar al personal de seguridad y servicios generales en temas (Casuística) del modus operandi de la delincuencia común y el hurto al sector comercial y empresarial.

12. Recordar a los trabajadore que deben adoptar medidas de seguridad y de autoprotección preventivas en áreas perimetrales externas y dar oportuno aviso al personal de seguridad cuando se encuentran expuestos a riesgos.

13. Instalar un sistema CCTV en los puntos ciegos con el fin de reforzar la seguridad sobre todo en las áreas críticas.

Cordialmente,

Samuel Antonio Mateus Ortiz
Coordinador Contrato
Lubeck Security
Cel 3164742217
operaciones@lubeck.com.co

Bibliografía

Secretaría Distrital de Seguridad, C. y. (4 de Abril de 2024). *Análisis de datos Siedco*. Obtenido de https://analitica.scj.gov.co/analytics/saw.dll?Portal

Secretaria Distrital de Seguridad, C. y. (05 de 2025). *Estadisticas y Mapas* . Obtenido de https://scj.gov.co/es/oficina-oaiee/estadisticas-mapas

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

FONDO ROTATORIO DE LA POLICÍA NACIONAL

Sede Complejo Fabrica de Confecciones Carrera 51d # 46-02 sur
Venecia Bogotá Cundinamarca.

Junio 2025

INTRODUCCIÓN

El presente documento muestra los resultados del análisis de seguridad realizado a la sede Complejo Fabrica de Confecciones del Fondo Rotatorio de la Policía, con el objetivo de identificar vulnerabilidades, evaluar los riesgos existentes y proponer medidas correctivas que fortalezcan la protección de sus activos, personal e infraestructura. Esta evaluación se enmarca en el compromiso de garantizar condiciones óptimas de seguridad física y operativa, en concordancia con las normativas vigentes y las mejores prácticas en materia de gestión del riesgo.

Durante el desarrollo de esta labor se llevaron a cabo visitas técnicas, entrevistas al personal clave, revisión de sistemas de control de acceso, monitoreo, infraestructura física y procedimientos internos, con el fin de obtener una visión integral del entorno de seguridad de la sede. Los hallazgos y recomendaciones aquí presentados buscan contribuir a la toma de decisiones informadas por parte de la entidad, orientadas a mitigar amenazas potenciales y fortalecer su resiliencia institucional.

OBJETIVO GENERAL

Identificar vulnerabilidades, evaluar los riesgos existentes y formular recomendaciones que permitan fortalecer la protección de sus activos, instalaciones, información y personal.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

-Evaluar las condiciones actuales de seguridad física, tecnológica y procedimental de la sede.

-Identificar posibles amenazas y vulnerabilidades que puedan comprometer la integridad de la entidad y sus recursos.

-Analizar los sistemas de control de acceso, videovigilancia, alarmas y demás dispositivos de seguridad implementados.

-Verificar el cumplimiento de normativas y protocolos de seguridad institucionales y legales aplicables.

-Proponer medidas correctivas y preventivas orientadas a mejorar los niveles de seguridad y reducir el nivel de exposición al riesgo.

ACTIVIDAD ECONOMICA

El Fondo Rotatorio de la Policía presta sus servicios logísticos, de créditos y producción de prendas y dotaciones de alta calidad, con la firme convicción de que el desarrollo del talento humano, la innovación y la actualización técnica y tecnológica son la piedra angular de la respuesta a las necesidades y expectativas de sus clientes.

LOCALIZACIÓN Y AREA



LIMITES

Norte: Escuela General Santander
Sur: Calle 51d sector residencial, alquería, Venecia
Oriente: Escuela General Santander
Occidente: Autopista sur

UBICACIÓN DE LOS GRUPOS DE APOYO

Policía: CAI Venecia, CAI Villamayor, CAI Claret
Hospitales: Hospital Tunal Urgencias
Bomberos: Estación de Bomberos Venecia y Estación de Bomberos Restrepo

VIGILANCIA Y DISPOSITIVO DE SEGURIDAD

MODALIDAD	UBICACIÓN	FUNCIÓN
01 servicio de vigilancia y seguridad con arma 24 horas todo el mes.	Entrada Principal	Control de acceso
01 servicio de vigilancia y seguridad con arma 14 horas diurnas lunes a sábado, incluido festivos.	Comercio Exterior	Control de acceso
01 servicio de vigilancia y seguridad motorizado, con arma, 8 horas diurnas todo el mes.	Entrada Principal	Control de acceso y perimetral
TOTAL	**7 HOMBRES INCLUYENDO RELEVANTES**	

SISTEMA DE COMUNICACIÓN ASIGNADO A LA OPERACIÓN

-Los puestos de vigilancia y seguridad cuentan con celular corporativo de Prosegur con voz y datos.

-El celular corporativo cuenta con plataforma POPS, la cual es un desarrollo de Prosegur, mediante el cual el personal del dispositivo puede gestionar reportes de novedades, fichajes de inicio y fin de turno, mensajería para recibo de reportes de seguridad, función de aviso de asunto critico contra el personal.

-Los puestos de vigilancia y seguridad cuentan con radio de comunicación de Prosegur con 2 canales. Uno para comunicación exclusiva con la sede Fabrica punto a punto y otro para comunicación con las demás sedes Forpo. Adicionalmente, se asignaron 2 radios de comunicación a los representantes del cliente: Tte. Vanessa y SI Norbey.

SEGURIDAD DE LA SEDE

-Las instalaciones cuentan con sistema de CCTV (Circuito Cerrado de Televisión) de 40 cámaras, 26 de ellas de propiedad de FORPO y los 14 restantes de propiedad del proveedor de seguridad, las cuales no son monitoreadas de forma permanente.

-Así mismo, las instalaciones cuentan con sistema de control de acceso de talanquera y biométrico para ingreso a las oficinas administrativas y fabrica, los cuales no se encuentran en funcionamiento.

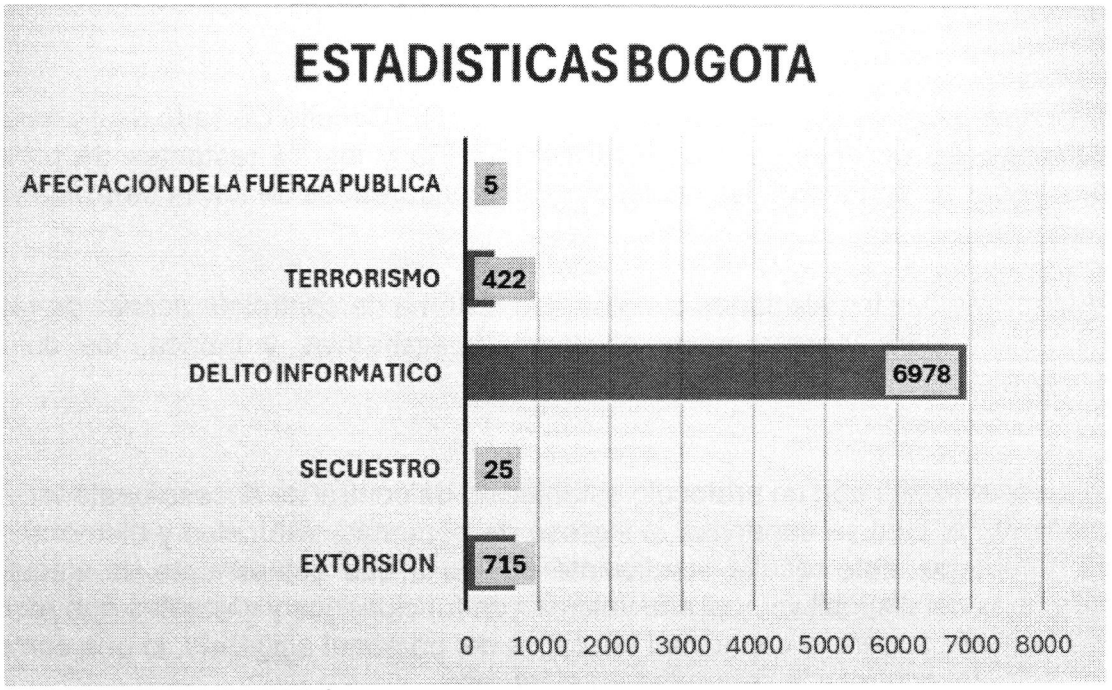
- La sede cuenta con un protocolo establecido de control de acceso peatonal y vehicular, mediante el cual se supervisa el ingreso de personas, vehículos y elementos diversos. Sin embargo, este resulta insuficiente debido a que actualmente es ejecutado por 2 personas del dispositivo, y el alto volumen de funcionarios y visitantes que recibe la sede diariamente supera la capacidad operativa del personal asignado, lo que compromete la eficacia del control y la seguridad en el ingreso.

-Adicionalmente, la sede cuenta con la presencia permanente de dos centinelas armados, asignados por la Escuela General Santander. Estos uniformados prestan servicio de vigilancia las 24 horas del día, durante todos los días del mes, como parte de las acciones de prevención y seguridad institucional.

-La sede cuenta con patrullajes de seguridad realizados tanto de forma peatonal como vehicular por parte de la Escuela General Santander. Estos recorridos se realizan con una frecuencia aproximada de cada 2 a 3 horas durante el día en la parte externa de la sede, lo que contribuye significativamente al monitoreo constante del entorno y a la disuasión de posibles situaciones de riesgo.

- La sede cuenta con rondas de seguridad internas realizadas por el oficial de servicio de turno de la Escuela General Santander. Estas rondas se efectúan una vez durante el turno diurno y una vez durante el turno nocturno, con el fin de verificar el estado general de las instalaciones, reforzar las medidas preventivas y garantizar un ambiente seguro dentro del perímetro institucional.

ESTADISTICAS DELINCUENCIALES



Fuente: estadísticas ministerio de defensa

METODOLOGIA DE CALIFICACIÓN

5	No existe o debe ser rediseñado en su totalidad
4	El dispositivo es deficiente, no brinda ningun tipo de seguridad y requiere la implementacion rapida de recomendaciones para modificarlo
3	El dispositivo es critico, presentan algunas deficiencias que representan un nivel de vulnerabilidad alto donde se necesita implementar algunas recomendaciones con el fin de disminuirlo y llevarlo a la posicion aceptable
2	El dispositivo es aceptable, admite algunas recomendaciones adicionales aunque no son de estricto cumplimiento
1	El dispositivo es satisfactorio y no requiere de ninguna recomendación

RIESGO PUBLICO	CALIFICACION
Indice delictivo de hurto?	3
Indice delictivo de extorsion?	3
Indice delictivo de actos terroristas?	3
Hay informacion de actuar de grupos delincuenciales?	3
Hay información de actividades de microtrafico?	3
Hay presencia de habitantes de la calle de manera continua?	2
¿Cuentan con servicio de alumbrado automático para horas nocturnas?	3
¿Las instalaciones están asociadas a frentes de seguridad comunitaria o comercial?	2
¿Cuenta con rondas de la Policia Nacional o seguridad privada?	1
PROMEDIO	3

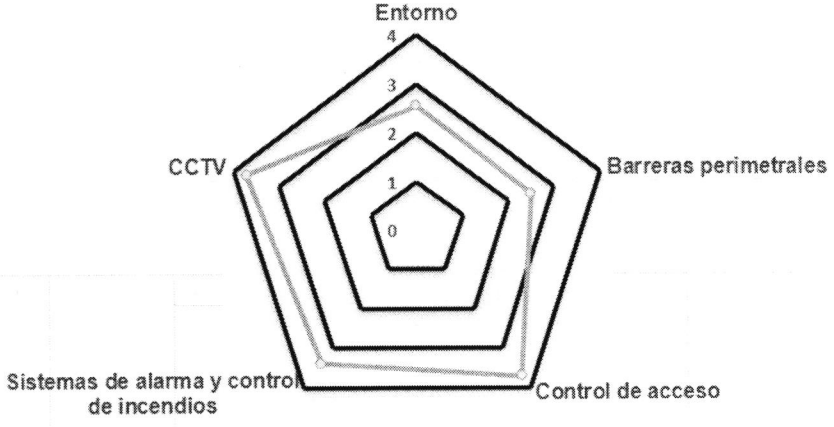
BARRERAS PERIMETRALES	CALIFICACION
Las barreras perimetrales son apropiadas en altura?	2
Los materiales utilizados en las barreras perimetrales ofrecen retardo en el ingreso perimetral?	3
Las barreas perimetrales estan libres de escombros, basura, maleza, árboles frondosos que puedan atentar contra la integridad de la misma.	2
Se realiza mantenimiento periodico	2
Cuenta con un sistema de alarma?	3
La iluminación perimetral permite la visibilidad suficiente?	3
Existe sistema de iluminación de emergencia	2
Las caracteristicas de las puertas, ventanas y cerramientos son adecuados	3
PROMEDIO	3

CONTROL DE ACCESO	CALIFICACION
Existen procedimientos para el control de ingreso y salida de personal empleado, visitante, contratistas?	4
Existe un diario electronico o manual de control de acceso en áreas de control?	4
Existe un sistema de identficación de visitantes y contratistas?	4
Existen normas de control de entrada y salida de vehiculos?	2
¿Cuentan con algún sistema de control de acceso a lugares controlados	4
¿Las instalaciones cuentan con detectores de movimiento custodiando los accesos?	4
¿Existen politicas de custodia de llaves de las instalaciones?	4
PROMEDIO	4

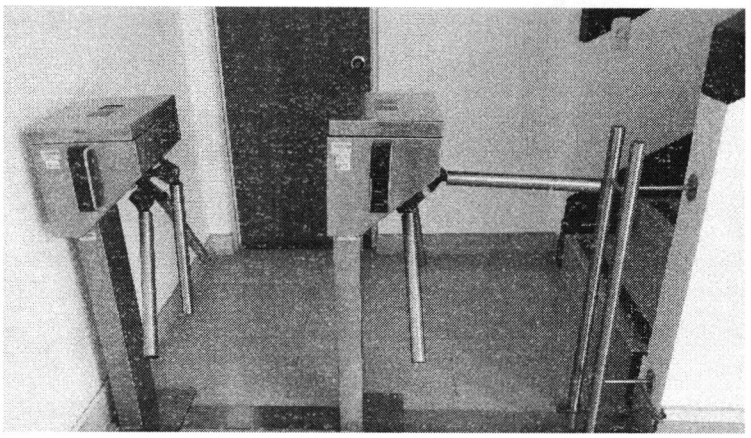
SISTEMAS DE ALARMAS Y DETECCION DE INCENDIOS	CALIFICACION
¿El medio de comunicación de los paneles de alarma son alambrados o inalambricos	3
¿Cuentan con central de monitoreo espejo ?	2
¿Existe la politica de manejo de claves del sistema de seguridad, usuario y programación?	2
¿Los paneles de alarma o unidades de control se encuentra en una zona protegida?	4
¿Todos los accesos cuentan con sensores de apertura de puerta tipo contacto magnético?	3
¿Las áreas restringidas cuentan con detectores de movimiento? (rack de comunicaciones, bodegas , área de manejo de efectivo)	4
¿Las instalaciones cuentan con botones de pánico fijos e inalámbricos?	4
¿Cuál es la cobertura del sistema de detección de incendio	5
¿Las instalaciones cuentan con algún tipo de sistema de extinción?	5
¿Existe un procedimiento para realizar pruebas aleatorias de los diferentes sistemas de seguridad electronica	4
¿Se realiza mantenimientos preventivos a los diferentes sistemas de seguridad electronica?	4
La vias peatonales se encuentran señalizadas e iluminadas.	2
Se tienen identificadas las áreas criticas	2
PROMEDIO	3

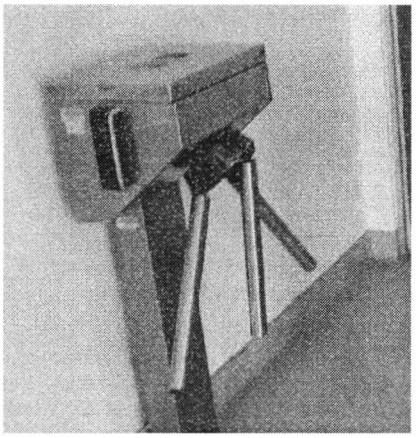
CCTV	CALIFICACION
Cuenta con CCTV monitoreado 24 horas?	2
Existe CCTV cubriendo el perimetro?	3
Existe cobertura del CCTV en las áreas intemedias?	3
Existe cobertura del CCTV en las zonas criticas?	3
Existe cobertura del CCTV en las zonas de bodega?	3
Existe cobertura del CCTV en las zonas de recibo?	3
¿Cumple con los tiempos minimos de grabación?	4
El CCTV tiene resplado?	3
PROMEDIO	3

RESUMEN DEL ANALISIS DE SEGURIDAD

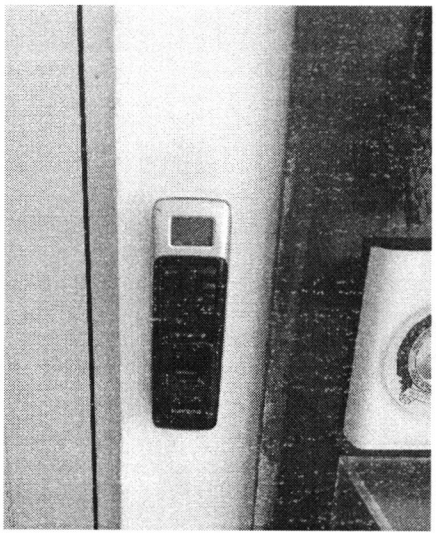


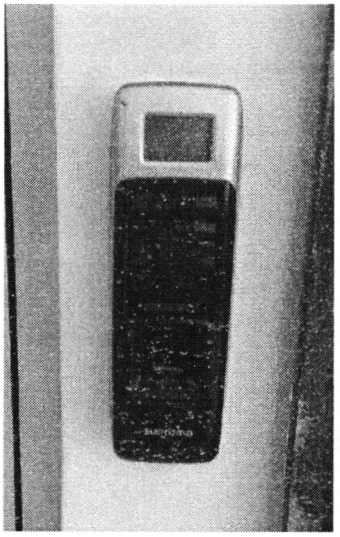
HALLAZGOS

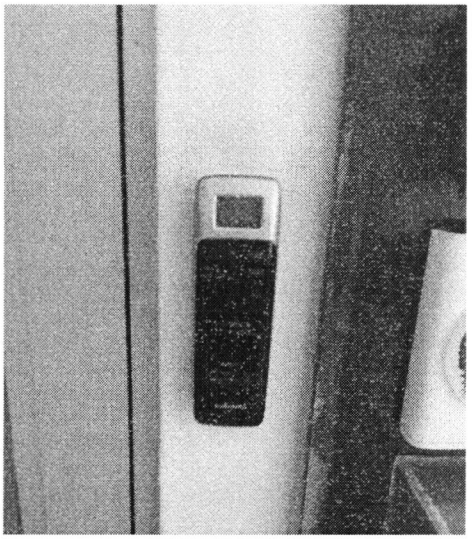




Control de acceso para ingreso a las oficinas administrativas sin funcionamiento.







Control de acceso biométrico para ingreso a fabrica sin funcionamiento. Ubicado en el ingreso de las oficinas administrativas.

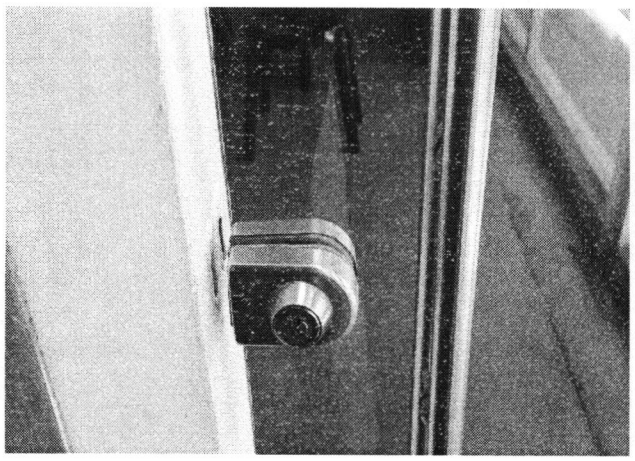


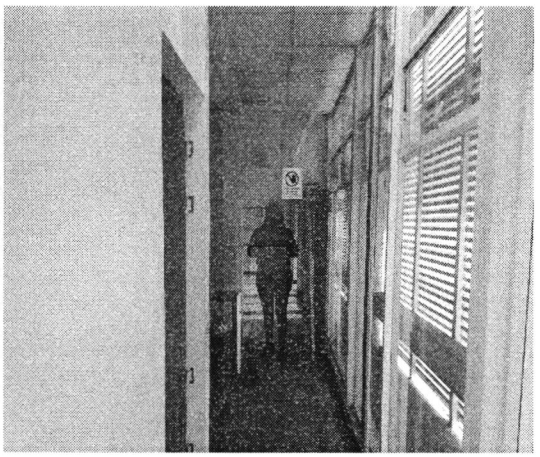


Falta de un control efectivo de restricción de paso del personal operativo de la planta a la Escuela General Santander.

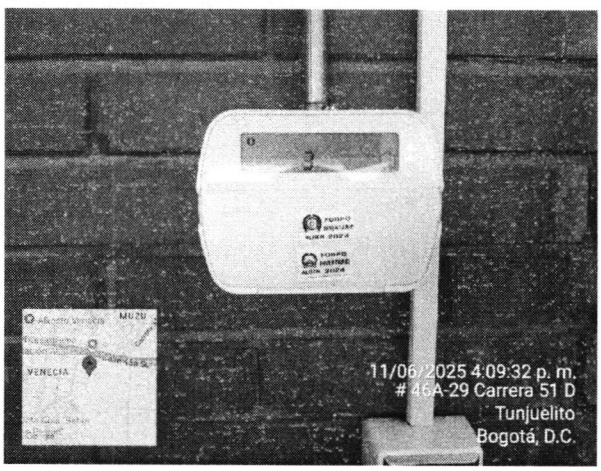


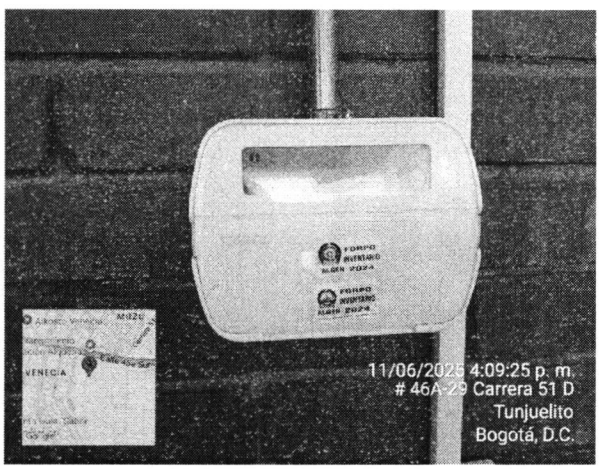
Control de acceso para ingreso a fabrica sin funcionamiento.



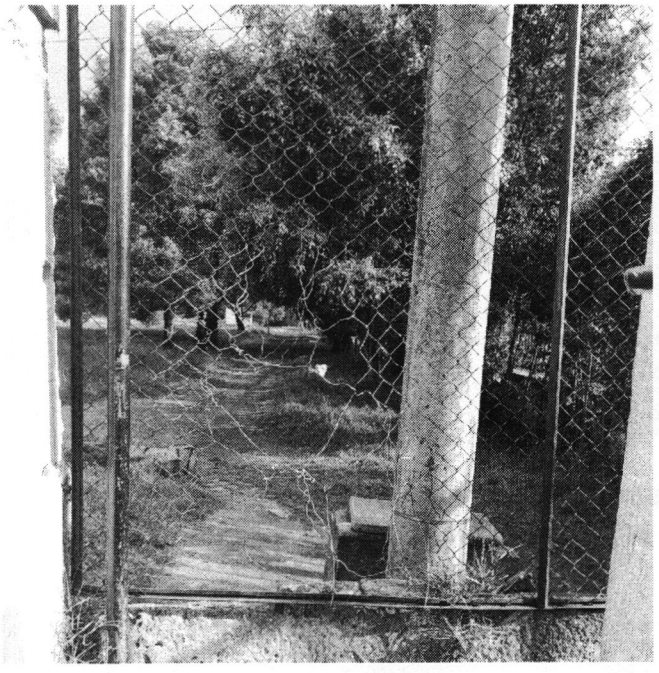


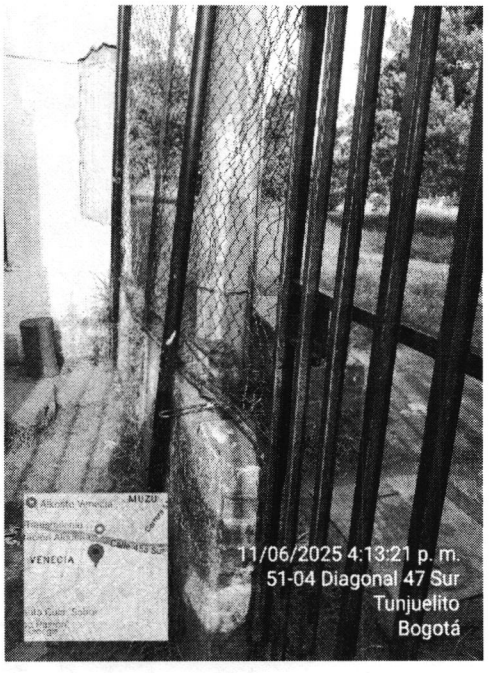
Ausencia de control de acceso o restricción al área del sistema de CCTV, permitiendo el ingreso de personal no autorizado, y comprometiendo la integridad del sistema y seguridad de la información.





Se evidencia que el sistema de alarma de la bodega de depósito aduanero no se encuentra en funcionamiento.





La malla perimetral que colinda al oriente con la Escuela General Santander se encuentra en mal estado, presentando un agujero que facilita el ingreso de personal no autorizado.





Se evidencia que las bicicletas se encuentran en un espacio sin ningún tipo de dispositivo de seguridad como candado, guaya, cadena, entre otros.

CONCLUSIONES

Con base en las visitas técnicas realizadas a la sede del Fondo Rotatorio de la Policía, se concluye que el estado general de la seguridad presenta deficiencias significativas que requieren atención inmediata para garantizar la integridad de las instalaciones y el personal.

Se evidenció la falta de un control efectivo de restricción de paso del personal de planta hacia la Escuela General Santander, lo que expone a la institución a riesgos de accesos no autorizados y posibles vulneraciones internas. Asimismo, el área donde se encuentra el sistema de CCTV carece de controles de acceso, lo que pone en riesgo la integridad del sistema de vigilancia y la confidencialidad de la información monitoreada.

Adicionalmente, la malla perimetral que colinda con la Escuela General Santander presenta un agujero que facilita el ingreso no autorizado, comprometiendo la seguridad del perímetro y permitiendo posibles amenazas externas.

Estas vulnerabilidades identificadas evidencian la necesidad de implementar medidas correctivas urgentes para fortalecer los controles de acceso, mejorar la infraestructura perimetral y proteger los sistemas críticos de seguridad, con el fin de minimizar riesgos y garantizar un entorno seguro y confiable para la operación de la sede.

RECOMENDACIONES

- Establecer puntos de control con identificación y registro para restringir el paso del personal de planta hacia la Escuela General Santander, asegurando que solo personas autorizadas puedan ingresar.

- Colocar cerraduras electrónicas o sistemas biométricos para limitar el acceso al cuarto de monitoreo y equipos de CCTV exclusivamente al personal autorizado, garantizando la integridad del sistema de vigilancia.

- Reparar el agujero detectado en la malla que colinda con la Escuela General Santander y fortalecer todo el perímetro con materiales resistentes, para evitar accesos no autorizados y mejorar la seguridad perimetral.

- Instalar sensores de movimiento, alarmas o barreras infrarrojas a lo largo de la malla perimetral para detectar intentos de ingreso no autorizado en tiempo real y facilitar una respuesta inmediata.

- Aumentar la frecuencia de rondas de seguridad en las áreas vulnerables y capacitar al personal de vigilancia para identificar y reportar posibles amenazas.

- Realizar mantenimiento preventivo y correctivo periódico del sistema de videovigilancia, asegurando que las cámaras estén en óptimas condiciones, cubran los puntos críticos y graben con calidad adecuada.

- Desarrollar programas de formación para el personal en protocolos de seguridad, manejo de accesos y respuesta ante incidentes, fortaleciendo la cultura organizacional en materia de seguridad.

- Promover el uso obligatorio de guayas, candados, cerraduras eléctricas en el área de bicicletas. Adicionalmente, implementar rondas virtuales y físicas del área de bicicletas, registro de ingreso y salida de bicicletas para disminuir el hurto y facilitar la trazabilidad.

- Se recomienda la instalación de un servicio de monitoreo que pueda apoyar y reaccionar en las áreas vulnerables como el perímetro, control de acceso.

- Teniendo en cuenta la cantidad de personas en los cambios de turno, para su identificación sería de gran ayuda la instalación de sistema de reconocimiento facial desde una o dos cámaras desde el centro de control.

Cordialmente,
Paula Andrea Mendoza Patiño
Jefe de Servicio

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

FONDO ROTATORIO DE LA POLICÍA NACIONAL

Edificio El Comendador - Carrera 10 No. 12 – 53 – Bogotá D.C.

Mayo, 2025
Bogotá

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

INTRODUCCIÓN

El Estudio de Seguridad es un documento elaborado por un especialista en seguridad en el que se identifica los riesgos reales y potenciales para delimitarlos en su contenido y alcance, lo que permite administrarlos con la finalidad de minimizar sus efectos, documento que servirá de soporte para generar medidas de seguridad que disminuyan la probabilidad de ocurrencia de eventos adversos.

Los factores de inseguridad presentados en nuestro país, cada día se hacen más evidentes y en tal razón la organización se ve en la necesidad de construir su propio sistema de seguridad, para la protección de las personas y su patrimonio, esto permite conocer el nivel de riesgo al cual se está expuesto, con el fin de poder disminuir, evitar, prevenir o mitigar los riesgos.

INFORMACIÓN GENERAL DEL CLIENTE

Edificio El Comendador - Carrera 10 No. 12 – 53 – Bogotá D.C. Es de propiedad del Fondo rotatorio de la Policía.

PERSONAL QUE EFECTUÓ EL RESPECTIVO ESTUDIO

El análisis de riesgos lo realiza el departamento de operaciones e Investigaciones de UT LUBPRO SEGURIDAD

COORDINACIONES EFECTUADAS

Se realiza visita al Edificio El Comendador - Carrera 10 No. 12 – 53 – Bogotá D.C. con plena autorización de nuestro cliente, para la toma del registro fotográfico; de igual forma, el personal de seguridad tuvo pleno conocimiento de las actividades realizadas, (inspección de las áreas internas y externas del inmueble).

MOTIVO PARA REALIZAR EL PRESENTE ESTUDIO DE SEGURIDAD.

- Dando cumplimiento a nuestros compromisos con el FONDO ROTATORIO DE LA POLICÍA NACIONAL se realiza el presente estudio de seguridad, con el propósito de proteger los bienes muebles e inmuebles dados en custodia al personal de unión temporal LUBPRO SEGURIDAD.
- Evaluar el nivel de seguridad de los inmuebles, para emplear sistemas y procedimientos de seguridad, tendientes a minimizar futuros siniestros dentro de las instalaciones de las diferentes sedes de FONDO ROTATORIO DE LA POLICÍA ubicadas en la ciudad de Bogotá y Funza Cundinamarca. Proporcionar a nuestro cliente soporte profesional y técnico, utilizando mecanismos y recomendaciones de seguridad integral de las vulnerabilidades encontradas.

LUBECK SECURITY

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

PROSEGUR

OBJETIVOS DE LA REALIZACIÓN DEL ESTUDIO DE SEGURIDAD

- El propósito expreso del presente estudio de seguridad es identificar todos y cada uno de los riesgos que puedan existir y que inciden en la seguridad de la estructura física de las instalaciones. Esto permitirá revaluar e implementar un sistema de seguridad y vigilancia, que garantice la tranquilidad y normal desarrollo de las operaciones y vida diaria del inmueble, para minimizar siniestros relacionados con hurto de elementos, posibles actos terroristas que atenten con la integridad de personas y la estructura del inmueble, donde interactúa la seguridad electrónica y seguridad industrial, entre otros aspectos de seguridad integral.

DEFINICIONES

- **Identificación de vulnerabilidades**: Permite identificar posibles puntos débiles en la seguridad de la sede, como accesos no autorizados, deficiencias en sistemas de alarma, etc.
- **Mejora de la seguridad:** Al conocer las vulnerabilidades, se pueden implementar medidas correctivas para reforzar la seguridad y proteger tanto a las personas como a los activos de la sede.
- **Prevención de incidentes:** Un estudio de seguridad ayuda a prevenir posibles incidentes como robos, vandalismo o intrusión, al tomar medidas preventivas adecuadas.
- **Protección de la reputación:** Una sede segura transmite confianza a empleados, clientes y visitantes, lo que contribuye a proteger la reputación de la organización.

VENTAJAS DEL ESTUDIO DE SEGURIDAD

- **Identificación de riesgos:** Permite identificar y evaluar los posibles riesgos a los que está expuesta la sede, como robos, intrusiones, incendios, entre otros.
- **Diseño de medidas preventivas:** Permite diseñar e implementar medidas preventivas y correctivas para mitigar los riesgos identificados y fortalecer la seguridad de la sede.
- **Optimización de recursos:** Ayuda a asignar de manera eficiente los recursos destinados a seguridad, evitando gastos innecesarios y maximizando la protección de la sede.
- **Protección de activos:** Ayuda a proteger los activos físicos, financieros e intelectuales de la organización, reduciendo el riesgo de pérdidas y daños.

LUBECK SECURITY

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

PROSEGUR

TERMINOLOGÍA

Amenaza: Fenómeno, agente o condición insegura externa o interna capaz de provocar una

Análisis de Riesgos: Uso sistemático de la información disponible, para determinar la frecuencia con la cual pueden ocurrir eventos especificados y la magnitud de sus consecuencias

Área Critica: Lugar, actividad u operación de la empresa, que, por su importancia para la supervivencia del negocio, cualquier daño o pérdida en ella se considera desastroso para la organización.

Área Restringida: Espacio físico, donde se desarrollan actividades confidenciales y por tanto requiere estar debidamente controlada y protegida de la presencia de personal ajeno a la dependencia, debe estar demarcada y los puntos de acceso señalizados.

Área Sensible: Lugar actividad u operación que es altamente vulnerable a determinada amenaza, es decir que ofrece una alta probabilidad y posibilidad de sufrir perdida o daño.

Auditoria Del Sistema De Control Y Seguridad: Examen sistemático e independiente, para determinar si las actividades y resultados relacionados con la gestión en control y seguridad, cumplen las disposiciones preestablecidas y si estas se aplican en forma efectiva y son aptas para alcanzar los objetivos.

Auditoria: Proceso sistemático e independiente realizado por personal competente, para determinar si las actividades y del sistema de protección cumplen las disposiciones y normatividad establecidas, si estas se aplican en forma efectiva y son aptas para alcanzar los objetivos empresariales.

Barrera Perimetral: Primer obstáculo para cualquier riesgo de intrusión, integrado por un conjunto de medios pasivos y medios activos que precisan unas acciones que nos permiten la detección y el mayor tiempo de intervención.

Contingencia: Restablecimiento de la operación productiva de la empresa en el menor tiempo posible mediante acciones y recursos tendientes a superar las fallas.

Contra Sabotaje: Protección de equipos materiales y productos que pueden ser víctimas de daños intencionales.

Control En Seguridad: Es la utilización eficiente y eficaz de todos los medios humanos, técnicos y administrativos disponibles para la protección del patrimonio.

Control: Actividad para monitorear procesos y tomar medidas preventivas, a fin de evitar eventos indeseables en el futuro.

C.C.T.V: Circuito Cerrado de Televisión que realiza grabaciones de seguridad privada. es un sistema diseñado para la captura, almacenamiento, procesamiento, distribución y visualización de video información. El término "Circuito Cerrado" es debido a la diferencia que existe con la televisión por difusión en la cual el video es trasmitido a un número incierto de receptores, en el CCTV la señal de video es trasmitida a lugares específicos.

Central De Monitoreo: Espacios en donde una serie de operadores monitorean datos, cámaras de seguridad, software de alarmas para reaccionar de manera inmediata ante cualquier situación anormal o de inseguridad.

Criticidad: Es un vector que indica la gravedad de un peligro determinado, resultante entre la probabilidad y el impacto de la amenaza

Daño: Avería o destrucción parcial o total de un bien o proceso productivo.

Diagnóstico De Seguridad: Es la percepción de protección generada por la funcionalidad de los esquemas de prevención, detección y respuesta disponibles.

Efectividad: Capacidad de lograr las metas y objetivos con optimización de los recursos.

Eficacia: Es la medida del cumplimiento de las metas y objetivos planeados.

Eficiencia: Es la medida para la utilización de los recursos en cumplimiento de metas y objetivos planeados.

Emergencia: Situación que afecta la vida de los trabajadores o de la comunidad, la estabilidad de los procesos o bienes de la empresa, el medio ambiente y que para su control requiere de recursos y procedimientos diferentes a los que se utilizan en circunstancias normales.

Empresa: Unidad socioeconómica que, mediante recursos humanos, técnicos y financieros genera productos o servicios para satisfacer necesidades y obtener utilidades y beneficios.

Espionaje: Robo de información contenida en documentos, monitoreo y transferencias de datos.

Esquema De Protección: Es la suma de medios activos y pasivos de control de riesgos o perdidas, los cuales interactúan para minimizar la posibilidad de materialización de amenazas o disminuir sus posibles efectos.

Estudio De Seguridad: Análisis de factibilidad para la protección de bienes e inversiones, mediante propuestas de sistemas de seguridad viables.

Evaluación Del Riesgo: Proceso usado para determinar las prioridades de gestión del riesgo mediante la comparación del nivel de riesgo contra normas determinadas, niveles de riesgo objeto y otros criterios.

Factor De Riesgo: Es cualquier objeto, situación o comportamiento que genera o incrementa la factibilidad de ocurrencia de una pérdida o daño

Gestión Del Riesgo: Proceso sistemático tendiente a la administración de los riesgos.

Impacto: Concepto cuantitativo para la evaluación de un evento real o supuesto mediante la suma de aspectos afectados con criterios preestablecidos.

Medidas Activas: Conjunto de normas y elementos para advertir, evitar o prevenir incidentes en los cuales involucran participación de personal de seguridad que contribuye a una mayor eficacia.

Medidas Pasivas: Conjunto de medios y elementos para detener, evitar o reducir el impacto del incidente en cuanto a los daños o perdidas que se pueden producir, requieren de poca o ninguna intervención del personal de seguridad.

Mitigación: Ejecución de medidas de intervención dirigidas a reducir o disminuir el riesgo existente, asume que en muchas circunstancias no es posible, ni factible controlar totalmente el riesgo existente, sino más bien reducirlo a niveles aceptables.

OMT: Operador de Medios Tecnológicos de Seguridad Privada.

Panorama De Riesgo: Herramienta que nos permite identificar las áreas o procesos de la empresa que se encuentran expuestas a una situación de peligro.

Peligro: Es una fuente, factor acto o circunstancia con potencial real o inminente de generar pérdidas o daños en términos de lesiones, afectación a la propiedad y/o procesos, al ambiente o una combinación de estos.

Pérdida: Toda variación, real o supuesta que experimenta un bien, en virtud de la cual sufre una disminución del valor o precio del que era objeto.

Plan De Contingencia: Ante la probabilidad o posibilidad de que una situación de crisis se presente, basados en la identificación de las variables que producen mayor impacto para la continuidad del negocio y por tanto no se deben interrumpir sino continuar en otro lugar y/o con otro personal.

Posibilidad: Factibilidad de que un bien pueda sufrir un daño, se expresa de manera cualitativa.

Probabilidad: Proximidad de que una amenaza sea materializados, mediante la suma de factores perturbadores de la seguridad y expresada cuantitativamente.

Proceso De Gestión Del Riesgo: Aplicación sistemática de políticas de gestión, procedimientos y prácticas, a las tareas de establecimiento del contexto, identificación, análisis, evaluación, tratamiento, monitoreo y comunicación del riesgo.

Protección: Es la acción o conjunto de acciones encaminadas a mantener un bien o proceso fuera del alcance de cualquier peligro, mediante la prevención, reducción, retención, transferencia, evasión o neutralización del riesgo

Riesgo Aceptable: Es aquel que se ha reducido hasta un nivel que la organización puede tolerar.

Riesgo De Seguridad: Es aquel no deseado por la empresa y que ésta debe soportar contra su voluntad, en el cual existe la posibilidad de que haya o no perdida, pero jamás de ganar.

Riesgo Incorporado: Es aquel no propio de la actividad, sino que es generado por conductas poco responsables las que se asumen para conseguir algo que el causante considera bueno para él.

Riesgo Inherente: Es aquel que por su naturaleza no se puede aislar de la situación en donde existe, son los riesgos en los cuales los agentes causales, pertenecen a la empresa, constituyendo parte de su estructura y organización y/o participando en sus actividades con carácter ordinario o extraordinario.

Riesgo Residual: Es aquel remanente que escapa al control de los sistemas de seguridad y protección industrial

Riesgo: Exposición voluntaria o involuntaria a una situación de peligro con posibilidad de que suceda algo que tendrá impacto en los objetivos, se mide en términos de consecuencias y probabilidad de ocurrencia...

Seguridad Física: Es el conjunto de recursos, humano, tecnológico y operacional que tiene como propósito resguardar la vida de los seres humano, bienes, operación e información de las organizaciones contra eventos / actos negativos no deseados

Seguridad Electrónica: Es la parte de la seguridad física conformada por un conjunto de dispositivos electrónicos instalados estratégicamente y diseñados para el registro de diferentes tipos de eventos, capturar imágenes, captura de parámetros biométricos, detectar cambios de estado de variables físicas como: movimiento, sonido, infrarrojos, etc. La información capturada es almacenada y analizada para la toma de acciones que mitiguen o combatan los estados de riesgo detectados.

Severidad: Medida cualitativa de carácter subjetivo sobre la gravedad de las pérdidas o daños sufridos o que podría sufrir un bien o un recurso.

Tiempo De Intervención: Es la sumatoria de los tiempos para prevención, disuasión, detección y retardo de materialización de la amenaza

Tipos De Amenaza: Delincuencia común, delincuencia organizada, subversión, narcotráfico, terrorismo, contrabando, tráfico de armas y migración ilegal

Tipos De Riesgo: Intrusión, Sustracción, Contaminación, Infiltración, Penetración, Informáticos, Sabotaje, Terrorismo y Sociales

Trazabilidad: Capacidad para seguir la historia, aplicación o localización de los esquemas de seguridad en consideración

Umbral De Peligro: Es el límite entre el factor de riesgo o amenaza y la vulnerabilidad

Umbral De Riesgo: Escala con nivel de tolerancia a la perdida contemplada en la política de seguridad corporativa.

Valoración Del Riesgo: Proceso de evaluación de los riesgos que surgen de un peligro, teniendo en cuenta la suficiencia de los controles existentes para determinar si su nivel es o no aceptable.

Vandalismo: Daños a equipos, materiales y productos causados por grupos de personas en alteraciones del orden público como manifestaciones, protestas o asonadas.

Vulnerabilidad: Condiciones y/o situaciones presentes o potenciales que puedan favorecer la materialización de las amenazas y/o la potenciación de sus efectos.

IDENTIFICACIÓN, EVALUACIÓN, ANALISIS Y TRATAMIENTO DE RIESGOS.

Nos enfocarnos en la protección de activos físicos, técnicos y humanos, donde determina una metodología y procedimiento para identificar, evaluar y analizar los riesgos para posteriormente establecer planes de acción adecuados a las necesidades de las instalaciones y de la actividad económica o social.

POLÍTICA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS:

El Sistema de Administración del Riesgo en las instalaciones de la Función Pública , está integrado por un conjunto de elementos, entre los que se pueden mencionar las políticas de riesgo establecidas por la entidad, su estructura organizacional, los procesos, el manejo de documentación, la plataforma tecnológica, los sistemas de autocontrol establecidos y la divulgación de la información, con base en ellos se genera a nivel de cada uno de los procedimientos implementados en la institución, la Matriz de Identificación y Valoración del Riesgo, la Matriz de Mitigación de Riesgos, el Plan de Manejo del Riesgo y el Mapa de Riesgos consolidado para todo el dispositivo de seguridad de las instalaciones.

El riesgo es algo inherente a todas las actividades que desarrollan las organizaciones, y por lo tanto está siempre presente en mayor o menor magnitud en la ejecución de todos los procesos y procedimientos que se ejecutan y en todas y cada una de las decisiones que se toman.

Este Sistema de Administración del Riesgo (SAR) en Función Pública, tiene como objetivo principal, el de implementar políticas y metodologías que coadyuven a dar un

adecuado tratamiento a los riesgos involucrados en el desarrollo de las operaciones de la entidad.

- Evitar El Riesgo: Tomar las medidas encaminadas a prevenir su Materialización.
- Reducir El Riesgo: Implica tomar medidas encaminadas a disminuir tanto la probabilidad como el impacto.
- Compartir O Transferir El Riesgo: Reduce su efecto a través del traspaso de las pérdidas a otras organizaciones o la distribución de una porción del riesgo con otra entidad.
- Asumir El Riesgo: Luego de que el riesgo ha sido reducido o transferido puede quedar un riesgo residual que se mantiene, en este caso el responsable del proceso acepta la pérdida residual probable.

ANALISIS DE SEGURIDAD DEL EDIFICIO COMENDADOR

A continuación, se presentan las estadísticas delictivas más relevantes

HOMICIDIOS

Localidad	ENE-MAY 2024	ENE-MAY 2025	Variacion % ENE - MAY 2025	MAY 2024	MAY 2025	Variacion % MAY 2025
01-USAQUÉN	21	16	-23,8%	4	0	-100,0%
02-CHAPINERO	6	2	-66,7%	2	0	-100,0%
03-SANTA FE	29	29	0,0%	8	0	-100,0%
04-SAN CRISTÓBAL	20	19	-5,0%	1	0	-100,0%
05-USME	42	19	-54,8%	4	0	-100,0%
06-TUNJUELITO	11	7	-36,4%	1	0	-100,0%
07-BOSA	46	23	-50,0%	6	0	-100,0%
08-KENNEDY	77	51	-33,8%	11	0	-100,0%
09-FONTIBÓN	14	13	-7,1%	7	0	-100,0%
10-ENGATIVÁ	20	10	-50,0%	2	0	-100,0%
11-SUBA	26	31	19,2%	9	0	-100,0%
12-BARRIOS UNIDOS	13	5	-61,5%	5	0	-100,0%
13-TEUSAQUILLO	4	1	-75,0%	1	0	-100,0%
14-LOS MÁRTIRES	13	19	46,2%	0	0	0,0%
15-ANTONIO NARIÑO	3	3	0,0%	1	0	-100,0%
16-PUENTE ARANDA	11	13	18,2%	5	0	-100,0%
17-CANDELARIA	2	1	-50,0%	0	0	0,0%
18-RAFAEL URIBE URIBE	17	27	58,8%	5	0	-100,0%
19-CIUDAD BOLÍVAR	73	89	21,9%	18	0	-100,0%
TOTAL GENERAL	448	378	-15,6%	90	0	-100,0%

LUBECK SECURITY

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

PROSEGUR

HURTO A PERSONAS

Localidad	ENE-MAY 2024	ENE-MAY 2025	Variacion % ENE - MAY 2025	MAY 2024	MAY 2025	Variacion % MAY 2025
01-USAQUÉN	3.591	2.628	-26,8%	756	0	-100,0%
02-CHAPINERO	5.210	2.750	-47,2%	983	0	-100,0%
03-SANTA FE	3.294	2.244	-31,9%	681	0	-100,0%
04-SAN CRISTÓBAL	1.427	1.010	-29,2%	297	0	-100,0%
05-USME	1.055	733	-30,5%	189	0	-100,0%
06-TUNJUELITO	976	825	-15,5%	183	0	-100,0%
07-BOSA	2.239	1.791	-20,0%	493	0	-100,0%
08-KENNEDY	5.368	3.777	-29,6%	1.021	0	-100,0%
09-FONTIBÓN	3.556	2.484	-30,1%	712	0	-100,0%
10-ENGATIVÁ	5.360	4.084	-23,8%	1.118	0	-100,0%
11-SUBA	5.849	4.545	-22,3%	1.077	0	-100,0%
12-BARRIOS UNIDOS	2.474	1.638	-33,8%	450	0	-100,0%
13-TEUSAQUILLO	3.270	3.021	-7,6%	726	0	-100,0%
14-LOS MÁRTIRES	4.665	1.464	-68,6%	1.286	0	-100,0%
15-ANTONIO NARIÑO	1.057	732	-30,7%	217	0	-100,0%
16-PUENTE ARANDA	2.426	2.263	-6,7%	524	0	-100,0%
17-CANDELARIA	538	444	-17,5%	154	0	-100,0%
18-RAFAEL URIBE URIBE	1.581	1.250	-20,9%	296	0	-100,0%
19-CIUDAD BOLÍVAR	2.204	1.647	-25,3%	419	0	-100,0%
99-SIN LOCALIZACION	112	2.804	2403,6%	25	0	-100,0%
TOTAL GENERAL	56.252	42.134	-25,1%	11.607	0	-100,0%

LESIONES PERSONALES

Localidad	ENE-MAY 2024	ENE-MAY 2025	Variacion % ENE - MAY 2025	MAY 2024	MAY 2025	Variacion % MAY 2025
01-USAQUÉN	293	278	-5,1%	48	0	-100,0%
02-CHAPINERO	194	183	-5,7%	48	0	-100,0%
03-SANTA FE	256	267	4,3%	52	0	-100,0%
04-SAN CRISTÓBAL	368	361	-1,9%	79	0	-100,0%
05-USME	348	352	1,1%	64	0	-100,0%
06-TUNJUELITO	231	166	-28,1%	71	0	-100,0%
07-BOSA	535	458	-14,4%	106	0	-100,0%
08-KENNEDY	943	619	-34,4%	235	0	-100,0%
09-FONTIBÓN	206	266	29,1%	60	0	-100,0%
10-ENGATIVÁ	435	378	-13,1%	104	0	-100,0%
11-SUBA	574	656	14,3%	125	0	-100,0%
12-BARRIOS UNIDOS	198	212	7,1%	45	0	-100,0%
13-TEUSAQUILLO	206	175	-15,0%	43	0	-100,0%
14-LOS MÁRTIRES	323	196	-39,3%	96	0	-100,0%
15-ANTONIO NARIÑO	153	83	-45,8%	39	0	-100,0%
16-PUENTE ARANDA	295	262	-11,2%	59	0	-100,0%
17-CANDELARIA	81	64	-21,0%	21	0	-100,0%
18-RAFAEL URIBE URIBE	424	334	-21,2%	71	0	-100,0%
19-CIUDAD BOLÍVAR	930	584	-37,2%	222	0	-100,0%
99-SIN LOCALIZACION	18	339	1783,3%	8	0	-100,0%
TOTAL GENERAL	7.011	6.233	-11,1%	1.596	0	-100,0%

LUBECK SECURITY

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

PROSEGUR

HURTO A COMERCIO

Localidad	ENE-MAY 2024	ENE-MAY 2025	Variacion % ENE - MAY 2025	MAY 2024	MAY 2025	Variacion % MAY 2025
01-USAQUÉN	422	177	-58,1%	95	0	-100,0%
02-CHAPINERO	428	133	-68,9%	72	0	-100,0%
03-SANTA FE	246	53	-78,5%	49	0	-100,0%
04-SAN CRISTÓBAL	169	81	-52,1%	34	0	-100,0%
05-USME	113	58	-48,7%	21	0	-100,0%
06-TUNJUELITO	63	38	-39,7%	17	0	-100,0%
07-BOSA	175	50	-71,4%	33	0	-100,0%
08-KENNEDY	417	170	-59,2%	84	0	-100,0%
09-FONTIBÓN	294	99	-66,3%	62	0	-100,0%
10-ENGATIVÁ	401	156	-61,1%	70	0	-100,0%
11-SUBA	544	213	-60,8%	129	0	-100,0%
12-BARRIOS UNIDOS	254	87	-65,7%	36	0	-100,0%
13-TEUSAQUILLO	246	138	-43,9%	52	0	-100,0%
14-LOS MÁRTIRES	381	72	-81,1%	91	0	-100,0%
15-ANTONIO NARIÑO	146	66	-54,8%	30	0	-100,0%
16-PUENTE ARANDA	303	111	-63,4%	66	0	-100,0%
17-CANDELARIA	90	39	-56,7%	25	0	-100,0%
18-RAFAEL URIBE URIBE	148	41	-72,3%	26	0	-100,0%
19-CIUDAD BOLÍVAR	196	46	-76,5%	28	0	-100,0%
99-SIN LOCALIZACION	8	33	312,5%	1	0	-100,0%
TOTAL GENERAL	5.044	1.861	-63,1%	1.021	0	-100,0%

VIOLENCIA INTRAFAMILIAR

Localidad	ENE-MAY 2024	ENE-MAY 2025	Variacion % ENE - MAY 2025	MAY 2024	MAY 2025	Variacion % MAY 2025
01-USAQUÉN	929	596	-35,8%	219	0	-100,0%
02-CHAPINERO	425	250	-41,2%	96	0	-100,0%
03-SANTA FE	230	519	125,7%	73	0	-100,0%
04-SAN CRISTÓBAL	692	568	-17,9%	178	0	-100,0%
05-USME	734	506	-31,1%	149	0	-100,0%
06-TUNJUELITO	245	396	61,6%	53	0	-100,0%
07-BOSA	1.314	1.000	-23,9%	287	0	-100,0%
08-KENNEDY	1.756	1.442	-17,9%	357	0	-100,0%
09-FONTIBÓN	1.013	842	-16,9%	150	0	-100,0%
10-ENGATIVÁ	1.427	1.615	13,2%	299	0	-100,0%
11-SUBA	2.133	1.624	-23,9%	473	0	-100,0%
12-BARRIOS UNIDOS	361	491	36,0%	80	0	-100,0%
13-TEUSAQUILLO	338	662	95,9%	80	0	-100,0%
14-LOS MÁRTIRES	905	318	-64,9%	512	0	-100,0%
15-ANTONIO NARIÑO	143	144	0,7%	29	0	-100,0%
16-PUENTE ARANDA	264	807	205,7%	57	0	-100,0%
17-CANDELARIA	67	57	-14,9%	22	0	-100,0%
18-RAFAEL URIBE URIBE	628	615	-2,1%	136	0	-100,0%
19-CIUDAD BOLÍVAR	1.440	1.374	-4,6%	345	0	-100,0%
20-SUMAPAZ	1	0	-100,0%	1	0	-100,0%
99-SIN LOCALIZACION	189	1.479	682,5%	73	0	-100,0%
TOTAL GENERAL	15.234	15.305	0,5%	3.669	0	-100,0%

LUBECK SECURITY

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

PROSEGUR

Según las Estadística Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia (Secretaria Distrital de Seguridad, 2025), el nivel de seguridad en la localidad Santa Fe es **medio alto.** De acuerdo a las estadísticas, el delito más denunciado ante las autoridades competentes para lo corrido de 2025 es el hurto a personas, reportándose 2.244 casos.

DIRECTORIO AUTORIDADES LOCALES

ENTIDADES PARA RESPUESTA DE EMERGENCIAS			
ENTIDAD	**DIRECCIÓN**	**TELEFONOS**	**TIEMPO DE RESPUESTA**
ESTACIÓN DE BOMBEROS CENTRO HISTÓRICO	Cl. 9 # 3 -12 Bogotá	(601) 2861288 - 2861305 - 3822500 ext. 31700 Línea de emergencia 123	8 MINUTOS
ESTACIÓN DE POLICÍA CANDELARIA	Carrera 7 # 6A-12, Bogotá	123	8 MINUTOS
COMANDO DE ATENCION INMEDIATA (CAI) BOLIVIA	Carrera 10 # 06-98 Bogotá	3107492192 (123)	5 MINUTOS
HOSPITAL SAN JOSE	Calle 10 N° 18-75 Bogotá	123	DE ACUERDO A DISPONIBILIDAD DE AMBULANCIAS

Líneas de emergencia

Línea Única de Emergencia
123

Policía Nacional
112

Bomberos
119

Cruz roja
132

Línea Púrpura
01 8000 11 21 37

Línea Psicoactiva o Línea SPA
01 8000 11 21 37

Línea para niños, niñas y adolescentes
106

Gaula Policía antisecuestro y antiextorsión
165

Gaula Ejército
147

Defensa civil
144

Bogotá
195

Acueducto
116

Codensa
115

Línea Antiterrorista
018000 - 919621
018000 - 127627

Policía Ambiental y Ecológica
5159000 Ext 56182

Policía de Tránsito y Transporte
#767

Fiscalía General de la Nación
01 8000 9197 48



LUBECK SECURITY

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

PROSEGUR

GEOREFERENCIACIÓN

Edificio El Comendador
Ubicado en la Carrera 10 No. 12 – 53
Localidad Santa Fe
Sector San Victorino
Bogotá D.C. Cundinamarca
Fondo Rotatorio de la Policía
UT LUBPRO Seguridad

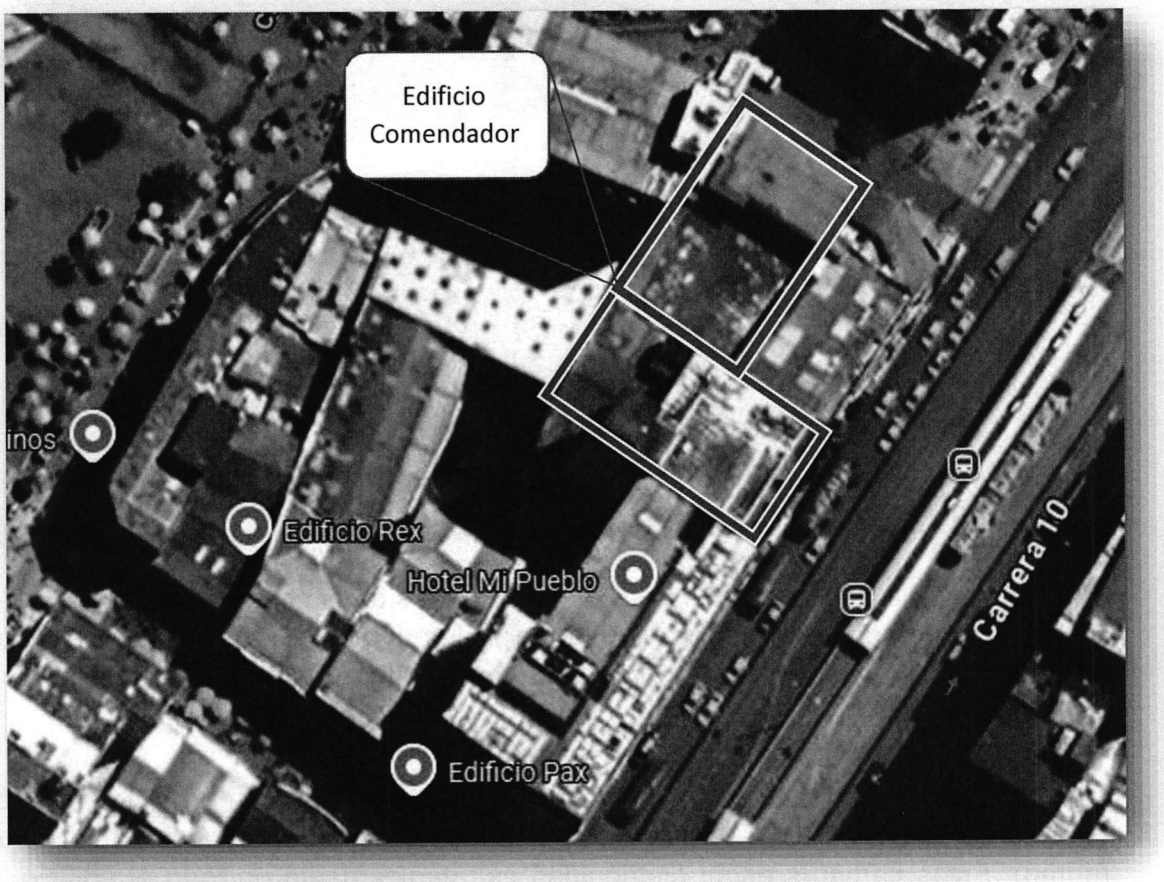


Foto tomada desde Google Maps.

Edificio El Comendador del Fondo Rotatorio de la Policía se encuentra ubicado en la Carrera 10 No. 12 – 53 de la localidad Santa Fe en el sector de San Victorino del centro de Bogotá D.C. Cundinamarca. El nivel de riesgo relacionado con el control de acceso es ALTO, ya que la puerta principal carece de una compuerta que permita identificar a las personas que intentan ingresar, esto obliga a abrir la puerta para verificar la identidad de los visitantes, lo que incrementa el riesgo de intrusión por forcejeo, además de la presencia de habitantes de calle que duermen en frente del edificio.

LUBECK SECURITY

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

PROSEGUR

CONTROL DE ACCESO

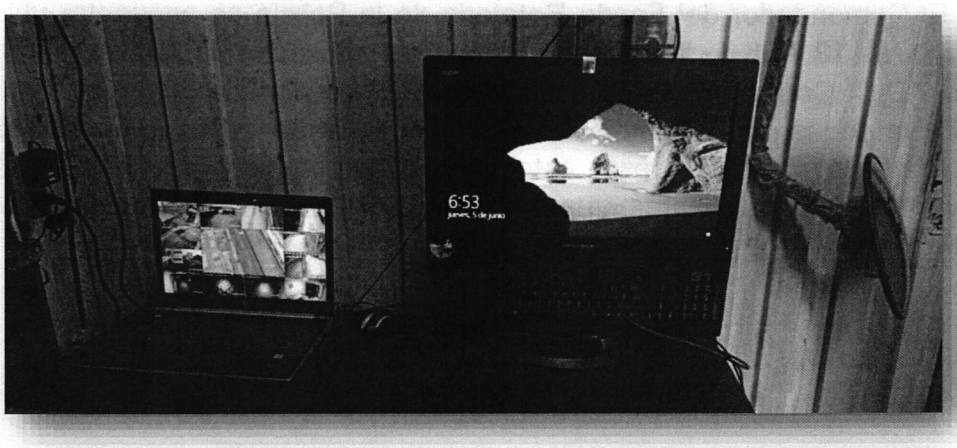
El control de acceso se maneja bajo autorización por escrito.



El acceso al edificio Comendador se realiza a través de la calle 12b, la cual presenta un alto flujo de personas, vehículos y vendedores informales durante el día. Esta situación dificulta considerablemente el ingreso en automóvil durante las visitas.

CIRCUITO CERRADO DE TELEVISIÓN (CCTV)

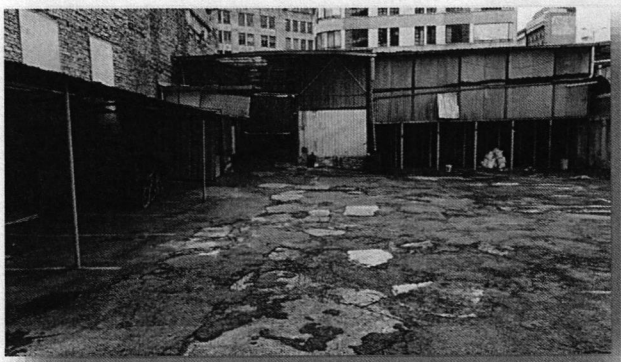
Las instalaciones del edificio Comendador están equipadas con un sistema de circuito cerrado de televisión (CCTV) que incluye 12 cámaras tipo bala y una cámara tipo PTZ (domo). Estas cámaras están distribuidas estratégicamente en todo el edificio, lo que contribuye a mantener un control exhaustivo de las instalaciones, especialmente en el área de la carrera 10 donde presenta mayor vulnerabilidad.

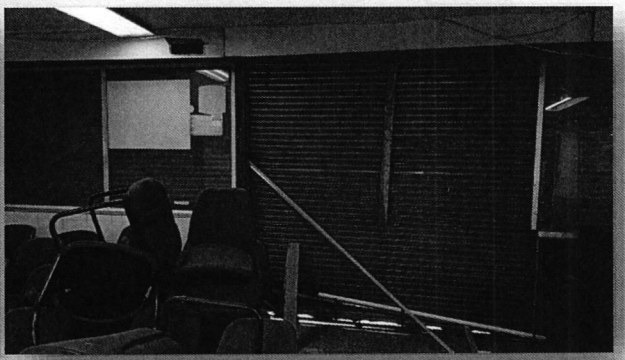


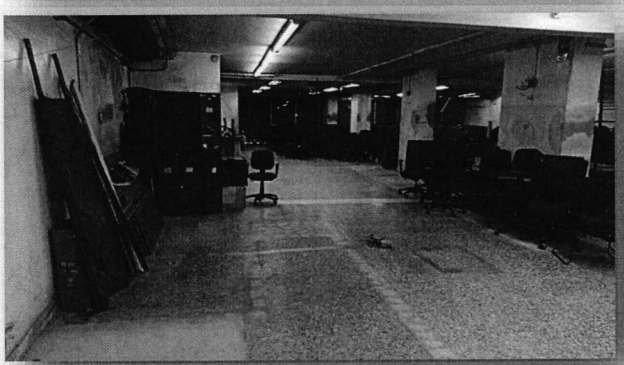
LUBECK SECURITY

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

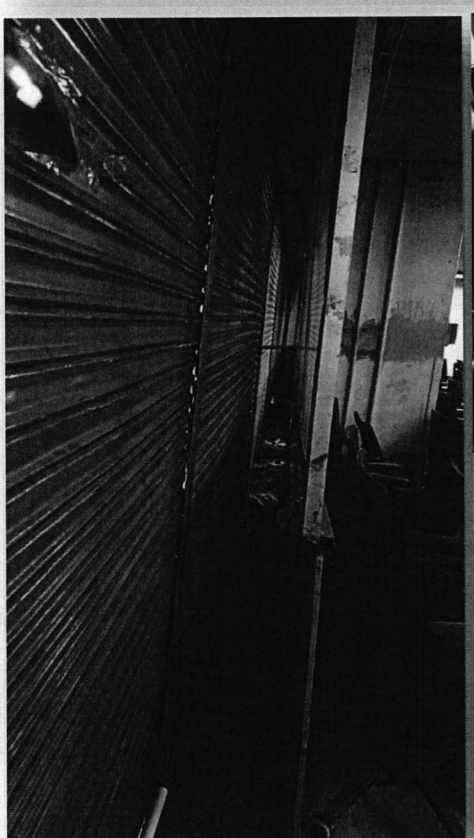
PROSEGUR

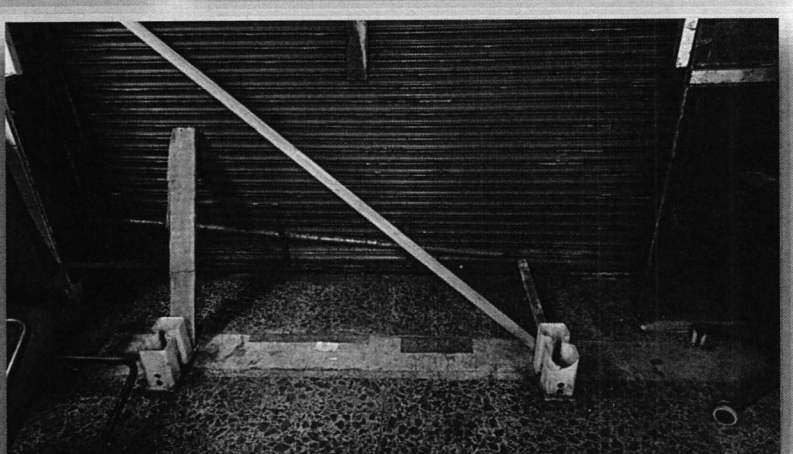










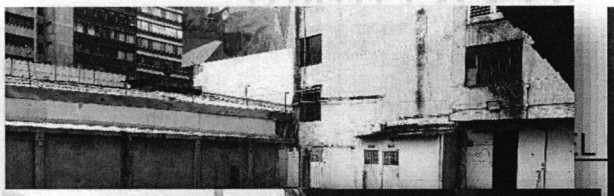




LUBECK SECURITY

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

PROSEGUR















LUBECK SECURITY

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

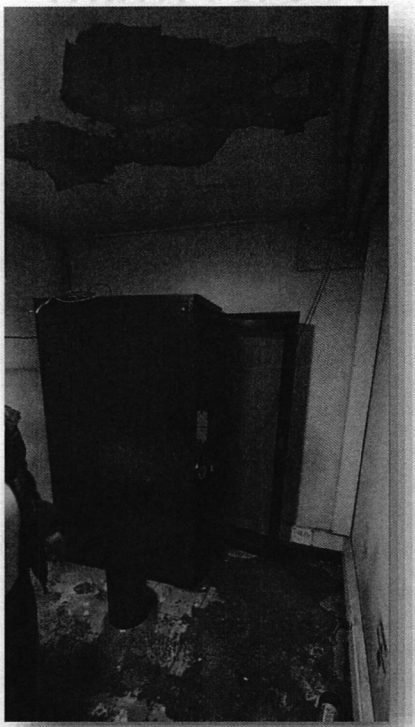
PROSEGUR

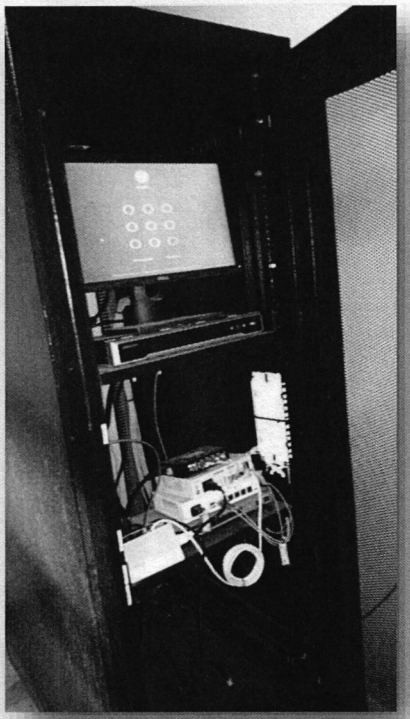


LUBECK SECURITY

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

PROSEGUR





El edificio Comendador presenta diversas vulnerabilidades que podrían resultar bastante significativas, especialmente en la carrera 10. La reja perimetral se encuentra en mal estado en términos de seguridad, debido al tiempo que lleva instalada y al uso que ha recibido. Por esta razón, ha sido necesario implementar barreras adicionales para retrasar el ingreso no autorizado; sin embargo, dada su deterioración, estas pueden romperse con facilidad.

Asimismo, en el exterior del edificio se observa una gran afluencia de transeúntes, vendedores formales e informales, habitantes de calle y motociclistas que estacionan sobre el andén. Esta situación representa una amenaza considerable, ya que las cámaras de seguridad no logran detectar con claridad los movimientos alrededor de la reja perimetral en la carrera 10 y la calle 12b.

En el interior del edificio, se evidencia una notable vulnerabilidad en los techos, cuya estructura es inestable y presenta huecos en varios lugares. Esto provoca filtraciones de agua durante la lluvia, generando encharcamientos y humedad en los pisos, como se puede observar en el cuarto del Rack. Esta situación también implica el riesgo de daños o desperfectos eléctricos.

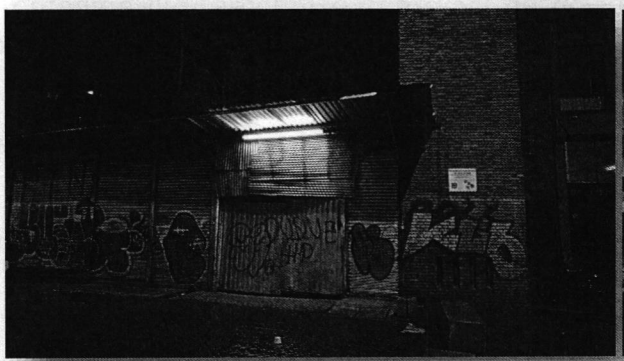
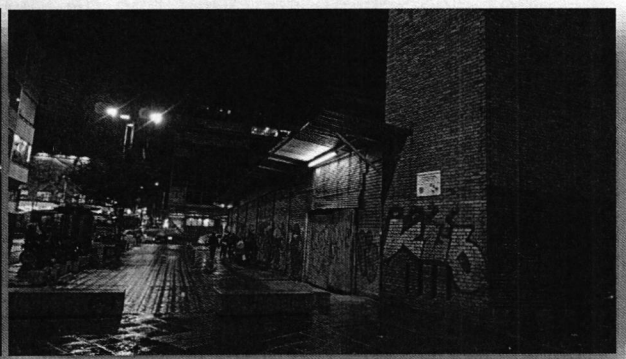
Adicionalmente, se ha constatado la falta de control sobre los insumos de aseo, que se encuentran almacenados en un espacio sin llave, lo que puede ocasionar pérdidas en el inventario. Por último, se recomienda instalar una tapa en el tanque situado en el segundo piso, después de los ascensores, ya que su ausencia genera un alto riesgo de caídas, especialmente durante las horas nocturnas.

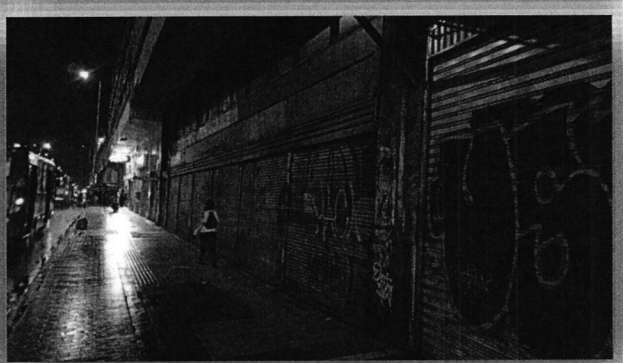
LUBECK SECURITY

ANÁLISIS DE SEGURIDAD

PROSEGUR

ILUMINACIÓN NOCTURNA







El edificio Comendador dispone de una adecuada iluminación externa, lo que facilita la identificación de cualquier tipo de intrusión en las áreas exteriores. Sin embargo, en algunos sectores internos, la iluminación es deficiente, lo que obliga a realizar recorridos frecuentes por estos espacios para verificar su estado y asegurar la normalidad.

Por lo tanto, la importancia de una buena iluminación en el Edificio Comendador durante la noche es crucial por varias razones:

1. Seguridad: Proporciona mayor visibilidad, previniendo accidentes y actos delictivos al disuadir a posibles intrusos.
2. Facilidad de orientación: Facilita el movimiento seguro dentro del predio.
3. Ambiente acogedor: Mejora la experiencia general para quienes utilizan las instalaciones.
4. Promoción visual: Contribuye a una mejor imagen y presentación del lugar.

En resumen, una adecuada iluminación no solo es esencial para garantizar la seguridad y comodidad de las personas en el Edificio Comendador, sino que también desempeña un papel importante en la percepción general y presentación del espacio.

MATRIZ DOFA

El análisis DOFA, es una metodología de estudio y análisis de situación de una empresa o un proyecto, en el cual se describen sus características internas (**D**ebilidades y **F**ortalezas) y su posición externa (**A**menazas y **O**portunidades) en una matriz cuadrada entorno, para este caso, la seguridad de instalaciones:

FACTORES INTERNOS	
FORTALEZAS (F)	**DEBILIDADES (D)**
A pesar de los delitos reportados, el hecho de que el nivel de seguridad se clasifique como medio alto sugiere que hay esfuerzos y recursos en marcha para mantener un entorno relativamente seguro.	El hurto a personas, con 2.244 casos reportados, indica que hay un problema significativo de seguridad que afecta la percepción y calidad de vida de los residentes.
Estar situado en el centro de Bogotá, específicamente en San Victorino, puede ser visto como una fortaleza, ya que es un área con acceso fácil a otras partes de la ciudad y puede facilitar la respuesta rápida en caso de emergencias.	La falta de una compuerta para identificar a las personas que intentan ingresar aumenta el riesgo de intrusiones y situaciones de inseguridad. Esto podría generar una percepción negativa sobre la seguridad del edificio.
La presencia de un alto flujo de personas puede ser vista como una fortaleza, ya que indica que la zona es activa y tiene vida comercial. Esto puede ser beneficioso para la visibilidad del edificio y las interacciones con la comunidad.	El alto flujo de personas, vehículos y vendedores informales dificulta el ingreso en automóvil, lo que puede resultar en retrasos y frustración para quienes intentan acceder al edificio.

La presencia de 12 cámaras tipo bala y una cámara PTZ permite un control visual completo del edificio, lo que contribuye a la seguridad y puede actuar como un disuasivo para actividades delictivas, especialmente en áreas vulnerables como la carrera 10.	La reja en mal estado no solo compromete la seguridad, sino que también hace que las barreras adicionales sean ineficaces, ya que éstas pueden romperse fácilmente.
Barreras adicionales implementadas: Aunque son insuficientes, el hecho de haber añadido barreras para retrasar el ingreso no autorizado muestra un esfuerzo por mejorar la seguridad en el área.	Los techos con huecos y filtraciones de agua representan un riesgo físico para los ocupantes y pueden causar daños importantes en el interior del edificio.
El reconocimiento de las debilidades actuales permite abordar los problemas y buscar soluciones efectivas, lo que es un primer paso crucial para mejorar la seguridad y la infraestructura.	El almacenamiento sin llave de los insumos puede resultar en pérdidas de inventario y falta de recursos necesarios para el mantenimiento del edificio.
La adecuada iluminación en las áreas exteriores mejora la seguridad al facilitar la identificación de intrusos y disuadir actos delictivos, lo que es un gran punto a favor.	La falta de una adecuada iluminación en algunas áreas internas puede dificultar la seguridad y la visibilidad, aumentando el riesgo de accidentes y complicando las verificaciones de estado.
El personal de vigilancia mantiene arma letal como medida defensiva en caso de alguna intrusión y/o ataque.	Debido a la vulnerabilidad que presenta las rejas por la carrera 10, el personal de vigilancia se expone a posibles ataques que podrían comprometer su integridad, especialmente en las horas nocturnas, con el riesgo de que le sustraigan el arma de dotación.
El edificio Comendador disponen de vigilancia y seguridad privada externa las 24 horas del día, los 7 días de la semana.	

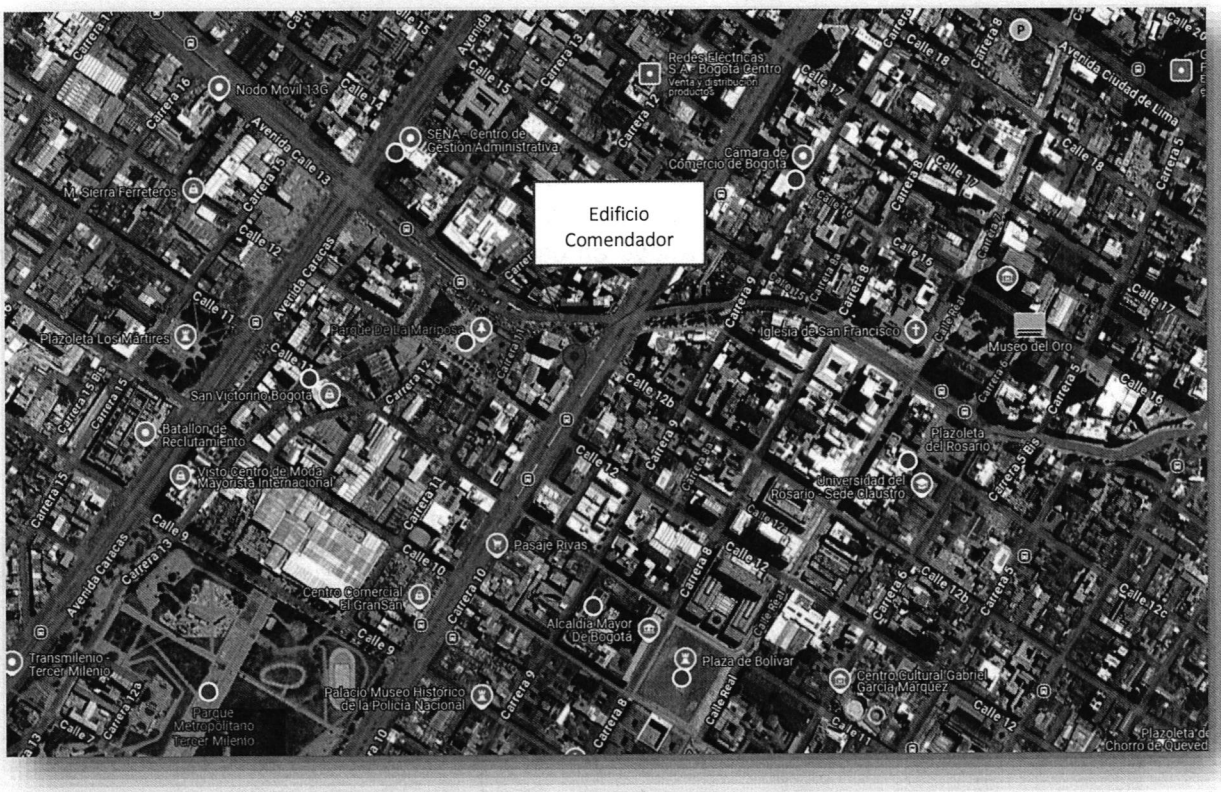
FACTORES EXTERNOS	
OPORTUNIDADES (O)	**AMENAZAS (A)**
La alta tasa de hurtos puede ser una oportunidad para que las autoridades y organizaciones locales implementen programas específicos de prevención y educación comunitaria para reducir estos incidentes.	La alta tasa de hurtos puede generar miedo entre los residentes y visitantes, lo que podría afectar negativamente el desarrollo económico y social de la localidad si no se aborda adecuadamente.
Adecuar una compuerta pequeña que permita visualizar el exterior sin tener que abrir la puerta	La situación actual con los habitantes de calle frente al edificio puede representar una amenaza para la seguridad y el orden público. Esto podría llevar a incidentes no deseados y afectar la imagen del lugar.

Se pueden explorar oportunidades para implementar mejoras en la infraestructura vial o en el diseño de accesos, como señalización adecuada.	La congestión puede crear situaciones inseguras, tanto para los visitantes como para los empleados, al dificultar la movilidad y potencialmente atraer actividades delictivas en el área debido a la aglomeración.
Existe la oportunidad de integrar el sistema de CCTV con otras soluciones de seguridad, como alarmas o sistemas de respuesta rápida, para mejorar aún más la protección del edificio.	Las cámaras pueden ser objeto de sabotaje o vandalismo, y cualquier fallo técnico podría dejar áreas desprotegidas. Además, si no se cuenta con un monitoreo constante, puede haber momentos en los que no se detecten incidentes.
Mejoras en la infraestructura: Hay una oportunidad clara para invertir en la reparación o reemplazo de la reja perimetral y los techos, lo que no solo aumentaría la seguridad, sino que también mejoraría las condiciones dentro del edificio.	La gran cantidad de personas alrededor del edificio puede dificultar aún más la vigilancia y aumentar el riesgo de situaciones peligrosas o delictivas.
Se puede establecer un sistema más riguroso para el almacenamiento y control de insumos de aseo, evitando así pérdidas y mejorando la gestión del inventario.	Las filtraciones provocadas por los techos inestables representan una amenaza no solo para la infraestructura, sino también para la seguridad eléctrica, lo que podría resultar en accidentes graves.
La instalación de una tapa en el tanque del segundo piso puede ser una acción sencilla pero efectiva para prevenir accidentes.	La ausencia de una tapa en el tanque puede llevar a caídas o lesiones, especialmente durante la noche cuando hay menor visibilidad.
Existe una oportunidad clara para invertir en mejorar la iluminación en los sectores internos, lo que no solo aumentaría la seguridad, sino que también mejoraría la experiencia general de quienes utilizan las instalaciones.	La deficiencia en la iluminación interna podría facilitar actividades delictivas o provocar accidentes, lo que representaría un riesgo considerable para los ocupantes.
La instalación de sistemas de iluminación LED o sensores de movimiento podría optimizar el consumo energético y garantizar una mejor visibilidad donde sea necesario.	La falta de buena iluminación puede dar una impresión negativa del edificio, afectando no solo su imagen, sino también su uso y funcionalidad.

El análisis FODA del edificio Comendador revela una situación compleja. Si bien presenta fortalezas como su ubicación céntrica, el sistema de vigilancia con cámaras y la presencia de barreras de seguridad (aunque insuficientes), las debilidades son significativas, incluyendo una alta tasa de hurtos, falta de compuerta de acceso, reja en mal estado, techos con filtraciones y deficiente iluminación interna en algunas partes. Estas debilidades, junto con amenazas externas como la alta tasa de hurtos en la zona, la presencia de habitantes de calle y la congestión, impactan negativamente la seguridad y la imagen del edificio.

Sin embargo, existen oportunidades para mejorar la situación. Se pueden implementar programas comunitarios de prevención del delito, mejorar la infraestructura vial, integrar el sistema de CCTV con otras medidas de seguridad, reparar la reja y los techos, implementar un sistema más robusto para el control de inventario y mejorar la iluminación interna. Aprovechar estas oportunidades es crucial para mitigar las debilidades y amenazas, fortaleciendo la seguridad, mejorando la experiencia de los residentes y la imagen del edificio. El reconocimiento de las debilidades es un primer paso importante, pero la acción efectiva en las oportunidades es clave para lograr un entorno seguro y funcional.

INFORMACIÓN ALEDAÑA DEL EDIFICIO COMENDADOR



Algunas de las entidades cercanas al edificio son:

- Parque Tercer Milenio
- Plaza de Bolívar
- Alcaldía Mayo de Bogotá
- Parque de la Mariposa
- Universidad del Rosario
- CC San Victorino
- Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA)
- Cámara de Comercio de Bogotá

Entre otras importantes entidades

Estar cerca de estas instituciones facilita el establecimiento de conexiones valiosas, abriendo puertas a oportunidades de colaboración, contratos públicos y alianzas estratégicas. Además, esta proximidad puede mejorar la imagen de los negocios, ya que los clientes y socios potenciales tienden a percibirlo como más confiable y prestigioso.

Asimismo, tener las instalaciones cerca de centros comerciales CC y alcaldías permite un acceso más fácil para reuniones, presentaciones y negociaciones, lo cual es crucial para avanzar en proyectos o contratos. También te ayuda a estar al tanto de cambios en políticas, regulaciones y normativas que puedan afectar tu sector, facilitando así una rápida adaptación a nuevas condiciones del mercado. Otro aspecto importante es que una ubicación estratégica puede hacer que el predio a futuro sea más atractivo para el talento local.

CONCLUSIÓN PARTICULAR

El servicio de vigilancia tiene equipo de comunicación con la central de la Unión temporal **LUBPRO**, La supervisión del coordinador del contrato, los cuales a su vez tienen comunicación inmediata con la Policía Nacional y redes de apoyo en caso de presentarse una necesidad que requiera presencia de las diferentes autoridades competentes.

PARQUEADEROS

El predio cuenta con espacios de parqueadero privado, el cual se maneja con autorización de ingreso.





Bibliografía

Secretaría Distrital de Seguridad, C. y. (4 de Abril de 2024). *Análisis de datos Siedco*. Obtenido de https://analitica.scj.gov.co/analytics/saw.dll?Portal

Secretaria Distrital de Seguridad, C. y. (05 de 2025). *Estadisticas y Mapas* . Obtenido de https://scj.gov.co/es/oficina-oaiee/estadisticas-mapas

RECOMENDACIONES GENERALES

1. Notificar al personal de vigilancia cuando se realicen eventos especiales como reuniones, conferencias, para poder agilizar el ingreso respectivo a las actividades y no causar traumatismo, por la falta de información. con fecha hora y listado de personal autorizado.

2. En caso que se presenten eventos donde la vigilancia y seguridad privada de la UT LUBPRO Seguridad no tengan conocimiento de eventos donde se tenga que permitir ingresos de personal, la vigilancia no autorizará el ingreso de estas personas hasta que el o la encargado(a) como supervisores(as) dignados por el cliente no autorice.

3. Establecer políticas claras sobre el uso y manejo de equipos y materiales dentro de la instalación, estrictamente prohibir la salida de estos sin autorización previa.

4. Si los funcionaros están autorizados para el retiro de algún elemento o maquinaria, favor comunicarlo por escrito para un mejor control. De esta misma manera Mantener un inventario actualizado.

5. Mantener una comunicación constante con el personal de seguridad de la UT LUBPRO Seguridad para asegurarse de que se estén cumpliendo todas las medidas de control adecuadamente.

6. Socializar con todo el personal la necesidad de acatar las normas de revisión de bolsos, paquetes o similares al ingreso y salida de los predios.

7. Crear campañas educativas con el fin de hacer llegar a dar a conocer la importancia de cumplir con las normas mínimas de seguridad.

8. Evitar dejar los visitantes solos a fin de evitar que haya eventos que afecten la integridad de los bienes, esto en espacios de eventos masivos o en donde haya bienes susceptibles de pérdida.

9. Actualizar y disponer en las porterías los contactos telefónicos administrativos, proveedores y de emergencia.

10. Retroalimentar, capacitar y socializar al personal de seguridad en temas del plan de emergencias, por parte de la dirección encargada de estos eventos y Coordinación de Brigadas.

11. Capacitar al personal de seguridad y servicios generales en temas (Casuística) del modus operandi de la delincuencia común y el hurto al sector comercial y empresarial.

12. Recordar a los trabajadore que deben adoptar medidas de seguridad y de autoprotección preventivas en áreas perimetrales externas y dar oportuno aviso al personal de seguridad cuando se encuentran expuestos a riesgos.

13. Instalar un sistema CCTV en los puntos ciegos con el fin de reforzar la seguridad sobre todo en las áreas críticas.

Cordialmente,

Samuel Antonio Mateus Ortiz
Coordinador Contrato
Lubeck Security
Cel 3164742217
operaciones@lubeck.com.co