1050.

REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL CAUCA
MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO

NOMBRE DEL PROYECTO:
DESARROLLO E IMPLEMENTACION DE LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DE SANTANDER DE QUILICHAO.

SECTOR PDM:

GOBIERNO TERRITORIAL

Dependencia Proponente:

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Responsable de seguimiento:

LIZETH CAICEDO BALANTA

Fecha de presentación:
18/12/2024

Contenido

1. DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO 4
2. DIAGNOSTICO 4
2.1 Municipio de Santander de Quilichao 6
2.1.1 Código DANE: 19698 6
2.1.2 Limites 7
2.1.3 Extensión 7
2.1.4 Economía 8
2.1.5 Población 11
2.1.5.1 Distribución por edad 13
2.1.6 Antecedentes (Línea Base) 17
3. MÓDULO DE IDENTIFICACIÓN 17
3.1 Contribución a la política pública 17
3.1.1 Contribución al Plan Nacional de Desarrollo 18
3.1.2 contribución al Plan de desarrollo departamental o sectorial 18
2.1.1 Contribución al Plan de Desarrollo Distrital o Municipal 18
3.2 Problemática 18
3.2.1 Problema central 20
3.2.2 Descripción de la situación existente con relación al problema 18
3.2.3 Justificación del proyecto 19
3.2.4 Marco legal normativo: 19
3.2.5 Magnitud actual del problema – Indicadores de referencia 19
3.2.6 Causas 20
3.2.7 Efectos 20
3.2.8 Árbol de problema 20
3.3 Análisis de participantes 21
3.3.1 Identificación de los participantes 21
3.3.2 Análisis de los participantes 22
3.4 Población 22
3.4.1 Población afectada por el problema 22
3.4.2 Población objetivo de la intervención 22

3.4.3 Características demográficas de la población objetivo 22
3.5 Objetivo Generales y Específicos 23
3.5.1 Objetivo General e indicadores de seguimiento 24
3.5.2 Árbol de objetivos 24
3.6 Alternativas de solución 25
4. MÓDULO PREPARACIÓN 25
4.1 Estudio de necesidades 25
4.2 Análisis técnico de la alternativa 26
Resumen de la alternativa * 26
4.3 Localización de la alternativa 26
4.4 Cadena de valor 27
4.5 Análisis de riesgos 28
5. MÓDULO PROGRAMACIÓN 29
5.1 Indicadores de producto 29
5.2 Esquema Financiero ..... **¡Error! Marcador no definido.**
5.3 Cronograma 30

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	mipg	DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 FECHA: 29-11-2024

1. DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO

ITEM	DETALLE
Nombre Del Proyecto:	**DESARROLLO E IMPLEMENTACION DE LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES (MIPG Y SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTION) DE LA ALCALDIA MUNICIPAL DE SANTANDER DE QUILICHAO.**
Sector	GOBIERNO TERRITORIAL
Valor Del Proyecto:	93'906.402
Objetivo:	Fortalecer la Implementación del modelo integral de planeación y gestión y las políticas institucionales en la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.
Alcance del proyecto:	Aumentar el IDI para la vigencia 2.025.
Fase Del Proyecto:	Inversión
Plazo De Ejecución:	10 meses

2. DIAGNOSTICO

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la administración pública ejercida en un ambiente de creciente complejidad y altas exigencias requiere de manera permanente, la implementación de herramientas adecuadas que faciliten el desarrollo de las actividades propias de la gerencia publica, que a la vez se integren políticas desde el nivel estratégico hasta el nivel operativo, donde se garantice el control de la legalidad, integridad y transparencia. Conforme a lo establecido en el artículo 133 de la ley 1753 de 2015 por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo y el Decreto 1499 del 11 de septiembre de 2017 que desarrolló el Sistema de Gestión y adoptó el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG para las entidades territoriales. El mismo, crea la necesidad de que las entidades territoriales en la búsqueda de la modernización del Estado Colombiano adopten las acciones tendientes a generar una relación Estado – Ciudadano más eficaz y oportuna que minimice las brechas sociales generadas por la falta de estrategias de comunicación de adentro hacia afuera eficaces. El Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG es el modelo que permitirá una gestión más eficiente de las entidades públicas, así como un trabajo articulado de las entidades con la implementación de las 19 Políticas de Gestión y Desempeño Institucional. Dentro de las 19 políticas contenidas en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión se encuentra la Política de Control Interno, la cual es liderada por el Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional de la Alcaldía Municipal y por lo tanto, teniendo en cuenta que la misma se encuentra enmarcada en la operación de la "Dimensión 7: Control Interno" del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, que tiene como propósito suministrar una serie de lineamientos y buenas prácticas en esta materia, cuya implementación debe conducir a las entidades públicas a lograr los resultados propuestos y a materializar las decisiones plasmadas en su planeación institucional, en el marco de los valores del servicio público.

Página Web: www.santanderdequilichao-cauca.gov.co, Correo Electrónico: alcaldia@santanderdequilichaocauca.gov.co
Calle 3 9-75 - CAM, PBX+57 2 8443000, línea gratuita 01-8000-180213 Código Postal 191030, Colombia

POLÍTICA DE GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL TALENTO HUMANO

En el desarrollo de la política de Gestión Estratégica del Talento Humano Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos, la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao llevó a cabo las siguientes actividades como producto de las recomendaciones emanadas desde el Departamento Administrativo de la Función Pública, permitiendo así evidenciar los avances en cada política, así:

Manual de funciones de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao y de acuerdo al Decreto 815 de 2018: no se encuentra actualizado toda vez que la entidad se encontraba realizando el proceso de incorporación del personal que conforme al concurso de méritos de la convocatoria pdet 883 de los Municipios para el postconflicto se han incorporado hasta la fecha. Es por ello que para la vigencia 2025 se realizará un estudio de rediseño organizacional por el cual se ajustará la planta de cargos y el correspondiente manual de funciones.

Dentro del proceso del establecimiento de incentivos y estímulos para el personal de servicio al ciudadano, de acuerdo con lo previsto en el marco normativo vigente para la vigencia 2025, este se encuentra publicado en el micrositio de transparencia https://www.santanderdequilichao-cauca.gov.co/Transparencia/PlaneacionGestionyControl/PLAN%20DE%20BIENESTAR%20SOCIAL,%20ESTIMULOS%20E%20INCENTIVOS%202022.pdf. Así mismo se ajustó el plan de incentivos y estímulos a fin de que incluya de manera específica el personal de atención al ciudadano según Concepto 171701 de 2021 Departamento Administrativo de la Función Pública.

POLÍTICA DE INTEGRIDAD:

Referente al principio de Transparencia, Acceso a la Información y lucha contra la Corrupción, se realizó el análisis y seguimiento a las declaraciones de bienes y rentas y registros de conflictos de intereses, los cuales reposan en los expedientes laborales. Esta información cuenta además con el informe de seguimiento y la elaboración del Protocolo de implementación de conflicto de intereses, siendo este último una herramienta para el Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional que permita no solo detectar posibles casos potenciales de conflicto de intereses, sino su prevención.

POLÍTICAS DE SEGURIDAD DIGITAL, PLANEACIÓN INSTITUCIONAL, TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN:

Se socializó y aprobó la Política Integral de administración del riesgo del municipio de Santander de Quilichao en el comité institucional de coordinación de control interno para la vigencia 2022, el cual se adoptó bajo resolución 1871 emitida 19/04/2022.

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 FECHA: 29-11-2024

Esta política ha contado con varias actualizaciones y la última se realizó en el año 2024 en las actividades de promoción, identificación y el análisis del riesgo desde el direccionamiento o planeación estratégica de la entidad, por parte del comité institucional de coordinación de control interno, y en el marco de la ruta de la excelencia.

Aún con el avance obtenido por la Administración Municipal de Santander de Quilichao hasta el momento es pertinente continuar adelantando acciones para el fortalecimiento del modelo en la entidad.

POLITICA DE GESTION DOCUMENTAL:

Teniendo en cuenta que no ha existido una cultura de organización de los archivos en vigencias anteriores en la entidad, se tienen fondos acumulados, los cuales deben organizarse con el fin de que la información se encuentre disponible y de acceso a la consulta tanto a los usuarios internos o externos que la requieran.

De igual forma la entidad cuenta con un espacio para custodiar los acervos documentales los cuales no se encuentra en el lugar adecuado, toda vez que se encuentra al lado de la estación de policía del municipio, expuesto a atentados terroristas.

La administración municipal de Santander de Quilichao, en los presupuestos municipales ha asignado escasos recursos para la implementación de la gestión documental, y con los escasos recursos asignados desde la vigencia 2017 se contrató la elaboración de las tablas de retención documental-TRD, y PGD posteriormente en el 2018, 2019 estantes, carpetas y cajas de archivo, en el 2020 se contrató la elaboración de las tablas de valoración documental y del 2021 al 2023 y para la vigencia de 2024 se ha contratado personal para intervención del fondo acumulado ubicado en el archivo central. Este es un proceso que debe continuar porque los recursos son mínimos y se va avanzando proporcionalmente.

2.1 Municipio de Santander de Quilichao

Nombre: Santander de Quilichao.

NIT: 891500269-2

Categoría: CUARTA.

2.1.1 Código DANE: 19698

Gentilicio: Quilichagueño. Otros nombres que ha recibido el municipio: Jamaica de los Quilichao, Tierra de Oro, Ciudad de los Samanes, Villa de Quilichao.

El municipio de Santander de Quilichao se encuentra ubicado en la región norte del Cauca, a 45 Km de Santiago de Cali y 97 Km de Popayán. Con una Temperatura media de 26°C. Es el municipio más importante del norte del cauca, gracias a su contexto económico y social.

2.1.2 Limites

El municipio de Santander de Quilichao limita al norte con los municipios de Villa Rica y Jamundí, al sur con el municipio de Caldono, al occidente con el Municipio de Buenos Aires, al Oriente con los Municipios de Caloto y Jámbalo. Su posición geográfica respecto al meridiano de Bogotá es de 3° 0' 38" Latitud Norte y 2° 23' 30" latitud Oeste.

Tabla 1. Límites geográficos municipio de Santander de Quilichao

LIMITE	MUNICIPIO
Norte:	Municipio de villa rica
Oriente:	Municipio de Buenos Aires y Jamundí
Sur:	Municipio de Caldono
Occidente:	Municipio de Caloto

2.1.3 Extensión

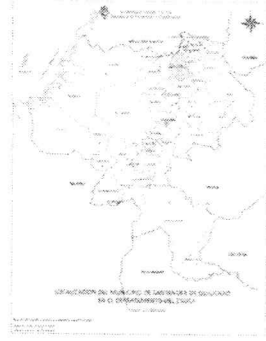
La extensión total del municipio de Santander de Quilichao es de 518 Km², de la cual la extensión del área urbana representa 8,58 Km2 y la extensión del área rural representa 509,42 Km². En cuanto a la altitud, la cabecera municipal se encuentra a 1.071 metros sobre el nivel del mar.

Tabla 2. Extensión Urbana y Rural del municipio de Santander de Quilichao

Municipio	Extensión Urbana		Extensión Rural		Extensión Total	
	Extensión	Porcentaje	Extensión	Porcentaje	Extensión	Porcentaje
Santander de Quilichao	8,58 Km²	1,65%	509,42 Km²	86%	518Km²	100%

Mapa 1ubicacion geográfica del municipio de Santander de Quilichao

REPÚBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL CAUCA
MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO
NIT 891.500.269-2
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
DOCUMENTO TÉCNICO
CÓDIGO: F27-PD-1070
VERSIÓN: 7
FECHA: 29-11-2024



***Fuente**: Unidad de sistemas de información - Oficina Asesora de Planeación Departamental.*

Tabla 3. Ordenamiento Territorial, por área 2021 y 2023

INFORMACIÓN CATASTRAL	TOTAL PREDIOS 2021	TOTAL PREDIOS 2023
Total de predios	38.841	49.552
Predios urbanos	19.429	23.847
Predios rurales	19.412	24.932
Predios Centro Poblado Mondomo	-	773
Porcentaje de predios urbanos	50,02%	49,70%
Porcentaje de predios rurales	49,98%	50,30%

***Fuente**: DNP a partir de información del IGAC 2021. SUI-IGAC 2023*
Elaboró/Proyectó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

2.1.4 Economía

Según lo referido en el diagnóstico de condiciones sociales y económicas del municipio de Santander de Quilichao, la economía del Municipio de Santander proviene en buena parte del sector primario con vocación agropecuaria, donde el café, la caña de azúcar y la yuca entre otros ocupan un renglón muy importante porque generan ingresos a los agricultores. Con los beneficios que trajo la Ley Páez y la instalación de empresas manufactureras, el renglón secundario pasó a ocupar un buen lugar en la economía local y regional, sin

desconocer que el sector terciario, el comercio en el casco urbano es fuente generadora de empleo y actividad económica dinámica.

Debido al lugar central de Santander de Quilichao en el contexto nortecaucano y departamental, presenta unas caracteristicas importantes para el desarrollo activo de los tres sectores de la economía en comparación con otros municipios. Entre ellos vale la pena mencionar: Su ubicación geográfica cercana al principal centro de producción y consumo del suroccidente colombiano, como es Cali; su cercanía al Puerto de Buenaventura, a los puertos secos de Yumbo y Buga y a otras ciudades del Departamento. Geográficamente cuenta con dos zonas bien definidas: la zona plana, donde inicia el Valle geográfico del Río Cauca y con explotaciones agropecuarias y tecnologías apropiadas. La zona de montaña: con topografía ondulada, con diferencia de pisos térmicos que hacen que el establecimiento de actividades agropecuarias sea muy variado. La infraestructura vial y de comunicaciones es adecuada y están cerca los centros de producción.
En el sector primario los cultivos más importantes son: la caña de azúcar que ocupa el 47,12% del área sembrada en cultivos transitorios y permanentes según distribución del uso actual del suelo, en segundo lugar, el café con el 23,55%, la piña con el 9,73%, la yuca con el 6,79%, la caña panelera con el 2,78% y el plátano con el 1,87 %. Entre otros cultivos se encuentran: piña, maíz, cítricos, fique, mora, lulo, mango, fríjol, tomate, arroz y habichuela que participan en menor escala. En el área pecuaria hay cría de ganado bovino doble propósito y de ganado porcino. La zona plana (Valle geográfico del Río Cauca), se caracteriza por la explotación a gran escala de la caña de azúcar, de pastos mejorados para el ganado, en la zona de ladera ocupa un lugar relevante el cultivo del café, la yuca, el plátano y cultivos de pan coger.

De acuerdo a la Unidad de planificación rural agropecuaria – UPRA, el último dato de ordenamiento por nivel de producción (2021), los cultivos de mayor producción en el Municipio, fueron:

Cultivos de mayor producción en la entidad

Orden por nivel de producción (2021)	Cultivo	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
Primer cultivo	Caña de Azúcar	50.813,88	12,93
Segundo cultivo	Piña	19.360,00	40,00
Tercer cultivo	Plátano	4.653,00	11,00
Cuarto cultivo	Arroz	3.535,00	5,86
Quinto cultivo	Café	3.359,77	1,00

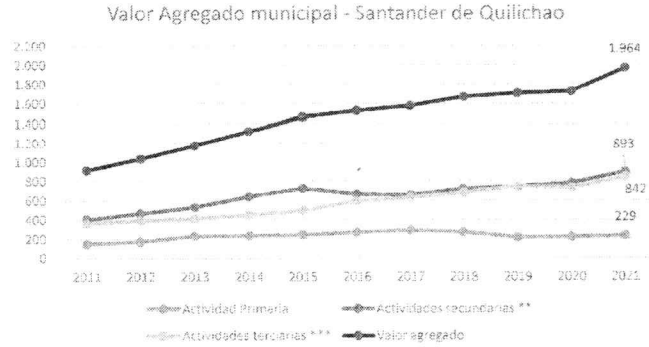
Fuente: UPRA

La zona plana (Valle geográfico del Río Cauca), se caracteriza por la explotación a gran escala de la caña de azúcar, de pastos mejorados para el ganado, en la zona de ladera ocupa un lugar relevante el cultivo del café, la yuca, el plátano y cultivos de pan coger.

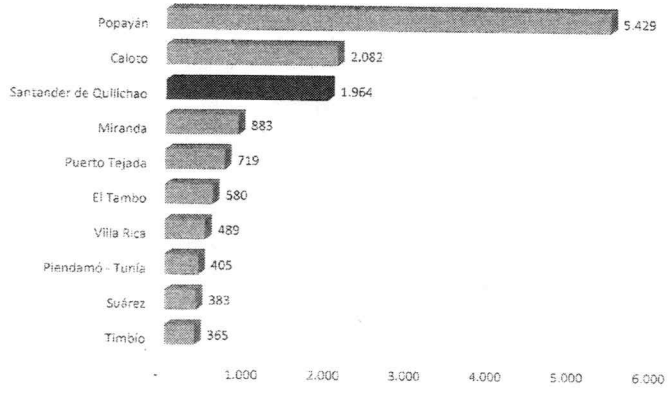
En el área pecuaria se tienen registros de cría de ganado bovino doble propósito y de ganado porcino. De acuerdo a los inventarios pecuarios del Municipio con corte al año 2022, el mayor número de existencia se registran en el inventario aviar (1.544.964), seguido del inventario porcino (35.040) y el inventario bovino (14.531).

PIB - Valor agregado municipal

De acuerdo al DANE, el último informe disponible data del año 2021, el municipio de Santander de Quilichao presenta una tendencia de crecimiento en el valor agregado de su economía interna. El sector secundario y terciario son el de mayor aporte al valor agregado municipal. Esto en correspondencia a las dinámicas de crecimiento comercial de las zonas urbanas y el nacimiento de un sector industrial incipiente y en constante crecimiento.



A nivel departamental la economía del municipio de Santander de Quilichao fluctúa entre la segunda y tercera con mayor peso relativo.



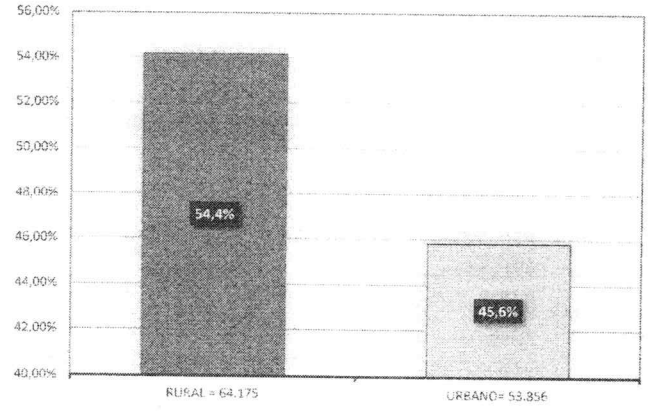
2.1.5 Población

La población del municipio de Santander de Quilichao para el año 2024 según las Proyecciones del Censo de Población 2018 del Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas DANE, es de **118.031** habitantes. **60.537** (51,3%) mujeres y **57.494** (48,7%) hombres. Para el año 2024 la densidad de población es 265,84 Habs/Km^2.

De acuerdo a la tabla 4, la distribución de la población es **53.856** (45,6%) personas en la zona urbana y **64.175** (54,4%) personas en la zona rural dispersa.

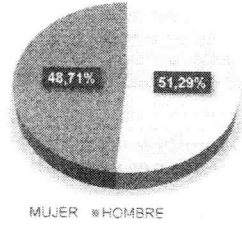
Tabla 4. Población desagregada por área de Santander de Quilichao

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	mipg	DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 FECHA: 29-11-2024



La distribución de la población por área, presenta una tendencia de crecimiento y concentración hacia la ruralidad, con un 9% de crecimiento.

Población Desagregada por Sexo



Fuente: *Censo de Población DANE- 2.018, Proyecciones 2.024*
Proyectó/Redactó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

2.1.5.1 Distribución por edad

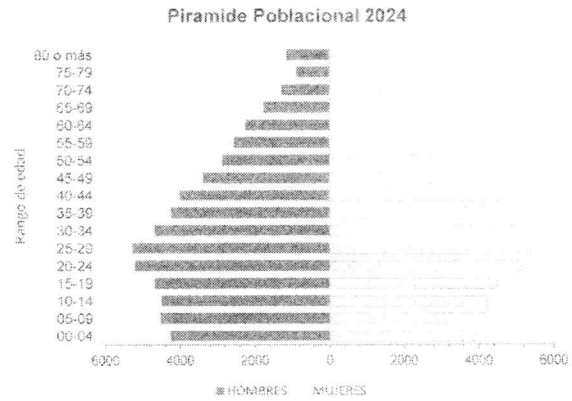
En la tabla 4. se presenta la población del municipio de Santander de Quilichao por género y rangos de edad, según los datos de las proyecciones Censo 2018, DANE.

Tabla 5. Población Santander de Quilichao por sexo y edad

GRUPOS QUINQUENALES	TOTAL		
	2024		
	AMBOS SEXOS	HOMBRES	MUJERES
	118.031	**57.494**	**60.537**
00-04	8.188	4.270	3.918
05-09	8.696	4.524	4.172
10-14	8.721	4.502	4.219
15-19	9.156	4.674	4.482
20-24	10.340	5.213	5.127
25-29	10.638	5.270	5.368
30-34	9.590	4.671	4.919
35-39	8.842	4.237	4.605
40-44	8.568	4.014	4.554
45-49	7.303	3.398	3.905
50-54	6.165	2.859	3.306
55-59	5.572	2.550	3.022
60-64	4.944	2.244	2.700
65-69	3.865	1.761	2.104
70-74	2.843	1.289	1.554
75-79	1.972	877	1.095
80 o más años	2.628	1.141	1.487

Fuente: *DANE - Proyecciones de población 2.024. Censo 2018.*
Elaboró/ Proyectó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	mipg	DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 FECHA: 29-11-2024



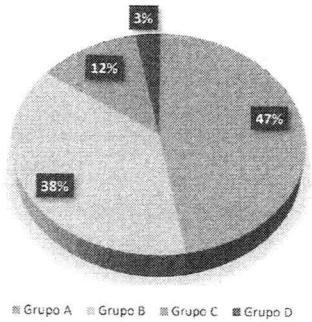
De acuerdo a la pirámide poblacional del municipio de Santander de Quilichao para el año 2024, se observa una población en pleno proceso de transición demográfica, todavía jóvenes, pero apuntando a profundos cambios. La pirámide presenta dos momentos; un primer momento con una base ancha a partir de los 25 y que se estrecha rápidamente al aumentar la edad, reflejo de dinámicas demográficas de alta natalidad y alta mortalidad. El segundo momento, se encuentra en una estabilización y tendencia a disminuir en edades inferiores a los 25 años. Esto impulsado por bajas tasas de fecundidad, consecuencia de políticas de "control de nacimientos" o de "planificación familiar" implementadas desde mediados de los años 80's y 90's. El municipio aumenta su base de población anciana con edades superiores a los 80 años, generando mayor carga en los servicios de salud prestados en el territorio, mayores cargas pensionales, entre otros aspectos referentes al bienestar social de la población adulto mayor en Colombia.

Registros Población SISBEN IV

El SISBEN IV corresponde a un instrumento que permite al Estado ordenar a la población civil colombiana de acuerdo a sus capacidades para la generación de ingresos y condiciones de vida, de tal forma que permita a los entes territoriales y la nación, focalizar de manera rápida y objetiva la inversión social, en aquellos grupos poblacionales en situación de pobreza y alta vulnerabilidad.

A continuación, se presenta gráficamente los registros de SISBEN IV para el municipio de Santander de Quilichao, año 2023

Distribución de registros SISBEN IV



El municipio de Santander de Quilichao aumentó en 19,7 puntos porcentuales la población registrada en SISBEN IV, del año 2022 al año 2023. El mayor aumento se registra en el número de personas que ingresaron al Grupa A (Población en pobreza extrema), con una variación anual de 37,2%. Mientras que disminuye en -30,9% el total de población registrada en el grupo D (Población no pobre, no vulnerable). Este tipo de movilidad social genera una serie de retos para las administraciones municipales; primero, generar politicas de mayor impacto y alcance para la atención de población en condiciones de pobreza a nivel municipal. Segundo, fortalecer los procesos internos administrativos que conlleven a una mayor eficiencia en los procesos de aplicación de las fichas de registro de hogares en el SISBEN IV, disminuyendo el número de sub registros y aportando información de mayor veracidad al momento de categorizar un hogar en los grupos definidos por el SISBEN IV.

En la tabla 5.se presenta un resumen del registro arrojado por el SISBEN IV para los años 2022 y 2023.

Tabla 6. Registros población SISBÉN, Santander de Quilichao.

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 FECHA: 29-11-2024

CATEGORÍA	INDICADOR	Año 2022	Año 2023	UNIDAD DE MEDIDA
Información SISBEN IV	Total Fichas	33.403	45.033	Registros - Fichas
Información SISBEN IV	Total Hogares	42.141	51.904	Registros - Hogares
Información SISBEN IV	Total Personas	65.384	78.318	Registros - Personas
Información SISBEN IV	Grupo A	30.848	42.322	Personas
Información SISBEN IV	Grupo B	24.626	29.102	Personas
Información SISBEN IV	Grupo C	7.919	9.519	Personas
Información SISBEN IV	Grupo D	1.991	1.375	Personas

Elaboró/ Proyectó /Elaboró: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

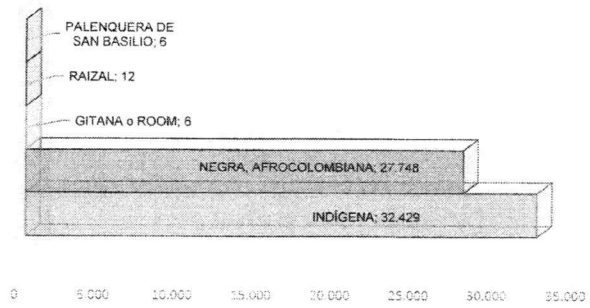
Tabla 7. Población Étnica 2024

GRUPO ÉTNICO	TOTAL POBLACIÓN	PORCENTAJE
INDÍGENA	32.429	27,47%
NEGRA, AFROCOLOMBIANA	27.748	23,51%
GITANA o ROOM	6	0,01%
RAIZAL	12	0,01%
PALENQUERA DE SAN BASILIO	6	0,01%
	60.201	

La Población étnica total corresponde a 60.201 personas, equivalente al 51 % del total de la población del municipio de Santander de Quilichao. El grupo de mayor representatividad poblacional étnica corresponde a la población indígena, con una participación del 53,87%, seguido de la población afrocolombiana con un 46,09% del total de población étnica. Esto de acuerdo al censo nacional de población y vivienda 2018.

Página Web: www.santanderdequilichao-cauca.gov.co, Correo Electrónico: alcaldia@santanderdequilichaocauca.gov.co
Calle 3 9-75 - CAM, PBX+57 2 8443000, línea gratuita 01-8000-180213 Código Postal 191030, Colombia

Población Etnica 2024



Fuente: DANE - Proyecciones de población 2.024. Censo 2018.
Elaboró/ Proyectó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

2.1.6 Antecedentes (Línea Base)

En la administración Central del municipio de Santander de Quilichao la evaluación del índice de gestión y desempeño para el año 2023 obtuvo una calificación de 62,6.

Año Base	Unidad de medida	Línea base
2023	Unidad	62,6

3. MÓDULO DE IDENTIFICACIÓN

3.1 Contribución a la política pública

A continuación, se presenta la contribución del proyecto al cumplimiento de la política pública nacional, departamental y municipal, establecida en los planes de desarrollo y su gestión institucional.

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	mipg DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 FECHA: 29-11-2024

3.1.1 Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Programa:	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial
Plan Nacional de Desarrollo:	Colombia potencia mundial de la vida
Transformación:	5. Convergencia regional
Pilar:	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional
Catalizador:	5. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía
Componente:	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

Fuente: Plan de Desarrollo Nacional, 2022-2026.

3.1.2 contribución al Plan de desarrollo departamental o sectorial

Plan Departamental de Desarrollo:	La Fuerza del Pueblo
Línea Estratégica:	Buen Gobierno y Desarrollo Institucional
Programa:	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Fuente: Plan de Desarrollo Departamental del Cauca 2024-2027

3.1.3 Contribución al Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan Municipal distrital o Municipal:	Quilichao Somos Todos
Pilar:	1 Quilichao Planificado, Ordenado y de Gobierno Abierto
Programa:	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal 2024-2027

3.2 Problemática

3.2.1 Descripción de la situación existente con relación al problema

Conforme a los descrito en la gráfica expuesta anteriormente en el numeral de los antecedentes la Alcaldía Municipal, ha venido mostrando un avance en su índice de desempeño institucional partiendo de 51,7 puntos en el año 2018 a 78.3 puntos en el año 2022 pero para el 2023 el resultado del índice es de 62,6, teniendo en cuenta que en la actualidad la Administración Municipal de Santander de Quilichao del Departamento del Cauca, busca incrementar el porcentaje de implementación en las políticas de MIPG, logrando así aumentar el puntaje general en la calificación de la evaluación de su índice de desempeño. De acuerdo a los valores de referencia actuales, se puede deducir que se presentan debilidades administrativas que no permiten lograr la implementación del Modelo Integral de Planeación y Gestión para la atención integral de la comunidad y de las

instituciones; debido a que la estructura administrativa, no cuenta con la capacidad suficiente para atender a los requerimientos de la comunidad y de las instituciones tanto públicas como privadas, lo que genera deficiencias en la implementación de las políticas adscritas al Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.

3.2.2 Justificación del proyecto

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG es reflejo del compromiso que deben tener todos los servidores públicos con los ciudadanos. Si todos los servidores se comprometen a que el Estado invierta menos recursos en su gestión interna superando los estándares de eficiencia, se podrán dedicar más esfuerzos a satisfacer las solicitudes de la ciudadanía. Este es el mensaje que brinda MIPG: todos estos esfuerzos administrativos valen solo si terminan teniendo impacto donde más importa: mejor calidad y cubrimiento de los servicios del Estado. Si se sigue mejorando en esta materia, cada peso de los impuestos de los ciudadanos producirá un retorno más valioso para todos. Esa es la apuesta del modelo MIPG se aplica a las entidades de la Rama Ejecutiva del orden nacional y a las entidades del orden territorial que lo implementarán, incorporando para ello los criterios diferenciales que se incluyen en cada una de las políticas de gestión y desempeño. La política de Control Interno de MIPG se aplicará además a las entidades y organismos estatales sujetos a régimen especial, las Ramas Legislativa y Judicial, la Organización Electoral, los organismos de control y los institutos científicos.

3.2.3 Marco legal normativo:

- Decreto 1083 de 2015
- Decreto único del Sector Función Pública, modificado por el Decreto 1499 de 2017, establece el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, el cual surge de la integración de los Sistemas de Desarrollo Administrativo y de Gestión de la Calidad en un solo Sistema de Gestión, y de la articulación de este con el Sistema de Control Interno.

3.2.4 Magnitud actual del problema – Indicadores de referencia

Mejorar el Índice de Desempeño Institucional, por medio del fortalecimiento de las políticas de gestión y desempeño de la Alcaldía Municipal el cual para la vigencia 2023 se encuentra en 62.6. Este proyecto impacta directamente en los más de 147 servidores públicos con los que cuenta la Alcaldía de Santander de Quilichao y de manera indirecta en la población en

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	mipg	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 DOCUMENTO TÉCNICO FECHA: 29-11-2024

general que son aproximadamente 118.031 usuarios potenciales a solicitar servicios de la administración municipal.

3.2.5 Problema central

Deficiencia en la gestión administrativa de algunas políticas de gestión y desempeño del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

3.2.6 Causas

3.2.6.1 Causas directas

- ✓ Debilidad en el desarrollo de la función administrativa de la entidad.

3.2.6.3 *Causas indirectas*

- ✓ Inoperatividad de los sistemas de gestión adoptados por la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.
- ✓ Insuficiencia de personal idóneo para la implementación de las políticas del modelo integrado de Planeación y Gestión.

3.2.7 Efectos

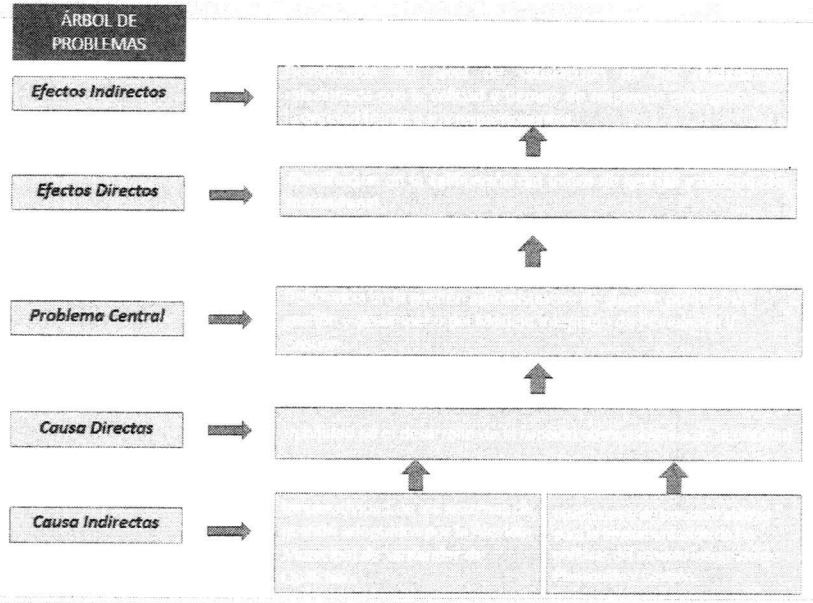
3.2.7.1 *Efectos directos*

- ✓ Disminución en la calificación del índice de gestión y desempeño institucional.

3.2.7.2 *Efectos indirectos*

- ✓ Disminución del nivel de satisfacción de los ciudadanos relacionada con la calidad y tiempo de respuesta entregada por la entidad frente a sus requerimientos.

3.2.8 Árbol de problema



3.3 Análisis de participantes

3.3.1 Identificación de los participantes

Tabla 3 Identificación de participantes en el proyecto

Actor	Entidad	Posición	Intereses O Expectativas	Contribución Y Gestión
Municipio	Santander de Quilichao	Cooperante	Mejorar en las políticas de fortalecimiento institucional para la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.	Contratación de personal idóneo para el desarrollo de las actividades.

Otro	Funcionarios públicos de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.	Beneficiarios	Servidores públicos generadores de valor público.	Aumento en el índice de gestión de desempeño en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.
Otro	Comunidad del municipio de Santander de Quilichao	Beneficiarios	Comunidad satisfecha por la oportunidad y buenos servicios prestados en las diferentes oficinas de la Alcaldía Municipal.	Veedurías y participación social.

3.3.2 Análisis de los participantes

El municipio de Santander de Quilichao en cumplimiento de las normas que rigen en materia del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en aras de conservar la memoria institucional, el servicio al ciudadano y la gestión institucional determinó acciones en procura de fortalecer las políticas de gestión y desempeño, los Sistemas de Gestión adoptados por la entidad que permitan el cumplimiento de las disposiciones legales. Una de las acciones que se deben adelantar es la intervención del fondo acumulado del archivo central, el cual se encuentran documentos sin organizar el cual dificulta su consulta por parte de la comunidad quien requiere información para sus trámites. De igual forma se analizó que los funcionarios requieren información para dar respuesta a peticiones encaminadas en su mayoría a contratación de prestación de servicios para tramites de pensión y se requiere que la información este organizada para acceder de forma oportuna.

3.4 Población

3.4.1 Población afectada por el problema

Tipo de población *	Personas
Número*	118.031
Fuente de la información *	Censo de población DANE-2018, Proyecciones 2024
Localización*	Santander de Quilichao

3.4.2 Población objetivo de la intervención

Tipo de población *	Funcionarios Públicos
Número*	147
Fuente de la información *	Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional
Localización*	Santander de Quilichao

3.4.3 Características demográficas de la población objetivo

Producto: *(Indique el código y nombre del producto)*

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de información
Etaria (Edad)	0 a 14 años		
Etaria (Edad)	15 a 19 años		
Etaria (Edad)	20 a 59 años		
Etaria (Edad)	Mayor de 60 años		
Grupos étnicos	Pueblos Indígenas		
Grupos étnicos	Población Afrocolombiana		
Grupos étnicos	Comunidades Afrocolombianas		
Grupos étnicos	Comunidades Raizales		
Grupos étnicos	Pueblo Rom		
Grupos étnicos	Población Mestiza		
Grupos étnicos	Comunidades Negras		
Grupos étnicos	Población Palenquera		
Género	Masculino	80	Informe de Caracterización de servidores públicos, alcaldía Municipal, vigencia 2024.
Género	Femenino	67	Informe de Caracterización de servidores públicos, alcaldía Municipal, vigencia 2024.
Población Vulnerable	Personas en Reincorporación (Acuerdos de Paz)		
Población Vulnerable	Personas en Reintegración exintegrantes de Grupos Armados Organizados y otros en tránsito a la vida civil		
Población Vulnerable	Desplazados		
Población Vulnerable	Personas con discapacidad		
Población Vulnerable	Víctimas de otros hechos diferentes al desplazamiento		

3.5 Objetivo Generales y Específicos

3.5.1 Objetivo General e indicadores de seguimiento

Problema central*

Deficiencia en la gestión administrativa de algunas políticas de gestión y desempeño del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

Objetivo general – Propósito*

Fortalecer la Implementación del modelo integral de planeación y gestión y las políticas institucionales en la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.

Objetivos Específicos Directos

- ✓ Mejorar el desarrollo de la función administrativa de la Alcaldía Municipal.

Objetivos Específicos Indirectos

- ✓ Fortalecer la operatividad de los sistemas de gestión adoptados por la Alcaldía Municipal
- ✓ Aumentar el personal idóneo para la implementación del modelo integral de planeación y gestión – MIPG.

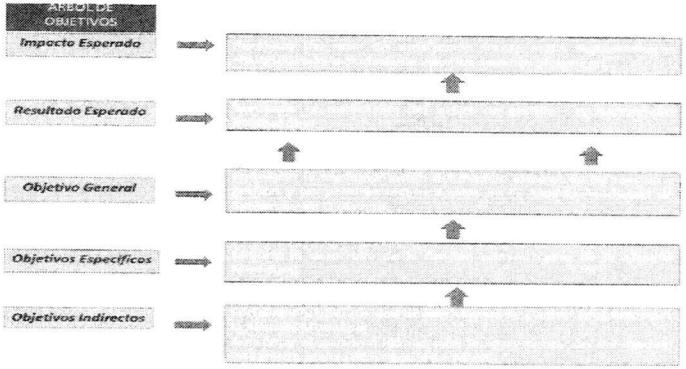
Resultado Esperado

- ✓ Aumentar la calificación del índice de gestión y desempeño institucional

Impacto Esperado

- ✓ Aumento del nivel de satisfacción frente a los requerimientos realizados por la ciudadanía y por los usuarios en general.

3.5.2 Árbol de objetivos



3.6 Alternativas de solución

Tabla 4 Alternativas de solución

NOMBRE DE LA ALTERNATIVA
Implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión para el cumplimiento de la política institucionales en la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.

4. MÓDULO PREPARACIÓN

4.1 Estudio de necesidades

4.1.1 Bien o servicio a entregar o demanda a satisfacer

Tabla 5 Bienes o Servicios

Bien o servicio	Medido a través de	Descripción de la oferta	Descripción de la demanda

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	mipg	DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 FECHA: 29-11-2024

Implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión para el cumplimiento de las políticas institucionales en la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao	Número	La oferta corresponde a los documentos de políticas desarrollados.	La demanda corresponde a los documentos de políticas desarrollables.

4.2 Análisis técnico de la alternativa

Resumen de la alternativa *

Con la generación de capacidades administrativas para la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao se busca: Fortalecer e implementar las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao, Fortalecer los Sistemas de Gestión adoptados por la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao, Desarrollar una estrategia de comunicación y publicidad institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, Estrategia de Integridad, de atención al ciudadano y Sistemas de Gestión, adoptados por la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao. Contratar el servicio de logística y catering para el desarrollo de distintas actividades en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, Estrategia de Integridad, de atención al ciudadano y Sistemas de Gestión, adoptados por la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao, compra de estantes metálicos y la contratación de personal para continuar la ordenación y descripción de los archivos del quinto periodo según la TVD. Éstas actividades se desarrollarán a través de contratos de prestación de servicios de apoyo al desarrollo de las diferentes actividades, como también el desarrollo de las actividades relacionadas con la logística y servicio de refrigerios para los encuentros que se requieran realizar.

4.3 Localización de la alternativa

4.3.1 Localización

Región	Departamento	Municipio	Centro Poblado	resguardo	Especifica
Pacifico	Cauca	Santander de Quilichao	N/A	N/A	N/A

4.4 Cadena de valor

CADENA DE VALOR				
Objetivo específico:	Mejorar el desarrollo de la función administrativa de la Alcaldía Municipal.			
Producto:	4599032 - Documentos de política			
Medido a través de:	Número de documentos			
Meta del producto *(vigencia actual)*:	2			
Costo total del producto:	$ 93´906.402			
Actividades *(Seleccione la numeración de la actividad)*	Insumo • *Seleccione el insumo.* • *Si, solo tiene 1 insumo seleccione NO APLICA en las demás filas.*	Costo	Rubro Artículo	Meta PDM
Actividad 1: Fortalecer el Sistema de Gestión de Calidad de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$30.000.000	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	027
Valor total de la actividad:		$30.000.000		
Actividad 2: Continuar el proceso de ordenación y descripción documental de los archivos del quinto periodo en la intervención del fondo acumulado archivo central.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$30.000.000	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	027
Valor total de la actividad:		$30.000.000		
Actividad 3: Contratar el servicio de logística y catering para el desarrollo de distintas actividades en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, Estrategia de Integridad, de atención al ciudadano y Sistemas de Gestión, adoptados por la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$3.906.402	2.3.2.02.02.006 - Servicios de alojamiento; servicios de suministro de comidas y bebidas; servicios de transporte; y servicios de distribución de electricidad, gas y agua.	027
Valor total de la actividad:		$3.906.402		
Actividad 4: Fortalecer e implementar las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	$30.000.000	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	027
Valor total de la actividad:		$30.000.000		

..... NOTAS:

1. *En caso de tener más actividades duplique, triplique las veces que sea necesaria la anterior tabla de CADENA DE VALOR.*
2. *Para copiar la tabla debe presionar CONTROL C, CONTROL V, para que no pierda las propiedades.*

4.5 Análisis de riesgos

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de Mitigación

1. Propósito objetivo general: Fortalecer la Implementación del Modelo Integral de Planeación y Gestión y las políticas institucionales en la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.					
Operacional	Inadecuada distribución de los recursos	3. Moderado	3. Moderado	Retrasos en la ejecución de los contratos.	Articulación del POAI con los planes de acción.
2. Componente (Productos)					
Administrativos	Retrasos en los procesos contractuales	3. Moderado	3. Moderado	Retrasos en la implementación de los procesos y procedimientos administrativos.	Cumplir con los cronogramas estipulados para los procesos contractuales.
3. Actividad					
Operacional	Inadecuada ejecución de los proyectos	3. Moderado	3. Moderado	Inadecuada ejecución de los recursos	Cumplir con el cronograma del plan de acción.

5. MÓDULO PROGRAMACIÓN

5.1 Indicadores de producto

Código y nombre del Producto:	4599032-Documentos de política	Código y nombre del Indicador de producto:	459903200-Documentos de política elaborados
Medido a través de:	Documentos de política elaborados	Unidad de medida del indicador:	Número
Meta del producto *(vigencia actual)*:	2	Meta del indicador de producto *(vigencia actual)*:	2
Costo total del proyecto:	$ 93´906.402	Es acumulativo SI/NO	SI
		Es principal SI/NO	SI

...Nota: La tabla es para una fuente de financiación, si el proyecto tiene varias, copie la tabla para agregar una nueva fuente de financiación.

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	mipg	DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 FECHA: 29-11-2024

5.2 Cronograma

Anexar cronograma

CRONOGRAMA						MESES *(marque con una x)*											
Producto	**Unidad de medida:**	**Cantidad:**	**Actividad**	**Vigencia**	**Plazo (Meses)**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**
DOCUMENTOS DE POLÍTICA	NÚMERO	6 Documentos de política elaborados	Fortalecer el Sistema de Gestion de Calidad de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.	2025	6			X	X	X	X	X	X				
			Continuar el proceso de ordenación y descripción documental de los archivos del quinto periodo en la intervención del fondo acumulado archivo central.					X	X	X	X	X	X				
			Contratar el servicio de logistica y catering para el desarrollo de distintas actividades en el marco del Modelo integrado de Planeación y Gestión, Estrategia de Integridad, de atención al ciudadano y Sistemas de Gestión, adoptados por la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.					X	X	X	X	X	X				
			Fortalecer e implementar las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión de la Alcaldía Municipal de Santander de Quilichao.					X	X	X	X	X	X				

VIKY JARIMA FRANCO SOLARTE
Directora Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional
Anexos: tres documentos adjuntos
Redactor(a) Transcriptor(a): Lizeth Caicedo Balanta – Profesional Universitario
Revisó: Viky Jarima Franco Solarte.
Sub serie documental: Proyectos.