DOCUMENTO TECNICO

PROYECTO:

FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACION Y GESTION INTEGRAL DE LA SECRETARIA DE VIVIENDA Y HABITAT DE LA GOBERNACION DEL VALLE DEL CAUCA.

SECRETARÍA DE VIVIENDA Y HÁBITAT
GOBERNACIÓN DEL VALLE DEL CAUCA
2020

TABLA DE CONTENIDO

1. CONTRIBUCIÓN A LOS PLANES DE DESARROLLO

2. INTRODUCCIÓN (Contexto General)

3. ANTECEDENTES

4. DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN EXISTENTE CON RESPECTO AL PROBLEMA

4.1. Problema central / Causas - Efectos
4.2. Descripción de la situación existente con respecto al problema
4.3. Magnitud actual del problema e indicadores de referencia
4.4. Árbol de problemas

5. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO
5.1 Marco Legal

6. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE PARTICIPANTES
6.1. Identificación de Participantes

7. POBLACIÓN AFECTADA Y BENEFICIADA
7.1. Población Afectada
7.2. Población Objetivo de la intervención

8. OBJETIVOS
8.1. Objetivo General
8.2. Indicadores para medir el Objetivo General
8.3. Objetivos Específicos
8.4. Árbol de Objetivos

9. ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS
9.1. Alternativa 1
9.2. Alternativa 2
9.3. Descripción de la Alternativa Seleccionada

10. LOCALIZACIÓN DE LA ALTERNATIVA

11. MATRIZ DE RIESGOS

12. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES FÍSICAS Y FINANCIERAS

13. BIBLIOGRAFIA

1. CONTRIBUCIÓN A LOS PLANES DE DESARROLLO

Articulación con el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad" Ley 1955 de el día 25 de mayo del 2019.

El presente proyecto se articula y contribuye a las políticas del Plan de Desarrollo 2018 – 2022 Pacto por Colombia Así:

Pacto 3015 - XV. Pacto por una gestión pública efectiva,

Línea 301501 – 1. Transformación de la administración pública,

Programa 4099 Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio

La modernización de la Administración pública y su estructura organizacional que contempla nuestro actual Plan de desarrollo "Valle Invencible" tiene una total armonía con el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: "Pacto por Colombia, pacto por la equidad", enmarcada dentro del **Pacto por una gestión pública efectiva** y su la línea estratégica "Transformación de la administración pública" que finalmente permita tener un Estado colombiano ágil, moderno y cercano a los ciudadanos; con uso eficiente de los recursos públicos, haciendo más con menos.

Cuenta con tres objetivos:

1- Mejorar la eficiencia y productividad en la gestión y las capacidades de las entidades públicas.
2- Fortalecer los instrumentos para la asignación estratégica y responsable del gasto público, orientando cada peso a resultados concretos.
3- Vamos a formar servidores públicos comprometidos, cualificados y productivos. Cada tarea será realizada bajo principios de ética e integridad.

Plan de Desarrollo Departamental "Valle Invencible" 2020 – 2023 ordenanza 539 de junio 5 de 2020.

En lo referente a nuestro Plan de Desarrollo Departamental Valle Invencible su articulación y contribución se enmarca de la siguiente forma:

Línea Estratégica Territorial LT5 Gestión Territorial Compartida para una Buena Gobernanza

Línea de acción LA05 Fortalecimiento Institucional

Programa 50301 Valle del Cauca; Institucionalidad con Resultados

Subprograma 5030102 Planeación y Gestión integral

Meta de Resultado 50301006

Metas de Producto 503010200601

503010200602

CAPÍTULO V. LÍNEA ESTRATÉGICA TERRITORIAL

GESTIÓN TERRITORIAL COMPARTIDA PARA UNA BUENA GOBERNANZA

Esta línea estratégica territorial está conformada por 5 Líneas de Acción, 17 programas con sus respectivas metas de resultado (55), 41 subprogramas con metas de producto (222) y los indicadores o medios de medición, a través de los cuales se implementará los énfasis de gobierno en los sectores relacionados y se articula con el Plan Nacional de desarrollo en 13 pactos, y 11 ODS.

OBJETIVO ESTRATÉGICO DE LA LÍNEA ESTRATÉGICA TERRITORIAL GESTIÓN TERRITORIAL COMPARTIDA PARA UNA BUENA GOBERNANZA

Aportar elementos eficientes de gestión conjunta desde los territorios a nivel nacional, las administraciones municipales, distritales, comunidad, sector productivo y academia, entre otros, transformando el modelo de desarrollo del departamento para generar equidad, competitividad, sostenibilidad, participación ciudadana y transparencia.

Medición de efectividad del objetivo estratégico



Considerando que la planeación del desarrollo territorial debe tener una total armonía con el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: "Pacto por Colombia, pacto por la equidad", la línea estratégica territorial Gestión Territorial Compartida para una Buena Gobernanza se articula con diez (10) de los diecisiete (17) pactos de dicho Plan, cada uno con sus correspondientes líneas estratégicas.

SUBCAPÍTULO III. LÍNEA DE ACCIÓN 503.

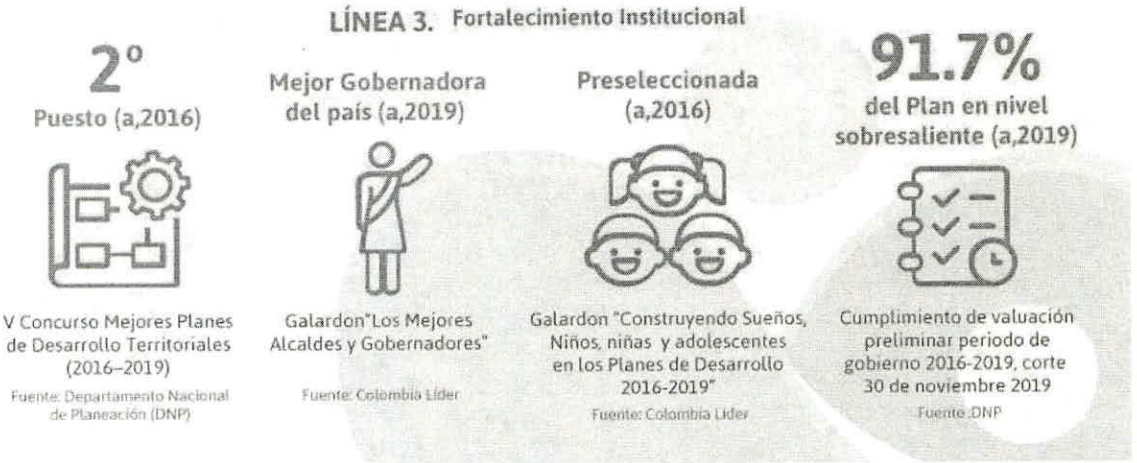
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Se enfoca en el establecimiento de acciones para el fortalecimiento interno de la Gobernación del Valle del Cauca, de tal forma que se pueda ejecutar adecuadamente el

Plan de Desarrollo, de acuerdo con las iniciativas contempladas en el Programa de Gobierno, y el Plan de Ordenamiento Territorial Departamental. En tal sentido, contempla la definición de acciones para una estructura adecuada que permita un óptimo funcionamiento de la entidad, servidores públicos competentes, insumos y equipos adecuados, control disciplinario y control interno, prestación efectiva del servicio público y atención al ciudadano, entre otros aspectos, que generen valor público a la actuación de la Gobernación del Valle del Cauca.

1. Objetivo específico: Fortalecer el modelo administrativo institucional de la gobernación que sustente el modelo territorial del Valle del Cauca

2. Medición de efectividad del objetivo específico



PROGRAMA

VALLE DEL CAUCA: INSTITUCIONALIDAD CON RESULTADOS

Fortalecimiento de las capacidades institucionales con esfuerzos mancomunados hacia el logro de objetivos, satisfacción integral del cliente interno, mejoramiento de la gestión y el desempeño institucional, promoción de la participación desde y hacia la ciudadanía y grupos de valor, partiendo de la colaboración, transparencia y dinamización de los procesos y el desarrollo de actividades que generen cambios concretos, visibles y de valor público.

Resultados Esperados

- ✓ Aumentar en 5% el Índice de Desempeño Institucional de la entidad
- ✓ Avanzar en la implementación de MIPG
- ✓ Estructurar, o ejecutar o supervisar proyectos de Ciencia Tecnología e Innovación para el fortalecimiento de la CTeI en el Departamento
- ✓ Estudios e investigaciones de coyuntura económica que incluya indicadores macroeconómicos para toma de decisiones

- ✓ Generar estudios e investigaciones sobre la construcción y estimación de modelos para pronósticos acerca de variables macro y micro económicas.
- ✓ Instituciones sólidas y articuladas
- ✓ Mecanismos digitales y automatizados de trámites y de información de la oferta institucional.

Formas de Medirlo

- ✓ Índice de gobierno abierto IGA
- ✓ Investigaciones y estudios económicos realizados
- ✓ Investigaciones y estudios socio-económicos realizados anualmente
- ✓ Número de visitas al portal del Ciudadano
- ✓ Porcentaje de cumplimiento
- ✓ Resultados de la evaluación del FURAG

SUBPROGRAMA

PLANEACIÓN Y GESTIÓN INTEGRAL

Dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión, soportado en normas para administrar documentos, definir estructuras, procedimientos, recurso humano, técnico y tecnológico, entre otros, con el fin de generar resultados que atiendan el desarrollo del departamento.

Productos Esperados	Formas de Medirlo
Proyectos para el seguimiento, evaluación y control de la ejecución de contratos a cargo de la dependencia durante el período de gobierno.	Cantidad de proyectos para el seguimiento, evaluación y control de la ejecución de contratos
Plan estratégico para el funcionamiento del fondo cuenta especial de vivienda durante el período de gobierno.	Cantidad de planes estratégicos ejecutados
Mejorar el índice de madurez de la política de planeación basada en resultados.	Índice de madurez de la política de planeación basada en resultados
Publicar un anuario estadístico del departamento del Valle del Cauca.	Número de Anuarios Estadísticos publicados
Publicar 20 documentos de medición socioeconómica del Valle del Cauca	Número de documentos de medición Socioeconómicos publicados

Meta de Producto

Descripción	Tipo de Meta	Línea Base	Valor Esperado 2020-2023	Entidad Responsable
Ejecutar un proyecto para el seguimiento, evaluación y control de la ejecución de contratos a cargo de la dependencia durante el período de gobierno.	MANTENIMIENTO	1 (2019)	1	SECRETARÍA DE VIVIENDA Y HÁBITAT
Ejecutar un documento plan estratégico para el funcionamiento del fondo cuenta especial de vivienda, durante el período de gobierno.	MANTENIMIENTO	1 (2019)	1	SECRETARÍA DE VIVIENDA Y HÁBITAT

Fuente: Ordenanza 539 de junio 5 de 2020 Plan de Desarrollo "Valle Invencible"

Articulación con ODS y Planes de Desarrollo

La Relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Esta línea estratégica territorial se relaciona específicamente con once (11) de los dieciséis (17) Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

- ✓ ODS # 1. Fin de la Pobreza: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo
- ✓ ODS # 3. Salud y Bienestar: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.
- ✓ ODS # 4. Educación de Calidad: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos
- ✓ ODS # 5. Igualdad De Género: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas
- ✓ ODS # 6. Agua Limpia y Saneamiento: Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos.
- ✓ ODS # 8. Trabajo Decente y Crecimiento Económico: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.
- ✓ ODS # 9. Industria, Innovación e Infraestructura: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.
- ✓ ODS # 10. Reducción de las Desigualdades: Reducir la desigualdad en y entre los países.
- ✓ ODS # 11. Ciudades y Comunidades Sostenibles: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.
- ✓ ODS # 12. Producción y Consumo Responsables: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.
- ✓ ODS # 16. Paz Justicia e Instituciones Sólidas: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles.

2. INTRODUCCIÓN

El macro problema de la gestión territorial y la gobernanza en el Valle del Cauca es debido a la centralización de servicios y oportunidades en la capital, así como la poca presencia institucional de la Gobernación en las Subregiones Norte, Centro y Pacífico. Así como, las categorías municipales que son bajas, en la Subregión Norte por ejemplo, presenta una baja categoría, condición que incrementa su declive en temas de gestión y gobernanza, producto de los escasos impulsos públicos departamentales a los procesos de integración macro-regional. También, la escasa intervención y gobernanza en territorios remotos, debilidad institucional, deterioro de la gobernabilidad y crisis del modelo del departamento en el Valle del Cauca.

La estrategia de gestión territorial es un pilar fundamental para la concreción del Modelo de Ocupación del Territorio. Por ello, es necesaria una gestión conjunta y direccionada desde todos los niveles territoriales, donde el liderazgo de la Gobernación se articule con el entorno metropolitano de Santiago de Cali y a su vez se alinee con el nivel nacional, y con las administraciones de las ciudades intermedias y de los municipios de menor jerarquía.

Así mismo, es necesario el compromiso de sectores productivos, empresariales, académicos y sociales, con los cuales se propicien escenarios de concertación y construcción colectiva que fortalezcan la confianza y el trabajo conjunto entre los diferentes sectores. Este componente debe establecer una ruta clara de participación de los actores, de financiación de los proyectos y de gestión en las escalas tanto local, como regional, nacional e internacional.

3. ANTECEDENTES

La Secretaria de Vivienda y Hábitat ejecuta entre los años 2016 al 2019 su proyecto de Fortalecimiento Institucional en el marco de lo establecido en la política pública enmarcada en la Ordenanza 009 de abril 29 de 2016 Plan de Desarrollo "El Valle esta en Vos" y su Línea de acción 301 Buen Gobierno, la cual propendía por la generación de condiciones y capacidades para un el Gobierno eficaz y eficiente del territorio, con modernización institucional y organizacional, mejorando las instalaciones locativas, capacitando los funcionarios, mejorando y certificando procesos.

Su objetivo específico fue Modernizar el modelo administrativo de la Gobernación del Valle del Cauca durante el cuatrienio 2016 – 2019 y para ellos utilizo estrategias como:

- Buscar una mayor eficiencia del aparato administrativo departamental por medio de la profesionalización cualitativa y cuantitativa de los funcionarios de las Secretarias y demás organizaciones de la Gobernación del Valle del Cauca.
- Consolidando una estructura organiza eficiente y moderna al servicio de los Vallecaucanos y de la población en General
- Mejorando los Canales y sistemas de información, permitiendo optimizar la atención al en la provisión de bienes y servicios públicos.

- Contando con servidores públicos comprometidos y dispuestos al cambio, que aporten a la eficiencia y eficacia.

Puso en marcha para ello el Programa 30101 "Buen gobierno al servicio de la comunidad" que busco garantizar y fomentar los valores de transparencia, cultura de la legalidad y participación para lograr los fines esenciales del estado y específicamente un subprograma 3010101 "Modernización institucional y organizacional" para fortalecer y actualizar procesos al interior de la Administración Departamental, para así lograr responder de una manera eficiente y eficaz a las necesidades de la ciudadanía, enmarcándose la Secretaria de Vivienda y Hábitat en este subprograma.

4. DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN EXISTENTE CON RESPECTO AL PROBLEMA

4.1 Problema central

Debilidad en el proceso de planeación y gestión de la Secretaria de Vivienda y Hábitat.

Causas

- Inadecuadas condiciones para la prestación de apoyo y servicios a las instituciones y comunidad por parte de la secretaria de Vivienda y Hábitat.
- Escasos recursos y deficiente logística para le ejecución de actividades en la Secretaria de Vivienda y Hábitat

Efectos

- Dificultad en la realización de labores y actividades de los funcionarios de la Secretaria de Vivienda y Hábitat.
- Ineficiente gestión y desempeño institucional

4.2 Descripción de la situación existente con respecto al problema

En la Secretaria de Vivienda y Hábitat, como en otras dependencias de la Gobernación del valle del Cauca se hace necesario mejorar las capacidades institucionales con esfuerzos mancomunados hacia el logro de objetivos, satisfacción integral del cliente interno, mejoramiento de la gestión y el desempeño institucional, promoción de la participación desde y hacia la ciudadanía y grupos de valor, partiendo de la colaboración, transparencia y dinamización de los procesos y el desarrollo de actividades que generen cambios concretos, visibles y de valor público.

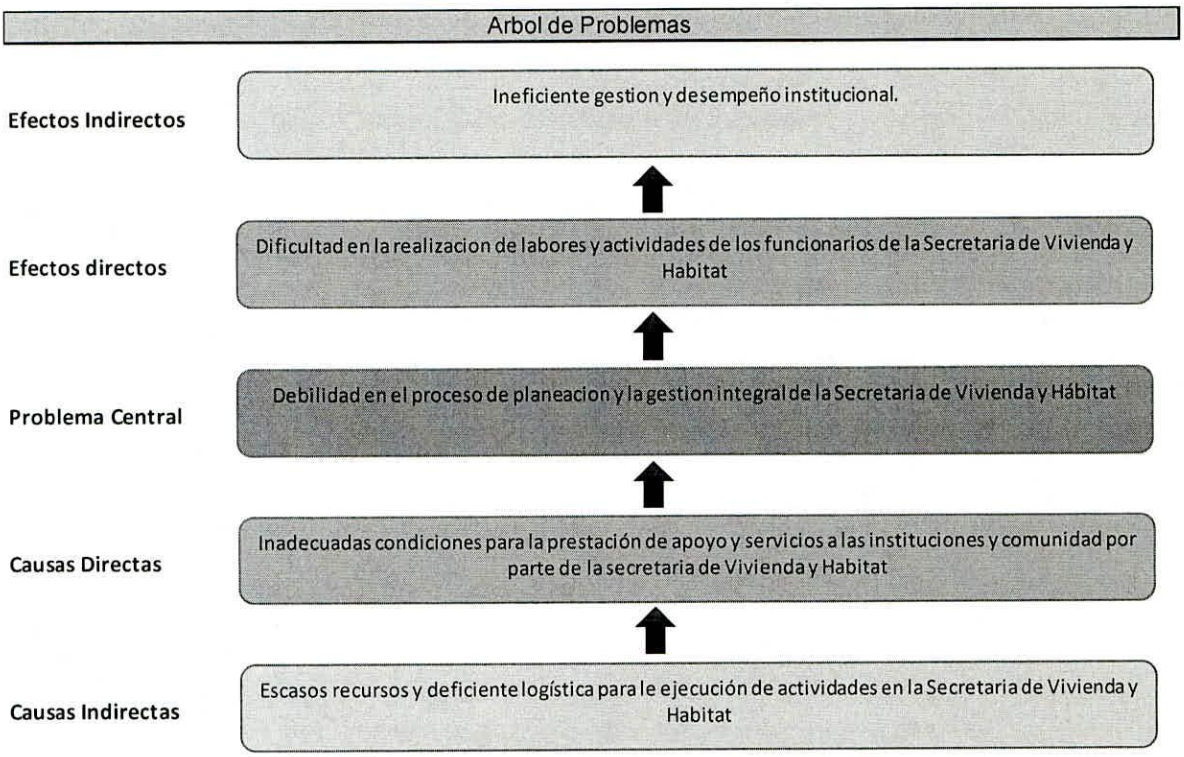
La Planeación y gestión en la Secretaria de Vivienda y Hábitat, así como en las demás dependencia y entidades que hacen parte de la Gobernación del Valle debe estar enmarcada en dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión, soportado en normas para administrar documentos, definir estructuras, procedimientos,

recurso humano, técnico y tecnológico, entre otros, con el fin de generar resultados que atiendan el desarrollo del departamento.

4.3 Magnitud actual del problema e indicadores de referencia

Se requiere mejorar el proceso de Planeación y la gestión integral para poder realizar el seguimiento, evaluación y control de la ejecución de obras y/o contratos a cargo de la Secretaria de Vivienda y Hábitat a fin de contribuir en la gestión pública efectiva.

4.4 Árbol de problemas



5. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO

La Gobernación del Valle del Cauca y cada una de sus Secretarias, Dependencias, Entidades Centralizadas y Descentralizadas propenden en armonización con el el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad" y más concretamente el Pacto por una gestión pública efectiva cuyo objetivo es "*Un Estado colombiano ágil, moderno y cercano a los ciudadanos; con uso eficiente de los recursos públicos, haciendo más con menos*" [1] realizando acciones que permitan evitar la duplicidad de funciones al interior de las instituciones públicas y la falta de coordinación entre ellas,

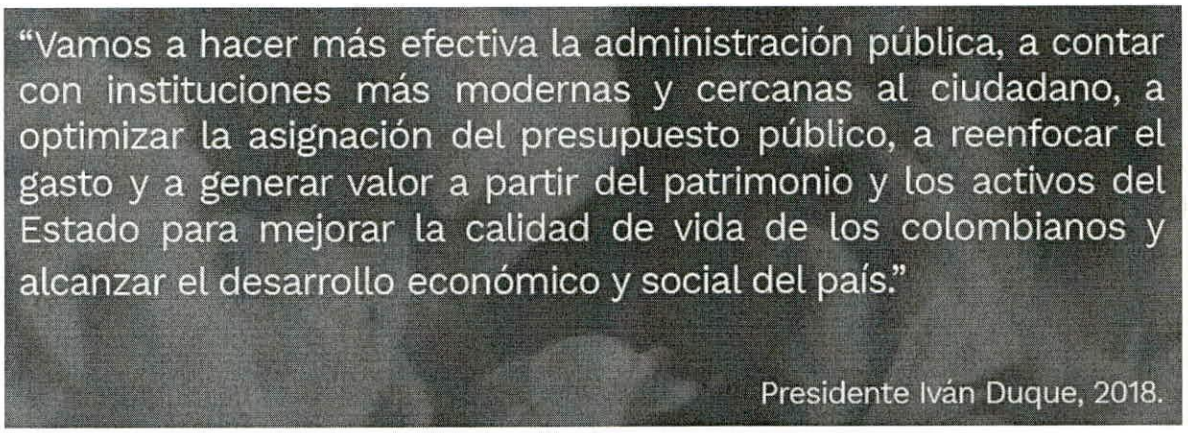
[1] Definición Tomada del Plan de Desarrollo 2018 – 2022 "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad"

además de aunar esfuerzos entre los niveles nacional y territorial para ejecutar políticas públicas.

Evitar que el gasto público no se oriente hacia resultados claros afectando con ello la inversión pública y limitando el desarrollo económico y social del Departamento del Valle del Cauca.

Para lograr Fortalecer el modelo administrativo institucional de la gobernación que sustente el modelo territorial del Valle del Cauca se deben asumir retos en:

- ✓ Profesionalizar el empleo público.
- ✓ Eliminar el gasto público que no se orienta a resultados.
- ✓ Acabar con la excesiva intervención del Estado a través de la regulación.
- ✓ Diseñar sistemas de información eficientes.
- ✓ Mejorar el desempeño de los sectores e instituciones en términos de eficiencia y eficacia.



5.1 MARCO LEGAL

El presente proyecto se encuentra enmarcado dentro de la ordenanza 539 del 5 de junio de 2020, por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo Departamental 2020 – 2023 "Valle Invencible".

Además está en concordancia con la Ley 1955 promulgada el día 25 de mayo de 2019, la cual expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022 "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad" que contiene tres pactos estructurales, los cuales se basan en objetivos de política pública denominados: Legalidad, Emprendimiento y Equidad.

6. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE PARTICIPANTES

6.1. Identificación de Participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Departamental Entidad: Valle del Cauca Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Dar cumplimiento a sus obligaciones legales y constitucionales enmarcadas en su Plan de Desarrollo.	Aportar los recursos financieros para ejecutar las actividades del proyecto.
Actor: Departamental Entidad: Valle del Cauca Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Recibir apoyo y Asistencia técnica.	Los funcionarios de las diferentes entidades, la comunidad y los diferentes Municipios del Valle del Cauca reciben apoyo y asistencia técnica por parte de los funcionarios de la Secretaria de Vivienda y Hábitat.

Análisis de los participantes

DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA: La Gobernación del Departamento del Valle del Cauca, a través de la Secretaria de Vivienda y Hábitat brindara un adecuado cumplimiento de su proceso misional M3P5 de "Promover la vivienda y el Hábitat" con la prestación de una gestión y desempeño institucional eficiente.

BENEFICIARIOS: Son las diferentes personas, funcionarios, entidades y Municipios reciben de manera eficiente y oportuna los servicios que a través de sus diferentes funcionarios y actividades realiza la Secretaria de Vivienda y Hábitat.

7. POBLACIÓN AFECTADA Y BENEFICIADA

7.1 Población Afectada

De acuerdo al Censo del DANE 2005 la proyección de la población en el Departamento del Valle del Cauca para el año 2018 es de 4.566.875 personas en sus 42 Municipios, de los cuales todos son potenciales usuarios y/o beneficiarios de los bienes y servicios que presta la Secretaria de Vivienda y Hábitat.

Cuadro Ubicación General y Específica del proyecto

Ubicación general	Localización específica
Región: Occidente **Departamento:** Valle del Cauca **Municipios:** Los 42 Municipios del Departamento **Centro poblado:** Urbano y Rural **Pueblos:** Mestizos, Afrodescendientes y pueblos indígenas	Municipios del Departamento del Valle del Cauca

Fuente: Gobernación del Valle del Cauca, 2018

7.2 Población Objetivo de la Intervención

Corresponde básicamente a la misma población afectada por el problema quienes recibirán de manera eficiente y oportuna los servicios que a través de sus diferentes funcionarios y actividades realiza la Secretaria de Vivienda y Hábitat.

8. OBJETIVOS

8.1 Objetivo General

Fortalecer el proceso de planeación y la gestión integral de la Secretaria de Vivienda y Hábitat.

8.2 Indicadores para medir el Objetivo General

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Incrementar en 5 puntos porcentuales el Índice de Madurez de la política de planeación basada en resultados	**Medido a través de:** Porcentaje **Meta:** 5 **Tipo de fuente:** Evaluación	Resultados de la evaluación FURAG

MR50301006. Incrementar en 5 puntos porcentuales el Índice de Madurez de la política de planeación basada en resultados.

8.3 Objetivos Específicos

Mejorar la planeación y la gestión integral de la Secretaria de Vivienda y Hábitat en el actual periodo de Gobierno

Producto y actividades del proyecto

Producto

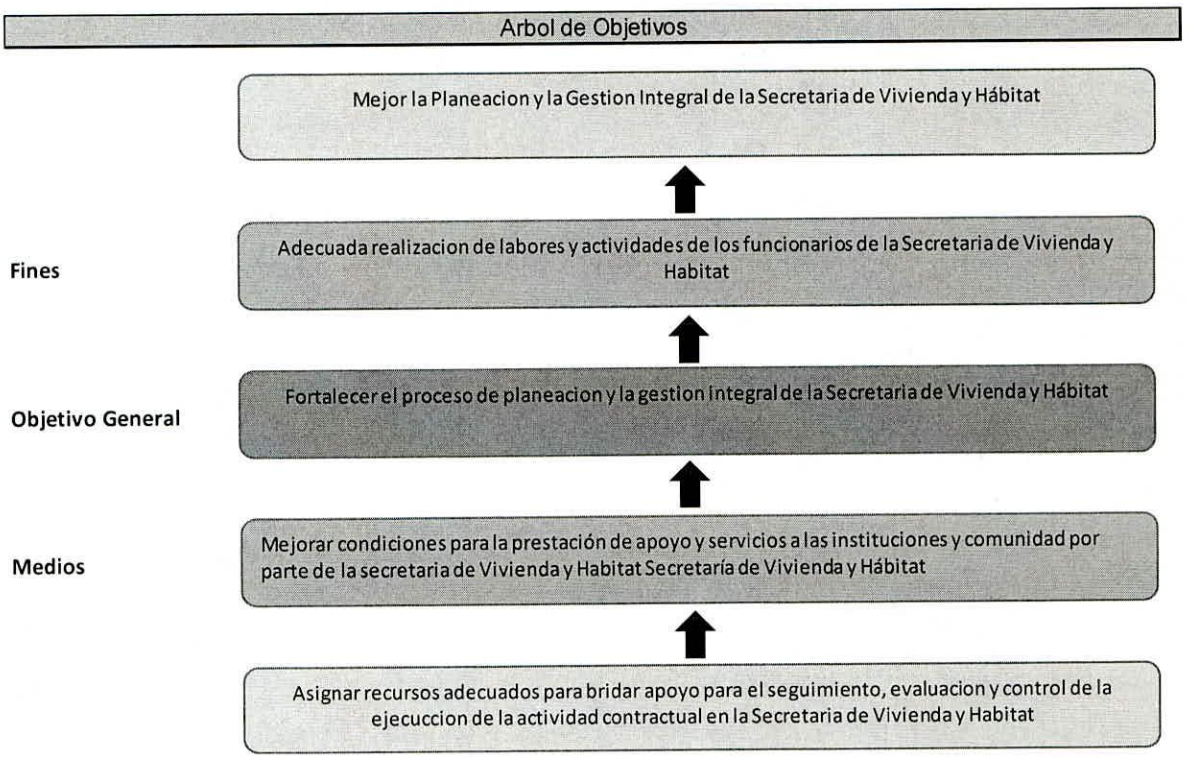
- Realizar el seguimiento, evaluación y control de la ejecución contractual de la Secretaria de Vivienda y Hábitat durante el período de gobierno.

- Elaborar un documento Plan Estratégico para el funcionamiento del fondo cuenta especial de vivienda, durante el período de gobierno

Actividades

- Realizar la supervisión técnica a las obras y/o contratos de la Secretaria de Vivienda y Hábitat.
- Realizar la supervisión administrativa a las obras y/o contratos de la Secretaria de Vivienda y Hábitat
- Elaborar el documento Plan Estratégico para el funcionamiento del fondo cuenta especial de Vivienda
- Realizar el seguimiento y evaluación al Plan estratégico del fondo cuenta especial de Vivienda

8.4 Árbol de Objetivos



9. ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS

9.1 Alternativa 1

Realizar el seguimiento, evaluación y control de la ejecución contractual de la Secretaria de Vivienda y Hábitat durante el período de gobierno y elaborar documento, realizar seguimiento y evaluación de un Plan Estratégico para el funcionamiento del fondo cuenta especial de vivienda, durante el período de gobierno.

9.2 Alternativa 2

Contratar una empresa de servicios outsourcing para que brinde apoyo en el proceso de planificación y la gestión de la Secretaria de Vivienda y Hábitat

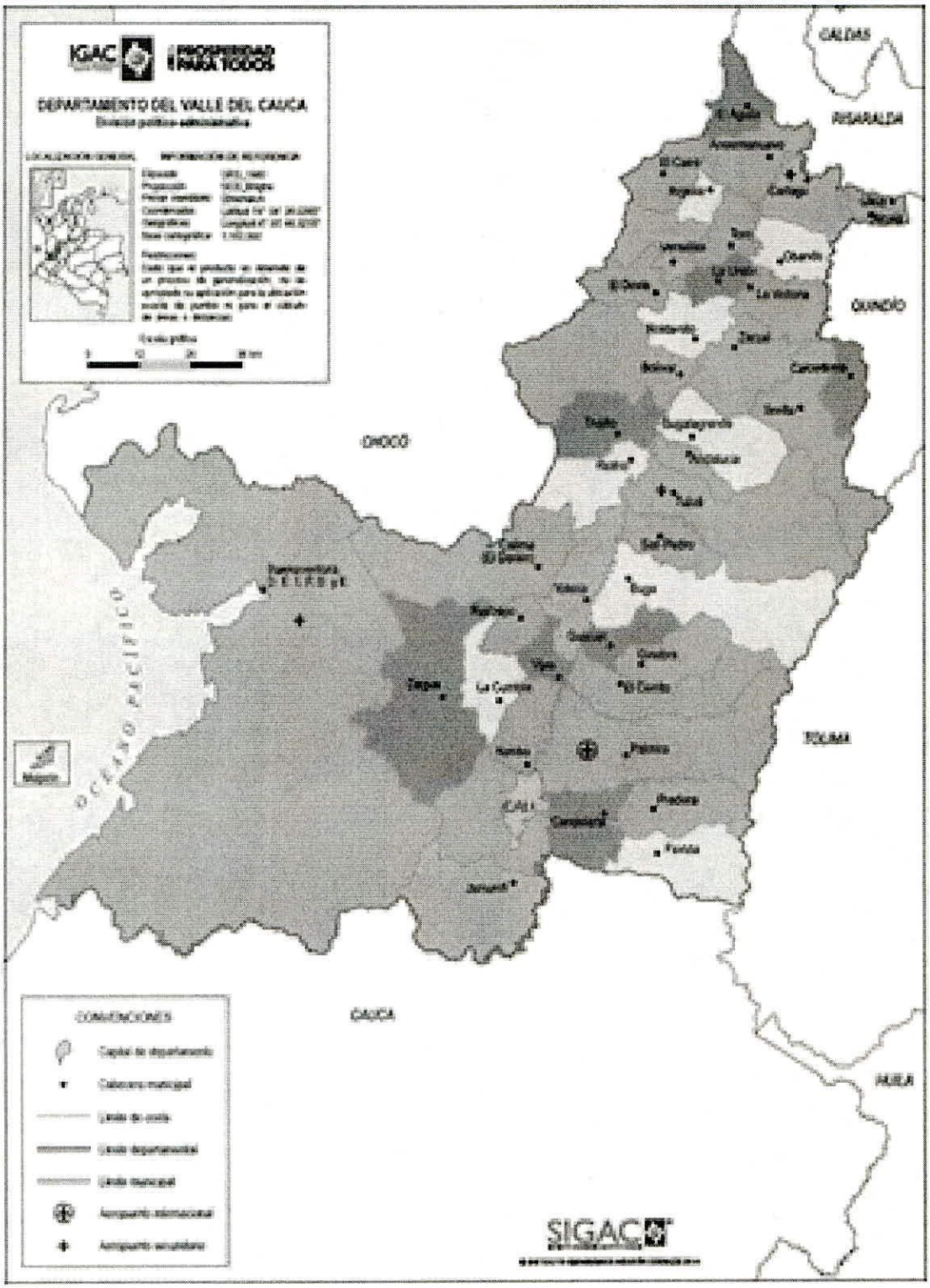
9.3 Descripción de la Alternativa Seleccionada

Para la realización del seguimiento, evaluación y control de la ejecución contractual, así como la elaboración de un documento Plan Estratégico para el funcionamiento del fondo cuenta especial de vivienda, su seguimiento y evaluación será necesario contar con el apoyo de profesionales y profesionales especializados de diversas profesiones que contribuirán al desarrollo de actividades como realizar la supervisión técnica y la supervisión administrativa a las obras y/o contratos de la Secretaria de Vivienda y Hábitat que permitirá mejorar la planeación y gestión integral de la Dependencia.

10. LOCALIZACIÓN DE LA ALTERNATIVA

Localización

- Región: Occidente
- Departamento: Valle del Cauca
- Municipio: Todos los Municipios del Valle del Cauca
- Centro poblado: Urbano
- Los Municipios del Valle del Cauca



El departamento está dividido en 42 municipios, con fines administrativos se agrupan geográfica y culturalmente en cinco regiones.11Todas las poblaciones están expresados en proyecciones para el año 2017 con datas del censo 2005:12

La región norte: Integrada por los municipios de Cartago, Alcalá, Ansermanuevo, Argelia, Bolívar, El Águila, El Cairo, El Dovio, Obando, Ulloa, Toro, La Unión, La Victoria, Roldanillo, Versalles y Zarzal

La región central: Integrada por los municipios de Tuluá, Andalucía, Bugalagrande, Trujillo, Riofrío, Buga, Guacarí, El Cerrito, Ginebra, San Pedro, Restrepo, Yotoco y Calima-Darien.

La región Pacífica: Integrada sólo por el municipio de Buenaventura.

La región sur: Integrada por los municipios de Cali, Dagua, Jamundí, La Cumbre, Vijes, Yumbo, Palmira, Candelaria, Florida y Pradera.

La región oriental: Integrada solo por los municipios de Caicedonia y Sevilla.

11. MATRIZ DE RIESGOS

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Que los recursos no sean destinados según el cronograma del proyecto	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 4. Mayor	Incumplimiento en las metas del proyecto	Seguimiento permanente a los recursos asignados al proyecto
2-Componente (Productos)	Administrativos	Que no se brinde de manera adecuada asistencia y apoyo a los Municipios	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Incumplimiento en los indicadores de producto	Realizar seguimiento permanente a la ejecución del proyecto
	Administrativos	No se cumpla con los plazos de entrega del producto final	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Incumplimiento en los indicadores de producto y gestión de la dependencia	Realizar seguimiento permanente a la ejecución contractual
3-Actividad	Administrativos	Bajo nivel de compromiso en el ejecución de tareas	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Deficiente desempeño institucional de la dependencia	Monitoreo y evaluación permanente a la ejecución de actividades

12. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES FÍSICAS Y FINANCIERAS



Gobernacion del Valle del Cauca

Secretaria de Vivienda y Habitat

Proyecto **FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACION Y GESTION INTEGRAL DE LA SECRETARIA DE VIVIENDA Y HABITAT DE LA GOBERNACION DEL VALLE DEL CAUCA**

ITEM	ACTIVIDAD	Unid	Cant	Valor	Valor Total Vigencia 2020	Valor Total Vigencia 2021	Valor Total Vigencia 2022	Valor Total Vigencia 2023
1	Realizar la supervision tecnica a las obras y/o contratos de la Secretaria de Vivienda y Habitat	Per	2	$ 34.500.000	**$ 34.500.000**	**$ 110.448.000**	**$ 117.528.000**	**$ 125.174.400**
2	Realizar la supervision administrativa a las obras y/o contratos de la Secretaria de Vivienda y Habitat	Per	12	$ 209.400.000	**$ 209.400.000**	**$ 669.552.000**	**$ 712.472.000**	**$ 758.825.600**
3	Elaborar el documento Plan Estrategico para el funcionamiento del fondo cuenta especial de Vivienda	Per	1	$ 35.000.000	**$ 35.000.000**	**$ 35.000.000**	**$ 0**	**$ 0**
4	Realizar el seguimiento y evaluacion al Plan estrategico del fondo cuenta especial de Vivienda	Per	3	$ 0	**$ 0**	**$ 35.000.000**	**$ 120.000.000**	**$ 146.000.000**
		TOTAL			**$ 278.900.000**	**$ 850.000.000**	**$ 950.000.000**	**$ 1.030.000.000**

ICLD: Ingresos Corrientes Libre Destinación

13. Bibliografía

- Documento resumen **Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022: "Pacto por Colombia, pacto por la equidad"** Ley 1955 de el día 25 de mayo del 2019.

  Pacto 3015 - XV. Pacto por una gestión pública efectiva

  Línea 301501 – 1. Transformación de la administración pública

  Páginas 164, 165, 166.

- Documento **Plan de Desarrollo Departamental "Valle Invencible" 2020 – 2023** ordenanza 539 de junio 5 de 2020.

  Línea Estratégica Territorial LT5 Gestión Territorial Compartida para una Buena Gobernanza

  Línea de acción LA05 Fortalecimiento Institucional

  Programa 50301 Valle del Cauca; Institucionalidad con Resultados

  Subprograma 5030102 Planeación y gestión Integral.

  Páginas 373, 374, 375.

Documento técnico elaborado por **Jorge Mario Ortiz Obando**, Administrador de Empresas con Especialización en Administración Publica, cargo profesional especializado de apoyo a la gestión de la Secretaría De Vivienda Y Hábitat, Gobernación Del Valle Del Cauca Julio 21 del año 2020.

HEILLER HERNÁN JURADO RUBIO
Secretario Jefe de Despacho
Secretaría de Vivienda y Hábitat
Gobernación del Valle del Cauca

JORGE MARIO ORTIZ OBANDO
Prof. Especializado, Apoyo a la gestión.
Contratista Secretaria de Vivienda y H.
Gobernación del Valle del Cauca.