1050

REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL CAUCA
MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO

NOMBRE DEL PROYECTO:
Elaboración de jornadas descentralizadas para la promoción de la gestión administrativa y el desarrollo de las actividades en el marco de la estrategia de rendición de cuentas

SECTOR PDM:

45- GOBIERNO TERRITORIAL

Dependencia Proponente:

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

Responsable de seguimiento:

Viky Jarima Franco Solarte

Fecha de presentación:
18/12/2024

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 FECHA: 29-11-2024

Contenido

1. DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO 4
2. DIAGNOSTICO 4
2.1 Municipio de Santander de Quilichao 5
2.1.1 Código DANE: 19698 5
2.1.2 Límites 5
2.1.3 Extensión 6
2.1.4 Economía 7
2.1.5 Población 10
2.1.5.1 Distribución por edad 11
2.1.6 Antecedentes (Línea Base) 15
3. MÓDULO DE IDENTIFICACIÓN 16
3.1 Contribución a la política pública 16
3.1.1 Contribución al Plan Nacional de Desarrollo 16
3.1.2 contribución al Plan de desarrollo departamental o sectorial 16
2.1.1 Contribución al Plan de Desarrollo Distrital o Municipal 16
3.2 Problemática 17
3.2.1 Problema central 19
3.2.2 Descripción de la situación existente con relación al problema 17
3.2.3 Justificación del proyecto 17
3.2.4 Marco legal normativo: 18
3.2.5 Magnitud actual del problema – Indicadores de referencia 19
3.2.6 Causas 19
3.2.7 Efectos 20
3.2.8 Árbol de problema 21
3.3 Análisis de participantes 21
3.3.1 Identificación de los participantes 21
3.3.2 Análisis de los participantes 22
3.4 Población 23
3.4.1 Población afectada por el problema 23
3.4.2 Población objetivo de la intervención 23

Página Web: www.santanderdequilichao-cauca.gov.co. Correo Electrónico: alcaldia@santanderdequilichaocauca.gov.co
Calle 3 9-75 - CAM, PBX+57 2 8443000, línea gratuita 01-8000-180213 Código Postal 191030, Colombia

3.4.3 Características demográficas de la población objetivo 23
3.5 Objetivo Generales y Específicos 24
3.5.1 Objetivo General e indicadores de seguimiento 24
3.5.2 Árbol de objetivos 26
3.6 Alternativas de solución 26
4. MÓDULO PREPARACIÓN 27
4.1 Estudio de necesidades 27
4.2 Análisis técnico de la alternativa 27
Resumen de la alternativa * 27
4.3 Localización de la alternativa 28
4.4 Cadena de valor 28
4.5 Análisis de riesgos 30
5. MÓDULO PROGRAMACIÓN 31
5.1 Indicadores de producto 31
5.2 Esquema Financiero ..... **¡Error! Marcador no definido.**
5.3 Cronograma 31

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 FECHA: 29-11-2024

1. DATOS BÁSICOS DEL PROYECTO

ITEM	DETALLE
Nombre Del Proyecto:	Elaboración de jornadas descentralizadas para la promoción de la gestión administrativa y el desarrollo de las actividades en el marco de la estrategia de rendición de cuentas
Sector	45- Gobierno Territorial
Valor Del Proyecto:	$ 154.000.000
Objetivo:	Incrementar el interés, la credibilidad y la confianza de los ciudadanos en los procesos de Rendición de Cuentas del municipio de Santander de Quilichao
Alcance del proyecto:	Ciudadanía en general
Fase Del Proyecto:	Inversión
Plazo De Ejecución:	10 meses

2. DIAGNOSTICO

La administración municipal de Santander de Quilichao ha logrado avances significativos en la promoción de la participación ciudadana, especialmente mediante la implementación de estrategias enfocadas en las rendiciones de cuentas como herramienta fundamental de veeduría ciudadana. Estas iniciativas buscan garantizar una participación activa y objetiva por parte de toda la población, fortaleciendo la relación entre la administración y la comunidad. Para ello, se han activado múltiples canales de comunicación, como redes sociales, medios locales y plataformas digitales, permitiendo una mayor difusión de la información relacionada con la gestión pública.

Estos esfuerzos son fundamentales para la entidad, ya que contribuyen a mejorar sus procesos y procedimientos administrativos, incrementando la calidad de la atención a los ciudadanos. Asimismo, estas acciones refuerzan la percepción de transparencia por parte de la ciudadanía, incrementando los niveles de confianza y credibilidad hacia la administración municipal. Sin embargo, persiste un desafío importante: el desinterés de una parte de la comunidad en participar activamente en actividades como las rendiciones de cuentas, lo que dificulta la efectividad de los canales de difusión y los espacios de participación.

Las estrategias implementadas por la administración tienen como objetivo principal consolidar una interacción constante y fluida con la ciudadanía bajo los principios de transparencia, participación y excelencia en el servicio. Estas acciones no solo facilitan el ejercicio de los derechos ciudadanos, sino que también fortalecen la legitimidad de la administración al promover la rendición de cuentas participativa como un eje central de la gestión pública.

Es crucial garantizar la realización de espacios de diálogo en las rendiciones de cuentas, ya que su incumplimiento podría derivar en responsabilidades disciplinarias para los funcionarios encargados, de acuerdo con lo estipulado en la Ley 1474 de 2021, como parte integral del Plan Anticorrupción.

Desde el Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional (DADI), se implementa anualmente la política de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Lucha Contra la Corrupción, basada en el principio de máxima divulgación. Esto asegura la disponibilidad y oportunidad en la publicación de información pública, fortaleciendo la percepción de transparencia en la gestión municipal. La aplicación de esta política es esencial para disminuir la percepción de opacidad y para fomentar una participación ciudadana informada, basada en datos confiables.

2.1 Municipio de Santander de Quilichao

Nombre: Santander de Quilichao.

NIT: 891500269-2

Categoría: CUARTA.

2.1.1 Código DANE: 19698

Gentilicio: Quilichagueño. Otros nombres que ha recibido el municipio: Jamaica de los Quilichao, Tierra de Oro, Ciudad de los Samanes, Villa de Quilichao.

El municipio de Santander de Quilichao se encuentra ubicado en la región norte del Cauca, a 45 Km de Santiago de Cali y 97 Km de Popayán. Con una Temperatura media de 26°C. Es el municipio más importante del norte del cauca, gracias a su contexto económico y social.

2.1.2 Limites

El municipio de Santander de Quilichao limita al norte con los municipios de Villa Rica y Jamundí, al sur con el municipio de Caldono, al occidente con el Municipio de Buenos Aires, al Oriente con los Municipios de Caloto y Jámbalo. Su posición geográfica respecto al meridiano de Bogotá es de 3° 0' 38" Latitud Norte y 2° 23' 30" latitud Oeste.

Tabla 1. Límites geográficos municipio de Santander de Quilichao

LIMITE	MUNICIPIO
Norte:	Municipio de villa rica
Oriente:	Municipio de Buenos Aires y Jamundí
Sur:	Municipio de Caldono
Occidente:	Municipio de Caloto

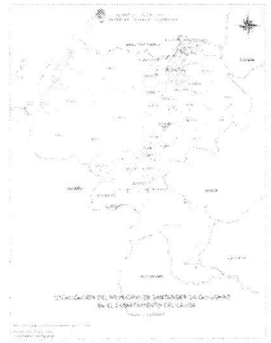
2.1.3 Extensión

La extensión total del municipio de Santander de Quilichao es de 518 Km^2, de la cual la extensión del área urbana representa 8,58 Km2 y la extensión del área rural representa 509,42 Km^2. En cuanto a la altitud, la cabecera municipal se encuentra a 1.071 metros sobre el nivel del mar.

Tabla 2. Extensión Urbana y Rural del municipio de Santander de Quilichao

Municipio	Extensión Urbana		Extensión Rural		Extensión Total	
	Extensión	Porcentaje	Extensión	Porcentaje	Extensión	Porcentaje
Santander de Quilichao	8,58 Km^2	1,65%	509,42 Km^2	86%	518Km^2	100%

Mapa 1ubicacion geográfica del municipio de Santander de Quilichao



***Fuente**: Unidad de sistemas de información - Oficina Asesora de Planeación Departamental.*

Tabla 3. Ordenamiento Territorial, por área 2021 y 2023

INFORMACIÓN CATASTRAL	TOTAL PREDIOS 2021	TOTAL PREDIOS 2023
Total de predios	38.841	49.552
Predios urbanos	19.429	23.847
Predios rurales	19.412	24.932
Predios Centro Poblado Mondomo	-	773
Porcentaje de predios urbanos	50,02%	49,70%
Porcentaje de predios rurales	49,98%	50,30%

***Fuente**: DNP a partir de información del IGAC 2021. SUI-IGAC 2023*
Elaboró/Proyectó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

2.1.4 Economía

Según lo referido en el diagnóstico de condiciones sociales y económicas del municipio de Santander de Quilichao, la economía del Municipio de Santander proviene en buena parte del sector primario con vocación agropecuaria, donde el café, la caña de azúcar y la yuca entre otros ocupan un renglón muy importante porque generan ingresos a los agricultores. Con los beneficios que trajo la Ley Páez y la instalación de empresas manufactureras, el renglón secundario pasó a ocupar un buen lugar en la economía local y regional, sin desconocer que el sector terciario, el comercio en el casco urbano es fuente generadora de empleo y actividad económica dinámica.

Debido al lugar central de Santander de Quilichao en el contexto nortecaucano y departamental, presenta unas características importantes para el desarrollo activo de los tres sectores de la economía en comparación con otros municipios. Entre ellos vale la pena mencionar: Su ubicación geográfica cercana al principal centro de producción y consumo del suroccidente colombiano, como es Cali; su cercanía al Puerto de Buenaventura, a los puertos secos de Yumbo y Buga y a otras ciudades del Departamento. Geográficamente cuenta con dos zonas bien definidas: la zona plana, donde inicia el Valle geográfico del Río Cauca y con explotaciones agropecuarias y tecnologías apropiadas. La zona de montaña: con topografía ondulada, con diferencia de pisos térmicos que hacen que el establecimiento de actividades agropecuarias sea muy variado. La infraestructura vial y de comunicaciones es adecuada y están cerca los centros de producción.
En el sector primario los cultivos más importantes son: la caña de azúcar que ocupa el 47,12% del área sembrada en cultivos transitorios y permanentes según distribución del uso actual del suelo, en segundo lugar, el café con el 23,55%, la piña con el 9,73%, la yuca con el 6,79%, la caña panelera con el 2,78% y el plátano con el 1,87 %. Entre otros cultivos se

REPÚBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL CAUCA
MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO
NIT 891.500.269-2
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
DOCUMENTO TÉCNICO
CÓDIGO: F27-PD-1070
VERSIÓN: 7
FECHA: 29-11-2024

encuentran: piña, maíz, cítricos, fique, mora, lulo, mango, fríjol, tomate, arroz y habichuela que participan en menor escala. En el área pecuaria hay cría de ganado bovino doble propósito y de ganado porcino. La zona plana (Valle geográfico del Río Cauca), se caracteriza por la explotación a gran escala de la caña de azúcar, de pastos mejorados para el ganado, en la zona de ladera ocupa un lugar relevante el cultivo del café, la yuca, el plátano y cultivos de pan coger.

De acuerdo a la Unidad de planificación rural agropecuaria – UPRA, el último dato de ordenamiento por nivel de producción (2021), los cultivos de mayor producción en el Municipio, fueron:

Cultivos de mayor producción en la entidad

Orden por nivel de producción (2021)	Cultivo	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)
Primer cultivo	Caña de Azúcar	50.813,88	12,93
Segundo cultivo	Piña	19.360,00	40,00
Tercer cultivo	Plátano	4.653,00	11,00
Cuarto cultivo	Arroz	3.535,00	5,86
Quinto cultivo	Café	3.359,77	1,00

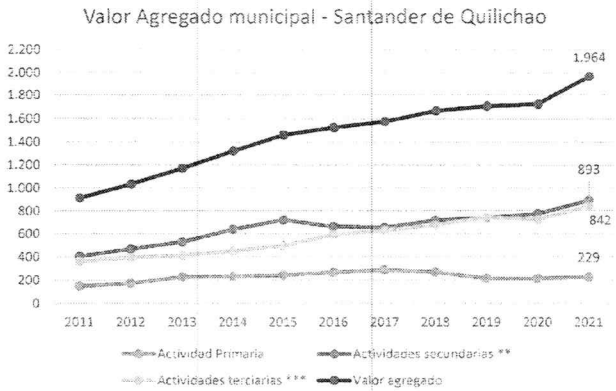
Fuente: UPRA

La zona plana (Valle geográfico del Río Cauca), se caracteriza por la explotación a gran escala de la caña de azúcar, de pastos mejorados para el ganado, en la zona de ladera ocupa un lugar relevante el cultivo del café, la yuca, el plátano y cultivos de pan coger.

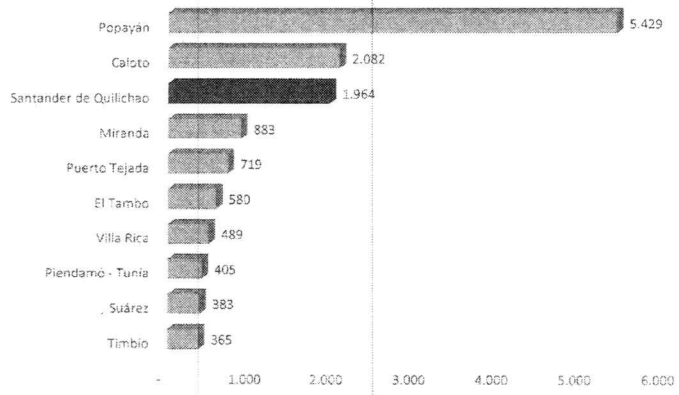
En el área pecuaria se tienen registros de cría de ganado bovino doble propósito y de ganado porcino. De acuerdo a los inventarios pecuarios del Municipio con corte al año 2022, el mayor número de existencia se registran en el inventario aviar (1.544.964), seguido del inventario porcino (35.040) y el inventario bovino (14.531).

PIB - Valor agregado municipal

De acuerdo al DANE, el último informe disponible data del año 2021, el municipio de Santander de Quilichao presenta una tendencia de crecimiento en el valor agregado de su economía interna. El sector secundario y terciario son el de mayor aporte al valor agregado municipal. Esto en correspondencia a las dinámicas de crecimiento comercial de las zonas urbanas y el nacimiento de un sector industrial incipiente y en constante crecimiento.



A nivel departamental la economía del municipio de Santander de Quilichao fluctúa entre la segunda y tercera con mayor peso relativo.

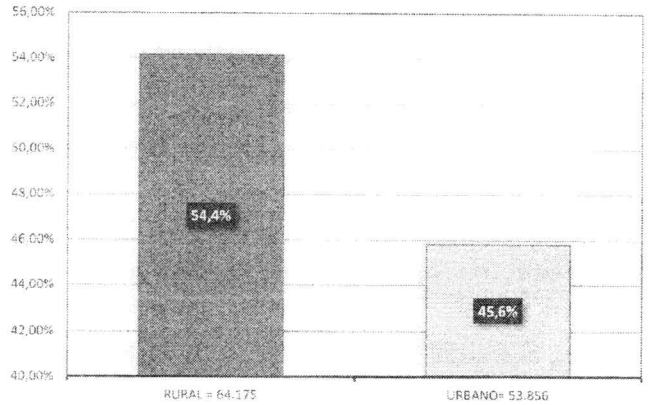


2.1.5 Población

La población del municipio de Santander de Quilichao para el año 2024 según las Proyecciones del Censo de Población 2018 del Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas DANE, es de **118.031** habitantes. **60.537** (51,3%) mujeres y **57.494** (48,7%) hombres. Para el año 2024 la densidad de población es 265,84 Habs/Km^2.

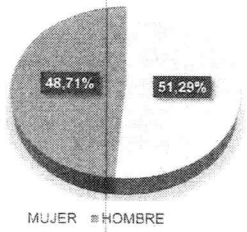
De acuerdo a la tabla 4, la distribución de la población es **53.856** (45,6%) personas en la zona urbana y **64.175** (54,4%) personas en la zona rural dispersa.

Tabla 4. Población desagregada por área de Santander de Quilichao



La distribución de la población por área, presenta una tendencia de crecimiento y concentración hacia la ruralidad, con un 9% de crecimiento.

Población Desagregada por Sexo



Fuente: *Censo de Población DANE- 2.018, Proyecciones 2.024*
Proyectó/Redactó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

2.1.5.1 Distribución por edad

En la tabla 4. se presenta la población del municipio de Santander de Quilichao por género y rangos de edad, según los datos de las proyecciones Censo 2018, DANE.

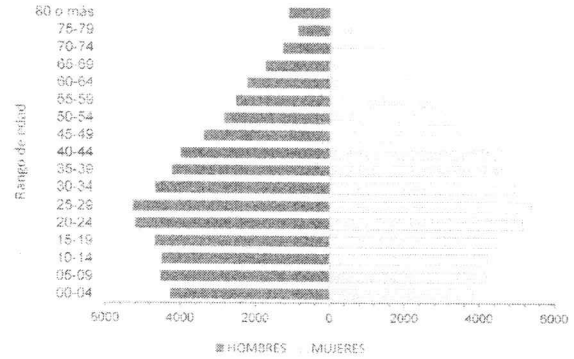
Tabla 5. Población Santander de Quilichao por sexo y edad

GRUPOS QUINQUENALES	TOTAL		
	2024		
	AMBOS SEXOS	HOMBRES	MUJERES
	118.031	**57.494**	**60.537**
00-04	8.188	4.270	3.918
05-09	8.696	4.524	4.172
10-14	8.721	4.502	4.219
15-19	9.156	4.674	4.482
20-24	10.340	5.213	5.127
25-29	10.638	5.270	5.368
30-34	9.590	4.671	4.919
35-39	8.842	4.237	4.605

40-44	8.568	4.014	4.554
45-49	7.303	3.398	3.905
50-54	6.165	2.859	3.306
55-59	5.572	2.550	3.022
60-64	4.944	2.244	2.700
65-69	3.865	1.761	2.104
70-74	2.843	1.289	1.554
75-79	1.972	877	1.095
80 o más años	2.628	1.141	1.487

Fuente: *DANE - Proyecciones de población 2.024. Censo 2018.*
Elaboró/ Proyectó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

Piramide Poblacional 2024



De acuerdo a la pirámide poblacional del municipio de Santander de Quilichao para el año 2024, se observa una población en pleno proceso de transición demográfica, todavía jóvenes, pero apuntando a profundos cambios. La pirámide presenta dos momentos; un primer momento con una base ancha a partir de los 25 y que se estrecha rápidamente al aumentar la edad, reflejo de dinámicas demográficas de alta natalidad y alta mortalidad. El segundo momento, se encuentra en una estabilización y tendencia a disminuir en edades inferiores a los 25 años. Esto impulsado por bajas tasas de fecundidad, consecuencia de

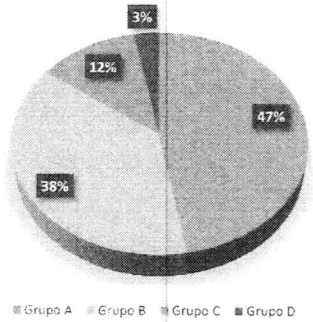
políticas de "control de nacimientos" o de "planificación familiar" implementadas desde mediados de los años 80's y 90's. El municipio aumenta su base de población anciana con edades superiores a los 80 años, generando mayor carga en los servicios de salud prestados en el territorio, mayores cargas pensionales, entre otros aspectos referentes al bienestar social de la población adulto mayor en Colombia.

Registros Población SISBEN IV

El SISBEN IV corresponde a un instrumento que permite al Estado ordenar a la población civil colombiana de acuerdo a sus capacidades para la generación de ingresos y condiciones de vida, de tal forma que permita a los entes territoriales y la nación, focalizar de manera rápida y objetiva la inversión social, en aquellos grupos poblacionales en situación de pobreza y alta vulnerabilidad.

A continuación, se presenta gráficamente los registros de SISBEN IV para el municipio de Santander de Quilichao, año 2023

Distribución de registros SISBEN IV



El municipio de Santander de Quilichao aumentó en 19,7 puntos porcentuales la población registrada en SISBEN IV, del año 2022 al año 2023. El mayor aumento se registra en el número de personas que ingresaron al Grupa A (Población en pobreza extrema), con una variación anual de 37,2%. Mientras que disminuye en -30,9% el total de población registrada

REPÚBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL CAUCA
MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO
NIT 891.500.269-2
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
DOCUMENTO TÉCNICO
CÓDIGO: F27-PD-1070
VERSIÓN: 7
FECHA: 29-11-2024

en el grupo D (Población no pobre, no vulnerable). Este tipo de movilidad social genera una serie de retos para las administraciones municipales; primero, generar políticas de mayor impacto y alcance para la atención de población en condiciones de pobreza a nivel municipal. Segundo, fortalecer los procesos internos administrativos que conlleven a una mayor eficiencia en los procesos de aplicación de las fichas de registro de hogares en el SISBEN IV, disminuyendo el número de sub registros y aportando información de mayor veracidad al momento de categorizar un hogar en los grupos definidos por el SISBEN IV.

En la tabla 5.se presenta un resumen del registro arrojado por el SISBEN IV para los años 2022 y 2023.

Tabla 6. Registros población SISBÉN, Santander de Quilichao.

CATEGORÍA	INDICADOR	Año 2022	Año 2023	UNIDAD DE MEDIDA
Información SISBEN IV	Total Fichas	33.403	45.033	Registros - Fichas
Información SISBEN IV	Total Hogares	42.141	51.904	Registros - Hogares
Información SISBEN IV	Total Personas	65.384	78.318	Registros - Personas
Información SISBEN IV	Grupo A	30.848	42.322	Personas
Información SISBEN IV	Grupo B	24.626	29.102	Personas
Información SISBEN IV	Grupo C	7.919	9.519	Personas
Información SISBEN IV	Grupo D	1.991	1.375	Personas

Elaboró/ Proyectó /Elaboró: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

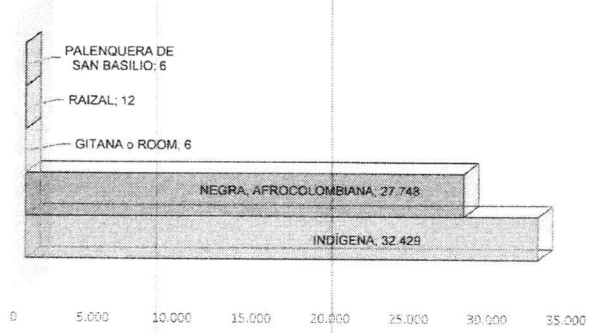
Tabla 7. Población Étnica 2024

GRUPO ÉTNICO	TOTAL POBLACIÓN	PORCENTAJE
INDÍGENA	32.429	27,47%
NEGRA, AFROCOLOMBIANA	27.748	23,51%
GITANA o ROOM	6	0,01%
RAIZAL	12	0,01%
PALENQUERA DE SAN BASILIO	6	0,01%

	60.201	

La Población étnica total corresponde a 60.201 personas, equivalente al 51 % del total de la población del municipio de Santander de Quilichao. El grupo de mayor representatividad poblacional étnica corresponde a la población indígena, con una participación del 53,87%, seguido de la población afrocolombiana con un 46,09% del total de población étnica. Esto de acuerdo al censo nacional de población y vivienda 2018.

Población Etnica 2024



Fuente: DANE - Proyecciones de población 2.024. Censo 2018.
Elaboró/ Proyectó: Carmen Jackeline Cifuentes Vergara_PU SPOTV

2.1.6 Antecedentes (Línea Base)

La Administración Central del municipio de Santander de Quilichao realiza, en cada vigencia, dos actividades de rendición de cuentas, destacando la importancia de crear espacios de diálogo enfocados en el ciudadano. En estas jornadas, se presentan las diferentes gestiones realizadas, siguiendo los principios del gobierno abierto, con el objetivo de garantizar un servicio de calidad y promover la transparencia hacia la comunidad.

Año Base	Unidad de medida	Línea base
2023	Unidad	2 actividades de rendiciones de cuentas anuales

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	mipg	DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 FECHA: 29-11-2024

3. MÓDULO DE IDENTIFICACIÓN

3.1 Contribución a la política pública

A continuación, se presenta la contribución del proyecto al cumplimiento de la política pública nacional, departamental y municipal, establecida en los planes de desarrollo y su gestión institucional.

3.1.1 Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Programa:	4502- Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos
Plan Nacional de Desarrollo:	(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida.
Transformación:	5. Convergencia regional.
Pilar:	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional.
Catalizador:	5. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía.
Componente:	f. Eficiencia institucional para el cumplimiento de los acuerdos realizados con las comunidades

Fuente: Plan de Desarrollo Nacional, 2022-2026.

3.1.2 contribución al Plan de desarrollo departamental o sectorial

Plan Departamental de Desarrollo:	LA FUERZA DEL PUEBLO
Línea Estratégica:	Buen gobierno y gestión institucional
Programa:	4502 - Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos

Fuente: Plan de Desarrollo Departamental del Cauca 2024-2027

3.1.3 Contribución al Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan Municipal distrital o Municipal:	"QUILICHAO SOMOS TODOS"
Pilar:	1 - Quilichao planificado, ordenado y de gobierno abierto
Programa:	4502 - Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal 2024-2027

3.2 Problemática

3.2.1 Descripción de la situación existente con relación al problema

La rendición de cuentas es un deber fundamental de las entidades y servidores públicos, quienes están obligados a informar y explicar los avances y resultados de su gestión, así como los progresos en la garantía de derechos ciudadanos, mediante espacios de diálogo público (Conpes 3654 de 2010 y Ley 1757 de 2015)[1]. Sin embargo, el cumplimiento de este deber enfrenta importantes desafíos en su implementación práctica.

Actualmente, los espacios de diálogo organizados para la rendición de cuentas carecen de estrategias de comunicación efectivas que aseguren un alcance significativo e impacten positivamente en la ciudadanía. La limitada utilización de enfoques como el posicionamiento, la visibilidad y el fortalecimiento de la confianza reduce su efectividad. Además, los mensajes emitidos suelen ser poco creativos, dinámicos e interactivos, lo que dificulta la comprensión de conceptos clave como indicadores o productos por parte de la audiencia general.

Esta falta de claridad y adaptación en la comunicación genera desinterés, desconfianza y discrepancia entre los ciudadanos, quienes perciben estos espacios como inaccesibles y poco atractivos. En consecuencia, aumenta el volumen de quejas, reclamos, peticiones y dudas, mientras que la asistencia a futuros eventos de rendición de cuentas disminuye de manera significativa.

Un problema adicional es que, aunque los discursos y presentaciones reflejan el trabajo realizado por la administración, no logran impactar en la ciudadanía debido a la ausencia de estrategias de lenguaje claro que permitan transmitir la información de forma comprensible y cercana. A esto se suma la falta de creatividad en la planeación logística, lo que refuerza la percepción de que estos espacios son aburridos y desconectados de las necesidades de la población.

En síntesis, la situación actual refleja una necesidad urgente de rediseñar las estrategias de comunicación, incorporar métodos innovadores y adaptados a las audiencias, y optimizar la planeación de los espacios de rendición de cuentas para promover mayor participación, credibilidad y confianza en la gestión pública.

3.2.2 Justificación del proyecto

Este proyecto busca fortalecer los mecanismos de rendición de cuentas y la descentralización administrativa en el municipio de Santander de Quilichao, respondiendo a la necesidad de garantizar la transparencia en la gestión pública, promover la participación ciudadana y mejorar el acceso a los servicios administrativos para toda la población.

[1] *Función Pública. Rendición de cuentas, un derecho de la ciudadanía. https://www.funcionpublica.gov.co/preguntas-frecuentes/-/asset_publisher/sqxafjubsrEu/content/rendicion-de-cuentas-un-derecho-de-la-ciudadania/28585938*

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	DOCUMENTO TÉCNICO	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 FECHA: 29-11-2024

La implementación de estrategias como las jornadas descentralizadas de gestión administrativa y los espacios de diálogo en la rendición de cuentas es clave para resolver desafíos identificados, como la limitada actualización de políticas de integridad, la baja participación en trámites y la necesidad de modernizar procesos administrativos. Además, el proyecto se alinea con el marco legal establecido en leyes nacionales como la Ley 489 de 1998, la Ley 1757 de 2015 y la Ley 1712 de 2014, que priorizan la democratización de la información y la rendición de cuentas.

En términos sociales, el proyecto responde a la necesidad de incluir a todos los sectores de la población, especialmente a comunidades vulnerables que históricamente han enfrentado barreras para acceder a servicios y ser parte activa del control social. Esto promueve un municipio más equitativo e inclusivo, en coherencia con las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo Municipal, como Quilichao Ordenado y Planificado" y "Quilichao con Desarrollo Social y Humano".

Desde una perspectiva económica, la inversión en este proyecto resulta estratégica para mejorar la eficiencia en la administración de los recursos públicos y la gestión de riesgos de corrupción, lo que se traduce en un manejo más responsable y transparente de los presupuestos municipales. Este fortalecimiento institucional genera confianza entre la ciudadanía, fomenta la cohesión social y contribuye a un entorno propicio para el desarrollo sostenible del municipio.

3.2.3 Marco legal normativo:

- LEY ESTATUTARIA 1757 DE 2015 "Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática". En su Art. 52.
- Documento CONPES 3654 del 2010- POLÍTICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA RAMA EJECUTIVA A LOS CIUDADANOS.
- Plan de Acción Anticorrupción de la vigencia 2024.
- Estrategia de Rendición de Cuentas Municipal.
- Resolución 0002346 del 2022. Por medio del cual se conforma el comité para la Rendición de Cuentas del municipio de Santander de Quilichao, Cauca.
- Ley 1712 de 2014 o de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional.
- La Constitución Política adoptó la democracia participativa contemplando la oportunidad de controlar el ejercicio del poder por los ciudadanos. Por ello, los gobernantes deben abrirse a la inspección pública y responder por sus actos.

  De acuerdo con los principios y derechos constitucionales, el poder puede ser controlado por los ciudadanos, entre otros a través del derecho a: la participación (artículos 2, 3 y 103), a la información (artículos 20, 23 y 74), a la participación en el

Página Web: www.santanderdequilichao-cauca.gov.co. Correo Electrónico: alcaldia@santanderdequilichaocauca.gov.co
Calle 3 9-75 - CAM, PBX+57 2 8443000, línea gratuita 01-8000-180213 Código Postal 191030, Colombia

control del poder político (artículo 40), así como del derecho a vigilar la gestión pública (artículo 270). (Constitución Política del Estado Colombiano, 1991).

- Ley 152 de 1994. Plan de Desarrollo, Art. 43. Informes del Gobernador o alcalde.
- Ley 489 de 1998. Organización y funcionamiento de la Administración Pública. Art. 33. Audiencias públicas.
- Decreto 028 de 2008, en lo que define los Art. 17. Presentación de metas de administración municipal y departamental, Art. 18. Rendición de cuentas de entidades territoriales, Art. 19. Informe de resultados y Art. 20. Consulta pública de resultados.
- Decreto 124 de 2016. En lo que define su Art. 2.1.4.1Estrategias de lucha contra la corrupción y de Atención al Ciudadano.
- Decreto 1499 de 2017. En lo que define el Art. 2.2.22.3.1 Actualiza el modelo integrado de planeación y gestión y el Artículo Políticas de Gestión y Desempeño Institucional.
- Decreto 270 de 2017. Participación de los ciudadanos o grupos de interesados en la elaboración de proyectos específicos de regulación. [2]

3.2.4 Magnitud actual del problema – Indicadores de referencia

Fortalecer el Índice de Desempeño Institucional mediante la implementación de una estrategia enfocada en el desarrollo de espacios de diálogo efectivos para la rendición de cuentas. Esta iniciativa busca promover la participación ciudadana y llevar a cabo actividades que impacten positivamente a los 118.031 habitantes del municipio de Santander de Quilichao

3.2.5 Problema central

Falta de interés, credibilidad y confianza por parte de los ciudadanos en los procesos de rendición de cuentas y los espacios de diálogo del municipio de Santander de Quilichao

3.2.6 Causas

3.2.6.1 Causas directas

- ✓ Debilidad en las estrategias de comunicación utilizadas en los espacios públicos de diálogo para la rendición de cuentas en el municipio de Santander de Quilichao
- ✓ Limitado acceso de la población a servicios administrativos y trámites gubernamentales debido a la centralización de las gestiones públicas en puntos específicos

[2] *https://www.funcionpublica.gov.co/web/murc/que-marco-normativo-soporta-la-rendicion-de-cuentas*

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	mipg	CÓDIGO: F27-PD-1070 VERSIÓN: 7 DOCUMENTO TÉCNICO FECHA: 29-11-2024

3.2.6.3 Causas indirectas

- ✓ Limitado desarrollo de habilidades de relacionamiento interpersonal (gobierno – ciudadanía).
- ✓ Falta de coordinación, planificación y recursos logísticos para el desarrollo efectivo de los espacios de diálogo para la rendición de cuentas.

3.2.7 Efectos

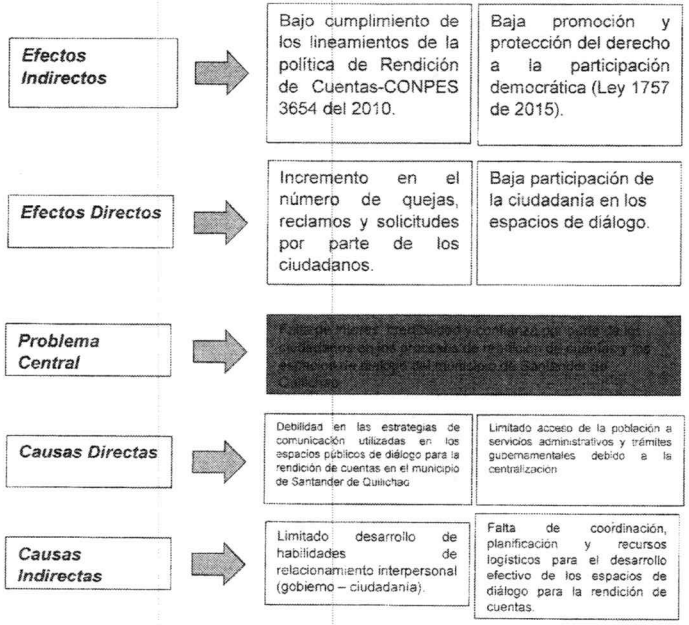
3.2.7.1 Efectos directos

- ✓ Incremento en el número de quejas, reclamos y solicitudes por parte de los ciudadanos.
- ✓ Baja participación de la ciudadanía en los espacios de diálogo.

3.2.7.2 Efectos indirectos

- ✓ Bajo cumplimiento de los lineamientos de la política de Rendición de Cuentas-CONPES 3654 del 2010.
- ✓ Baja promoción y protección del derecho a la participación democrática (Ley 1757 de 2015).

3.2.8 Árbol de problema



3.3 Análisis de participantes

3.3.1 Identificación de los participantes

Tabla 3 Identificación de participantes en el proyecto

Actor	Entidad	Posición	Intereses O Expectativas	Contribución Y Gestión
Municipio	Santander de Quilichao	Cooperante	Mejorar la promoción y protección del derecho a la participación	Brindar apoyo técnico, jurídico y administrativo en aras de mejorar y

REPÚBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL CAUCA
MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO
NIT 891.500.269-2
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
DOCUMENTO TÉCNICO
CÓDIGO: F27-PD-1070
VERSIÓN: 7
FECHA: 29-11-2024

			democrática (Ley 1757 de 2015).	llevar a cabo el desarrollo de los espacios de Rendición de Cuentas.
Otro	Comité de Rendición de Cuentas	Cooperante	Mejorar las estrategias de comunicación en los espacios de diálogos públicos de rendición de cuentas en el municipio de Santander de Quilichao.	Apoyo a la realización de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, coordinación de las actividades de preparación, ejecución y evaluación de rendición de cuentas.
Otro	Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional (DADI)	Cooperante	Aumento de confianza y credibilidad por medio del fortalecimiento de los espacios de Rendición de cuentas.	Apoyo técnico en la formulación del proyecto y proceso contractual.
Otro	Comunidad del municipio de Santander de Quilichao	Beneficiaria	Derecho democrático, acceso a una información con lenguaje claro, transparencia y efectividad de los resultados del informe de gestión.	Veeduría, participación social y comunitaria.

3.3.2 Análisis de los participantes

La iniciativa "Implementación anualizada de la estrategia para el desarrollo de los encuentros de diálogo interveredales e interbarrios en el marco de la Rendición de Cuentas en el municipio de Santander de Quilichao" ha sido incluida en el Plan de Desarrollo Municipal "Quilichao Somos Todos 2024-2027", con el propósito de garantizar la promoción y protección del derecho a la participación democrática, conforme a lo dispuesto en la Ley 1757 de 2015.

A través del Comité de Rendición de Cuentas, establecido mediante la resolución 0002346 de 2022, se busca apoyar la realización de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, así como coordinar las actividades de preparación, ejecución y evaluación de este proceso. El objetivo es mejorar las estrategias de comunicación en los espacios de diálogo público, promoviendo una mayor efectividad y transparencia en el municipio de Santander de Quilichao.

Por su parte, el Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional (DADI) contribuye con la formulación del proyecto de inversión, así como en los procesos contractuales y de supervisión.

La comunidad desempeña un rol fundamental en esta iniciativa, ya que es la principal beneficiaria de estos espacios de diálogo, los cuales están concebidos como un derecho democrático que garantiza el acceso a la información de manera clara, transparente y efectiva. Además, los ciudadanos participan activamente en la veeduría, contribuyendo a la veracidad y la credibilidad de los resultados de la gestión pública, y asegurando que el informe presentado por el ente territorial refleje fielmente los logros y desafíos de la administración.

3.4 Población

3.4.1 Población afectada por el problema

Tipo de población *	Personas
Número*	118.031
Fuente de la información *	Censo de población DANE-2018, Proyecciones 2024
Localización*	Santander de Quilichao

3.4.2 Población objetivo de la intervención

Tipo de población *	Personas
Número*	118.031
Fuente de la información *	Censo de población DANE-2018, Proyecciones 2024
Localización*	Santander de Quilichao

3.4.3 Características demográficas de la población objetivo

Producto: 4502001 - Servicio de promoción a la participación ciudadana

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de información
Etaria (Edad)	0 a 14 años	25.605	Censo de población DAN-2018, Proyecciones 2024
Etaria (Edad)	15 a 19 años	9.156	Censo de población DAN-2018, Proyecciones 2024
Etaria (Edad)	20 a 59 años	67.018	Censo de población DAN-2018, Proyecciones 2024
Etaria (Edad)	Mayor de 60 años	16.252	Censo de población DAN-2018, Proyecciones 2024

Grupos étnicos	Pueblos Indígenas		
Grupos étnicos	Población Afrocolombiana		
Grupos étnicos	Comunidades Afrocolombianas		
Grupos étnicos	Comunidades Raizales		
Grupos étnicos	Pueblo Rom		
Grupos étnicos	Población Mestiza		
Grupos étnicos	Comunidades Negras		
Grupos étnicos	Población Palenquera		
Género	Masculino	57.494	Censo de población DAN-2018, Proyecciones 2024
Género	Femenino	60.537	Censo de población DAN-2018, Proyecciones 2024
Población Vulnerable	Personas en Reincorporación (Acuerdos de Paz)		
Población Vulnerable	Personas en Reintegración exintegrantes de Grupos Armados Organizados y otros en tránsito a la vida civil		
Población Vulnerable	Desplazados		
Población Vulnerable	Personas con discapacidad		
Población Vulnerable	Víctimas de otros hechos diferentes al desplazamiento		

3.5 Objetivo Generales y Específicos

3.5.1 Objetivo General e indicadores de seguimiento

Problema central*

Falta de interés, credibilidad y confianza por parte de los ciudadanos en los procesos de rendición de cuentas y los espacios de diálogo del municipio de Santander de Quilichao

Objetivo general – Propósito*

Incrementar el interés, la credibilidad y la confianza de los ciudadanos en los procesos de Rendición de Cuentas del municipio de Santander de Quilichao

Objetivos Específicos Directos

- ✓ Fortalecer las estrategias de comunicación en los espacios de diálogo público para la rendición de cuentas en el municipio de Santander de Quilichao
- ✓ Implementar jornadas administrativas descentralizadas en el municipio de Santander de Quilichao para acercar la gestión pública a la comunidad

Objetivos Especificos Indirectos

- ✓ Desarrollar las habilidades de relacionamiento interpersonal (gobierno – ciudadanía).
- ✓ Mejorar la coordinación, planeación y logística para el desarrollo de los espacios de dialogo de Rendición de Cuentas.

Resultado Esperado

- ✓ Disminuir las quejas, reclamos y peticiones por los usuarios.
- ✓ Aumentar la afluencia de los ciudadanos a estos espacios de diálogo.

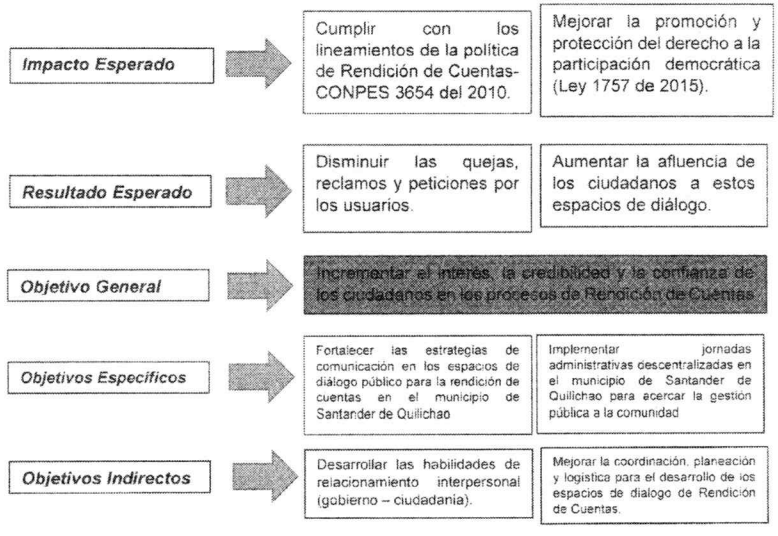
Impacto Esperado

- ✓ Cumplir con los lineamientos de la política de Rendición de Cuentas-CONPES 3654 del 2010.
- ✓ Mejorar la promoción y protección del derecho a la participación democrática (Ley 1757 de 2015).

REPÚBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL CAUCA
MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO
NIT 891.500.269-2
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL
DOCUMENTO TÉCNICO
CÓDIGO: F27-PD-1070
VERSIÓN: 7
FECHA: 29-11-2024

3.5.2 Árbol de objetivos

ÁRBOL DE OBJETIVOS



3.6 Alternativas de solución

Tabla 4 Alternativas de solución

NOMBRE DE LA ALTERNATIVA
Alternativa 1: *Elaboración de jornadas descentralizadas para la promoción de la gestión administrativa y el desarrollo de las actividades en el marco de la estrategia de rendición de cuentas*

Página Web: www.santanderdequilichao-cauca.gov.co, Correo Electrónico: alcaldia@santanderdequilichaocauca.gov.co
Calle 3 9-75 - CAM, PBX+57 2 8443000, línea gratuita 01-8000-180213 Código Postal 191030, Colombia

4. MÓDULO PREPARACIÓN

4.1 Estudio de necesidades

4.1.1 Bien o servicio a entregar o demanda a satisfacer

Tabla 5 Bienes o Servicios

Bien o servicio	Medido a través de	Descripción de la oferta	Descripción de la demanda
Fortalecer la relación estado ciudadano con trato humanizado en la Alcaldía Municipal.	Número	La oferta corresponde a las actividades de rendición de cuentas desarrolladas.	La demanda corresponde a las actividades de rendición de cuentas desarrollables.

4.2 Análisis técnico de la alternativa

Resumen de la alternativa *

A través de la Estrategia de Rendición de Cuentas de la Administración Municipal, el alcalde y su equipo de trabajo presentarán a la comunidad los avances de los proyectos en ejecución, así como las proyecciones a corto, mediano y largo plazo. Además, se detallará la inversión de los recursos públicos, ofreciendo a los ciudadanos una oportunidad para participar activamente en el proceso democrático de supervisión y evaluación de la gestión municipal.

Complementariamente, se llevarán a cabo encuentros de diálogo Interveredales e Interbarrios a lo largo del año, donde la administración municipal informará sobre sus contribuciones al desarrollo local, los proyectos en curso y el uso de los recursos asignados. Estos espacios de participación facilitarán una mayor interacción directa entre la comunidad y el gobierno local.

Finalmente, con el objetivo de mejorar las estrategias de comunicación y garantizar que la información sea accesible y comprensible, se implementará un servicio integral de diseño, edición, impresión y reproducción de materiales gráficos. Estas piezas gráficas, diseñadas para ser representativas y claras, abordarán las temáticas tratadas en los espacios de diálogo, facilitando la visualización y difusión de los resultados. Esto permitirá promover la participación activa de los ciudadanos y asegurar un entendimiento efectivo de la información presentada.

REPÚBLICA DE COLOMBIA DEPARTAMENTO DEL CAUCA MUNICIPIO DE SANTANDER DE QUILICHAO NIT 891.500.269-2 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	mipg	CÓDIGO: F27-PD-1070	
		VERSIÓN: 7	
	DOCUMENTO TÉCNICO	FECHA: 29-11-2024	

4.3 Localización de la alternativa

4.3.1 Localización

Región	Departamento	Municipio	Centro Poblado	resguardo	Especifica
Pacifico	Cauca	Santander de Quilichao	N/A	N/A	N/A

4.4 Cadena de valor

CADENA DE VALOR				
Objetivo específico:	Fortalecer las estrategias de comunicación en los espacios de diálogo público para la rendición de cuentas en el municipio de Santander de Quilichao			
Producto:	4502001 - Servicio de promoción a la participación ciudadana			
Medido a través de:	Número de iniciativas			
Meta del producto *(vigencia actual)*:	9			
Costo total del producto:	$ 104.000.000			
Actividades *(Seleccione la numeración de la actividad)*	Insumo • *Seleccione el insumo.* • *Si, solo tiene 1 insumo seleccione NO APLICA en las demás filas.*	Costo	Rubro Articulo	Meta PDM
Actividad 1: Realizar encuentros de diálogo Interveredales e Interbarrios en el marco de la Estrategia de Rendición de Cuentas y ferias de servicio en el municipio de Santander de Quilichao	Servicio de alojamiento, comidas y bebidas	$44.000.000	2.3.2.02.02.006 - Comercio y distribucion; alojamiento; servicios de suministro de comidas y bebidas; servicios de transporte; y servicios de distribución de electricidad, gas y agua	M029
	NO APLICA	$	Elija un elemento.	
	NO APLICA	$	Elija un elemento.	
Valor total de la actividad:		$ 44.000.000		
Actividad 2: Realizar la audiencia pública en el marco de la Estrategia de	Servicio de alojamiento, comidas y bebidas	$ 30.000.000	2.3.2.02.02.006 - Comercio y distribución; alojamiento; servicios de suministro de comidas y bebidas; servicios de transporte; y servicios de	M029

Rendición de Cuentas de la administración Municipal vigencia 2025			distribución de electricidad, gas y agua	
	Mano de obra calificada	$ 10.000.000	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	M029
	Materiales	$	Elija un elemento.	
Valor total de la actividad:		$ 40.000.000		
Actividad 3: Realizar contratación para prestación de servicios de edición, impresión y reproducción.	Mano de obra calificada	$ 20.000.000	2.3.2.02.02.008 - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	M029
	NO APLICA	$	Elija un elemento.	
	NO APLICA	$	Elija un elemento.	
Valor total de la actividad:		$ 20.000.000		

CADENA DE VALOR	
Objetivo específico:	Implementar jornadas administrativas descentralizadas en el municipio de Santander de Quilichao para acercar la gestión pública a la comunidad
Producto:	4502001 - Servicio de promoción a la participación ciudadana
Medido a través de:	Número de iniciativas
Meta del producto *(vigencia actual)*:	9
Costo total del producto:	$ 50.000.000

Actividades *(Seleccione la numeración de la actividad)*	Insumo • *Seleccione el insumo.* • *Si, solo tiene 1 insumo seleccione NO APLICA en las demás filas.*	Costo	Rubro Articulo	Meta PDM
Actividad 4: Realizar encuentros de diálogo en el marco de la feria de servicios de la Estrategia de Rendición de Cuentas en el municipio de Santander de Quilichao	Servicios para la comunidad, sociales y personales	$30.000.000	2.3.2.02.02.009 - Servicios para la comunidad, sociales y personales	M203

Actividad 5: Realizar ferias de servicio en el municipio de Santander de Quilichao	Servicios para la comunidad, sociales y personales	$20.000.000	2.3.2.02.02.009 - Servicios para la comunidad, sociales y personales	M203

..... NOTAS:

1. *En caso de tener más actividades duplique, triplique las veces que sea necesaria la anterior tabla de CADENA DE VALOR.*
2. *Para copiar la tabla debe presionar CONTROL C, CONTROL V, para que no pierda las propiedades.*

4.5 Análisis de riesgos

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de Mitigación
1. Propósito objetivo general					
Operativo	No hacer uso de las estrategias de comunicación en los espacios de dialogo de rendición de cuentas.	3. Moderado	3. Moderado	Dudas e inquietudes en la ciudadanía.	Desarrollar habilidades de relacionamiento interpersonal.
2. Componente (Productos)					
De mercado	Incremento de los precios.	3. Moderado	3. Moderado	El procedimiento de selección se declara desierto.	Se gestionarán cotizaciones y se hará un estudio de mercado acorde con los precios de la región.
3. Actividad					
De calendario	Incumplimiento del contratista en la entrega de los insumos y logística del	3. Moderado	3. Moderado	Impacto negativo en la ejecución del cronograma para la actividad de la	Dentro de los estudios previos se establecerá un plazo, unas obligaciones

	espacio de dialogo.			rendición de cuentas.	generales y unas garantías del contrato aplicables al contratista.

5. MÓDULO PROGRAMACIÓN

5.1 Indicadores de producto

Código y nombre del Producto:	4502001- Servicio de promoción a la participación ciudadana	Código y nombre del Indicador de producto:	450200100 - Espacios de participación promovidos
Medido a través de:	Número de iniciativas	Unidad de medida del indicador:	Número
Meta del producto *(vigencia actual)*:	9	Meta del indicador de producto *(vigencia actual)*:	9
Costo total del proyecto:	$ 154.000.000	Es acumulativo SI/NO	SI
		Es principal SI/NO	No

...Nota: La tabla es para una fuente de financiación, si el proyecto tiene varias, copie la tabla para agregar una nueva fuente de financiación.

5.2 Cronograma

Anexar cronograma

CRONOGRAMA						MESES *(marque con una x)*											
Producto	**Unidad de medida:**	**Cantidad:**	**Actividad**	**Vigencia**	**Plazo (Meses)**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**
4502001 - Servicio de promoción a la participación ciudadana	NÚMERO	9	**Actividad 1:** Realizar encuentros de diálogo Interveredales e Interbarrios en el marco de la Estrategia de Rendición de Cuentas y ferias de servicio en el municipio de Santander de Quilichao	2025	10		x	x	x	x	x	x	x	x	x		

4502001 - Servicio de promoción a la participación ciudadana	NÚMERO	1	**Actividad 2:** Realizar la audiencia pública en el marco de la Estrategia de Rendición de Cuentas de la administración Municipal vigencia 2025	2025	10		x	x	x	x	x	x	x	x	x		
4502001 - Servicio de promoción a la participación ciudadana	NÚMERO	2	**Actividad 3:** Realizar contratación para prestación de servicios de edición impresión y reproducción.	2025	10		x	x	x	x	x	x	x	x	x		
4502001 - Servicio de promoción a la participación ciudadana	NÚMERO	3	**Actividad 4:** Realizar encuentros de diálogo interveredales e interbarrios en el marco de la Estrategia de Rendición de Cuentas en el municipio de Santander de Quilichao	2025	10		x	x	x	x	x	x	x	x	x		
4502001 - Servicio de promoción a la participación ciudadana	NÚMERO	3	**Actividad 5:** Realizar ferias de servicio en el municipio de Santander de Quilichao	2025	10		x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Cordialmente,

VIKY JARIMA FRANCO SOLARTE
Directora Departamento Administrativo de Desarrollo Institucional

Anexos:
Redactor(a)/transcriptor(a): Gisel Andrea Velez S – Contratista DADI
Revisó y aprobó: Viky Jarima Franco Solarte – Directora del DADI
Sub serie documental: (Proyectos 2024)