ANALISIS DE RIESGOS

Dependencia solicitante: Subdirección Administrativa y Financiera

Fecha: Diciembre de 2025.

1. Objeto a contratar

"SAF-094 - Contratar la prestación del servicio de vigilancia y seguridad privada para la custodia y cuidado de los bienes muebles e inmuebles de propiedad de la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP y de los que sea legalmente responsable".

2. Análisis del Riesgo

Conforme al manual para la identificación y cobertura del riesgo en los procesos de contratación, los Riesgos se identifican y califican así:

Clase:

- General: es un Riesgo de todos los Procesos de Contratación adelantados por la Entidad Estatal, por lo cual está presente en toda su actividad contractual.
- Específico: es un Riesgo propio del Proceso de Contratación objeto de análisis.

Fuente:

- Interno: es un Riesgo asociado a la operación, capacidad, o situación particular de la Entidad Estatal (reputacional, tecnológico).
- Externo: es un Riesgo del sector del objeto del Proceso de Contratación, o asociado a asuntos no referidos a la Entidad Estatal (desastres económicos, existencia de monopolios, circunstancias electorales).

1.1. Escalas de medición

Probabilidad del Riesgo

	Categoría	Valoración
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5

Impacto del Riesgo

Impacto						
Calificación Cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5

Consecuencia (cifras en millones de pesos)			Probabilidad	Sujetos de riesgo
Desde	Hasta		Casi cierto	Contratista
($47.628.000)	Mayor	Catastrófico < 30%	Probable	Entidad Contratante
($23.814.000)	($47.628.000)	Mayor 30%	Posible	Otros Contratistas
($7.938.000)	($23.814.000)	Moderado 15%	Improbable	
($1.587.600)	($7.938.000)	Menor 5%	Raro	
($0)	($1.587.600)	Insignificante -1%		

Valoración del Riesgo

	Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
			1	2	3	4	5
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	3	4	5	6
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	3	4	5	6	7
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3	4	5	6	7	8
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8	9
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5	6	7	8	9	10

Categoría del Riesgo

Valoración del Riesgo	Categoría
8, 9 y 10	Riesgo extremo
6 y 7	Riesgo alto
5	Riesgo medio
2, 3 y 4	Riesgo bajo

ANALISIS DE RIESGOS

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Interna	Selección	Riesgo operacional	Cambios originados en la necesidad de la Entidad en hacer ajustes a las especificaciones.	Ampliación de plazos por nuevas especificaciones	3	5	8	Riesgo Extremo	UAESP	Revisión de las nuevas especificaciones establecidas	1	3	4	Medio	Si	UAESP	Cuando se presente	Etapa Precontractual.	Control y seguimiento a las condiciones	En la identificación dela necesidad.
2	General	Externa	Ejecución	Naturaleza	No firma del contrato por parte del Contratista-Comisionista	Retraso en el inicio de las actividades al cual el contratista se vinculará	3	2	5	Riesgo Alto	UAESP	Se debe requerir al contratista para la firma del contrato y expedición de la garantía requerida en el proceso.	2	2	4	Bajo	Si	CONTRATANTE	Desde el inicio de la ejecución	Hasta le terminación del plazo de ejecución del contrato.	Se debe requerir e informar al contratista el termino establecido para la firma del contrato; además, de informar al ordenador del gasto.	Al inicio del contrato

ANALISIS DE RIESGOS

3	General	Interno / Externa	Precontractual	Regulatorio	Incumplimiento de los requisitos para el inicio de la ejecución del contrato.	Retraso en el inicio de la ejecución del contrato que impida el cumplimiento oportuno del objeto contractual.	4	3	5	Riesgo Alto	Contratista	Gestión oportuna de los documentos del contrato.	2	1	3	Bajo	Si	Contratista	Dentro del término establecido para el inicio de la ejecución del contrato	Termino para requisitos de perfeccionamiento del contrato.	Verificación de los requisitos para el perfeccionamiento del contrato.	Inmediato
4	Específica	Externa	Ejecución	Operacionales	Inexistencia, daños o fallas en los equipos, elementos o medios suministrados para la ejecución del contrato.	Fallas en la oportuna prestación del servicio.	2	3	4	Riesgo Bajo	Contratista	Verificación permanente de los equipos, elementos o medios y requerir al comisionista por la correcta prestación del servicio.	2	1	3	Bajo	Si	Contratista	Desde el inicio de la ejecución del contrato	Hasta le terminación del plazo de ejecución del contrato.	Seguimiento del contrato	Diario
5	Específica	Externa	Precontractual	Operacionales	No concurrencia de proponentes o insuficiencia de ellos en el proceso de contratación o no presentación de proponentes al proceso de Selección	No contar con los proveedores requeridas para atender las necesidades requeridas en el proceso de selección	3	5	8	Riesgo Extremo	UAESP	Verificación de los requisitos habilitantes como los de capacidad financiera para hacer viable la presentación de proponentes conforme al mercado nacional.	2	2	2	Bajo	Si	UAESP	Dentro del término establecido para la presentación de	Etapa precontracutal	Control y seguimiento a las condiciones establecidas en los estudios previos.	En la estructuración de los estudios previos.

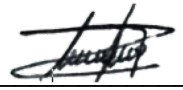
ANALISIS DE RIESGOS

6	Especifica	Interna	Ejecución	Operacionales	Inadecuada gestión del comisionista que afecte negativamente la ejecución contractual.	Afectación en el cumplimiento de las obligaciones percutiendo en la ejecución contractual.	3	5	9	**Riesgo Extremo**	UAESP/Contratista	Verificación periódica por parte de supervisor a la gestión del comisionista.	1	2	2	Bajo	Si	UAESP	Desde el inicio de la ejecución	Hasta la terminación del contrato	Control y seguimiento a las obligaciones del comisionista	Mensual
7	Especifica	Interna	Ejecución	Operacionales	Ausencia o falla en el control en las actividades objeto del contrato	Incumplimiento de las obligaciones contractuales.	3	5	8	**Riesgo Extremo**	UAESP/Contratista	Verificación periódica del supervisor del contrato del cumplimiento de las actividades contractuales	2	2	2	Bajo	Si	UAESP/Comisionist	Desde el inicio de la ejecución	Hasta la terminación del contrato	Control y seguimiento en el cumplimiento de las actividades contractuales	Mensual
8	Especifica	Externa/Interna	Precontractual	Regulatorio	Adjudicar el contrato a un proponente que se encuentre incurso en alguna inhabilidad de contratar con el Estado y/o Entidades Públicas	Adjudicación contractual sin el lleno de requisitos de ley.	2	4	6	**Riesgo Alto**	UAESP/Comisio	Revisión minuciosa de los documentos presentados por los oferentes, para la verificación de inhabilidades contempladas en la ley.	2	3	4	Medio	**Si**	UAESP/Comisio	Análisis de las propuestas	Etapa Precontractual	Verificación de requisitos habilitantes para contratar con el Estado	Permanente

ANALISIS DE RIESGOS

9	Especifica	Externa	Ejecución	Operacional	Que al proponente adjudicado se le comunique, notifique e imponga inhabilidad de contratar con el Estado y/o Entidades Públicas, durante la ejecución del contrato.	Imposibilidad de continuar con la ejecución del contrato por inhabilidad	**3**	**5**	**6**	**Riesgo Alto**	UAESP/Comisionista	Evaluación de la normatividad e identificación de estrategias optimas	**2**	**3**	**3**	Bajo	**Si**	UAESP/Comisionista	Desde EL inicio del contrato	Hasta la terminación del Contrato	Seguimiento del contrato y verificación constante de los requisitos de ley	Permanente
10	General	Externa	Ejecución	Operacional	Cambios en la normativa que modifique o imponga nuevas obligaciones al contratista	Retrasos de ejecución contractual. Ocurre por cambios normativos o por la expedición de normas posteriores a la celebración del contrato, que afecte las condiciones económicas y técnicas inicialmente pactadas.	3	2	5	**Riesgo Medio**	UAESP/Comisionista	Evaluación de alternativas optimas, concertación y Planeación adecuada	2	2	3	Bajo	**Si**	UAESP	Desde el inicio de la planeación contractual	Hasta la terminación del contrato	Seguimiento del contrato	Permanente

Firma:



Nombre: **Dolly Arias Casas**
Cargo: Subdirectora Administrativa
Dependencia Solicitante: Subdirección Administrativa y Financiera

Elaboró y consolidó: Alicia Liliana Hilarión Garzon - Contratista - SAF