



RAZÓN SOCIAL :	JORGE HERNAN JARAMILLO DURAN
IDENTIFICACIÓN:	CC-18393318
COD. DEPENDENCIA O SUCURSAL:	0
NOM. DEPENDENCIA O SUCURSAL:	0
FECHA GENERACIÓN REPORTE:	2025-12-01
FECHA LÍMITE DE PAGO:	2025-12-04
FECHA DE PAGO:	2025-12-01
ENTIDAD DE PAGO:	BANCO DAVIVIENDA
PERÍODO PENSIÓN:	2025-11
PERÍODO SALUD:	2025-11
NÚMERO PLANILLA:	35261982
TOTAL COTIZANTES:	1
REFERENCIA DE PAGO (PIN):	35261982
TIPO DE PLANILLA:	I

CÓDIGO ENTIDAD	NIT	NOMBRE	NÚMERO AFILIADOS	IBC	FONDO SOLIDARIDAD	FONDO SUBSISTENCIA	TOTAL INTERESES	VALOR PAGAR SIN INTERESES	VALOR PAGAR
EPS037	900156264	NUEVA E.P.S. S.A.	1	\$ 12.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000
25-14	900336004	COLPENSIONES	1	\$ 12.000.000	\$ 60.000	\$ 60.000	\$ 0	\$ 2.040.000	\$ 2.040.000
14-23	860011153	POSITIVA	1	\$ 12.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 62.700	\$ 62.700
Total a pagar					\$ 60.000	\$ 60.000	\$ 0	\$ 3.602.700	\$ 3.602.700

PAGADO

FECHA DE PAGO DEL SIGUIENTE MES:	07/01/2026
----------------------------------	------------



PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

FORMATO INFORME MENSUAL EJECUCIÓN CONTRACTUAL

Armenia, diciembre de 2025

Señor (a)

JULIÁN ANDRÉS HERRERA ARCE

SUPERVISOR(A) CONTRATO No. No CO1.PCCNTR.7516118 de 2025.

Enlace Regional de Emprendimiento

Profesional de Emprendimiento G02

Despacho Dirección Regional Quindío

Armenia

Asunto: Informe mensual de ejecución contractual mes de diciembre del año 2025

Referencia: No CO1.PCCNTR. 7516118 de 2025.

JORGE HERNAN JARAMILLO DURAN, identificado con la cédula de ciudadanía No. 18'393.318 de Calarcá, en mi calidad de Contratista del SENA, en el Despacho de la Dirección Regional Quindío, Centro de Desarrollo Empresarial, en cumplimiento del Contrato de Prestación de Servicios de la referencia, a continuación, presento el Informe de actividades realizadas en el mes objeto de cobro.

Valor y forma de Pago: Se fija como valor total para el contrato la suma de CINCUENTA MILLONES OCHOCIENTOS CUATRO MIL PESOS M/CTE. (\$50'804.000). Esta suma será pagada por el SENA al contratista de la siguiente manera: a) Un primer pago correspondiente al mes de febrero de 2025 por valor de UN MILLON NOVECIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL PESOS M/CTE. (\$1'954.000), b) (10)



pagos iguales por los meses de (marzo) a (diciembre) de 2025, por valor de CUATRO MILLONES OCHOCIENTOS OCHENTA Y CINCO MIL PESOS M/CTE. (\$ 4.885.000) cada uno.

Plazo: Será hasta el (31) de (diciembre) de 2025.

OBJETO: Prestar servicios profesionales para brindar acompañamiento a los usuarios de los centros de desarrollo empresarial del SENA y a la gestión de proyectos especiales de emprendimiento, de acuerdo con los lineamientos de la Coordinación Nacional de Emprendimiento, e instrucciones de la Regional y/o el centro de formación, para el logro de los objetivos e indicadores de la Regional.

Obligaciones Específicas:

No	Obligaciones	Acciones realizadas	Evidencias
1	Cumplir con el plan de acción formulado con base en los Lineamientos entregados por la Coordinación Nacional de Emprendimiento.	Para este periodo no se realizó actividades para esta obligación	Para la presente vigencia esta obligación se encuentra cumplida al 100%
2	Realizar las orientaciones a usuarios de su propia gestión y las que le sean asignadas por el Centro de Desarrollo Empresarial y la Regional	Para este periodo no se realizó actividades para esta obligación	Para la presente vigencia esta obligación se encuentra cumplida al 100%
3	Realizar los entrenamientos y bootcamps a usuarios de su propia gestión y los que le sean asignadas por el Centro de Desarrollo Empresarial y la Regional	Para este periodo no se realizó actividades para esta obligación	Para la presente vigencia esta obligación se encuentra cumplida al 100%
4	Formular los planes de negocio de los usuarios de su propia gestión y los que le sean asignadas por el Centro de Desarrollo Empresarial y la Regional	Para este periodo no se realizó actividades para esta obligación	Para la presente vigencia esta obligación se encuentra cumplida al 100%



5	Acompañar y orientar a los emprendedores de su propia gestión y los que le sean asignadas por el Centro de Desarrollo Empresarial y la Regional en la fase de creación de empresa	Para este periodo no se realizó actividades para esta obligación	Para la presente vigencia esta obligación se encuentra cumplida al 100%
6	Acompañar y orientar a las empresas que le sean entregadas en la fase de puesta en marcha	Para este periodo se realizó la visita de seguimiento con relación al proceso de puesta en marcha a la empresa EL ARGEL TOSTION DE CACAO Y CAFE S.A.S. con ID 92437	Se adjunta el acta de la reunión
7	Acompañar y orientar a los empresarios de su propia gestión y los que le sean dadas por el Centro de Desarrollo Empresarial y la Regional en la fase de fortalecimiento empresarial	Para este periodo no se realizó actividades para esta obligación	Para la presente vigencia esta obligación se encuentra cumplida al 100%
8	Acompañar a los emprendedores que le sean asignados por el Centro de Desarrollo Empresarial producto de la articulación con los Tecnoparques	Para este periodo no se realizó actividades para esta obligación	Para la presente vigencia esta obligación se encuentra cumplida al 100%
9	Programar y participar en eventos de divulgación o actividades de fomento del Centro de Desarrollo Empresarial o la regional de acuerdo con los Lineamientos de la Coordinación Nacional de Emprendimiento	Para este periodo no se realizó actividades para esta obligación	Para la presente vigencia esta obligación se encuentra cumplida al 100%
10	Participar en las transferencias, foros, seminarios, reuniones y cualquier otro tipo de evento en cumplimiento del objeto contractual	Se participó en la reunión de presentación de lineamientos a los contratistas del CDE y planeación de actividades para el mes de diciembre	Acta sobre la reunión de lineamientos y metas centro de desarrollo empresarial. Acta 11



11	Promover el diligenciamiento de la Encuesta de satisfacción por cada uno de los usuarios atendidos	Para este periodo no se realizó actividades para esta obligación	Para la presente vigencia esta obligación se encuentra cumplida al 100%
12	Registrar la información confiable, oportuna y con calidad de los servicios gestionados en la plataforma tecnológica establecida por la Entidad	Para este periodo se realizó el proceso de diligenciamiento de la información en la plataforma SIGE con relación a los servicios ofertados por el CDE	Para la presente vigencia esta obligación se encuentra cumplida al 100%
13	Cumplir con lo establecido y las evidencias dispuestas en los procesos y procedimientos del Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol (SIGA)	Se utilizaron las evidencias y plataformas asignadas a los procesos y procedimientos del Centro de Desarrollo Empresarial según el (SIGA)	Formatos y plataformas estipuladas en la plataforma compromiso SENA
14	Verificar y analizar con el apoyo operativo, que la información ingresada en los sistemas de información por el orientador coincida con las evidencias reportadas en el informe mensual de actividades	Para este periodo se recibió el cuadro de mando de parte del funcionario de apoyo operativo con el fin de verificar la información subida a la plataforma SIGE	Se adjunta el cuadro de mando general 2025
15	Gestionar alianzas con actores territoriales, nacionales e internacionales que permitan el logro de los objetivos de Emprendimiento de la Regional	Para este periodo no se realizó actividades para esta obligación	Para la presente vigencia esta obligación se encuentra cumplida al 100%
16	Contribuir en el cumplimiento de los indicadores de manera mensual de acuerdo con la colorimetría propuesta, la planeación, la estrategia regional y el plan de acción individual concertado	Para este periodo se realizó la actualización de los indicadores con la colorimetría propuesta dando cumplimiento a esta obligación	Plan de Acción individual
17	Realizar el entregable con sus evidencias de acuerdo con el plan de acción individual concertado y la colorimetría acordada para tramitar la cuenta de cobro mes a mes	El apoyo operativo verificó las evidencias entregadas por el orientador de acuerdo con el plan de acción individual.	Revisión en el sistema SIGE.



A continuación, relaciono los desplazamientos que realicé previo a la presentación de este informe. Una vez finalizado cada desplazamiento presenté al ordenador del gasto el informe en el Formato Informe Legalización Desplazamiento Contratista GTH-F-087, en el que se describieron las actividades desarrolladas y los resultados de cada desplazamiento. Cada informe cuenta con el visto bueno del Supervisor.

Se lista a continuación el soporte de la legalización de los desplazamientos realizados, los cuales forman parte integral del presente informe de ejecución contractual.

ITEM	No DE LA ORDEN DE VIAJE	LUGAR DE DESPLAZAMIENTO	FECHA DE DESPLAZAMIENTO INICIAL	FECHA DE DESPLAZAMIENTO FINAL
1.	N/A	N/A	N/A	N/A

Nota 1: Por cada desplazamiento que haya realizado el contratista, adjuntará el respectivo informe que la soporte. En caso de haber realizado el desplazamiento en fecha posterior a la presentación del informe de ejecución contractual, deberá reportarlo en el siguiente informe de ejecución contractual.

Para el trámite de la cuenta me permito adjuntar: Documentos electrónicos enunciados como evidencias del cumplimiento de las obligaciones contractuales y los desplazamientos realizados, y el No. 35261982 de la planilla del operador ASOPAGOS S.A para el periodo de noviembre del año 2025 (Decreto Ley 2106 de 2019 – “Decreto Ley Antitrámites”).

Evidencias en (30) folios

Cordialmente,

JORGE HERNAN JARAMILLO DURAN

Contratista

C.C. No. 18'393.318 de Calarcá

Recibí a satisfacción:



A handwritten signature in black ink, which appears to read "Julián Herrera Arce", is positioned above the printed name.

JULIÁN ANDRÉS HERRERA ARCE
SUPERVISOR(A) CONTRATO No. No CO1.PCCNTR. 7516118 de 2025.
Enlace Regional de Emprendimiento
Profesional de Emprendimiento G02
Despacho Dirección Regional Quindío
Armenia



ACTA No. 5			
NOMBRE DEL COMITÉ O DE LA REUNIÓN: ACTA DE SEGUIMIENTO PUESTA EN MARCHA PLAN DE NEGOCIOS CON ID 92437 EL ARGEL			
CIUDAD Y FECHA: Armenia, Q. 5 de diciembre de 2025		HORA INICIO: 8:30 AM	HORA FIN: 12:30 M
LUGAR Y/O ENLACE: Oficina CDE SENA Regional Quindío		DIRECCIÓN / REGIONAL / CENTRO: Agroindustrial	
AGENDA O PUNTOS PARA DESARROLLAR: 1. Verificación documentos contractual en plataforma 2. Presentación estructura acta de la primera acta de seguimiento 3. Cargue por parte de la emprendedora del acta de la segunda visita en plataforma 4. Conclusiones y recomendaciones y establecimiento de compromisos			
OBJETIVO(S) DE LA REUNIÓN: Realizar la primera visita de seguimiento, con la finalidad de verificar los avances en la ejecución del Contrato de Cooperación con la Emprendedora y firmado con el SENA y LAS UTS, a la empresa CON ID 92437 EL ARGEL con razón social EL ARGEL TOSTION DE CACAO Y CAFÉ S.A.S. , inscrito en el programa de acompañamiento de puesta en marcha FONDO EMPRENDER, beneficiario de recursos de acuerdo con el CONTRATO DE COOPERACIÓN EMPRENDEDORAL 0886 con fecha del 08/08/2022. DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CONTRATO DE COOPERACIÓN EMPRENDEDORAL No. 0886 DERIVADO DEL CONTRATO SENA - UTS No.CO1.PCCNTR.6460650 DE 2024 CELEBRADO ENTRE EL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – SENA, LAS UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER - UTS, Y LAURA MILENA CARDONA VASQUEZ, identificado con cédula de ciudadanía 1053830707, representante legal de EL ARGEL , cuyo plan de negocios tiene ID 92437 EL ARGEL con razón social EL ARGEL TOSTION DE CACAO Y CAFE S.A.S ; recursos asignados por el consejo directivo nacional por valor de \$98´402.800 EL ARGEL TOSTION DE CACAO Y CAFE S.A.S con NIT 901938403-1, es una empresa que se enfocará en la producción, transformación y comercialización de productos a base de cacao y chocolate en el corregimiento de Barcelona, Municipio de Calarcá, Departamento del Quindío. A partir de la reunión con el interventor se fijó como fecha de inicio a la puesta en marcha del presente plan de negocios el 26 de agosto del 2025, y como fecha de finalización el 25 de agosto del 2026.			
DESARROLLO DE LA REUNIÓN			
Esta reunión se realiza de manera de manera presencial donde se verifica el estado de avance del plan operativo que será la guía de ejecución del plan de negocios para la empresa EL ARGEL TOSTION DE CACAO Y CAFE S.A.S con actividad principal CIU 1082 Elaboración de cacao, chocolate y productos de confitería.			



En esta reunión se le recuerda a la emprendedora sobre la importancia de definir con el interventor **JAIME LEÓN ECHEVERRY VASQUEZ** el cambio de la fecha sobre la segunda visita de interventoría que se tiene programada para el 2 de febrero del año 2026; toda vez que ella ha manifestado que para esa fecha se encuentra fuera del país por motivo de luna de miel.

Seguido se hace la revisión detallada de la plataforma y se hacen los ajustes acorde a las recomendaciones y sugerencias dadas por el orientador de común acuerdo con la emprendedora.

Se recuerda a la emprendedora la importancia de leer y contar con la planeación de esta etapa de puesta en marcha de acuerdo con el instructivo del proceso, así como el calendario de pagos para la vigencia 2025, el cual puede descargar en el link: <https://www.fondoemprender.com/SitePages/FondoEmprenderNormatividad2020.aspx>

Se le hace énfasis a la emprendedora respecto a la importancia de subir los documentos a tiempo en la plataforma y revisar muy bien el manual de pagos del 2025 para tener las fechas presentes. Nuevamente se hace la salvedad a la emprendedora sobre la importancia de agilizar los procesos sobre la ejecución de los recursos toda vez que ya se encuentra en la ejecución del mes 5 y aun no se han comprado las maquinas siendo este el rubro con mayor peso presupuestal para ejecutar.

Se procede a iniciar con la verificación de la documentación acreditada en plataforma con relación al plan de negocios y a medida que se van revisando se dejaron los compromisos pendientes por parte de la emprendedora; esto permitió ir evidenciando lo siguiente:

ACTIVIDAD 1. LUGAR DE OPERACIONES: A la fecha ya cuenta con predio familiar donde viene operando del cual cuenta con contrato de comodato para funcionar; de igual manera se evidencia en plataforma los documentos requeridos y que fueron aprobados por parte del interventor.

ACTIVIDAD 2. MAQUINARIA Y EQUIPOS 1: La emprendedora subió contrato, póliza, factura, cotización y carta de idoneidad del vendedor, para maquinaria y equipo 1.

ACTIVIDAD 3. MAQUINARIA Y EQUIPO 2: Aún no cumple por estar en proceso de inicio de ejecución del plan de negocios, y se encuentra en solicitud de cotizaciones.

Se resalta que se subió el avance el 14 de noviembre el cual fue aprobado por el interventor, pero la emprendedora no subió el pago en el tiempo correspondiente para poder hacer el trámite respectivo y poder comprar la maquinaria.

ACTIVIDAD 4 MAQUINARIA Y EQUIPOS 3: Aún no cumple por estar en proceso de inicio de ejecución del plan de negocios, y se encuentra en solicitud de cotizaciones.

Se resalta que se subió el avance el cual fue aprobado por el interventor, pero la emprendedora no subió el pago en el tiempo correspondiente para poder hacer el trámite respectivo y poder comprar la maquinaria. En este punto se le pide a la emprendedora hacer un mayor seguimiento a la plataforma con el fin de que no ocurra este tipo de situaciones ya que se pierde tiempo y la posibilidad de ejecutar los recursos, que a la fecha de avance del plan de negocios es vital avanzar de manera significativa en su ejecución antes de cerrar el



año 2025.

ACTIVIDAD 5 PUBLICIDAD: Aún no cumple por estar en proceso de inicio de ejecución del plan de negocios.

ACTIVIDAD 89. APORTES DEL EMPRENDEDOR: Aún no cumple por estar en proceso de inicio de ejecución del plan de negocios.

ACTIVIDAD 90. ACTAS SEGUIMIENTO TECNICO OPERATIVO: se cuenta con el acta de la primera visita de interventoría, y el acta de septiembre y octubre subidas en la plataforma, pero aún no han sido aprobadas por el interventor; igualmente se deja constancia que se deben subir mes a mes a la plataforma por parte de la emprendedora.

ACTIVIDAD 91. INFORMES PARA EL INTERVENTOR: Aún no cumple por estar en proceso de inicio de ejecución del plan de negocios, se le recuerda a la emprendedora que se debe estar atento para subirlos a la plataforma.

ACTIVIDAD 92. CONTRATOS DE PRENDA: Para esta actividad no se relaciona ya que el modelo de negocio no tiene contrato de prenda establecido.

ACTIVIDAD 93. INFORMACION TRIBUTARIA: Están aprobados los certificados tributarios desde el mes de abril hasta agosto, los cuales fueron aprobados en octubre.

ACTIVIDAD 94. EVIDENCIA DE COMERCIALIZACION: Aún no cumple por estar en proceso de inicio de ejecución del plan de negocios.

ACTIVIDAD 95. PUBLICIDAD DE LOGOS: Aún no cumple por estar en proceso de inicio de ejecución del plan de negocio, sin embargo, se encuentran adelantando la página web.

ACTIVIDAD 96. EVIDENCIA DE EVENTOS DE MERCADEO: Aún no cumple por estar en proceso de inicio de ejecución del plan de negocios.

ACTIVIDAD 97. CONTRAPARTIDAS: a la fecha del presente informe se relacionan ya realizadas las contrapartidas así: la primera se realizó el jueves 23 de octubre de 2025, el segundo se realizó el día 13 de noviembre de 2025, haciendo la salvedad que aún no se han legalizado toda vez se espera que la emprendedora realice otra para poder gestionar el certificado para ser subido a la plataforma. Igualmente, se acuerda con la emprendedora asistir a las contrapartidas que se sigan convocando.

ACTIVIDAD 98. CONTABILIDAD: Se subió la información contable del mes de noviembre

ACTIVIDAD 99. DOCUMENTOS LEGALES: ya se subieron los siguientes documentos, contrato de cooperación emprendedora, RUT emprendedor, RUT empresa, autorización de facturación electrónica documento soporte, solicitud de inscripción de al empresa ante industria y comercio, certificado de libros oficiales ante cámara de comercio, evidencia apertura cuenta bancaria, notificación Invima, acta de inicio, solicitud registro de marca, pagaré, carta de instrucciones, contrato de garantía inmobiliaria, anexo 5 contrapartidas,



soporte de envío a la UTS, acta de constitución documento privado, certificado de existencia y representación legal cámara de comercio, comodato autenticado. Se encuentra pendientes las visitas de bomberos y policía.

LA EMPRESA SE ENCUENTRA ACTIVO SI X NO

DESCRIPCIÓN DEL FUNCIONAMIENTO DE LA EMPRESA:

1. ESTADO DE LOS ASPECTOS LEGALES:

- 1.1. Cámara de Comercio: SI, presenta cámara comercio con fecha de 06/02/2024
- 1.2. RUT: SI
- 1.3. Resolución de facturación: Si
- 1.4. Permisos de funcionamiento y licencias:
 - Uso de Suelos: si
 - Bomberos y policía: está pendiente la visita por parte de ambas instituciones
 - Invima: Si
 - Seccional de salud: no se encuentra obligada por el modelo de negocio

2. ANALISIS OBLIGACIONES CONTABLES:

- 2.1. Estados financieros: se encuentra al día al mes de octubre
- 2.2. Libros oficiales: se encuentra al día al mes de octubre.

3. DESCRIPCIÓN OBLIGACIONES LABORALES:

- 3.1. Contratos laborales u otros tipos de contratación: a la fecha se cuenta con el contrato laboral de:
 - Gerente: Ya se encuentra toda la información en plataforma
 - Operario 1: Todavía está pendiente
 - Operario 2: Todavía está pendiente
 - Contador: Todavía está pendiente

Aprobado el contrato por prestación de servicios del contador; se aclara que el contador debe proporcionar todos los meses el pago de planilla de seguridad social.
- 3.2. Afiliaciones a la seguridad social: todavía no se cuenta con las afiliaciones respectivas:
 - Gerente: Ya se encuentra toda la información en plataforma
 - Operario 1: Todavía está pendiente
 - Operario 2: Todavía está pendiente
 - Contador: Todavía está pendiente
- 3.3. Pagos a la seguridad social: Pago del mes de octubre

4. DESCRIPCIÓN OBLIGACIONES TRIBUTARIAS:

- 4.1. Declaraciones de Retención en la fuente: si



- 4.2. Declaraciones de IVA: no, esta es cada 3 meses
- 4.3. Imposconsumo: no está obligada por el modelo de negocio
- 4.4. Declaraciones de Industria y Comercio: si
- 4.5. Declaración de Renta: No, a la fecha no lo deben presentar

5. DIAGNOSTICO DEL CUMPLIMIENTO DE LOS INDICADORES DE GESTIÓN

5.1. Gestión en la generación de empleo: 4 empleos.

A la fecha se cuenta en la legalización de los contratos acorde al plan operativo.

Gerente
Operario 1
Operario 2
Contador

Indicador: $0/4 = 0\%$ - homologados.

Pendiente de cumplimiento de 4 meses de un empleo para llegar al 100%.

A la fecha no se ha adelantado ninguna acción que permita general avance en el indicador.

5.2. Gestión en ventas: \$116´425.000

Indicador: $\$ 0 / \$116´425.000 = 0\%$

A la fecha no se ha adelantado ninguna acción que permita general avance en el indicador.

5.3. Gestión en la ejecución presupuestal: \$98´402.800

Indicador: $\$ 0 / \$98´402.800 = 0\%$

A la fecha no se ha adelantado ninguna acción que permita general avance en el indicador

5.4. Gestión en mercadeo. 6 eventos

Indicador: $0 / 6 = 0\%$

5.4.1. Participación en Feria y Conferencias gratuitas

5.4.2. Participación en Ferias Emprendedorales y comerciales

5.4.3. Realizar visitas a clientes potenciales

5.4.4. Material POP (aviso, pendón, tarjetas de presentación, brochure)

5.4.5. Redes Sociales

5.4.6. Acercamiento con clientes potenciales y nuevos clientes

A la fecha no se ha adelantado ninguna acción que permita general avance en el indicador



5.5. Gestión en producción:

Indicador: Transformación de Café por Kilo 7.950

Indicador: Transformación de Cacao por Kilo 7.950

Indicador: Transformación de Cacao en Barra por 50 gramos 7.950

Indicador: Transformación de Cacao para Repostería por Kilo 1.000

Total producción: 24.850 unidades

0 / 24.850 = 0%

A la fecha no se ha adelantado ninguna acción que permita general avance en el indicador.

5.6 Cumplimiento de la contrapartida: Contrapartidas programadas.

A la fecha la emprendedora no ha realizado eventos de contrapartida.

Indicador: 0 / 5= 0%

A la fecha del presente informe se relacionan ya realizadas las contrapartidas así: la primera se realizó el jueves 23 de octubre de 2025, el segundo se realizó el día 13 de noviembre de 2025, haciendo la salvedad que aún no se han legalizado toda vez se espera que la emprendedora realice otra para poder gestionar el certificado para ser subido a la plataforma y así poder ajustar el indicador para tal fin.

OTROS ASPECTOS GENERALES:

Publicidad logos: no se tiene incluida en el plan de acción Informe componente innovador: no se tiene incluida en el plan de acción. Políticas contables: la emprendedora ya cuenta con políticas contables Reglamento interno de trabajo: la emprendedora ya viene adelantado la construcción de reglamento interno de trabajo para posteriormente subirlo a plataforma. Seguro todo riesgo: Pendiente

CORREOS ELECTRÓNICOS Y TELÉFONOS:

Email: LAURAM.CARDONAV@GMAIL.COM

Celular : 315 2685243

CONCLUSIONES

Nuevamente se hace la salvedad a la emprendedora sobre la importancia de agilizar los procesos sobre la ejecución de los recursos toda vez que ya se encuentra en la ejecución del mes 5 y aun no se han comprado las maquinas siendo este el mayor rubro para ejecutar en su plan de negocios; por ello se debe agilizar dicho proceso antes de terminar el año 2025 (sobre este aspecto es importante considerar que para el mes de febrero se tiene la segunda visita de interventoría que por consiguiente entre otros aspectos lo más importante es



mostrarle al interventor las evidencias del avance en el proceso de puesta en marcha de su plan de negocios).

Se le informa a la emprendedora que, por motivo de finalización de los contratos de los orientadores en el mes de diciembre, debe mantener contacto a inicios del mes de enero con el líder de emprendimiento del centro de desarrollo empresarial del SENA Regional Quindío con la finalidad de mantener al día cada una de sus actividades en la ejecución del plan de negocios; esto sólo mientras se renueva la contratación del 2026 y le asignan nuevamente un orientador.

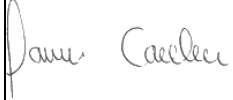
De la misma forma se reitera a la emprendedora sobre la importancia de mantener una comunicación constante con el nuevo interventor y reportar de manera inmediata a través de la generación de tareas en la plataforma de fondo emprender (compartiendo al orientador) y a también por medio de correos electrónicos las inconsistencias o inconvenientes que se presenten con él, que puedan retardar el proceso de ejecución normal del plan de negocios, ya que esto se requiere para mantener informadas a todas las personas tanto en la regional Quindío como en Bogotá que puedan ayudar a dilucidar cualquier tipo de retrasos en el proceso.

De igual manera la emprendedora manifiesta tener clara la información recibida en la presente sesión y se compromete a cumplir los compromisos de la presente acta, además de revisar constantemente el instructivo de pagos, con el fin de solicitar los avances y pagos respectivos cada mes en los tiempos establecidos; reiterando que se presentan atrasos en la ejecución de los recursos.

En esta reunión se le recuerda a la emprendedora sobre la importancia de definir con el interventor JAIME LEÓN ECHEVERRY VASQUEZ el cambio de la fecha sobre la segunda visita de interventoría que se tiene programada para el 2 de febrero del año 2026; toda vez que ella ha manifestado que para esa fecha se encuentra fuera del país por motivo de su luna de miel.

Por último, se insiste por parte del orientador para que la emprendedora se comprometa a agilizar todos los procesos necesarios para dejar lista la ejecución de las actividades que cuentan con presupuesto y requieren de su trámite urgente (puesto que, por ejemplo, sigue siendo preocupante que a la fecha de ejecución del plan de negocios aún no se han comprado las maquinarias). Para esto la emprendedora se compromete a dar trámite a estas actividades con el fin de lograr su compra entre los meses de diciembre y enero, de tal manera que para la segunda visita de interventoría programada para el mes febrero se logren evidenciar estos avances en la ejecución del presupuesto.



ESTABLECIMIENTO Y ACEPTACIÓN DE COMPROMISOS				
ACTIVIDAD /DECISIÓN	FECHA	RESPONSABLE	FIRMA O PARTICIPACIÓN VIRTUAL	
Subir todos los documentos contables al día, solicitud de las maquinarias, solicitud de la nómina, y subir la presente acta de seguimiento	9 de enero de 2026	LAURA MILENA CARDONA VASQUEZ		
DE: ASISTENTES Y APROBACIÓN DECISIONES				
NOMBRE	DEPENDENCIA / EMPRESA	APRUEBA (SI/NO)	OBSERVACIÓN	FIRMA O PARTICIPACIÓN VIRTUAL
JORGE HERNAN JARAMILLO DURAN	SENA CDE	SI	N/A	
LAURA MILENA CARDONA VASQUEZ	EL ARGEL TOSTION DE CACAO Y CAFE S.A.S	SI	N/A	
De acuerdo con La Ley 1581 de 2012, Protección de Datos Personales, el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, se compromete a garantizar la seguridad y protección de los datos personales que se encuentran almacenados en este documento, y les dará el tratamiento correspondiente en cumplimiento de lo establecido legalmente.				
ANEXOS N/A				



ACTA No. 11			
NOMBRE DEL COMITÉ O DE LA REUNIÓN: Reunión general Equipo Quindío (Nov/Dic) [En persona]			
CIUDAD Y FECHA:	Armenia, Quindío 9 de diciembre de 2025	HORA INICIO: 08:00 AM	HORA FIN: 09:00 AM
LUGAR Y/O ENLACE:	Reunión general Equipo Quindío (Nov/Dic) [En persona]	DIRECCIÓN / REGIONAL / CENTRO: Regional Quindío / SENA Centro de Desarrollo Empresarial	
PUNTOS PARA DESARROLLAR: 1. Compromisos de la reunión anterior 2. Equipo regional 3. Medición de Indicadores 4. Gestión Presupuestal – Viáticos 5. Formulación de planes de negocio 6. Puesta en marcha Fondo Emprender 7. Fortalecimiento Empresarial 8. Evidencias 9. Encuesta de Satisfacción 10. Acciones de mejora y Compromisos 11. Evidencia de la reunión			
OBJETIVO(S) DE LA REUNIÓN: 1. Realizar acompañamiento mensual a los equipos de los Centros de Desarrollo Empresarial de la Regional Quindío en el desarrollo de la Gestión de Emprendimiento y Empresarismo.			
DESARROLLO DE LA REUNIÓN			
Se da inicio a la reunión de acompañamiento al equipo de emprendimiento de la Regional Quindío. El profesional de Acompañamiento Ginna Paola Ibagón Garzón da la bienvenida a los participantes e inicia con el desarrollo de los puntos junto al equipo regional así: 1. Compromisos de la reunión anterior. Se procede a dar lectura a los compromisos del acta anterior y evaluar su cumplimiento:			



- Elaboración y cargue en el OneDrive del Acta No. 10 Reunión de equipo CDE Regional Quindío vigencia noviembre 2025. **(Cumplido)**
- Actualizar las Base de Datos en formulación y puesta en marcha. **(Cumplido)**
- Actualizar Plan de Acción y soporte reporte para cierre del mes en el sistema de información SIGE. **(Cumplido)**
- Actualización Carpeta electrónica para los Planes de Negocio, incluyendo Actas de inicio de interventoría de los meses de julio, agosto, septiembre y octubre. **(Seguimiento)**
- Formulación de Planes de Negoció para Convocatorias **ARN**. **(Cumplido)**
- Entrega Informes para pagos en las fechas establecidas. **(Cumplido)**
- Reportes de horas de asesorías (acorde a los planes de acción y PEA) en el sistema de información SIGE. **(Seguimiento)**
- Reportar en SIGE los indicadores de Formulados y Viabes (Convocatorias No. 122 y 123 según el informe final de Evaluación) **(Cumplido)**
- Reportar en SIGE empresas en Puesta en Marcha. **(Cumplido)**

2. Equipo regional

Se revisa la composición del equipo para el mes de seguimiento:

Equipo Regional



Coordinación de Emprendimiento

Encontrándose que se mantiene igual, en comparación al último seguimiento.



3. Medición de Indicadores

El Profesional de Emprendimiento Regional, Julián Andres Herrera Arce realiza presentación de los indicadores de gestión de la regional del mes noviembre.

2. Medición de Indicadores

- Diligenciar la tabla con los datos que tengan con corte 30 de noviembre - 2025

NOVIEMBRE 2025		FOMENTO					
REGIONAL	CENTRO	Número de personas orientadas			Número de personas entrenadas		
		META	EJECUCION	%	META	EJECUCION	%
Quindío	Centro de Comercio y Turismo	5.312	5.345	100,62%	1.360	1.450	106,62%
Quindío	Centro Agroindustrial	3.983	4.028	101,13%	1.018	1.089	106,97%
Quindío	CDTCI	3.984	3.906	98,04%	1.020	859	84,22%
		PLANES DE NEGOCIO			EMPRESARIOS ASESORADOS		
		Total planes de negocio Formulados OFF + FE			Total Puesta en Marcha OFF + FE		
		META	EJECUCION	%	META	EJECUCION	%
		96	34	35,42%	47	51	108,51%
		FONDO EMPRENDER					
		Iniciativas Empresariales Financiadas			Empleos de iniciativas empresariales		
		META	EJECUCION	%	META	EJECUCION	%
		68	0	0,00%	133	0	0,00%
		CARACTERIZACIONES DE FOMENTO					
		Número de Campesinos Orientados			Economía Popular Orientados		
		META	EJECUCION	%	META	EJECUCION	%
		553	553	100,00%	175	175	100,00%
		FORTALECIMIENTO					
		Nro. Empresas en Fortalecimiento (FORT)			Nro. Empleos en Fortalecimiento (FORT)		
		META	EJECUCION	%	META	EJECUCION	%
		120	120	100,00%	60	60	100,00%

Coordinación Nacional de Emprendimiento

Se presenta el estado de la parrilla de indicadores Regional con corte al 30 de noviembre, teniendo en cuenta el avance con corte a la vigencia presentada para un estado de cumplimiento en las siguientes líneas de servicios:

FONDO EMPRENDER:

Total planes de negocio formulados OFF + FE: Con un nivel de ejecución **BAJA** del 35,42%

Total Puesta en Marcha OFF + FE: Con un nivel de ejecución **SOBRE EJECUCIÓN** del 108,51%

Iniciativas Empresariales Financiadas: Con un nivel de ejecución **BAJA** del 0,00%

Empleos de iniciativas empresariales: Con un nivel de ejecución **BAJA** del 0,00%



CARACTERIZACIONES DE FOMENTO:

Número de Campesinos Orientados: Con un nivel de ejecución **BUENA** del 100,00%

Economía Popular Orientados: Con un nivel de ejecución **BUENA** del 100,00%

FORTALECIMIENTO:

Nro. Empresas en Fortalecimiento (FORT): Con un nivel de ejecución **BUENA** del 100,00%

Nro. Empleos en Fortalecimiento (FORT): Con un nivel de ejecución **BUENA** del 100,00%

Además, por parte del apoyo operativo Juan Sebastian Monsalve Diaz se realiza el seguimiento al registro de la información reportada por los orientadores del CDE en el OneDrive renombrado como CDE SENA 63.2025, como posterior soporte de las evidencias a presentar para el cargue en el sistema de información SIGE del mes de noviembre de 2025.

4. Gestión Presupuestal - Viáticos

A continuación, el Profesional de Emprendimiento Regional Julián Andres Herrera Arce presenta la ejecución presupuestal correspondiente al mes de noviembre. Así mismo, presenta la ejecución de los viáticos para el mes de acompañamiento, teniendo como base la planeación presentada en la primera reunión de seguimiento:

Ejecución Presupuestal a 30 noviembre 2025

REGIONAL	APERTURA 2025		CONTRATACION 2025			CONTRATACION PENDIENTE		
	# DE CONTRATOS PRODUCTO	VALOR TOTAL ANUAL	# DE CONTRATOS CELEBRADOS	VALOR TOTAL ANUAL (\$) CONTRATADO	% Ejecución	FALTANTES POR CONTRATAR	VALORES CONTRATACION PENDIENTE	VALORES SOBANTES DISPONIBLES
QUINDÍO	11	540.937.070,00	11	540.937.070,00	100%	0	0	0

REGIONALES	VIATICOS APERTURA ENERO 2025	REASIGNACIÓN A RUBRO CDP 3825	VIATICOS A COMPROMETER FEBRERO	ASIGNACIÓN AL CDP 4825 MES SEPTIEMBRE	TOTAL, CDP 4825	Viáticos con Compromiso a la Fecha	% Avance	VIATICOS POR COMPROMETER
QUINDÍO	13.345.000,00	1.400.000	11.945.000,00	3.000.000	14.945.000	14.824.926,00	99,20%	120.074,00

Nota: Lo que queda pendiente esta dividido en dos rubros así:

❑ **C-3602-1300-14-20305C-3602013-02** – Saldo por \$94.542

❑ **C-3602-1300-14-20305C-3602032-02** – Saldo por \$25.532



La profesional de Acompañamiento Ginna Paola Ibagón Garzón, aclara que la agenda correspondiente al Profesional de Emprendimiento Regional Julián Andres Herrera Arce y la orientadora de emprendimiento Lina Paola Linares Rondón quienes se desplazarán a la ciudad de Bogotá en el mes de noviembre, serán gestionadas directamente por la Coordinación Nacional de Emprendimiento.

5. Formulación de planes de negocio

El Profesional de Emprendimiento Regional Julián Andres Herrera Arce procede a presentar el inventario de los planes de negocio y planes de inversión que se están formulando por el equipo regional para las convocatorias Fondo Emprender, con corte al mes de noviembre.

Planes de Negocio Fondo Emprender a noviembre de 2025

BASE DE DATOS REGIONAL QUINDÍO CONVOCATORIAS FONDO EMPRENDER 2025						
CONVOCATORIAS 2025	INFORME FINAL DE EVALUACIÓN				SIGE	
	PLANES DE NEGOCIO NO ACREDITADOS (FE)	PLANES DE NEGOCIO NO VIABLES (FE)	PLANES DE NEGOCIO FORMULADOS (FE)	PLANES DE NEGOCIO VIABILIZADOS (FE)	Verificado	Sistema SIGE
Conv. 123 - Economía Popular	-	2	22	20	☒	Indicador Registrado
Conv. 122 - Fortalecimiento	2	2	21	19	☒	Indicador Registrado
Conv. 131 - Economía Campesina	1	15	30	15	☐	Pendiente
Conv. 132 - Multisectorial	-	1	7	6	☐	Pendiente
Conv. 133 - Emprendimiento Femenino	2	6	10	4	☐	Pendiente
Conv. 134 - Jóvenes Emprendedores	-	1	1	-	☐	Pendiente
Conv. 141 - Ecoturismo	-	-	4	4	☐	Pendiente
Conv. 142 - Industrias Digitales y B	-	-	3	3	☐	Pendiente
Conv. 143 - Industrias Culturales,	1	-	2	2	☐	Pendiente
Conv. 145 - Economía Popular	1	4	10	6	☐	Pendiente
Conv. 146 - Personas Cuidadoras	-	2	2	-	☐	Pendiente
Conv. 148 - Fortalecimiento	-	-	3	3	☐	Pendiente
Conv. XX - ARN	-	-	-	-	☐	Pendiente
Total general	7	33	115	82		

||| ||||| Coordinación de Emprendimiento

Para la Convocatoria **ARN** (Agencia para Reincorporación y la Normalización), se realizará la ruta emprendedora de manera ágil con los emprendedores detectados en la Regional, una vez verificado el cumplimiento se iniciará el proceso de formulación con quienes cumplan los termino de referencia de la citada Convocatoria por parte de los orientadores del Centro de Desarrollo Empresarial.



Se reitera la actualización de la Base de Datos para la vigencia 2025, la cual debe ser actualizada por los orientadores del CDE y remitida por el profesional de emprendimiento Regional de manera periódica todos los meses, el día 24 de cada mes, la información consignada del inventario debe reflejar la calidad, veracidad e información real de la Regional frente a la formulación de los planes de negocio.

6. Puesta en marcha Fondo Emprender

El Profesional de Emprendimiento Regional Julián Andres Herrera Arce expone los planes de negocio Fondo Emprender que se encuentran en ejecución critica o que se encuentran en un seguimiento especial por parte del equipo regional, con corte al mes de noviembre.

Puesta en marcha Fondo emprend

Regional	ID	Nombre del Plan de Negocio	Nombre del Emprendedor	Fecha Inicio	Fecha Final	DURACIÓN	Municipio
Quindío	89130	ESCUELA DE ARTE SAN SEBASTIAN	ASHLY NATALY ESTUPIÑAN CARDENAS	7/29/25	29/07/2026	1 año	Armenia
Quindío	89819	DOCTOR APP	JONNATAN ARIAS GARCIA	1/08/2025	1/08/2026	1 año	Armenia
Quindío	85649	RUMBO DIGITAL	ALEJANDRO LOPEZ AGUILAR	31/07/2025	31/07/2026	1 año	Armenia
Quindío	88885	IN KITCHEN COCINA OCULTA	JUAN SEBASTIAN JARAMILLO LEDESMA	Decenio	Decenio	#VALORI	Calarcá
Quindío	83959	QUIN JONERIA ARTEANAL	GLADIS QUINTERO CORREA	Decenio	Decenio	#VALORI	Quimbaya
Quindío	92509	SAMA CAFE CON ESPIRITU	NATALIA DELGADO ARANGO	12/08/2025	12/08/2026	1 año	Armenia
Quindío	94758	LA RUTA AXOM	MARIA CAMILA BAENA MORALES	1/09/2025	1/09/2026	1 año	Armenia
Quindío	96630	BORAK	JUAN JOSE RENIGRO OSPINA	3/09/2025	3/09/2026	1 año	Circasia
Quindío	88729	CLUBPETSJR	ALEJANDRA RIOS JARAMILLO	28/08/2025	28/08/2026	1 año	Armenia
Quindío	92181	TITCHERS	VICTORIA ALVAREZ RESTREPO	29/08/2025	29/08/2026	1 año	Armenia
Quindío	88692	ACERTO DIGITAL	MIGUEL ANGEL AGUILAR LO NDOÑO	14/08/2025	14/08/2026	1 año	Armenia
Quindío	92273	UMC COACHING AND CONSULTING	LINA MARIA GARCIA ORCICO	14/08/2025	14/08/2026	1 año	Armenia
Quindío	94694	RETAIR	OSCAR MAURICIO MARIN MARIN	19/08/2025	19/08/2026	1 año	Armenia
Quindío	94919	RINIEAR	MARISELA ARBELAEZ LOPEZ	19/08/2025	19/08/2026	1 año	Armenia
Quindío	92437	EL ARGEL	LAURA MILENA CARDONA VASQUEZ	26/08/2025	26/08/2026	1 año	Calarcá
Quindío	99110	PRIMAVERA VERDE (CAMP. 112 IND)	ANTONIO RAMOS SANTIAGO	23/09/2025	23/09/2026	1 año	Roldandia
Quindío	101400	ASOC. PROD. CAMP. DE CORDOBA. PROCORD (CAMP. 112 IND)	LIZETH QUEVEDO NAVIAEZ	Decenio	Decenio	#VALORI	Cordoba
Quindío	98199	CAFÉ CAMPESTRE LA PEDREGOSA (CAMP. 112 IND)	NANCY SALAZAR VIGORA	23/10/2025	23/10/2026	1 año	Pijao

Nota: Base de Datos Puesta en Marcha FE 2025 para el reporte de los Indicadores en el sistema de Información SIGE para el mes de noviembre.

||||||| Coordinación de Emprendimiento

Enlace → [BD_CDE_PUESTA EN MARCHA FE 2025](#)

De acuerdo con la imagen adjunta se presentan los 15 Planes de Negocio que se encuentran en su proceso de Puesta en Marcha 2025 en el servicio de Fondo Emprender.

El Plan de negocio con **ID 99981 GALLINAS FELICES DE GÉNOVA**, se encuentra a la espera de dar inicio en su proceso de puesta en marcha, ya que desde el operador Nacional no se ha tenido una fecha establecida.



Los Orientadores del CDE concluyen que los Planes de Negocio que tiene asignados se encuentran realizando su proceso de puesta en marcha de manera satisfactoria a la fecha.

Enlace: [BD CDE PUESTA EN MARCHA FE 2025](#)

Puesta en marcha Fondo emprender Pendientes por iniciar

Convocatoria	ID	Nombre Proyecto	CENTRO	Municipio
Campesina 112 Asociativa	101464	ASOCIACION AGROPECOL	CDTCI	QUIMBAYA
Campesina 112 Asociativa	101383	ASOC. DE MUJERES CAF. DE FILANDIA	Agroindustrial	FILANDIA
Campesina 112 Asociativa	99942	AROMAQUIN	Comercio	CALARCA
Campesina 112 Asociativa	99004	ASOPIFIL	Agroindustrial	FILANDIA
Campesina 112 Individual	99981	GALLINAS FELICES DE GÉNOVA	CDTCI	GENOVA

Nota: Base de Datos Puesta en Marcha FE 2025 pendientes por inicio.

Enlace → [Base de Datos \(Puesta en Marcha FE\) 2025](#)

||||||| Coordinación de Emprendimiento

El Profesional de Emprendimiento Regional, Julián Andres Herrera Arce presenta los 5 Planes de Negocio pendientes por dar inicio las puestas en marcha y solicita a la Profesional de Acompañamiento Ginna Paola Ibagón Garzón consultar la situación por la cual no se ha empezado su proceso.



Cronograma de avances y pagos 2025

Fecha límite para cargar AVANCES por parte de EMPRENDEDORES	Fecha límite para cargar PAGOS por parte de EMPRENDEDORES
13/01/2025	16/01/2025
10/02/2025	17/02/2025
10/03/2025	17/03/2025
7/04/2025	14/04/2025
12/05/2025	16/05/2025
9/06/2025	13/06/2025
14/07/2025	18/07/2025
11/08/2025	15/08/2025
12/09/2025	17/08/2025
10/10/2025	17/10/2025
10/11/2025	14/11/2025
9/12/2025	11/12/2025

■■■■■■ Coordinación de Emprendimiento

El Profesional de Emprendimiento Regional Julián Andres Herrera Arce hace referencia al cronograma de avances y pagos 2025, ya que los emprendedores deben tener presente las fechas allí contempladas para el pago de la fiducia.

Puesta en marcha Fondo emprender mes noviembre de 2025 – Fiducia e interventoría

Novedades:

1. Aprobación de pagos y desembolsos tardíos.
2. Proyectos individuales y asociativos sin acta de inicio, con más de un año de priorización por parte del CDN.

■■■■■■ Coordinación de Emprendimiento



Nota: A la fecha de corte de la presente Acta un (1) Plan de Negocio no ha iniciado su proceso de Puesta en Marcha Fondo Emprender:

 **GALLINAS FELICES DE GÉNOVA** → BLANCA OLIVIA RAMIREZ

7. Fortalecimiento Empresarial

El Profesional de Emprendimiento Regional indica los avances que ha logrado el equipo regional en la implementación de las estrategias de Fortalecimiento Empresarial para el mes de noviembre.

Fortalecimiento Empresarial - noviembre 2025



Pendientes de cargue de algunas evidencias en el aplicativo, sin embargo, quedan reportados en SIGE las asesorías y el cierre.

Queda la meta cumplida al 100%. En espera de instrucciones de la coordinación para el reporte final.

||||||| Coordinación Nacional de Emprendimiento

De acuerdo con la imagen anterior se muestra que el indicador de Fortalecimiento Empresarial se encuentra en un nivel de ejecución en estado BUENA, con un cumplimiento del 100%.

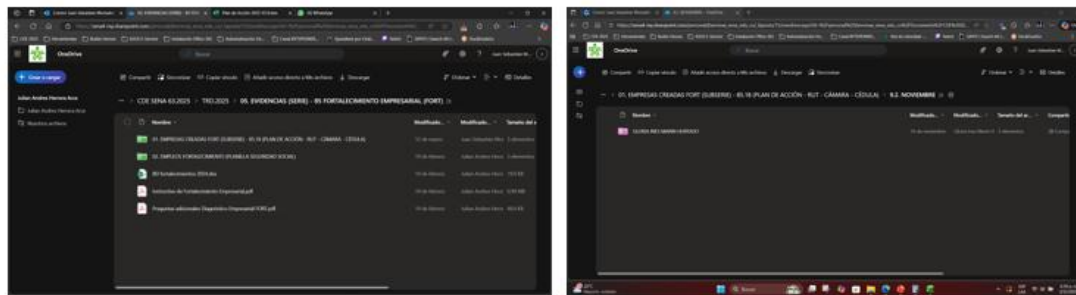
Es de resaltar, que para el Procedimiento Operativo Estándar de Asesoría *Una empresa en fortalecimiento se puede reportar solamente una vez por año. Sin embargo, el impacto económico (ventas, recursos, empleos, entre otros) se podrá reportar las veces que se genere como resultado de la asesoría en ese año.*



8. Evidencias

El Profesional de Acompañamiento Ginna Paola Ibagón Garzón adelanta la revisión de las carpetas de evidencias de la regional del mes de noviembre.

Evidencias mes noviembre de 2025



Nota: Por favor anexar enlace del drive regional Quindío – Habilitar acceso al profesional de seguimiento. Enlace → [CDE SENA 63.2025](#)

Coordinación de Emprendimiento

Por parte del Apoyo Operativo Juan Sebastian Monsalve Diaz socializa las evidencias que reposan en el OneDrive Regional en la carpeta denominada **CDE SENA 63.2025** permitiendo su acceso a través del siguiente enlace:

Enlace: [CDE SENA 63.2025](#)

Como también se puede evidenciar la información alojada y soportada según el procedimiento de emprendimiento y empresarismo en el sistema de información SIGE.

Nota: Constantemente se están realizando revisiones periódicas por parte del Ingeniero Luis Omar Mantilla y a la fecha no hemos sido notificados de hallazgos o ajustes dentro del aplicativo SIGE.



Adicionalmente, el Apoyo Operativo Juan Sebastian Monsalve Diaz adelanta mensualmente el proceso de verificación en el aplicativo SIGE, en el marco del cierre correspondiente al segundo semestre de la vigencia 2025. Durante dicho ejercicio se han identificado diversas novedades, entre ellas: evidencias duplicadas, registros inconsistentes en oportunidades e indicadores, así como errores de codificación. Estas observaciones son comunicadas oportunamente al área responsable del proceso, con el fin de que se realicen los ajustes pertinentes y se garantice la integridad de la información reportada.

En cumplimiento de los Lineamientos establecidos por la Coordinación Nacional de Emprendimiento y conforme a las Tablas de Retención Documental (**TRD**) vigentes para el año 2025, se llevó a cabo, en articulación con el Gestor Regional Gustavo Adolfo Hernández, el proceso de apertura de expedientes documentales electrónicos correspondientes a los Planes de Negocio Fondo Emprender que han iniciado su fase de Puesta en Marcha. Dichos expedientes serán conformados de manera digital y almacenados en el repositorio institucional OneDrive del Centro de Desarrollo Empresarial **CDE SENA 63.2025**, garantizando así la trazabilidad, organización y custodia documental conforme a la normativa aplicable.

En atención a las directrices establecidas por el área de Gestión Documental y conforme a la socialización realizada el día 4 de septiembre de 2025, se procede con la implementación de la actualización de la Tabla de Retención Documental (**TRD**). Esta actualización busca fortalecer la gestión documental, mejorar la trazabilidad de la información y garantizar la eficiencia en el manejo de los archivos electrónicos.

Se recomienda a las áreas responsables revisar los cambios aplicables a sus procesos y adoptar las disposiciones establecidas en la **TRD** actualizada, asegurando su correcta implementación y cumplimiento.

Enlace: [08. EVIDENCIAS PLANES DE NEGOCIO FONDO EMPRENDER \(SUBSERIE\) - 53.21](#)

9. Encuesta de satisfacción

El Profesional de Acompañamiento Ginna Paola Ibagon Garzón presenta los resultados de las encuestas de satisfacción aplicadas en la regional durante el mes de noviembre, realizando las siguientes recomendaciones:



Encuesta de satisfacción mes noviembre 2025

1. Recomendaciones frente a las observaciones negativas en la encuesta.
2. La encuesta se aplica al finalizar cada servicio, es importante que como mínimo el 70% de los usuarios deberían estar encuestando (Estrategias de presentación para la aplicación de la encuesta).

Resultados de Febrero a Noviembre de 2025

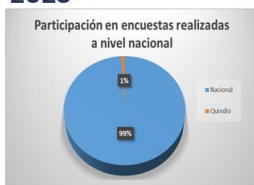
Coordinación de Emprendimiento



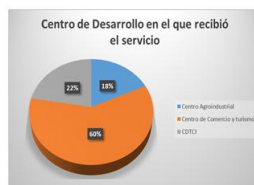
9.1 Encuesta de satisfacción

Por último, el Profesional de Emprendimiento Regional Julián Andres Herrera Arce presenta las gestiones adelantadas por la regional durante el mes de noviembre.

Encuesta de satisfacción mes noviembre 2025



Coordinación de Emprendimiento



Encuesta de satisfacción mes noviembre 2025



Coordinación de Emprendimiento



Encuesta de satisfacción mes noviembre 2025



Coordinación de Emprendimiento



Encuesta de satisfacción mes noviembre 2025



Coordinación de Emprendimiento

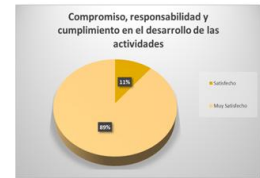




Encuesta de satisfacción mes noviembre 2025



Encuesta de satisfacción mes noviembre 2025



Coordinación de Emprendimiento



Coordinación de Emprendimiento

Emprender

Se hace énfasis en aplicar las encuestas de satisfacción por parte de los orientadores a cada uno de los servicios prestados por el Centro de Desarrollo Empresarial, ya que estas miden la calidad del servicio brindado por el equipo de orientadores de la Regional Quindío.

Enlace: <https://forms.office.com/r/99G7aXnzwa>

Es pertinente mencionar que, durante los Talleres de Orientación y Entrenamientos, se debe seleccionar una muestra representativa de participantes, comprendida entre cinco (5) y siete (7) personas. Estos participantes deberán diligenciar la encuesta correspondiente al servicio prestado, con el fin de evaluar la percepción y aceptación de la gestión realizada.

Esta estrategia permite obtener retroalimentación directa, identificar oportunidades de mejora y fortalecer la calidad del acompañamiento brindado por el Centro de Desarrollo Empresarial de la Regional Quindío.

10. Acciones de mejora y Compromisos

El Profesional de Emprendimiento Regional Julián Andres Herrera Arce presenta al Profesional de Acompañamiento Ginna Paola Ibagón Garzón, al grupo de orientadores del CDE y al apoyo operativo de la regional los compromisos establecidos para el mes de noviembre así:



Compromiso	Responsable	Fecha de realización
Entrega Informes para pagos e Informes Finales.	Juan Sebastián – Apoyo Operativo	9 Diciembre
Cierre SIGE actualizado mes Diciembre (Reportar asesorías, Puesta en Marcha y cierres de FORT).	Orientadores CDE	15 Diciembre
Actualizar Bases de Datos de Puesta en marcha y seguimientos.	Orientadores CDE	26 Diciembre
Reporte en SIGE de indicadores de Formulados y Viables. (Pendiente directriz del CDN).	Orientadores CDE	15 Diciembre
Entrega de Archivo digital.	Orientadores CDE con puesta en marcha	26 Diciembre
Preparar documentos para próxima contratación. Revisar contraseñas de aplicativos y actualizar información.	Orientadores	31 Diciembre

1. Es necesario que todas las obligaciones del contrato tengan al menos una evidencia en el transcurso del año. Si hasta noviembre no se reportó, debe quedar en diciembre. No podemos hacer trámites de pago sin ese requerimiento.
2. La atención al público hasta el 12 de diciembre será en las jornadas estipuladas al inicio del año. A partir del 15 serán según el horario asignado.
3. Actividades sociales el 9 y 10 en la oficina am. El 12 integración APE. El 16 la fiesta de fin de año de la regional.
4. Reunión individuales el 9 todo el día según horario y el 10 en la mañana.
5. Estamos atentos a los informes finales y CDN. Apenas tengamos confirmación de la coordinación con los datos a reportar los convocaremos a jornada presencial para reportar de manera conjunta las oportunidades. Por ahora para adelantar vamos creando los clientes por favor.
6. Por favor llevarse los corotos entre hoy y mañana.

Coordinación de Emprendimiento





Por solicitud del Profesional de Emprendimiento Regional Julián Andres Herrera Arce se debe realizar el registro de los Planes de Negocio con los números telefónicos de los respectivos emprendedores para realizar aclaraciones a dudas pertinentes del proceso, ya que los contratistas se encuentran en periodo de Contratación en la vigencia 2026 y se asignara un funcionario para que no se presente la interrupción del servicio.

SEMANA	DIA	FECHA	JORNADA	GRUPO
1	LUNES	15	TODO EL DIA	LINA - LUIS
	MARTES	16	TODO EL DIA	CARMEN - JAVIER
	MIERCOLES	17	TODO EL DIA	DIANA - JESUS
	JUEVES	18	TODO EL DIA	GLORIA - SEBASTIAN
	VIERNES	19	TODO EL DIA	JORGE - ELKIN
2	LUNES	22	TODO EL DIA	CARMEN - JAVIER
	MARTES	23	TODO EL DIA	DIANA - JESUS
	MIERCOLES	24	SOLO AM	JORGE - ELKIN
	VIERNES	26	TODO EL DIA	MAURICIO - CRISTIAN
3	LUNES	29	TODO EL DIA	LINA - LUIS
	MARTES	30	TODO EL DIA	GLORIA - SEBASTIAN
	MIERCOLES	31	SOLO AM	MAURICIO - CRISTIAN

Coordinación de Emprendimiento



El Líder de Emprendimiento Julián Andres Herrera Arce asigna los grupos de trabajo para realizar cada una de las actividades establecidas en el cronograma como lo muestra las imágenes adjuntas, hace énfasis en el compromiso de cada una de las actividades a desarrollar por parte de los orientadores y el Apoyo Operativo del CDE para la culminación exitosa de los procesos programados durante el mes de noviembre.

Adicionalmente, se esta a la espera por parte del grupo de orientadores del CDE el informe final de evaluación de las Convocatorias con cierre el día 16 de octubre de 2025, para realizar el correspondiente registro y cargue de los indicadores de **Planes de Negocio Formulados (FE)** y **Planes de Negocio Viabilizados (FE)**, ya que de acuerdo a lineamientos impartidos por los Ingenieros Luis Omar Mantilla y William Daza Nieto en reunión de Apoyos Operativos el día 5 de diciembre del presente año, se dan las indicaciones concernientes para no realizar el



registro de los indicadores de **Iniciativas Empresariales Financiadas**, **Empleos de iniciativas empresariales** y **Recursos Obtenidos FE**.

Teniendo en cuenta lo anterior y el cierre de la plataforma de SIGE el día 17 de diciembre, al no reportarse los indicadores mencionados anteriormente en la colorimetría del mes de diciembre, la Coordinación Nacional de Emprendimiento reportará internamente estos

indicadores alcanzados por la Regional Quindío al área de Planeación de la Dirección General en la Ciudad Bogotá.

11. Evidencia de la reunión

Se adjunta registro fotográfico correspondiente a los asistentes que participaron de manera virtual, incluyendo a la Profesional de Acompañamiento, en el marco de la reunión de equipo realizada el día 9 de diciembre de 2025.

CONCLUSIONES

Se establece ante los orientadores del CDE Regional Quindío los compromisos operativos correspondientes a cada uno de los servicios prestados durante la presente vigencia, enfatizando en la responsabilidad del cumplimiento de los indicadores establecidos, así como en el cargue oportuno de las evidencias conforme a los instructivos definidos en las plataformas institucionales.

ESTABLECIMIENTO Y ACEPTACIÓN DE COMPROMISOS

ACTIVIDAD /DECISIÓN	FECHA	RESPONSABLE	FIRMA O PARTICIPACIÓN VIRTUAL
Elaboración y cargue en el OneDrive del Acta No. 11 Reunión de equipo CDE Regional Quindío vigencia diciembre 2025.	9 de diciembre de 2025	Apoyo Operativo Juan Sebastián Monsalve Díaz	Participación Presencial
Actualizar las Base de Datos en formulación y puesta en marcha.	26 de diciembre de 2025	Orientadores del Centro de Desarrollo Empresarial Regional Quindío	Participación Presencial



Actualizar Plan de Acción y soporte reporte para cierre del mes en el sistema de información SIGE.	15 de diciembre de 2025	Orientadores del Centro de Desarrollo Empresarial Regional Quindío	Participación Presencial
Actualización Carpeta electrónica para los Planes de Negocio, incluyendo Actas de inicio de interventoría de los meses de julio, agosto, septiembre, octubre, noviembre y diciembre	26 de diciembre de 2025	Orientadores del Centro de Desarrollo Empresarial Regional Quindío	Participación Presencial
Entrega Informes para pagos e Informes Finales en las fechas establecidas.	9 de diciembre de 2025	Orientadores del Centro de Desarrollo Empresarial Regional Quindío	Participación Presencial
Reportes de horas de asesorías (acorde a los planes de acción y PEA) en el sistema de información SIGE.	15 de diciembre de 2025	Orientadores del Centro de Desarrollo Empresarial Regional Quindío	Participación Presencial
Reportar en SIGE los indicadores de Formulados y Viabiles (Pendientes por la publicación del informe final de Evaluación)	15 de diciembre de 2025	Orientadores del Centro de Desarrollo Empresarial Regional Quindío	Participación Presencial
Reportar en SIGE empresas en Puesta en Marcha	15 de diciembre de 2025	Orientadores del Centro de Desarrollo Empresarial Regional Quindío	Participación Presencial



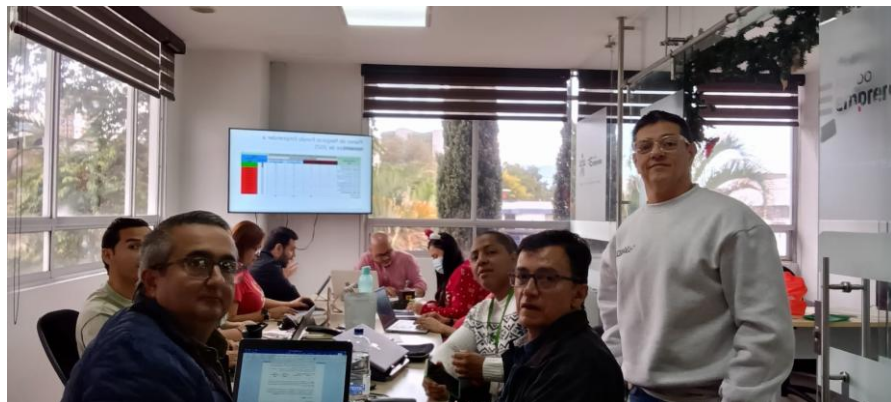
DE: ASISTENTES Y APROBACIÓN DECISIONES

NOMBRE	DEPENDENCIA/ EMPRESA	APRUEBA (SI/NO)	OBSERVACIÓN	FIRMA O PARTICIPACIÓN VIRTUAL
Julián Andrés Herrera Arce	Profesional de Emprendimiento Regional	SI	Remitirse a los compromisos de la presente Acta	
Ginna Paola Ibagon Garzón	Profesional de Acompañamiento	SI		Reunión Virtual
Juan Sebastian Monsalve Diaz	Apoyo Operativo	SI		JUAN SEBASTIAN MONSALVE DIAZ
Gloria Inés Marín Hurtado	Orientadores CDE	SI		Gloria Inés Marín Hurtado
Jesús David Ospina Vallejo	Orientadores CDE	SI		
Diana Marcela Zamora Cardona	Orientadores CDE	SI		
Luis Eduardo Acosta Posada	Orientadores CDE	SI		Luis Eduardo Acosta Posada
Lina Paola Linares Rondón	Orientadores CDE	SI		
Carmen Cecilia Zuluaga Arenas	Orientadores CDE	SI		
Jorge Hernán Jaramillo Durán	Orientadores CDE	SI		
Elkin Andrés Parra Giraldo	Orientadores CDE	SI		
Cristian David Páez Sánchez	Orientadores CDE	SI		
Mauricio Gómez Ramírez	Orientadores CDE	SI		
Javier Hernán Arteaga Gómez	Orientadores CDE	SI		



De acuerdo con La Ley 1581 de 2012, Protección de Datos Personales, el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, se compromete a garantizar la seguridad y protección de los datos personales que se encuentran almacenados en este documento, y les dará el tratamiento correspondiente en cumplimiento de lo establecido legalmente.

ANEXOS



**Registro Fotográfico de reunión de equipo con la Profesional de Acompañamiento – Virtual
Plataforma Microsoft Teams – 9 de diciembre de 2025.**

EVIDENCIA OBLIGACION 14

Nombre	Nombre del indicador	Propietario de objetivo	En curso	Acumulado total
2025- 01 - Planes de negocio OFF -€ Planes de Negocio Formulados (OF	Quindío		12	12
2025- 02 - Planes de negocio FE -63 Planes de Negocio Formulados (FE)	Quindío		22	22
2025- 03 - Empresas creadas OFF -4 Empresas Creadas (OFF)	Quindío		12	12
2025- 04 - Puesta en marcha OFF -€ Puesta en Marcha (OFF)	Quindío		12	12
2025- 05 - Empleos generados OFF Empleos Generados Empresas (OFI	Quindío		0	0
2025- 06 - Planes de negocio viabili. Planes de Negocio Viabilizados (FE)	Quindío		20	20
2025- 07 - Empresas creadas FE -6€ Empresas Creadas (FE)	Quindío		0	0
2025- 08 - Puesta en marcha FE -63 Puesta en Marcha (FE)	Quindío		39	39
2025- 09 - Empleos potenciales dirx Empleos Potenciales Directos (FE)	Quindío		0	0
2025- 10 - No. Empresas plan de ac Nro. Empresas con Plan de acción F	Quindío		120	120
2025- 11 - No. Empresas en fortalec Nro. Empresas en Fortalecimiento (	Quindío		120	120
2025- 12 - No. Empleos en fortaleci Nro. Empleos en Fortalecimiento (F	Quindío		60	60
2025- 13 - Personas orientadas -63 Número de personas orientadas	Quindío		13.279	13279
2025- 14 - Entrenamientos -63 Quir Número de entrenamientos	Quindío		82	82
2025- 15 - Personas entrenadas -63 Número de personas entrenadas	Quindío		3.398	3398
2025- 16 - Número de horas de ase: Número de horas de asesoría	Quindío		1.933	1933
2025- 17 - Número de clientes ases Número de clientes asesorados	Quindío		119	119
2025- 18 - Empresas OFF Mujeres -4 Empresas OFF Mujeres	Quindío		5	5
2025- 19 - Empresas OFF ARN -63 C Empresas OFF ARN	Quindío		0	0
2025- 20 - Empresas OFF Negritude Empresas OFF Negritudes	Quindío		0	0
2025- 21 - Empresas OFF Afros -63 l Empresas OFF Afros	Quindío		2	2
2025- 22 - Empresas OFF Raizales - Empresas OFF Raizales	Quindío		0	0
2025- 23 - Empresas OFF Palenque Empresas OFF Palenqueros	Quindío		0	0
2025- 24 - Empresas fortalecidas M Empresas Fortalecidas Mujeres	Quindío		62	62
2025- 25 - Empresas Fortalecidas A Empresas Fortalecidas ARN	Quindío		0	0
2025- 26 - Empresas fortalecidas n€ Empresas Fortalecidas Negritudes	Quindío		0	0
2025- 27 - Empresas fortalecidas af Empresas Fortalecidas Afros	Quindío		2	2
2025- 28 - Empresas fortalecidas ra Empresas Fortalecidas Raizales	Quindío		0	0
2025- 29 - Empresas fortalecidas p€ Empresas Fortalecidas Palenquero:	Quindío		0	0
2025- 30 - Empresas Sostenibilidad FORT Empr Sostenibilidad Nro	Quindío		0	0
2025- 31 - Empresas Sostenibilidad FORT Empr Sostenibilidad Recursos	Quindío		\$ 0	0
2025- 32 - Emprendedores orientad Emprendedores orientados venezol	Quindío		35	35
2025- 33 - Emprendedores orientad Emprendedores orientados Mujeres	Quindío		4.793	4793
2025- 34 - Orientaciones Mujeres -€ Nro Jornadas Orientaciones Mujere:	Quindío		25	25
2025- 35 - Orientaciones ARN -63 Q Nro Orientaciones para ARN	Quindío		0	0
2025- 36 - Emprendedores orientad Emprendedores orientados mpios F	Quindío		0	0
2025- 37 - Orientaciones mpios PDI Nro Orientaciones mpios PDET	Quindío		0	0
2025- 38 - Asistentes jueves de emr Asistentes Jueves de Emprendimier	Quindío		3.717	3717
2025- 39 - Ventas Mes FE -63 Quind Ventas / Mes FE	Quindío		\$ 35.350.559	35350559
2025- 40 - Ventas Mes OFF -63 Quir Ventas / Mes OFF	Quindío		\$ 20.500.000	20500000
2025- 41 - Ventas Mes FORT -63 Qu Ventas / Mes FORT	Quindío		\$ 5.125.944.933	5125944933
2025- 42 - Recursos Obtenidos FE -4 Recursos Obtenidos FE	Quindío		\$ 0	0
2025- 43 - Recursos Obtenidos OFF Recursos Obtenidos OFF	Quindío		\$ 240.300.000	240300000
2025- 44 - Recursos obtenidos FOR Recursos obtenidos FORT	Quindío		\$ 0	0
2025- 45 - Empleos Retenidos -63 C Empleos Retenidos	Quindío		151	151
2025- 46 - Empresas Formalizadas · Empresas Formalizadas	Quindío		12	12
2025- 47 - Casos de éxito FE -63 Qu Casos de Éxito FE	Quindío		0	0
2025- 48 - Casos de éxito OFF -63 C Casos de Éxito OFF	Quindío		0	0
2025- 49 - Casos de éxito FORT -63 Casos de Éxito FORT	Quindío		0	0
2025- 50 - Empresa Exportando -63 Empresa Exportando	Quindío		0	0
2025- 51 - Valor exportaciones FOR Valor en el mes Exportaciones en C	Quindío		\$ 0	0
2025- 52 - Desarrollo Profesional -6 Desarrollo Profesional	Quindío		145	145
2025- 53 - UP Creadas -63 Quindío UP Creadas	Quindío		0	0
2025- 54 - UP Fortalecidas -63 Quin UP Fortalecidas	Quindío		0	0
2025- 55 - Aprendices -63 Quindío Aprendices	Quindío		0	0
2025- 56 - Cupos -63 Quindío Cupos	Quindío		0	0
2025- 57 - Trabajos Rurales -63 Qui Trabajos Rurales	Quindío		0	0
2025- 58 - Colocaciones Rurales -6: Colocaciones Rurales	Quindío		0	0
2025- 59 - Municipios atendidos -6€ Municipios / Areas No municipalizar	Quindío		0	0
2025- 60 - Cupos municipios PDET · Cupos Municipios PDET	Quindío		0	0
2025- 61 - Orientaciones socs BIC - Nro. Orientaciones Socs. BIC	Quindío		0	0
2025- 62 - Entrenamientos socs BIC Nro. Entrenamientos Socs. BIC	Quindío		0	0
2025- 63 - Nro Clientes asesorados Nro Clientes asesorados Socs BIC	Quindío		2	2
2025- 64 - Orientaciones jóvenes N: Nro Orientaciones Jóvenes	Quindío		70	70
2025- 65 - Habilidades Blandas No. Personas entrenadas en Habilidad	Quindío		1.324	1324
2025- 66 - Comportamiento empre Jovenes Entrenados en Comportam	Quindío		987	987
2025- 67 - Ruta del emprendimientr Personas entrenadas en la Ruta del	Quindío		1.451	1451
2025- 68 - Entrenamientos a empre Empresarios Entrenados	Quindío		623	623
2025- 69 - No. Orientaciones / HB / Nro. Entrenamientos Educación Fin	Quindío		6	6

2025- 70 - No. Entrenamientos para Nro de Entrenamientos para jóvene: Quindío	23	23
2025- 71 - No. jóvenes entrenados - Nro de jóvenes entrenados Quindío	1.713	1713
2025- 72 - No. jóvenes orientados -f Nro de jóvenes orientados Quindío	6.286	6286
2025- 73 - Campesinos entrenados Campesinos entrenados Quindío	42	42
2025- 74 - Campesinos orientados · Campesinos orientados Quindío	553	553
2025- 75 - Empr Cr OFF Asoc o Coor Empresas Creadas (OFF) Asoc o Co Quindío	0	0
2025- 76 - Empr Cr OFF Campesina Empresas Creadas (OFF) Campesin Quindío	0	0
2025- 77 - Empr FORT Campesinas Empresas FORT Campesinas Quindío	5	5
2025- 78 - Ec popular entrenados -€ Economía Popular Entrenados Quindío	250	250
2025- 79 - Ec popular orientados -6: Economía Popular Orientados Quindío	175	175
2025- 80 - Planes OFF Ec popular -6 Planes de Neg Formulados (OFF) Ec Quindío	3	3
2025- 81 - Planes FE Ec popular -63 Planes de Neg Formulados (FE) Eco Quindío	22	22
2025- 82 - Empr Cr OFF Ec popular · Empresas Creadas (OFF) Economía Quindío	3	3
2025- 83 - Empr Cr FE Ec popular -6 Empresas Creadas (FE) Economía F Quindío	0	0
2025- 84 - Empr FORT Ec popular -6 Empresas FORT Economía Popular Quindío	9	9
2025- 85 - Empr FORT Asoc o Coop Empresas FORT Asoc o Coop Quindío	3	3
2025- 86 - FORT Empr Sostenibilida FORT Empr Sostenibilidad Empleos Quindío	0	0
2025- 87 - Jóvenes en Paz Orientad: Jóvenes en Paz Orientados Quindío	0	0
2025- 88 - Nro Entrenados en Ideac Nro Entrenados en Ideación y Valid: Quindío	1.686	1686

	A	E	C	AF	AG	AH	AI
1	INFORME DE INDICADORES Y METAS 2025 Y 2.0			CENTRO AGROINDUSTRIAL			
2	CDE SENA QUINDÍO - DICIEMBRE			Jorge Hernán Jaramillo			
3	INDICADOR		META REGION AI	META	EJECUCIÓN	ACUMULADO	ÍNDICE
4	OFF	Planes de Negocios Formulados OFF	12	1		1	100,00%
5		Empresas Creadas OFF	12	1		1	100,00%
6		Empresas Puesta en Marcha OFF	12	1		1	100,00%
7	FONDO EMPRENDER	Planes de Negocios Formulados FE (Individuales)	84	7	5	6	85,71%
8		Planes de Negocios Formulados FE (Asociativos)		1	2	2	200,00%
9		Planes de Negocios Viabilizados FE	76	7	6	7	100,00%
10		Iniciativas Empresariales Financiadas (Emp)	68	6		0	0,00%
11		Empresas Puesta en Marcha FE	35	2		2	100,00%
12	FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	Empleos de Iniciativas Empresariales (Emp)	133	11		0	0,00%
13		Plan de Acción Fortalecimiento	120	11		11	100,00%
14		Empresas en Fortalecimiento	120	11		11	100,00%
15	FOMENTO ORIENTACIONES	Empleos en Fortalecimiento	60	6		6	100,00%
16		Personas Orientadas total	13279	664		664	100,00%
17		Número de campesinos atendidos en emprendimientos	553	51		6	11,76%
18	EMPREDIMIENTOS	Número de personas de economía popular	175	16		30	187,50%
19		Mujeres Orientadas	4073	370		305	82,43%
20		Número de emprendimientos asesorados (C)	47	4		2	50,00%
21	FOMENTO ENTRENAMIENTOS	Personas Entrenadas Total	3398	170		184	108,24%
22		Número de Campesinos Entrenados	42	3		0	0,00%
23		Número de Economía Popular Entrenados	250	20		0	0,00%
24		Empresarios Entrenados	623	37		0	0,00%
25	INDICADORES DE IMPACTO ECONÓMICO	Crecimiento en ventas de exportación	N/A	N/A		0	N/A
26		Nuevas Empresas exportando	N/A	N/A		0	N/A
27		Empleos Retenidos	N/A	N/A		12	N/A
28		Nuevos Recursos obtenidos FE	N/A	N/A		0	N/A
29		Nuevos Recursos obtenidos OFF	N/A	N/A		3.500.000	N/A
30		Nuevos Recursos obtenidos FORT	N/A	N/A		0	N/A
31		Ventas Reportadas FE	N/A	N/A		0	N/A
32		Ventas Reportadas OFF	N/A	N/A		0	N/A
33		Ventas Reportadas FORT	N/A	N/A		1.173.400.000	N/A
34							
35	DICIEMBRE	NIVEL DE EJECUCIÓN	PARÁMETRO				
36	100%	BUENA	100%				
37	92%	TULNERABLE	92,0%				
38		BAJA	0%				
39		SOBRE EJECUCION	SUPERIOR				
40							
41							
42							
		Diciembre	Noviembre	Octubre	Septiembre	Agosto	Julio