



INFORME DE ACTIVIDADES No.01
CONTRATO No. CD-43-2025-8845

Barranquilla, diciembre 15 de 2025

Doctora:

BELKA GUTIÉRREZ ARRIETA

Gerente de Control Interno de Gestión

Supervisor contrato

Ciudad

Ref: Informe de Actividades No. 01

Estimados Doctores:

A continuación, adjuntamos el informe de las actividades desarrolladas entre el 21 de noviembre y el 15 de diciembre de 2025, correspondiente al único pago, en cumplimiento de lo definido en el contrato suscrito entre la empresa, con la Alcaldía Distrital de Barranquilla, cuyo objeto contractual es ***Prestación de servicios profesionales para asesorar a la segunda línea de defensa en la elaboración de instrumentos y herramientas metodológicas que faciliten la incorporación del enfoque climático en el Sistema Integrado de Gestión de la Alcaldía Distrital de Barranquilla – SIGAB, en cumplimiento de las enmiendas ISO 2024.***

Cordialmente,

YAMILE JIMÉNEZ L.
Representante Legal



INFORME DE ACTIVIDADES No.01
CONTRATO No. CD-43-2025-8845

1. DATOS GENERALES

Acto contractual:	CD-43-2025-8845
Objeto:	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORAR A LA SEGUNDA LÍNEA DE DEFENSA EN LA ELABORACIÓN DE INSTRUMENTOS Y HERRAMIENTAS METODOLÓGICAS QUE FACILITEN LA INCORPORACIÓN DEL ENFOQUE CLIMÁTICO EN EL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE LA ALCALDÍA DISTRITAL DE BARRANQUILLA – SIGAB, EN CUMPLIMIENTO DE LAS ENMIENDAS ISO 2024
Nombre del contratista:	Consultores en Gestión Empresarial LAF SAS
Fecha de inicio:	21 de noviembre de 2025
Valor del contrato:	Doscientos Millones de Pesos (COP 200.000.000.00) Incluido IVA
Supervisores del Contrato:	BELKA GUTIÉRREZ ARRIETA– Gerente de Control Interno de Gestión
Periodo del informe:	21 de noviembre a 15 de diciembre de 2025
Fecha del informe:	15 de diciembre de 2025
Valor del presente pago:	Doscientos Millones de Pesos (COP 200.000.000.00) Incluido IVA

2. BALANCE FINANCIERO DEL CONTRATO

	\$	%
Pagos Realizados	0	
Valor Presente Pago	200.000.000	100%
Valor por ejecutar	0	
Valor Del Contrato	200.000.000	



INFORME DE ACTIVIDADES No.01
CONTRATO No. CD-43-2025-8845

3. EJECUCIÓN

INFORME DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS ENTRE EL 21 DE NOVIEMBRE Y EL 15 DE DICIEMBRE DE 2025			
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	AVANCE A LA FECHA DE CORTE	OBSERVACIONES Y AVANCE DE LA ACTIVIDAD	EVIDENCIAS
FASE 1: APOYO EN LA CONSTRUCCIÓN DE UN ANÁLISIS TÉCNICO-NORMATIVO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SIGAB. Compuesto por los siguientes aspectos: • Apoyo en la revisión de documentos normativos y estratégicos del SIGAB. • Acompañamiento en el análisis del marco legal (ISO, PNACC, Ley 1931, Decreto SIGAB). • Apoyo en la identificación de brechas frente a los nuevos lineamientos climáticos • Apoyo en la revisión de procesos, caracterizaciones y matrices de riesgos existentes	100%	• Se realizó una revisión integral de los decretos distritales que estructuran el SIGAB (Decretos 0289 y 0202), caracterizaciones de procesos y matrices institucionales, evidenciando que el sistema presenta una madurez aceptable en mitigación ambiental y cumplimiento formal, pero carece de un enfoque explícito de adaptación, resiliencia y continuidad del servicio frente a riesgos climáticos emergentes. • Se analizó la Enmienda ISO 2024 a la Estructura de Alto Nivel (HLS), identificando nuevas obligaciones explícitas en las cláusulas 4.1 y 4.2 sobre la pertinencia del cambio climático y las expectativas climáticas de las partes interesadas. Se determinó que la omisión de esta variable constituye una brecha con potencial impacto en auditorías y certificaciones del SIGAB. • Se evaluó la coherencia del SIGAB frente a la Ley 1931 de 2018 (Gestión del Cambio Climático), la	• Informe de revisión técnico-normativa y análisis de brechas para la integración de la enmienda ISO 2024 (cambio climático) en el sistema integrado de gestión de la alcaldía de barranquilla – SIGAB. Archivo word

CONSULTORES EN GESTIÓN EMPRESARIAL

INFORME DE ACTIVIDADES No.01

CONTRATO No. CD-43-2025-8845

INFORME DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS ENTRE EL 21 DE NOVIEMBRE Y EL 15 DE DICIEMBRE DE 2025			
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	AVANCE A LA FECHA DE CORTE	OBSERVACIONES Y AVANCE DE LA ACTIVIDAD	EVIDENCIAS
		Ley 2169 de 2021 (Acción Climática) y la Hoja de Ruta Nacional de Adaptación (PNACC), concluyendo que existen riesgos de incumplimiento normativo por la baja integración operativa de determinantes climáticos en planeación, infraestructura, contratación y gestión del riesgo. • Se identificó una brecha estructural: el SIGAB opera bajo un paradigma reactivo y de mitigación interna, sin incorporar análisis prospectivos de escenarios climáticos, vulnerabilidad futura ni capacidad adaptativa. Esta brecha expone a la entidad a riesgos operativos, legales, fiscales y reputacionales ante eventos climáticos extremos. • Mediante la metodología PESTAL con enfoque climático, se identificaron factores externos críticos (ambientales, tecnológicos y legales) que afectan la continuidad del servicio y la operación institucional. El cambio climático se clasificó como una cuestión externa pertinente y crítica para el SIGAB, con impactos sistémicos en infraestructura, TIC, salud pública y finanzas.	

CONSULTORES EN GESTIÓN EMPRESARIAL

INFORME DE ACTIVIDADES No.01
CONTRATO No. CD-43-2025-8845

INFORME DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS ENTRE EL 21 DE NOVIEMBRE Y EL 15 DE DICIEMBRE DE 2025			
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	AVANCE A LA FECHA DE CORTE	OBSERVACIONES Y AVANCE DE LA ACTIVIDAD	EVIDENCIAS
		- Se revisó el mapa de partes interesadas, identificando nuevas expectativas relacionadas con resiliencia urbana, continuidad del servicio, asegurabilidad de activos y cumplimiento climático. Se evidenció que las matrices actuales no capturan estas expectativas emergentes exigidas por ISO 2024 y el marco nacional. - Se evaluaron procesos críticos y matrices de riesgos existentes, determinando que estas se basan en enfoques lineales tradicionales (probabilidad x impacto), insuficientes para gestionar riesgos climáticos. Se recomendó migrar hacia una metodología híbrida basada en amenaza, sensibilidad y capacidad adaptativa, priorizando procesos como gestión del riesgo de desastres, ordenamiento territorial e infraestructura física.	



INFORME DE ACTIVIDADES No.01
CONTRATO No. CD-43-2025-8845

INFORME DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS ENTRE EL 21 DE NOVIEMBRE Y EL 15 DE DICIEMBRE DE 2025			
DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	AVANCE A LA FECHA DE CORTE	OBSERVACIONES Y AVANCE DE LA ACTIVIDAD	EVIDENCIAS
FASE 2: ASESORÍA PARA LA IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS OPERACIONALES ASOCIADOS AL CAMBIO CLIMÁTICO. Compuesto por los siguientes aspectos: • Aplicación de criterios de pertinencia y materialidad climática. • Mapeo de procesos sensibles al clima (estratégicos, misionales, de apoyo, evaluación). • Identificación de escenarios de impacto (fenómenos extremos, normativos, reputacionales).	100%	• Se identificaron y definieron los instrumentos y metodología para realizar la identificación y evaluación de las funciones de los procesos con relación a su incidencia e impacto en el cambio climático. • Se descargó documento en formato pdf correspondiente a la GACETA 729-2, con las funciones principales y secundarias de cada una de las dependencias de la entidad, para proceder a elaborar la matriz de criticidad de las funciones y matriz de impacto para cada uno de los procesos. • Se procedió a identificar las actividades para cada uno de los procesos para realizar la calificación del impacto e incidencia en el cambio climático	• Formatos y plantillas mitológicas para la recolección de información y calificación de los procesos. • Instrumentos de calificación de criticidad e incidencia en el cambio climático. • Matriz de riesgos operacionales de cambio climático por proceso. • Informe de análisis y recomendaciones de impacto e incidencia del cambio climático.