ANÁLISIS DEL SECTOR – ESTUDIO DEL MERCADO

PROCESO POR LA MODALIDAD DE MÍNIMA CUANTÍA N° SMINC-045-2025

"CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS"

Con el objeto de dar cumplimiento a lo ordenado por el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del decreto 1082; la entidad realiza el estudio del sector para realizar la contratación de la **"SERVICIO DE ALIMENTACIÓN Y HOSPEDAJE AL PERSONAL DE APOYO Y/O COMISIÓN, ASIGNADO A LA ESTACIÓN DE POLICÍA DEL MUNICIPIO DE OIBA, SANTANDER"**

Para la contratación por la modalidad mínima cuantía, la administración municipal tiene en cuenta el objeto del contrato a ejecutar y el presupuesto oficial del proceso de contratación, siempre que el valor de la adquisición de los bienes, obras y/o servicios, no exceda el diez por ciento (10%) de la menor cuantía del municipio, enfocado en el alcance de objeto, la necesidad a satisfacer, así como las condiciones particulares de los contratos en cuanto valor, forma de pago, garantía y plazo, aspectos que le permiten a la entidad territorial hacer este tipo de contratación con el propósito de desarrollarla desde el punto de vista de la eficiencia, eficacia y economía.

De acuerdo al alcance del objeto del contrato que se deriva del proceso contractual, el análisis del sector se enfoca el tipo de bienes y/o servicios a adquirir a través de un contrato, permitiendo definir las condiciones de desarrollar dicho objeto con una persona natural o jurídica.

Para efectos de la ejecución del contrato derivado del presente proceso contractual, el mercado cuenta con oferta del mercado como son personas naturales o jurídicas que tienen la idoneidad para realizar las actividades requeridas, motivo por el cual la entidad efectuó las consultas respectivas de contratos ejecutados por otras entidades del sector público y del municipio directamente, conde se pudo determinar la oferta y la demanda del mercado con base a la contratación a realizar y las condiciones contractuales requeridas para los mismos, adelantado la consulta de los siguientes contratos:

ASPECTOS GENERALES	SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE OIBA
MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATO	Contratación Mínima Cuantía
NUMERO DEL CONTRATO	SMINC 006-2025
OBJETO DEL CONTRATO	SERVICIO DE ALIMENTACIÓN Y HOSPEDAJE AL PERSONAL DE APOYO Y/O COMISIÓN, ASIGNADO A LA ESTACIÓN DE POLICÍA DEL MUNICIPIO DE OIBA, SANTANDER
TIEMPO	276 días
VALOR TOTAL	MONTO AGOTABLE CON UN PRESUPUESTO MÁXIMO DE TREINTA MILLONES DE PESOS ($30.000.000) conforme a propuesta presentada.
CONTRATISTA	**LAS DELICIAS DE MI TIERRA SANTANDEREANA** - NINFA MÉNDEZ RODRÍGUEZ

FORMA DE PAGO	Pagos parciales
PRESUPUESTO ESTIMADO	DESAYUNO: $18.000 ALMUERZO: $24.000 CENA: $24.000 ALOJAMINTO PERSONAL:$60.000 ALOJAMINTO BIPERSONAL:$90.000 ALOJAMINTO TRIPERSONAL:$125.000
FUENTE	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.7846512&isFromPublicArea=True&isModal=true&asPopupView=true

ASPECTOS GENERALES	SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE OIBA
MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATO	Contratación Mínima Cuantía
OBJETO DEL CONTRATO	"SUMINISTRO DE ALIMENTACION PARA PERSONAL DE REFUERZO DE LA POLICIA NACIONAL QUE BRINDARA APOYO Y REFUERZO DE SEGURIDAD EN LAS DIFERENTES ACTIVIDADES QUE REALIZARÁ LA ADMINISTRACION MUNICIPAL DE OIBA SANTANDER EN LA VIGENCIA 2023."
TIEMPO	199 días
VALOR TOTAL	$20,000,000.00
CONTRATISTA	PAULA ANDREA SUATERNA GALLO
FORMA DE PAGO	Pagos parciales
PRESUPUESTO ESTIMADO	DESAYUNO: $16.473 ALMUERZO: $23.823 CENA: $16.473
FUENTE	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=23-13-13638443&g-recaptcha
ASPECTOS GENERALES	SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE OIBA
MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATO	Contratación Mínima Cuantía
OBJETO DEL CONTRATO	SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN PARA EL PERSONAL DE REFUERZO DE LA POLICÍA NACIONAL QUE APOYARA EL PLAN DE SEGURIDAD VIAL, SEGURIDAD CIUDADANA, SEGURIDAD RURAL Y URBANA DURANTE LOS DIFERENTES EVENTOS Y ACTIVIDADES A REALIZARSE EN EL MUNICIPIO DE OIBA SANTANDER "
TIEMPO	10 Meses
VALOR TOTAL	$23,187,000.00
CONTRATISTA	CELMIRA GARAVITO
FORMA DE PAGO	Pagos parciales
PRESUPUESTO ESTIMADO	DESAYUNO: $10.000

	REFRIGERIO 1 (MAÑANA): $4.750 ALMUERZO: $23.500 REFRIGERIO 2 (TARDE): $4.750 CENA: $10.000
FUENTE	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=19-13-8844256

Tabla: Procesos de contratación suscritos por entidades territoriales departamento de Santander:

ENTIDAD	SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE CHARALÁ	SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE BARICHARA	SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE GUAPOTÁ	SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE CONTRATACIÓN	SANTANDER - ALCALDÍA MUNICIPIO DE CARMEN DE CHUCURÍ
NUMERO DE CONTRATO	MC-005-2024	SMINC 035 DE 2023 ALIMENTACION POLICIA	MGMC-011-2023	C-MIN-MC-024-2021	MC SG 017 2023
MODALIDAD DE CONTRATACION	Contratación Mínima Cuantía	Contratación Mínima Cuantía	Contratación Mínima Cuantía	Contratación Mínima Cuantía	Contratación Mínima Cuantía
OBJETO	SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN Y HOSPEDAJE PARA EL PERSONAL DE LA POLICÍA NACIONAL QUE BRINDEN APOYO EN LAS DIFERENTES ACTIVIDADES QUE SE DESARROLLEN EN EL MUNICIPIO DE CHARALÁ, SANTANDER	SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN (DESAYUNO – ALMUERZO – CENA Y HOSPEDAJE) PARA EL PERSONAL DE LA POLICÍA NACIONAL QUE INGRESA AL MUNICIPIO Y PRESTARAN EL SERVICIO DE APOYO DURANTE DIFERENTES ACTIVIDADES Y EVENTOS CON EL OBJETIVO DE FORTALECER EL MODELO DE VIGILANCIA COMUNITARIA POR CUADRANTE MNVCC EN EL MUNICIPIO DE BARICHARA Y CORREGIMIENTO DE GUANE SANTANDER PARA LA VIGENCIA 2023	SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN Y HOSPEDAJE AL PERSONAL DE APOYO Y/O COMISIÓN, ASIGNADO A LA ESTACIÓN DE POLICÍA DEL MUNICIPIO DE GUAPOTÁ, CON EL FIN DE BRINDAR FORTALECIMIENTO EN EL DESARROLLO DE LAS DIFERENTES ACTIVIDADES PARA CONTRARRESTAR EL ACTUAR DELINCUENCIAL Y LA CONVIVENCIA Y SEGURIDAD CIUDADANA EN EL MUNICIPIO DE GUAPOTÁ-SANTANDER	SUMINISTRO ALIMENTACION Y HOSPEDAJE PARA PERSONAL DE LA POLICIA NACIONAL DE LA ESTACION DE POLICIA DEL MUNICIPIO DE CONTRATACION Y SUS UNIDADES DE APOYO EN COMISION, TEMPORAL O DE TRANSITO	SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN Y HOSPEDAJE DESTINADO AL PIE DE FUERZA DE LA POLICÍA NACIONAL QUE BRINDE APOYO EN SEGURIDAD DURANTE LOS DIVERSOS EVENTOS QUE SE DESARROLLEN EN ESTA MUNICIPALIDAD.

CONTRATISTA	CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO SOCIAL Y AMBIENTAL "CONALCER"	INGENIERIA Y SUMINISTROS SAS "COMERSU" SAS, SIGLA "COMERSU S.A.S	BAYRON DAVID GÓMEZ CASTRO	YOFREDY ARENAS GOMEZ	EDILMA CACERES
VALOR	$ 31,595,000	$19.200.000.00	$11.000.000	$5,000,000.	4,999,550
PLAZO	284 días	1 mes	290 días	125 días	57 días
FORMA DE PAGO	Actas parciales	Actas parciales	Pagos parciales	Pagos parciales	Pagos parciales
FUENTE	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=24-13-13975761&g-recaptcha	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=23-13-13761968&g-recaptcha	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=23-13-13548394&g-recaptcha	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=21-13-12234406&g-recaptcha	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=23-13-13831327&g-recaptcha

3. Resultados de las consultas de Información de proveedores e idoneidad

De acuerdo a los contratos consultados cuyo objeto es similar al alcance del objeto a contratar, se puede determinar lo siguiente:

- ✓ Modalidad contractual
- ✓ Oferta de contratistas en el sector
- ✓ Objeto del contrato
- ✓ Valor del contrato
- ✓ La forma de pago de los contratos.
- ✓ Garantías como requisito de ejecución
- ✓ No evidencia de ninguna clase de incumplimiento o inconveniente en la ejecución de los contratos entre las partes

4. Limitación a MiPymes

De conformidad con lo establecido en el artículo 12 de la Ley 590 de 2000 (modificado por el artículo 33 de la Ley 2069 de 2020) y el artículo 2.2.1.2.4.2.2 del Decreto 1082 de 2015, la entidad está en la obligación de analizar la viabilidad de limitar la convocatoria del presente proceso de contratación a las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES).

Para tal efecto, se ha desarrollado el siguiente análisis en fases:

4.1. Verificación del Presupuesto

El presupuesto oficial del presente proceso es de $19.987.500,00, valor que es inferior al umbral de ciento veinticinco mil dólares de los Estados Unidos de América (US$125.000) establecido por la normativa vigente. En consecuencia, se activa la obligación de determinar si existen MIPYMES que puedan fungir como potenciales proveedoras

4.2 OFERTA DE EMPRESAS SUMINISTRO DE ALIMENTACIÓN

La comercialización de servicios de alojamiento y comercialización de alimentos preparados está compuesta por múltiples empresas grandes, medianas y pequeñas las cuales incursionan en el mercado mediante la venta de servicio de alojamiento y alimentación en el sector hotelero y restaurante, venta de alimentación para eventos y venta de alimentación a domicilio

La competitividad que existe es sumamente agresiva, cada compañía cuenta con un portafolio diversificado en cuanto hotelería, menús, creación de espacios que ofrezcan sensaciones a los comensales, tiempos de espera cada vez menores, servicios especiales de atención al cliente y oferta de precios competitivos a fin de acaparar el mercado.

En cadena de distribución participan dos agentes los productores que vende la mercancía directamente en los establecimientos comerciales y los intermediarios que establecen acuerdos comerciales con los productores. En el municipio de Oiba se presenta la oferta de empresas pequeñas con establecimientos comerciales de venta de servicio de hospedaje y alimentación y operan empresas intermediarias que establecen acuerdos comerciales con restaurantes de la región.

Para identificar algunos proveedores se verificó a nivel departamental en el Portal Único de Contratación SECOP empresas que hubieran suscrito contratos relacionados al objeto.

Tabla: Empresas identificadas en el SECOP 1 que han suscritos procesos relacionados la objeto a contratar.

UNIVERSAL DE INVERSIONES BOYACA SAS
MERCEDES CACERES MENDOZA
CORPORACION EMPRENDER EN PRO DEL CRECIMIENTO Y DESARROLLO FAMILIAR AMBIENTAL Y SOCIA
ASOCIACION DE EMPRENDEDORES DE SANTANDER ASOEMPRESAN
LAURA MARCELA MORALES GALEANO
MARTHA LUCIA CIFUENTES GAMBOA
NIDIA QUINTERO TIRADO
ESPERANZA LESMES AMADO
FUNDACION AMOR Y VIDA
CORPORACIÓN EDUCATIVA Y FOLCLÓRICA LOS GUANES
FUNDACION TEJIENDO FUTURO
FUNDACIÓN DE SANTANDER - FUNDASANDER
FUNDACION ENTORNO VERDE Y DESARROLLO EN VERDE
CARLOS ARTURO ROBLES
CARMEN ELENA IBAÑEZ CALDERON
MEGA GES SAS
FUNDACIÓN COLOMBIA VIVE Y SUEÑA
JAINE MERCEDES RINCÓN MOLINA
PAULA ANDREA SUATERNA GALLO
CELMIRA GARAVITO

Fuente: SECOP

4.4 Conclusión y Decisión

Con base en el análisis anterior, la entidad concluye lo siguiente:

- ✓ No es viable limitar la convocatoria a MIPYMES con domicilio en el Municipio de Oiba, Santander, debido a la inexistencia de oferta que garantice la pluralidad de oferentes.

- ✓ Es viable y procedente limitar la convocatoria a MIPYMES con domicilio principal en el Departamento de Santander, toda vez que se ha verificado la existencia de un mercado competitivo a nivel departamental.

Por lo anterior, el presente proceso de selección se limitará a la participación de MIPYMES departamentales. Los interesados deberán acreditar su condición de MIPYME mediante los documentos y requisitos establecidos en el artículo 2.2.1.2.4.2.4 del Decreto 1082 de 2015.

5. Estudio de precios del mercado en la región

Teniendo en cuenta la necesidad de la Administración Municipal, las alternativas de solución y los requerimientos, los contratos realizados en el municipio y otros municipios o entidades públicas con relación al alcance del objeto similares al proceso contractual, se adelantó el estudio de mercados en la región de acuerdo a los servicios requeridos con las especificaciones técnicas, así:

5.1 Comparativo de precios en el mercado

De conformidad con las cotizaciones solicitadas y entregadas al Municipio de Oiba, Santander, se tiene el siguiente análisis comparativo del mercado:

COMPARATIVO COTIZACIONES				COTIZACION 1		COTIZACION 2		COTIZACION 3	
ITEM	DESCRIPCIÓN	UNID	CANT	V/UNIT	V/PARCIAL	V/UNIT	V/PARCIAL	V/UNIT	V/PARCIAL
1,0	ALIMENTACIÓN								
1,1	Desayuno								
	OPCIÓN 1: Tamal santandereano mixto (500 gramos) pan rollo fresco (unidad 100 gramos) jugo en botella pet (400 ml). ó taza de chocolate de 10 oz OPCIÓN 2: carne de res, pollo o cerdo	Según consumo	Según consumo	$19.000	$19.000	$22.800	$22.800	$23.200	$23.200

	asado (200 gramos) arepa de queso o santandereana (120 gramos), pan (unidad 70 gramos) jugo en botella pet (400 ml). ó jugo natural de 14 oz. OPCIÓN 3: Ayaco mixto (500 gramos) pan (unidad 100 gramos), ají (30 gms) jugo en botella pet (400ml) ó jugo natural de 14 oz. OPCIÓN 4: Huevos revueltos (2 unidades AA) acompañado con jamón, salchichas ranchera o mazorca tierna (30 gramos) arepa (120 gramos) pan (unidad 70 gramos), porción queso doble crema (60 gramos), jugo en botella pet (400 ml). ó jugo natural de 14 oz. ó taza de chocolate de 10 oz OPCIÓN 5: Sándwich pan cuatro esquinas (95 gramos) con pechuga de pollo (80 gramos), papa fosforito (30 gramos), jamón ahumado (40 gramos) y queso crema (40 gramos), papa a la francesa (70 gramos), jugo en botella pet (400 ml).								
1.2	Almuerzo								
	OPCIÓN 1: Parrillada: Pierna pernil de pollo al horno (400 gramos) o carne asada (cecina, posta o lomo) de 250 gramos, chorizo de cerdo (50 gramos), maduro al horno con queso crema (80 gramos), 2 unidades de papa salada (100 gramos), ají (60 gramos), caramelo o bocadillo, gaseosa en botella pet (400 ml) ó jugo natural de 14 oz. OPCIÓN 2: Bandeja de arroz (100 gramos) granos: arveja, frijol blanco, o garbanzo (100 gramos), pollo (pierna pernil) de 350 gramos, tubérculos: papa al vapor o frita, yuca al vapor o frita,	Según consumo	Según consumo	26.000	26.000	31.200	31.200	32.800	32.800

	papa criolla (80 gramos), ensaladas (60 gramos), gaseosa en botella pet (400 ml). ó jugo natural de 14 oz. OPCIÓN 3: Carne de res (150 gramos), espaguetis en salsa napolitana, arroz blanco (60 gramos), tajadas de maduro fritas (80 gramos), ensalada, caramelo, gaseosa en botella pet (400ml) ó jugo natural de 14 oz. OPCIÓN 4: Bandeja de arroz (100 gramos) frijoles rojos (100 gramos), chorizo de cerdo (60 gramos), huevo y carne molida (160 gramos), patacón (80 gramos) ensalada con aguacate, gaseosa en botella pet (400 ml). ó jugo natural de 14 oz. OPCIÓN 5: Bandeja de arroz (100 gramos) lenteja (100 gramos), carne de cerdo (lomo) de 140 gramos, papa criolla (100 gramos) ensaladas, gaseosa en botella pet (400 ml) ó jugo natural de 14 oz.								
1.3	CENA								
	OPCIÓN 1: Carne de res en bistec (cecina, posta o lomo) de 150 gramos, arroz con fideos (130 gramos), yuca o papa al vapor (100 gramos), gaseosa en botella pet (400 ml). ó jugo natural de 14 oz. OPCIÓN 2: Pierna pernil al horno (350 gramos), papa criolla (100 gramos), arroz con verduras (100 gramos), gaseosa en botella pet (350 ml). ó jugo natural de 14 oz. OPCIÓN 3: Rellena de (200 gramos), chorizo de cerdo de (100 gramos), de papa con guiso criollo (100 gramos), ají (60 gramos), gaseosa en botella pet (400ml) ó jugo natural de 14 oz.	Según consumo	Según consumo	25.000	25.000	30.000	30.000	32.200	32.000

	OPCIÓN 4: pastas espaguetis (100 gramos) con Carne de res asada (cecina, posta o lomo) 140 gramos y/o pollo (pierna pernil) 350 gramos, papa salada o tajadas de maduro (80 gramos) gaseosa en botella pet (400 ml) ó jugo natural de 14 oz. OPCIÓN 5: Bandeja de arroz fosforito (100 gramos), carne de cerdo (lomo) de 150 gramos, papa criolla (100 gramos) gaseosa en botella pet (400 ml). ó jugo natural de 14 oz. OPCIÓN 5: Hamburguesa que incluye carne de res (100 gramos), queso doble crema (40 gramos), jamón ahumado (40 gramos), papas fosforito (40 gramos) salsa piña (35 gramos), salsa de tomate y salsa showy (empacada en sobre individual de 8 gramos), dulce o caramelo empaque individual, gaseosa en botella pet (400 ml). OPCIÓN 6: 2 empanadas de maíz (150 gramos) cada una (relleno variado), salsa de tomate y salsa de tomate y salsa showy (empacada en sobre individual de 8 gramos), dulce o caramelo en empaque individual, gaseosa en botella pet (400 ml). OPCIÓN 7: sándwich cubano: pan de finas hierbas de 20 cm de largo (110 gramos), jamón de cerdo 2 lonjas cada una de (40 gramos), 2 lonjas de queso creman cada una de (40 gramos), papa fosforito (40 gramos), salsa piña (35 gramos), salsa de tomate y salsa showy (empacada en sobre individual de 8											

	gramos), dulce o caramelo en empaque individual, gaseosa en botella pet (400 ml) OPCIÓN 8: perro caliente: pan de perro finas hierbas (90 gramos), salchicha Long (83 gramos), queso semisalado (50 gramos) papas fosforito (40 gramos) salsa piña (35 gramos), salsa de tomate y salsa showy (empacada en sobre individual de 8 gramos), dulce o caramelo en empaque individual, gaseosa en botella pet (400 ml).								
2.0	**ALOJAMIENTO**								
2.1	Alojamiento unipersonal								
	Servicio de alojamiento y hospedaje por día hotelero (entrada a las 15:00 horas – salida a las 13:00 horas del día siguiente) con acomodación unipersonal por habitación.	Según consumo	Según consumo	65.000	65.000	67.000	67.000	70.000	70.0000
2.2	Alojamiento bipersonal								
	Servicio de alojamiento y hospedaje por día hotelero (entrada a las 15:00 horas – salida a las 13:00 horas del día siguiente) con acomodación bipersonal por habitación	Según consumo	Según consumo	95.000	95.000	97.000	97.000	99.500	99.500
2.3	Alojamiento tripersonal								
	Servicio de alojamiento y hospedaje por día hotelero (entrada a las 15:00 horas – salida a las 13:00 horas del día siguiente) con acomodación tripersonal por habitación	Según consumo	Según consumo	130.000	130.000	140.000	140.000	150.000	150.000

Tabla: Análisis De Riesgo

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Que puede pasar y , como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría

1	General	Externo	Ejecución	operacionales	Incumplimiento de las labores plasmadas en el contrato	Sanciones que haya lugar	Raro	Menor	3	Riesgo bajo
2	General	Externo	Contratación	Regulatorios	Que no se presenten la documentación requerida para legalizar el contrato.	Demoras en la ejecución del objeto a contratar	Raro	Menor	3	Riesgo bajo
3	Especifico	Interno	Ejecución	Operacionales	Suministro de productos de mala calidad y/o condiciones técnicas diferentes a las solicitadas	Devolución del producto	Posible	Menor	5	Riesgo medio
4	General	Interno	Ejecución	Financieros	Cambios en las condiciones y/o obligaciones contractuales después de la firma del contrato	Modificatorio adicional en la minuta contractual previo acuerdo entre las partes	Improbable	Moderado	5	Riesgo medio
5	Especifico	Interno	Ejecución	Tecnológicos	Estimación errónea por parte del contratista y la entidad en el presupuesto estimativo.	Desequilibro económico del contrato.	Posible	Mayor	7	Riesgo alto
6	General	Externo	Ejecución	Natural	Desastres naturales que impidan la movilidad para trasportar la mercancía	Retraso o impedimento para la ejecución del contrato	Improbable	Moderado	4	Riesgo bajo
7	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Fraude documental por parte del contratista	Terminación del contrato, dilaciones en el desarrollo del proceso contractual y sanciones fiscales	Raro	Catastrófico	7	Riesgo alto
8	Especifica	Interno	Contratación	Regulatorios	No publicación de los documentos del procesos contractual conforme a la norma	Sanciones disciplinarias por los organismo de control y manifestación de observaciones por parte de la comunidad	Improbable	Menor	4	Riesgo bajo
9	Específico	Interno	Contratación	Regulatorios	Requisitos habilitantes que limite la pluralidad de oferentes	Declaratorio desierto el proceso contractual y manifestación de alegato por parte de los oferentes	Raro	Moderado	4	Riesgo bajo

10	Especifico	Externo	Ejecución	Económicos	Alza de precios o desvalorización de los elementos como consecuencia de cambios económicos bruscos	Alteración del presupuesto asignado	Posible	Moderado	5	Riesgo medio
11	Especifico	Interno	Planeación	Operacionales	Especificaciones técnicas deficientes sobre los productos requeridos	Discordancia en la entrega de los productos	Raro	Menor	3	Riesgo bajo
12	General	Externo	Ejecución	Naturaleza	Inconformidad por la selección del contratista	Respuesta y acciones inmediatas por parte de la alcaldía conforme la inquietudes de los oferentes	Raro	Menor	3	Riesgo bajo
13	General	Externo	Ejecución	Operacionales	Incumplimiento injustificado del contrato dentro del término señalado	Extensión del termino señalado y/o sanciones que haya lugar	Improbable	Moderado	5	Riesgo medio

Tabla: Impacto después de tratamiento

N	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Alcaldía del municipio	Establecer sanciones y consecuencias a las que se verá expuesto el adjudicatario por el no cumplimiento del objeto contractual.	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Estudio previo / Minuta	Una vez
2	Contratista - Alcaldía del municipio	Iniciar el proceso precontractual con anterioridad en caso de que se presente desierto el proceso.	Improbable	Menor	4	Riesgo bajo	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Una vez realizado la evaluación de la propuesta suscribir el contrato con toda la documentación requerida	Una vez
3	Alcaldía del municipio	Descripción técnica exhaustiva de los elementos adquirir por parte de la entidad	Raro	Insignificante	3	Riesgo bajo	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Informe de supervisión	Cada vez que se requiera

4	Alcaldía del municipio - Contratista	Realizar seguimiento durante la ejecución del contrato de todas las eventualidades que se presentan	Improbable	Moderado	5	Riesgo medio	No	Oficina gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Modificación minuta contractual	Cada vez que se requiera
5	Alcaldía del municipio - Contratista	Estudio de mercados teniendo en cuenta la situación económica del país	Raro	insignificante	2	Riesgo bajo	No	Oficina gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Estudio del sector	Una vez
6	Contratista-Alcaldía del municipio	Determinar el plazo de ejecución teniendo en cuenta eventualidades exógenas .	Raro	Insignificante	2	Riesgo bajo	SI	Oficina gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Informe de actividades	Cada vez que se requiera
7	Contratista	Evaluación de la propuesta	Improbable	Moderado	5	Riesgo Medio	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación de documentos	Una vez
8	Administración municipal	Supervisión de la página del Secop	Posible	Raro	2	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación del Secop. Checklist	Uva vez
9	Administración municipal	El invitación publica se realiza de acuerdo los lineamentos establecidos por Colombia compra eficiente y norma de la contratación estatal	Raro	insignificante	2	Riesgo bajo	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Informe de evaluación	Atención y respuesta a la observaciones presentadas al pliego de condiciones	Cada vez que se requiera
10	Contratista-Administración municipal	Realizar un nuevo estudio del mercado teniendo en cuenta los efectos actuales de la inflación	Posible	Moderado	5	Riesgo medio	No	Oficina Gestora/Contratista	Etapa precontractual/ A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la firma del contrato/ Hasta la terminación del contrato	Estudio de mercados	Cada vez que se presente la necesidad
11	Administración municipal	Publicación de las especificaciones técnicas exactas en el en la invitación pública	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Estudio previo/Invitación pública	Una vez
12	Entidad	Publicación de la evaluación del proceso y atención oportuna a la observaciones presentadas	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora-Contratista	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Informe evaluación y publicación	Una vez

13	Contratista	Estipular en el contrato las debidas garantías si se da la ocurrencia de este evento y las sanciones disciplinarias y económicas que deben implementarse	Improbable	Moderado	5	Riesgo medio	No	Oficina Gestora/Contratista	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Establecer en la minuta el término señalado para la realización del contrato	Una vez

ANDRÉS RODRÍGUEZ JIMÉNEZ
SECRETARIO DE GOBIERNO, TRÁNSITO Y TRANSPORTE

Proyectó: Andrés Rodríguez Jiménez / Secretario de Gobierno, Tránsito y Transporte
Revisó aspectos jurídicos: Abg Lizeth Karina Silva Rodríguez/ CPS Secretaria de desarrollo social y agricultura
Aprobó: Andrés Rodríguez Jiménez / Secretario de Gobierno, Tránsito y Transporte