INFORME DE SEGUIMIENTO Y EJECUCIÓN AL CONVENIO Nº 4600018214 ENTRE LA GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA Y LA CORPORACIÓN PARA INVESTIGACIONES BIOLOGICAS

En cumplimiento de lo establecido en el Convenio Especial de Cooperación Nº 4600018214, suscrito el día 18 de julio de 2025 entre el Departamento de Antioquia – Secretaría de Desarrollo Económico, a través de la Dirección de Productividad y Competitividad, y la Corporación para Investigaciones Biológicas (CIB), se presenta este informe de seguimiento correspondiente al periodo comprendido entre el 1 al 30 de noviembre de 2025.

El objeto del convenio consiste en aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la creación de un modelo de transferencia que permita fortalecer el sistema alimentario y nutricional del departamento de Antioquia. Dicho modelo se enfoca en los ejes de producción, distribución y acceso a los alimentos, con el propósito de incrementar las capacidades de innovación en emprendimientos, organizaciones y encadenamientos productivos, en beneficio de la seguridad alimentaria y nutricional de la población del territorio.

El valor total del convenio asciende a veintitrés mil setenta y dos millones trescientos setenta y cuatro mil trescientos dieciséis pesos ($23.072.374.316) M/L, exentos de IVA, con un plazo inicial de veinticuatro meses, cuya ejecución se extiende hasta el 15 de diciembre de 2027. El convenio cuenta con garantías vigentes, aprobadas y legalizadas, conforme a lo exigido por la normatividad contractual.

Los Supervisores asignados a este contrato son:

- Fredy Hernán Mafla Zapata desde el rol técnico
- Juan Pablo Restrepo Naranjo desde el rol financiero
- Daniel Riaga Gallón desde el rol jurídico

El presente informe consolida los avances técnicos, administrativos, financieros y en materia de seguridad y salud en el trabajo, de acuerdo con las actividades programadas para el periodo. Para la medición del avance se emplearon diversas fuentes de verificación, entre ellas: el cronograma y plan operativo del convenio, los soportes documentales (contratos, evidencias, listados de asistencia, piezas comunicacionales), las actas de comité técnico y los reportes financieros. El cálculo porcentual de ejecución corresponde a la sumatoria de logros alcanzados frente a lo planeado en el periodo, aplicando las ponderaciones establecidas en los estudios previos y el plan de trabajo.

AVANCES TÉCNICOS POR COMPONENTES

Durante el periodo evaluado se evidencia un progreso sostenido y consistente en la ejecución del Convenio Especial de Cooperación No. 4600018214. El avance físico acumulado alcanzó un 20,8 %, mientras que la ejecución financiera se mantiene en 2,07 %, cifras que reflejan la naturaleza propia de una fase inicial centrada en la planificación estratégica, la estructuración operativa y la consolidación de bases metodológicas. Aunque estos valores corresponden a una etapa temprana, son indicativos de que el proyecto está construyendo adecuadamente los fundamentos técnicos y administrativos necesarios para garantizar una ejecución sólida en las fases posteriores.

El convenio continúa desarrollándose dentro de los plazos establecidos, con una fecha de cierre proyectada para el 15 de diciembre de 2027. No se registran suspensiones, prórrogas ni modificaciones contractuales, lo cual confirma una gestión administrativa estable y un avance progresivo conforme a los cronogramas aprobados. Asimismo, las garantías contractuales permanecen vigentes, asegurando el cumplimiento de los requisitos normativos y la continuidad del convenio bajo los estándares establecidos por la Gobernación de Antioquia.

1. Planeación del proyecto

Durante este periodo se consolidaron las acciones centrales que estructuran el punto de partida del convenio. La contratación del equipo profesional se completó con éxito, integrando perfiles especializados en gestión de proyectos, innovación, desarrollo territorial, comunicaciones y procesos administrativos. Además de la formalización contractual, se verificó el cumplimiento de las afiliaciones y soportes de seguridad social, y se establecieron mecanismos de coordinación interna que facilitan la articulación técnica entre los diferentes profesionales vinculados.

El Plan Operativo Detallado, compuesto por 44 actividades estratégicas, continúa siendo la guía principal para la ejecución del convenio. Este plan incluye metas, cronogramas, productos esperados y responsables por actividad, lo que ha permitido avanzar con una organización precisa de tiempos y recursos. Paralelamente, la Estrategia de Comunicaciones definió piezas gráficas, lineamientos institucionales, cronogramas de divulgación y estrategias de posicionamiento territorial, elementos esenciales para asegurar la visibilidad del proyecto en el departamento.

También se avanzó en la formulación de los instrumentos y mecanismos para las convocatorias, definiendo lineamientos preliminares y ajustando aspectos metodológicos que serán utilizados en las siguientes fases del proceso. En conjunto, estos elementos fortalecen la estructura técnica que orienta la ejecución del convenio.

2. Capacitación en productividad e innovación

El componente de formación dirigido a emprendimientos y actores territoriales presentó avances significativos durante el periodo. Se llevó a cabo la planeación territorial, la articulación con aliados locales y la generación de materiales pedagógicos para el desarrollo de los talleres. La convocatoria logró una excelente respuesta, incorporando actores públicos, privados, académicos y comunitarios, lo que permitió ampliar la red de participación alrededor del sistema alimentario sostenible.

Los talleres presenciales abordaron temáticas fundamentales como innovación aplicada, mejora continua mediante metodologías Kaizen, ecosistemas de ciencia y tecnología, y procesos de transformación digital orientados a la productividad del sistema alimentario. Estos espacios fortalecieron competencias locales y facilitaron la apropiación de herramientas para el impulso de la competitividad territorial.

Cada sesión contó con una logística técnica y operativa integral: control de asistencia, reportes fotográficos, refrigerios, sistematización de evidencias y aplicación de encuestas de satisfacción. Este enfoque metodológico garantiza la trazabilidad del proceso formativo y permite identificar mejoras para futuras intervenciones.

3. Laboratorios de Emprendimiento e Innovación

Los laboratorios constituyen uno de los ejes estratégicos del convenio. En la Fase 0, se realizó la priorización de tres subregiones, proceso que incluyó análisis territoriales, evaluación de indicadores socioeconómicos, identificación de vocaciones productivas y revisión de capacidades institucionales existentes.

Durante la Fase 1, se avanzó en el diagnóstico de las instituciones aliadas, identificando brechas técnicas, oportunidades de fortalecimiento y necesidades de articulación. Estos diagnósticos serán determinantes para la construcción de laboratorios con enfoque territorial y sostenibilidad operacional.

En la Fase 2, se desarrolló el diseño conceptual de los laboratorios, definiendo su enfoque metodológico, la estructura técnica, las líneas de servicio, el modelo de gestión y la conceptualización de los espacios físicos como centros dinamizadores del ecosistema alimentario. La participación de expertos sectoriales, empresarios, representantes académicos y actores comunitarios aportó elementos de contexto que enriquecen la propuesta final y la adaptan a las realidades locales.

4. Servicios Tecnológicos para Emprendimientos

La convocatoria dirigida a emprendimientos avanzó mediante la definición de requisitos, criterios técnicos de evaluación, procesos de inscripción y habilitación de canales digitales. Se diseñó un sistema de registro que garantiza transparencia y trazabilidad, facilitando la adecuada recolección de información para la posterior evaluación de beneficiarios.

Este componente será determinante para brindar servicios tecnológicos especializados, orientados a fases de preincubación e incubación, lo que permitirá fortalecer las capacidades innovadoras del tejido emprendedor en el sistema alimentario.

5. Ruta de Productividad e Innovación para Empresas

La estrategia de convocatoria para empresas fue formulada con un enfoque territorial diferencial, permitiendo captar la diversidad del tejido empresarial. Se desarrolló una herramienta de diagnóstico virtual que permite identificar el nivel de madurez de las empresas, insumo fundamental para la selección de las 90 organizaciones beneficiarias del proceso.

Este diagnóstico preparará el camino para la intervención técnica a través de servicios de extensionismo tecnológico, que se implementarán en fases posteriores del convenio.

6. Mecanismo Financiero del Sistema Alimentario

En este componente se avanzó en la construcción de una agenda pública participativa, en la que convergieron actores institucionales, territoriales y sectoriales. Este proceso permitió integrar visiones económicas, sociales y productivas, sentando las bases para el diseño de instrumentos financieros que movilicen recursos públicos, privados, internacionales y de cooperación. La consolidación de esta agenda constituye un paso clave para el funcionamiento del futuro Mecanismo Financiero del Sistema Alimentario.

APROPIACIÓN SOCIAL DEL CONOCOMIENTO
ENTREGABLE SELECCIÓN DE EMPRENDIMIENTOS Y ORGANIZACIONES Parcial 70%

En el marco del programa AlimentaTec Antioquia, convenio especial de cooperación 4600018214 entre la Secretaría de Desarrollo Económico de Antioquia y la Corporación para Investigaciones Biológicas – CIB, para los años 2025, 2026 y 2027, gracias a recursos del Fondo Antioquia Bien-Estar, se estima un proceso de convocatoria para la selección y el acompañamiento a emprendimientos y organizaciones de la cadena agroalimentaria de Antioquia, es decir, a emprendimientos y organizaciones del sector privado: asociaciones, corporaciones, cooperativas, ONG, fundaciones, fondos, mutuales y empresas (micro, pequeñas, medianas o grandes), relacionadas con la producción, transformación, distribución, comercialización, consumo y/o reciclaje de alimentos.

En dicho convenio figura como entregable del mencionado proceso, la selección de 63 emprendimientos y 90 organizaciones. Dado que, en el ejercicio, éste se constituye en el resultado de un complejo proceso previo, para dar cumplimiento al entregable se han desplegado actividades que requirieron recursos, tales como:

1. El diseño de unos términos de referencia adecuados para cada una de las convocatorias (emprendimientos y organizaciones), con sus respectivos anexos, y el formulario de postulación aún disponible en https://form.jotform.com/252652807782667
2. El desempeño de un equipo de comunicaciones para el diseño y puesta en marcha de la convocatoria, publicada el 21 de octubre de 2025 en la página de inicio del portal web de la Gobernación de Antioquia www.antioquia.gov.co y en la página de inicio del portal web de la Corporación para Investigaciones Biológicas – CIB www.cib.org.co donde permanece a través de un banner web.
3. El despliegue de una campaña de promoción para la convocatoria, los preparativos necesarios para su cierre estimado para el 30 de noviembre y lo propio para darle soporte a la decisión de extenderla en esa fecha hasta el 10 de enero de 2026.
4. La organización, promoción y realización de 20 talleres presenciales subregionales, abiertos al público, dirigidos al público objetivo, con, entre otros objetivos, el de promover la convocatoria. Sumaron 416 asistencias en total, así:

	Fecha	Subregión/Municipio	Aliado	Taller	Inscritos	Asistentes
1	Septiembre 25	Medellín	CIB	Innovación	20	20
2	Septiembre 26	Medellín		Kaizen	20	20
3	Octubre 2	Bajo Cauca/ Caucasia	Fundación Oleoductos de Colombia	Innovación	32	21
4	Octubre 2	Bajo Cauca/ Caucasia		Kaizen	14	21
5	Octubre 9	Magdalena Medio/ Puerto Berrio	Cámara de Comercio del Magdalena Medio y el Nordeste antioqueño y Comité Regional de Ganaderos (Coregán)	Innovación	41	24
6	Octubre 9	Magdalena Medio/ Puerto Berrio		Kaizen	28	9
7	Octubre 16	Nordeste/Cisneros	Sena Nordeste	Innovación	48	29
8	Octubre 16	Nordeste/Cisneros		Kaizen	39	20
9	Octubre 23	Norte/Santa Rosa de Osos	Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia sede Norte	Innovación	33	15
10	Octubre 23	Norte/Santa Rosa de Osos		Kaizen	19	9
11	Octubre 30	Valle de Aburrá/Envigado	Cámara de Comercio Aburrá Sur y Alcaldía de Envigado	Innovación	92	43
12	Octubre 30	Valle de Aburrá/Envigado		Kaizen	72	26
13	Noviembre 6	Occidente / Santa Fe de Antioquia	Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia sede Occidente	Innovación	39	8
14	Noviembre 6	Occidente / Santa Fe de Antioquia		Kaizen	35	9
15	Noviembre 13	Oriente / Sonsón	Alcaldía de Sonsón	Innovación	39	24
16	Noviembre 13	Oriente / Sonsón		Kaizen	23	17
17	Noviembre 20	Suroeste / La Pintada	Provincia Cartama	Innovación	49	15
18	Noviembre 20	Suroeste / La Pintada		Kaizen	37	16
19	Noviembre 27	Urabá / Apartadó	Comfenalco	Innovación	51	41
20	Noviembre 27	Urabá / Apartadó		Kaizen	41	29

	TOTAL	9 / 10	12	20	772	416

5. La organización, promoción y realización de 6 conferencias web, dirigidas a públicos objetivo, abiertas al público, via Zoom y trasmisión por YouTube Live de la Secretaría de Desarrollo Económico y Facebook de la CIB, con, entre otros objetivos, el de promover la convocatoria. Sumaron 400 asistencias en total, así:

	Fecha	Conferencia	Conferencista	Asistentes
1	Septiembre 10	Seguridad Alimentaria: qué es y cómo la CTi+E le aporta	PhD. Jaime Andrés Cano Salazar, director de la CIB	62
2	Septiembre 24	Antioquia en mapas para comprender la seguridad alimentaria	PhD. Jhon Fredy Escobar Soto, académico e investigador UPB	86
3	Octubre 8	Tendencias y oportunidades para nuevos negocios agroalimentarios	Mg. Claudia Marcela Giraldo Betancur, directora ejecutiva Biointropic	75
4	Octubre 22	Biodiversidad: oportunidades y retos para gestionarla	PhD. Daniela Cano Calle, docente universitaria, investigadora CIB y líder de proyecto en Alianza Oriente Sostenible	46
5	Noviembre 5	Gestión del conocimiento: apuesta estratégica para el desarrollo de negocios	Mg. Mónica Estrada Rojo, docente y directora de Gestión Humana Multicampus de la Universidad Pontificia Bolivariana	62
6	Noviembre 19	Innovación: apuesta de valor para la cadena agroalimentaria	Mg. Óscar David López Gómez, director técnico de proyectos de Equilátero	64
	TOTAL	6	6	400

Los videos de las conferencias se encuentran en https://www.youtube.com/@corporacionparainvestigaci5477/videos

6. El diseño, despliegue y sostenimiento de una campaña de promoción de postulaciones a la convocatoria de emprendimientos y organizaciones, compuesta por 10 acciones iniciadas en octubre con la apertura de esta:
    - Pauta TV y radio (hasta octubre 29) y en redes (meta hasta noviembre 26).
    - Free press en redes de la Secretaría, la CIB y aliados (al menos un envío de post a la semana), 2 boletines de prensa emitidos por la Gobernación de Antioquia, 2 boletines electrónicos AlimentaTec. Incluye la publicación de un banner web en página de inicio de portales web Gobernación y CIB.
    - Mailing semanal desde el programa y el equipo de trabajo, así como envío semanal de mensaje uniforme por WhatsApp a todos los contactos. Incluye levantamiento de bases de datos permanente.
    - Carta y correos a alcaldes desde Despacho de secretario, correos a secretarios municipales desde Despacho de secretario, y mensajes semanales a secretarios

municipales en el grupo de WhatsApp oficial de la Secretaría

- Más de 30 eventos de aliados u organizados exclusivamente para el tema con la intermediación de aliados, como presenciales y charlas web para explicar el formulario y responder preguntas de posibles postulantes.
- 2 pendones instalados en la sede de la Gobernación de Antioquia en espacio de circulación de público (piso 1 y piso 5).
- Afiches impresos enviados a los 125 municipios a través del casillero dispuesto en la Gobernación de Antioquia.
- Atención permanente y oportuna a través de línea de WhatsApp y correo oficial de AlimentaTec Antioquia.

Lo anterior incluye la concreción de aliados y la publicación de su logo en el formulario y demás piezas de la convocatoria, facilitando así que ellos se comprometieran con la difusión de la información proveída. Se obtuvieron 248 postulaciones a 30 de noviembre 40 días de convocatoria, así:



7. Planeación, producción y despliegue de las acciones y piezas para dar a conocer la ampliación de la convocatoria, de la misma forma en que se desplegó la apertura y el anuncio del cierre.
8. Gestión de la publicación de una landing page de AlimentaTec dentro del portal web de la Gobernación de Antioquia, acordada con la Oficina de Comunicaciones, con contenidos elaborados y aprobados, actualmente en producción dentro del portal

web de la Gobernación de Antioquia: https://www.antioquia.gov.co/index.php/gobernacion/secretarias/secretaria-de-productividad-y-competitividad

Dentro del despliegue de las actividades se destacan el avance de la comunidad de práctica AlimentaTec, universo objetivo para la convocatoria, a 30 de noviembre de 2025 con 2.265 miembros (887 registrados directamente) resultantes de los registros acumulados de contactos de actores del ecosistema que deben enterarse de las actividades, personas registradas en las actividades a través del formulario https://form.jotform.com/252506572231047 y los listados de asistencia físicos, y las reuniones directas y personalizadas que ha tenido el equipo de trabajo, así como los eventos de aliados y otros intermediarios y creados por el equipo para incentivar las postulaciones a la convocatoria. Esta comunidad se encuentra en 108 de los 125 municipios de Antioquia, lo cual comprueba el alcance de las comunicaciones efectivas del programa.

El documento del plan de comunicaciones (nov2025), su cronograma y todo lo desarrollado al respecto, incluyendo la lista detallada de piezas y mensajes elaborados, se encuentra en la carpeta Apropiación social del conocimiento.

El material elaborado hasta el 30 de noviembre de 2025, se encuentra en la carpeta Apropiación social del conocimiento. Eventualmente, dado que se sirve a todos los componentes del convenio, algunos materiales pueden encontrarse únicamente o duplicados en las carpetas de los respectivos componentes.

CUMPLIMIENTO ADMINISTRATIVO, LEGAL Y SST

Desde el punto de vista administrativo y legal, se mantuvo el cumplimiento estricto de las obligaciones establecidas en el convenio. Las pólizas de garantía continúan vigentes y debidamente aprobadas por la Oficina Jurídica.
En materia de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), el plan de gestión se encuentra en ejecución, garantizando la afiliación de todos los integrantes del equipo al sistema de riesgos laborales y seguridad social integral. No se registraron incidentes durante el periodo.

Se consolidó la gestión documental y archivística, asegurando el almacenamiento físico y digital de los soportes en el repositorio institucional de SharePoint, bajo los lineamientos del Sistema de Gestión Documental de la CIB. Asimismo, se mantuvo el cumplimiento del Manual de Identidad Visual del Departamento de Antioquia en todas las piezas de comunicación y visibilidad pública.

En cuanto a los aportes a la seguridad social y parafiscales, el contratista acreditó estar al día mediante certificación expedida por el revisor fiscal y soportada con las respectivas planillas de pago N°

81478838. De esta manera, se da cumplimiento a lo dispuesto en la Ley 789 de 2002 y la Ley 1150 de 2007.

Transacción Aprobada

Su planilla ha sido enviada y pagada con éxito. Por favor imprima este comprobante como soporte del envío y pago de su planilla.

enlace operativo

Información de la Planilla Pagada	
Nit de comercio Operador de Información	900089104-5
Razón Social del Operador de Información	Enlace Operativo
Descripción	Pago de SuAporte
Fecha	2025-11-25, 03:00:55 PM
Periodo de Cotización Otros Riesgos	octubre de 2025
Periodo de Cotización Para Salud	noviembre de 2025
Empresa	CIB
NIT	NI 890908790
Código Sucursal (Nombre)	02 (CIB2023)
Referencia de Pago/ Número Planilla	81478838
Tipo de Planilla	E
Número Transacción Bancaria/ CUS	1954760012
Banco	(1007) - BANCOLOMBIA
Valor	$ 74.521.300
Estado de la Transacción	Aprobada
Dirección IP de Origen	www.suaporte.com.co

Nit	Código	Administradora	Número Afiliados	Valor sin Mora	Total Intéreses Mora
N800224808	230301	PORVENIR	4	$ 1.080.100	$ 0
N800229739	230201	PROTECCION	24	$ 14.262.000	$ 0
N900336004	25-14	COLPENSIONES	16	$ 15.681.100	$ 0
N800227940	231001	FDO DE PENSIONES OBLIGATORIAS COLFONDOS	1	$ 214.000	$ 0
N900156264	EPS037	NUEVA EPS	1	$ 198.500	$ 0
N800251440	EPS005	SANITAS EPS	6	$ 1.796.200	$ 0
N800130907	EPS002	SALUD TOTAL EPS	1	$ 1.192.500	$ 0
N900156264	EPS041	CMRC.RECA.FOSYGA-NUEVAEPS R MOVILIDAD	1	$ 178.000	$ 0
N800088702	EPS010	EPS SURA	36	$ 20.486.800	$ 0
N890903790	14-11	ARL SURA	45	$ 1.960.500	$ 0
N890900842	CCF03	COMFENALCOANTIOQUIACCF	45	$ 7.764.400	$ 0
N899999034	PASENA	SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SEN	45	$ 3.883.400	$ 0
N899999239	PAICBF	ICBF	45	$ 5.823.800	$ 0
		SubTotales:		$ 74.521.300	$ 0
		Total a Pagar:			$ 74.521.300

REUNIONES Y COMITÉS TÉCNICOS

Durante el periodo se llevaron a cabo dos comités técnicos que permitieron revisar avances, resolver dudas operativas, analizar indicadores de participación y ajustar lineamientos de trabajo.

En el comité del 4 de noviembre, se evaluaron los avances de convocatorias, la pertinencia de los instrumentos de selección y la necesidad de ajustar algunos elementos de operación territorial.

En el comité extraordinario del 25 de noviembre, se revisó el estado del segundo desembolso, se analizaron los entregables en curso y se definieron acciones estratégicas para ampliar la convocatoria y fortalecer la articulación entre los equipos.

La realización constante de estos espacios ratifica la importancia de la supervisión colegiada, la comunicación permanente y la coordinación interinstitucional para garantizar la correcta ejecución del convenio.

RIESGOS Y MEDIDAS DE CONTROL

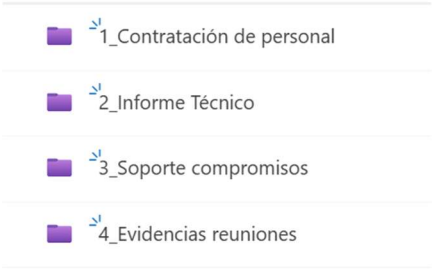
Se identificaron riesgos asociados al periodo y se adoptaron medidas de control:

- Desembolso oportuno: riesgo de retrasos en giros.
  Medida: coordinación con área financiera y cronograma de pagos alineado al plan operativo.
- Supervisión técnica: riesgo de enfoque limitado a lo administrativo.
  Medida: cronograma de supervisión colegiada con perfiles en CTeI y SAN.

PRÓXIMOS HITOS (NOVIEMBRE-DICIEMBRE 2025)

1. Realizar seguimiento a la convocatoria de emprendicmiento y organizaciones.
2. Finalización de la primera corte de sesiones formativas en las subregiones del departamento, en los municipios priorizados, de Innovación y Kaizen.
3. Cierre y evaluación de postulaciones, con emisión de cartas de aceptación.
4. Preparación de la Fase 1 de diagnóstico de laboratorios y alistamiento logístico.

ANEXOS



OBSERVACIONES FINALES

En términos generales, el convenio presenta un avance adecuado y alineado con el cronograma aprobado. Los componentes

técnicos muestran un desarrollo coherente, detallado y progresivo. Las estrategias de capacitación, la estructuración de convocatorias y el diseño de los laboratorios avanzan con rigurosidad metodológica, mientras que el componente administrativo mantiene una gestión transparente y ordenada.

Se recomienda continuar fortaleciendo los mecanismos de planeación, seguimiento y trazabilidad, especialmente en las fases próximas que implicarán mayor ejecución presupuestal, despliegue territorial y acompañamiento a los beneficiarios. La consolidación de estas capacidades será determinante para garantizar el impacto esperado y la sostenibilidad de los resultados del convenio.