

**FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA  
EJERCITO NACIONAL**



**CENAC DE PERSONAL  
INFORME DE GESTIÓN**

**Bogotá DC, noviembre de 2020**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. No. DEL CONTRATO</b>                   | 306 CENAC DE PERSONAL 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>2. FECHA SUSCRIPCIÓN CONTRATO</b>         | 03 DE FEBRERO DE 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>3. POLIZA DE SEGUROS</b>                  | No. 12-46-101034371 SEGUROS DEL ESTADO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>4. CRP</b>                                | No. 25820                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>5. FECHA INICIO EJECUCIÓN CONTRACTUAL</b> | 07 DE febrero de 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>6. CONTRATISTA</b>                        | Nombre completo: RICHARD RODRIGUEZ FABRA<br>Identificación: C.C. 98.395.570<br>Nacionalidad: COLOMBIANO<br>Dirección – ciudad de residencia: CALLE 6 B # 81 B - 51<br>Teléfono de contacto: 3133149769<br>E-mail de contacto: richard4823@hotmail.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>7. SUPERVISOR</b>                         | Nombre completo: MY. FERNEL AGUILLON DUQUE<br>Cargo: OFICIAL DE PLANEACION CEDE7<br>Resolución de nombramiento No. Resolución de delegación No. 00000088 DE 20-01-2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>8. OBJETO CONTRACTUAL</b>                 | PRESTAR LOS SERVICIOS COMO MY (RA) DE LA RESERVA ACTIVA EN EL ÁREA DE LA OFICINA DE ASESORÍA (LEY 418, PROYECTOS, CONVENIOS DE COOPERACIÓN LOA-IMET Y PROCESO DE BILATERALES) DEL DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN MILITAR DEL EJÉRCITO NACIONAL.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>9. OBLIGACIONES CONTRACTUALES</b>         | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Asesorar a las unidades operativas mayores, menores y unidades que pertenecen al subsistema de educación en la formulación de planes de necesidades y de proyectos con los recursos de fondo de seguridad Ley 418 de 1997 a fin de reducir el déficit presupuestal.</li> <li>2. Verificar que en los proyectos que fortalezcan el proceso de educación, instrucción y entrenamiento, presentados a FONSECON y FONSET sirvan de apoyo para las unidades operativas mayores, menores, unidades tácticas.</li> <li>3. Elaborar y enviar al Departamento de Planeación (CEDES), los documentos que permitan dar viabilidad a la pertinencia de los proyectos de acuerdo a los formatos establecidos por esa unidad; estos serán presentados por la unidad beneficiada de los fondos de seguridad, de conformidad con la misión y las capacidades del Departamento, así mismo deberá tener en cuenta las políticas y directrices vigentes.</li> <li>4. Verificar si los proyectos presentados al Departamento, por las unidades Operativas Mayores, Menores y Tácticas requieren o no el desarrollo del costo del ciclo de vida (CCV – Herramienta calculadora); que cuantifique el valor de sostenimiento de los bienes, de ser requeridos deberán ser inscritos de acuerdo a la directiva vigente para el direccionamiento de proyectos.</li> <li>5. Gestionar, compilar, preparar e informar sobre el avance y estado de cada uno de los proyectos de educación militar sea cual sea su naturaleza en sus diferentes módulos, manteniendo la comunicación permanente tanto con los gerentes de los diferentes proyectos, como con los supervisores de los mismos, a fin de garantizar el flujo de</li> </ol> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>información con el que se alimenta y actualiza la herramienta inteligente de información de proyectos.</p> <p>6. Centralizar y consolidar (base de datos) la información integral de los proyectos suministrada por los gerentes de proyecto para elaborar los respectivos informes de Gestión a los diferentes niveles del Mando, con el fin de llevar un control fidedigno de las diferentes etapas.</p> <p>7. liderar y centralizar el proceso de bilaterales, para ello deberá participar en las mesas de trabajo con las unidades militares que conforman el Sistema Educativo del Ejército Nacional y a su vez contribuir en el proceso de ejecución de los entendimientos que se realicen con otros países previa orden del Comando Superior.</p> <p>8. elaborar una base de datos y mantener el archivo actualizado de la información que tenga relación con el proceso de bilaterales y entendimientos que realice el Ejército Nacional con diferentes países. De igual manera está información deberá ser presentada al Jefe del Departamento de manera mensual</p> <p>9. mantener comunicación directa con las Dirección de Relaciones Internacionales del Ejército Nacional (DIRIE) y con cualquier otra unidad que permita realizar el proceso de las bilaterales y entendimientos en debida forma y en los tiempos establecidos por el Comando Superior.</p> <p>10. Elaborar estudios analíticos de cada una de las áreas con el fin de determinar el cumplimiento de los objetivos de las necesidades de los proyectos y generar las lecciones aprendidas correspondientes con el fin de mitigarlas en los nuevos proyectos de la Fuerza minimizando el riesgo de próximos proyectos.</p> <p>11. Diseñar, estructurar, proponer la directiva mediante la cual se estandarice el proceso de planeamiento y ejecución del programa de cooperación LOA-IMET para el Sistema de Educación.</p> <p>12. Fomentar y mantener el proceso gestión de proyectos de manera eficiente en el Ejército Nacional optimizando y garantizando el cumplimiento de los objetivos y satisfacción de las necesidades planteadas en cada uno de los proyectos.</p> <p>13. Guardar la debida reserva, incluso después de dejar la prestación de sus servicios en las temáticas inherentes al cargo.</p> <p>14. Entregar mensualmente productos e informes detallados de avance del presente contrato.</p> <p>15. Elaborar los estudios de planeación, informes y boletines de tendencias que requiera la fuerza en su núcleo de conocimiento. Análisis y generación de documentos en temas de actualidad.</p> <p>16. Elaboración de documentos pertinentes a su cargo y sus funciones.</p> <p>17. Participar en el proceso de formulación y planeación de los convenios de cooperación que suscriba el Ministerio de Defensa y/o Ejército Nacional que permitan fortalecer el sistema educativo. Asimismo, se requiere que realice todas y cada uno de los trámites administrativos que se requieran para tal fin.</p> <p>18. Realizar coordinaciones con las diferentes unidades militares para conocer las necesidades que existen en la Fuerza y que tengan relación con los procesos de formación, capacitación y/o cursos militares, para ser incluidos en futuros convenios de cooperación que se suscriban con diferentes estados.</p> <p>19. Participar en los diferentes comités estructuradores que sean requeridos para la ejecución de proyectos y/o convenios de cooperación que administren recursos que sean asignados a la Institución.</p> <p>20. Elaborar y presentar proyectos que permitan la adquisición de servicios de capacitación y entrenamiento del personal de oficiales, suboficiales, soldados y alumnos de las escuelas de formación del Ejército Nacional.</p> <p>21. De conformidad con el Decreto 2609 de 2012, Artículo 3 el contratista será responsable por la gestión documental de las actividades realizadas durante la ejecución del Contrato.</p> <p>22. Ejecutar el objeto del contrato con calidad, oportunidad y eficiencia.</p> <p>23. El contratista debe custodiar y a la terminación del presente contrato devolver los insumos, suministros, herramientas, dotación, implementación, inventarios y/o materiales que sean puestos a su disposición para la prestación del servicio objeto de este contrato.</p> <p>24. El contratista autoriza al MDN – EJÉRCITO NACIONAL a realizar los estudios de seguridad, comprobación de lealtad, realización de los exámenes de poligrafía y pruebas sicométricas antes y durante la contratación.</p> <p>25. Las demás obligaciones establecidas en el estudio previo, documento que el contratista declara conocer, y que hace parte del presente contrato.</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

26. Las demás obligaciones que se deriven del objeto contractual.  
 27. Las obligaciones legales que se deriven de los contratos estatales.  
 28. El cumplimiento de las políticas y directrices emanadas del Ministerio de Defensa Nacional – Ejército Nacional.

**10. DOCUMENTOS  
QUE SOPORTAN  
EL  
CUMPLIMIENTO  
DE LAS  
OBLIGACIONES  
CONTRACTUALES**

| OBLIGACION<br>N | No. RADICADO     | DESCRIPCION                                                                                                                                                                          | FECHA RAD.     |
|-----------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 11              | 2020230009687123 | Presentación del caso de la LOA CO B-OEN A10 en el Comité LOR-LOAs del Ministerio de Defensa para la aprobación del presupuesto de cooperación.                                      | NOVIEMBRE 2020 |
| 25              | 2020230009687123 | Video conferencia para la asignación del subcapítulo del libro blanco "OPERACIONES COMBINADAS E INTEROPERABILIDAD"                                                                   | NOVIEMBRE 2020 |
| 25              | 2020230009687123 | Video conferencia con la Escuela Superior de Guerra con el fin de determinar los parámetros para la construcción de los capítulos y subcapítulos del libro blanco.                   | NOVIEMBRE 2020 |
| 25              | 2020230009687123 | Envío informe de gestión al supervisor del contrato por orden del señor CO. Jairo Giovanny Villa Jefe del Departamento CEDE7.                                                        | NOVIEMBRE 2020 |
| 11              | 2020230009687123 | Realización y envío al Director de DIPED y CEDE5 de las ayudas para ser presentadas a la Misión Militar de Estados Unidos con el fin de que no se cancele los apoyos de cooperación. | NOVIEMBRE 2020 |
|                 |                  | Realización y envío de Oficio con                                                                                                                                                    | NOVIEMBRE 2020 |

|  |    |                  |                                                                                                                                                                                                                                                              |                |
|--|----|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|  | 6  | 2020230009687123 | soportes a CEDE5 solicitando el Control de Cambios en el proyecto Davida al componente de DAVINCI por un valor de \$ 360 millones de pesos por desbloqueo de recursos de inversión.                                                                          |                |
|  | 4  | 2020230009687123 | Participación en la video conferencia de las iniciativas de DITER, dando un concepto negativo de dichas iniciativas por no ser de este carácter de iniciativa, asesorando que mejoren los procesos a los que desean aportar los avances que desean impulsar. | NOVIEMBRE 2020 |
|  | 11 | 2020230009687123 | Realización y envío del estudio previo de la LOA CO B_OEN A10, para revisión del gerente del proyecto y al Ministerio de Defensa.                                                                                                                            | NOVIEMBRE 2020 |
|  | 25 | 2020230009687123 | Participación en la video conferencia de la RAE, con el fin de determinar los avances y falencias para su corrección.                                                                                                                                        | NOVIEMBRE 2020 |
|  | 25 | 2020230009687123 | Realización y envío del subcapítulo del libro blanco "OPERACIONES COMBINADAS E INTEROPERABILIDAD" a CEDE7 y a la Dirección de Relaciones Internacionales del Ejército                                                                                        | NOVIEMBRE 2020 |
|  | 25 | 2020230009687123 | Asesoramiento al Director de DIPTE en conceptos de planeamiento estratégico y cumplimiento del objetivo estratégico                                                                                                                                          | NOVIEMBRE 2020 |

|                        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                |
|------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|                        |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | No. 9 con los asuntos de ID+I.                                                                                                                                           |                |
|                        | 25 | 2020230009687123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Participación de video conferencia con CEDE7 y CEDE5 con el fin de revisar los objetivos estratégicos e iniciativas contempladas en la Guía de Planeamiento Estratégico. | NOVIEMBRE 2020 |
|                        | 6  | 2020230009687123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Envío a DIPIE y DIPTE del estado actual de las iniciativas con el fin de ser incluidas en la presentación de la RAE.                                                     | NOVIEMBRE 2020 |
|                        | 25 | 2020230009687123                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Elaboración y envío de los formatos de gestión de conocimiento al Ingeniero Esteban García con el fin del dar cumplimiento a las políticas de MIPG                       | NOVIEMBRE 2020 |
| <b>11. CONSTANCIAS</b> |    | <p>Dejo constancia que, durante el plazo de ejecución del contrato, no se han configurado los presupuestos legales del contrato laboral y que he gozado de plena autonomía para ejecutar las obligaciones contractuales relacionadas en el contrato.</p> <p>Así mismo, tanto la suscrita y el Ministerio de Defensa – Ejército Nacional – Unidad Ejecutora ha dado cumplimiento a las obligaciones legales y contractuales registradas en el contrato.</p> |                                                                                                                                                                          |                |

Para constancia se firma en Bogotá D.C. noviembre de 2020

  
**RICHARD RODRIGUEZ FABRA**  
**C.C. No. 98'395,570 DE PASTO**

## CUENTA DE COBRO

DOCUMENTO SOPORTE A LA NOTA DE CONTABILIDAD AUTORIZADA POR EL ARTICULO 4º.  
DEL DECRETO REGLAMENTARIO 380/96 DE LA LEY 223/95 SOBRE COMPRAS A PERSONAS  
NO RESPONSABLES DEL IMPUESTO A LAS VENTAS.

FECHA: NOVIEMBRE DE 2020

Yo **RICHARD RODRIGUEZ FABRA** identificada con la cedula de ciudadanía N°. **98.395.570** de **Pasto**

Manifiesto que la empresa: **EI M.D.N.- EJÉRCITO NACIONAL- CENAC PERSONAL NIT:**  
**900.385.079-8**

Me adeuda la suma de:

TRES MILLONES SETECIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$3'700.000)

Por concepto de:

**PRESTAR LOS SERVICIOS COMO MY (RA) DE LA RESERVA ACTIVA EN EL ÁREA DE LA  
OFICINA DE ASESORÍA (LEY 418, PROYECTOS, CONVENIOS DE COOPERACIÓN LOA-IMET  
Y PROCESO DE BILATERALES) DEL DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN MILITAR DEL  
EJÉRCITO NACIONAL.**

**RUBRO: OTROS SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS Y TECNICOS 02-02-02-008-003-09**

**CONTRATO No. 306 CENAC PERSONAL 2020.**

**PAGO CORRESPONDIENTE AL MES DE NOVIEMBRE DE 2020  
VALOR TOTAL DEL CONTRATO \$ 40'700.000**

Declaro voluntariamente y bajo la gravedad de juramento que no soy responsable del impuesto a las ventas, por lo tanto y de acuerdo con el Art. 42 del Decreto 3541 de 1983 y Art. 511 del Estatuto Tributario, no estoy obligado a expedir factura de venta.

Nombres y apellidos: **RICHARD RODRÍGUEZ FABRA**  
Identificación: **98.395.570**  
Lugar de Residencia: **CALLE 6B # 81 B - 51**  
Teléfono : **3133149769**  
Cuenta de Ahorros : **210590131694- POPULAR**

Firma:



[illegible]

| NÚMERO DE ADMINISTRADORAS REPORTARIAS |   |
|---------------------------------------|---|
| PENSIONES                             | 1 |
| SALUD                                 | 1 |
| RIESGOS LABORALES                     | 1 |
| CLAS DE COMPENSACION                  | 0 |
| OTRAS                                 | 0 |
| TOTAL                                 | 3 |

| TOTAL APORTES DEL PERIODO A RESERVA LIQUIDABLES |              |                 |             |               |                                             |               |                          |  |  |
|-------------------------------------------------|--------------|-----------------|-------------|---------------|---------------------------------------------|---------------|--------------------------|--|--|
| COD. AN.                                        | NOMBRE       | CENTRO DE COSTO | MAYORANZAS  |               | PARTES OTROS                                |               | VALOR NETO<br>LOTIZACION |  |  |
|                                                 |              |                 | IN AUTORIZ. | VALOR         | NEGRO                                       | LOTIZACION    |                          |  |  |
| 14-11                                           | SEMPRODUC-5  | 7.400           |             |               |                                             |               | 7.400                    |  |  |
| 14-11                                           | IGAS         |                 |             |               |                                             |               |                          |  |  |
| MODA                                            | INTERM. MODA | SISTOTAL. APORT |             | 0             |                                             | 0             |                          |  |  |
| MODA                                            | LOI          | CONZ            |             |               | VALOR P FAVOR                               | FONDO         |                          |  |  |
|                                                 |              |                 |             |               | SOLICITANDO                                 | TOTAL A PAGAR |                          |  |  |
| 0                                               |              | 0               | 7.400       |               |                                             |               | 7.400                    |  |  |
| TOTAL APORTES DEL PERIODO A MAN. EMPLEACION     |              |                 |             |               |                                             |               |                          |  |  |
|                                                 |              |                 |             |               |                                             |               |                          |  |  |
| TOTAL APORTES DEL PERIODO A MAN. EMPLEACION     |              |                 |             |               |                                             |               |                          |  |  |
| VALOR                                           | IGAS         | IN MODA         | FONDO       | TOTAL A PAGAR |                                             |               |                          |  |  |
|                                                 |              |                 |             |               |                                             |               |                          |  |  |
|                                                 |              |                 |             |               | TOTAL APORTES DEL PERIODO A MAN. EMPLEACION |               |                          |  |  |
|                                                 |              |                 |             |               |                                             |               |                          |  |  |
| VALOR                                           | IGAS         | IN MODA         | FONDO       | TOTAL A PAGAR |                                             |               |                          |  |  |
|                                                 |              |                 |             |               |                                             |               |                          |  |  |

[illegible]

| TOTAL PAGAR POR TIPO ADMINISTRADORA | ANTES DE RE-LA, 1994 | VALOR TOTAL |
|-------------------------------------|----------------------|-------------|
| PERSONALES                          | 226.810              | 276.400     |
| SALUD                               | 182.000              | 195.000     |
| RIESGOS LABORALES                   | 7.800                | 7.800       |
| CCF                                 | 0                    | 0           |
| SEMA                                | 0                    | 0           |
| ICBF                                | 0                    | 0           |
| ESAP                                | 0                    | 0           |
| MINISTERIO DE EDUCACION             | 0                    | 0           |
| GRAN TOTAL                          | 426.610              | 429.600     |

