

 Superintendencia de Industria y Comercio	FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN Y/O CUMPLIMIENTO A SATISFACCIÓN DEL CONTRATO O CONVENIO, SOLICITUD Y AUTORIZACIÓN DE PAGO	CÓDIGO: GA01-F08
		VERSIÓN: 7
		FECHA: 2022-04-11
Número de Contrato : 213-2025		
N° de Radicado de solicitud de contratación:25-13290--0		
INFORMACIÓN BÁSICA		
Nombre del contratista:MÓNICA MORA LANCHEROS		Número de identificación: (CC): 1018477488
Objeto del contrato:Prestación de servicios profesionales de un economista para apoyar al Grupo de Trabajo de Abogacía de la Competencia en las actividades de carácter económico que se adelanten.		
Forma de pago:		
UN (1) Se pagará en mensualidades vencidas por un valor de SEIS MILLONES CIENTO OCHENTA MIL PESOS M/CTE (\$6.180.000) y/o proporcional a fracción del mes, con sujeción a la disponibilidad de recursos PAC (Plan Anual Mensual de Caja)		
DIEZ (10) Se pagará en mensualidades vencidas por un valor de SEIS MILLONES CIENTO OCHENTA MIL PESOS M/CTE (\$6.180.000) y/o proporcional a fracción del mes, con sujeción a la disponibilidad de recursos PAC (Plan Anual Mensual de Caja)		
UN (1) Se pagará en mensualidades vencidas por un valor de SEIS MILLONES CIENTO OCHENTA MIL PESOS M/CTE (\$6.180.000) y/o proporcional a fracción del mes, con sujeción a la disponibilidad de recursos PAC (Plan Anual Mensual de Caja)		
Fecha de suscripción: 2025-01-15		Fecha de inicio: 2025-01-15 Fecha de terminación: 2025-12-16
Plazo: El plazo de ejecución del contrato es de ONCE (11) MESES y DOS (2) DÍAS , contado a partir de la aprobación del documento en la plataforma SECOP II de la garantía única de cumplimiento, previo registro presupuestal e inicio de la cobertura de la afiliación a la Aseguradora de Riesgos Laborales.		
Periodo de pago: Diciembre		N° de pago: Decimosegundo
SEGUIMIENTO FINANCIERO		
Concepto	Valor	
Valor inicial del contrato:	68,598,000	
Valor Adición:	0	
Valor Reducción:	0	
Valor del contrato:	68,598,000	
Pagos Realizados:	65,302,000	
Saldo del Contrato:	3,296,000	
Valor de este Pago:	3,296,000	
Nuevo Saldo del contrato:	0	
MODIFICACIONES CONTRACTUALES		

 Superintendencia de Industria y Comercio	FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN Y/O CUMPLIMIENTO A SATISFACCIÓN DEL CONTRATO O CONVENIO, SOLICITUD Y AUTORIZACIÓN DE PAGO		CÓDIGO: GA01-F08
			VERSIÓN: 7
			FECHA: 2022-04-11
Número de Contrato : 213-2025			
APORTES AL SGSS			
Planilla de Seguridad Social para Personas Naturales	Mes	N° de Planilla:	
	Diciembre	35728022	
Certificado del revisor fiscal, contador o representante legal según corresponda, de encontrarse al día en el pago de la Seguridad Social Integral, Riesgos Laborales y Parafiscales para personas Jurídicas			
SEGUIMIENTO DE SUPERVISIÓN O INTERVENTORÍA/ CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO Y AUTORIZACIÓN PARA PAGO			
¿Tiene pendiente por legalizar gastos de desplazamiento realizados a la fecha de corte del	SI	NO	
		X	
AFECTACIÓN PRESUPUESTAL			
Código CCP	Nombre del CCP	Número de Registro Presupuestal	Valor afectación
3503-0200-13-40401c/3503018/02-02-02-008-003-01-1	COMPETENCIA /Servicio para la protección de la competencia/SERVICIOS DE CONSULTORIA EN ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS DE GESTIÓN	24725	3,296,000
 Firmado digitalmente por: MELBA GERARDINA CASTRO CORTES Fecha: 2025.12.19 08:12:11 COT Razón: AplicativoPagos Ubicación: Bogotá, Colombia. FIRMA Supervisor Cargo			

FORMATO INFORME DE ACTIVIDADES

CLASUSULA	% Acu	% Mes	OBSERVACIONES
1. Analizar y proyectar conceptos de abogacía de la competencia a los que hace referencia el artículo 7 de la Ley 1340 de 2009, modificado por el artículo 146 de la Ley 1955 de 2019, con base en la evaluación y el estudio que se realice de los documentos mencionados en el artículo 2.2.2.30.8 del Decreto 1074 de 2015, conforme lo indique el supervisor del contrato.	97	3.0	Se analizaron y proyectaron los siguientes proyectos de regulación los cuales me fueron asignados: 25-533964 CREG - PERP-PC
2. Proyectar los requerimientos de información o comunicaciones que sean necesarias dentro de las actuaciones administrativas del Grupo de Trabajo Abogacía de la Competencia que le sean asignadas por el supervisor del contrato.	97	3.0	No fue necesario adelantar esta actividad en el mes de reporte. Sin embargo, he cumplido con el objeto contractual mediante las demás actividades asignadas por el supervisor del contrato.
3. Realizar un seguimiento continuo y oportuno de los términos y plazos de los diferentes trámites asignados por el supervisor del contrato.	97	3.0	Se realizó seguimiento de los términos y plazos de los diferentes trámites asignados: 25-533964 CREG - PERP-PC
4. Elaborar análisis económicos (cualitativos y cuantitativos) desde la perspectiva de la libre competencia económica que sirvan de soporte en la toma de decisiones y trámites del grupo de abogacía de la competencia, conforme lo indique el supervisor.	97	3.0	No fue necesario adelantar esta actividad en el mes de reporte. Sin embargo, he cumplido con el objeto contractual mediante las demás actividades asignadas por el supervisor del contrato.
5. Hacer seguimiento a las agendas regulatorias de las autoridades regulatorias que le sean asignadas durante la vigencia 2024, así como a las políticas públicas expedidas por el Gobierno Nacional con el fin de identificar aspectos sobre los cuales pueda iniciarse la función de abogacía de la competencia de oficio, e informar las conclusiones o hallazgos de esta actividad en el marco de las reuniones mensuales de monitoreo de función de oficio.	97	3.0	Se realizó el seguimiento a las agendas regulatorias durante el mes de diciembre de las entidades asignadas y se informaron los hallazgos de esta actividad en el marco de la reunión de monitoreo de función de oficio. Adicionalmente, se proyectaron conceptos de función de oficio: 25-321880 MINAMBIENTE – GESTIÓN DE RESIDUOS 25-321917 MINDEPORTE – ANIMALES DE CARGA TURISMO

FORMATO INFORME DE ACTIVIDADES

CLASULA	% Acu	% Mes	OBSERVACIONES
6. Realizar seguimiento y presentar el análisis correspondiente, en relación con el grado de aceptación por parte del regulador de las recomendaciones formuladas en los conceptos de abogacía de la competencia que le sean asignados.	97	3.0	Se realizó el seguimiento a los proyectos asignados. Sin embargo, no se identificó la publicación de los proyectos.
7. Apoyar y elaborar análisis económicos (cualitativos y cuantitativos) desde la perspectiva de la libre competencia económica que sirvan de soporte en la toma de decisiones por parte del Superintendente de Industria y Comercio o del Superintendente Delegado designado en el marco del Comité de Prácticas Comerciales y del Comité de Asuntos Aduaneros, Arancelarios y de Comercio Exterior.	97	3.0	Se apoyó y elaboró análisis económicos desde la perspectiva de la libre competencia económica como soporte en la toma de decisiones en el marco de la Sesión 387 Comité Triple A.
8. Apoyar en la proyección de las respuestas a las peticiones, solicitudes de información y consultas asignadas por el supervisor del contrato.	97	3.0	No fue necesario adelantar esta actividad en el mes de reporte. Sin embargo, he cumplido con el objeto contractual mediante las demás actividades asignadas por el supervisor del contrato.
9. Mantener debidamente organizados y foliados los expedientes, ya sea de forma física o digital, en su parte pública y reservada de los casos que le sean asignados por el supervisor del contrato.	97	3.0	Se tienen debidamente archivados en la carpeta de abogacía de la competencia todos los documentos relacionados con los conceptos y actuaciones referidas en el presente informe.
10. Apoyar a la Delegatura para la Protección de la Competencia en el análisis económico (cualitativo y cuantitativo) de los Proyectos de Ley que tengan incidencia en los temas que se relacionan con las funciones asignadas a la Delegatura.	97	3.0	Se apoyó la revisión del proyecto de ley No. PL 047-24S INDUSTRIA ELECTRÓNICA y se apoyó la proyección del concepto del Grupo de Abogacía de la Competencia sobre el mismo.
11. Verificar, previo a la revisión por parte del supervisor del contrato, que los documentos y/o actos administrativos proyectados	97	3.0	Se verificaron los documentos proyectados que me fueron asignados para que cumplan con los requisitos de

FORMATO INFORME DE ACTIVIDADES

CLAUSULA

OBSERVACIONES			
que le sean asignados cumplan con los requisitos de ortografía y redacción exigidos por la Delegatura.	% Acu	% Mes	
12. Apoyar a la Delegatura para la Protección de la Competencia en el desarrollo de actividades de divulgación, promoción y capacitación en los temas de su competencia, así como en la preparación, organización y participación en eventos, foros, reuniones y mesas de trabajo, tanto de carácter nacional como internacional, en modalidad presencial o virtual.	97	3.0	ortografía y redacción exigidos por la Delegatura. Se apoyó con la asistencia a las siguientes actividades: - Conceptos de oficio - Socialización sobre soportes contractuales- nuevo lineamiento - Reunión de estructura CREG - PERP/PC - CRA-ASEO Avances - Comité de Gestión GTAC presencial
13. Practicar las pruebas necesarias para establecer la existencia de posibles violaciones a cualquiera de las disposiciones sobre protección de la competencia, en los casos que le sean asignados por el supervisor del contrato. Se aclara que es posible que durante la vigencia del contrato no se requiera su apoyo.	97	3.0	No fue necesario adelantar esta actividad en el mes de reporte. Sin embargo, he cumplido con el objeto contractual mediante las demás actividades asignadas por el supervisor del contrato.
14. Participar en las audiencias y diligencias que se practiquen en cualquiera de las etapas de desarrollo de los procedimientos administrativos que adelanta la Delegatura para la Protección de la Competencia y adoptar las decisiones sobre los asuntos que surjan en el desarrollo de esas audiencias y diligencias. Se aclara que es posible que durante la vigencia del contrato no se requiera su apoyo.	97	3.0	No fue necesario adelantar esta actividad en el mes de reporte. Sin embargo, he cumplido con el objeto contractual mediante las demás actividades asignadas por el supervisor del contrato.
15. Participar en las visitas administrativas de inspección que se desarrollen en el marco de los procedimientos administrativos a cargo de la Delegatura para la Protección de la Competencia, y adelantar las actuaciones que correspondan para la recolección de información y la práctica de pruebas en el marco de tales diligencias. Se aclara que es posible que durante la vigencia del contrato no se requiera su apoyo.	97	3.0	No fue necesario adelantar esta actividad en el mes de reporte. Sin embargo, he cumplido con el objeto contractual mediante las demás actividades asignadas por el supervisor del contrato.

		FORMATO DECLARACIÓN JURAMENTADA PERSONAS NATURALES					
Yo	MÓNICA MORA LANCHEROS					Contrato	213-2025
Tipo Identificación	NIT	C.C X	C.E	NP	NIP	Número	1018477488
Teléfono fijo		Celular 1	3167626963			Celular 2	
Teléfono trabajo					Ext.		
Dirrección					Ciudad		
Correo electrónico 1	monica.mora.lan@gmail.com				Correo electrónico 2	monica.mora.lan@gmail.com	
Regimen Impuesto a las Ventas	No responsable	X	Responsable		PENSIONADO	SI	NO X
1. Declaro bajo la gravedad de juramento							
Para dar cumplimiento a lo dispuesto en el parágrafo 1° del artículo 4° del Decreto 2271 de 2009, el artículo 126-1 del E.T. y el artículo 15 del Decreto 836 de 1991, los documentos soportes del pago de aportes obligatorios al Sistema General de Seguridad Social, en concordancia con el artículo 18 de la Ley 1122 de 2007, corresponden a los ingresos provenientes del Contrato objeto de esta declaración, suscrito con La Superintendencia de Industria y comercio, objeto del pago sujeto a retención; para dar cumplimiento al artículo 50 de la ley 789 de 2002, hago entrega del detalle de la planilla generada desde el operador donde se evidencia su estado como pagada.							
2. Clasificación tributaria							
						Si	NO
Es pensionado.							X
Pertenece o no al régimen simple de tributación.							X
Responsable del impuesto a las ventas.							X
Nota : En caso de no clasificarse para efectos de retencion del art 383 ET, le será aplicables las tarifas establecidas en el art 392 E.T. recopilado en el DR 1625 de 2016 en el articulo 1.2.4.3.1							
3. Solicitud deducciones y/o beneficios tributarios							
						Si	NO
Que de acuerdo a lo establecido en el Art 387 del E.T. modificado por el Art 15 de la Ley 1607 de 2012, solicito la deduccion por los aportes a la medicina prepagada o plan complementario realizado a las empresas de medicina prepagada vigiladas por la Superintendencia Nacional de Salud de acuerdo a la certificacion que adjunto como soporte.							X
Que de acuerdo a lo establecido en el Art 387 del E.T. modificado por el Art 15 de la Ley 1607 de 2012, solicito la deduccion por intereses de vivienda de acuerdo a la certificacion expedida por la entidad que financia el credito y que adjunto como soporte.							X
Que de acuerdo a lo establecido en el Art 387 del E.T. modificado por el Art 15 de la Ley 1607 de 2012, solicito deduccion por dependientes de acuerdo a lo relacionado en la pestaña de DEPENDIENTES del aplicativo (favor adjuntar archivo en pestaña de DEPENDIENTES).							X
Nota : En caso de no clasificarse para efectos de retencion del art 383 ET, le será aplicables las tarifas establecidas en el art 392 E.T. recopilado en el DR 1625 de 2016 en el articulo 1.2.4.3.1							
4. Solicitud deducción de Rentas Exentas - Aportes Voluntarios y Cuentas AFC							
Acogiéndome al beneficio de los Art. 126-1 y 126-4 del E.T., solicito que para el presente pago que está en trámite se aplique la deducción por concepto de:							

Con fecha de aprobación

2025-02-03 18:02:17

FORMATO DECLARACIÓN JURAMENTADA

Yo	MÓNICA MORA LANCHEROS				Contrato N°	213-2025	Año	2025
Tipo Identificación	NIT	C.C X	C.E	NP	NIP	Número Ident. 1018477488		

Artículo 2° del Decreto 099 de 2013 y Decreto 1070 de 2013 Decreto 3032 de 2013 - Información para depurar la Base de la Retención

1. Solicitud deducción de Rentas Exentas - Aportes Voluntarios y Cuentas AFC

1.1 Concepto

1.2 Entidad

1.3 Cuenta

1.4 Valor

2. Informacion de Dependientes, Art. 15, parágrafo 2° de la Ley 1607 de 2012

“Marque la(s) opción(es) que cumpla(n) con la condición de dependientes y adjunte los certificados correspondientes”

Relación de dependientes de acuerdo con el parágrafo 4° del Decreto 099 del 2013:

INFORME FINAL DE ACTIVIDADES

**DELEGATURA PARA LA PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA COMPETENCIA
GRUPO DE TRABAJO DE ABOGACÍA DE LA COMPETENCIA
CONTRATO 213-2025**

El presente informe da cuenta de las actividades realizadas en el marco del Contrato de prestación de servicios profesionales No. 213-2025 celebrado entre la **SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO** y **MÓNICA MORA LANCHEROS**, identificado con cédula de ciudadanía No. 1.018.477.488. El referido contrato estuvo vigente desde el 15 de enero de 2025 hasta el 16 de diciembre de 2025.

Obligación contractual	Avance	Descripciones de las actividades ejecutadas
1. Analizar y proyectar conceptos de abogacía de la competencia a los que hace referencia el artículo 7 de la Ley 1340 de 2009, modificado por el artículo 146 de la Ley 1955 de 2019, con base en la evaluación y el estudio que se realice de los documentos mencionados en el artículo 2.2.2.30.8 del Decreto 1074 de 2015, conforme lo indique el supervisor del contrato.	100%	Durante la ejecución del contrato se analizaron los siguientes proyectos de regulación, los cuales me fueron asignados para su revisión y posterior elaboración del concepto de abogacía: - 25-003619 MME - TRANSPORTE DE OLEODUCTOS - 25-028119 AEROCIVIL - TRANSP AÉREO TRANSFRONTERIZO - 25-43935 CRC - PROMOCIÓN DEL MERCADO PORTADOR - 25-056013 CRC - INTERNET COMUNITARIO - 25-104846 CRC - SIMPLIFICACIÓN RES. 5050 DE 2016 - 25-120355 SIC RT MEDIDORES DE AGUA POTABLE - 25-105910 MME – FEPC - 25-168192 MINTRANSPORTE - RT LLANTAS MOTOS - 25-194006 MINTRANSPORTE - RT FRENOS - 25-221265 DNP - SANDBOX - 25-246032 MINCIT - ZONA FRANCA PALMASECA - 25-267888 CREG - REMUNERACIÓN ENERGÍA - 25-284104 MME - ENERGÍAS RENOVABLES - 25-267888 CREG - TARIFAS CARGO COMERCIALIZACIÓN - 25-306856 MINTIC - SERVICIO POSTAL MENSAJERÍA EXPRESA - 25-326264 MINSALUD - TABLERO MEDICAMENTOS - 25-431088 CREG - CONTRATACIÓN DIRECTA POSESIÓN - 25-457522 MINAMBIENTE – LAEÓLICA - 25-491770 MME - RT RETIQ - 25-552853 URF - FINANZAS ABIERTAS - 25-560556 CREG - CAPACIDAD DE TRANSPORTE

Obligación contractual	Avance	Descripciones de las actividades ejecutadas
		- 25-533964 CREG - PERP-PC
2. Proyectar los requerimientos de información o comunicaciones que sean necesarias dentro de las actuaciones administrativas del Grupo de Trabajo Abogacía de la Competencia que le sean asignadas por el supervisor del contrato.	100%	Durante la ejecución del contrato se apoyó la proyección de requerimientos de información para proceder con el análisis de proyecto de regulación con los siguientes radicados: - 25-028119 AEROCIVIL - TRANSP AÉREO TRANSFRONTERIZO - 25-120355 SIC RT MEDIDORES DE AGUA POTABLE - 25-168192 MINTRANSPORTE - RT LLANTAS MOTOS - 25-284104 MME - ENERGÍAS RENOVABLES - 25-306856 MINTIC - SERVICIO POSTAL MENSAJERÍA EXPRESA - 25-457522 MINAMBIENTE - LAEÓLICA - 25-533964 CREG - PERP-PC - 25-591613 DIAN - DEPÓSITOS PRIVADOS
3. Realizar un seguimiento continuo y oportuno de los términos y plazos de los diferentes trámites asignados por el supervisor del contrato.	100%	Durante la ejecución del contrato se realizó seguimiento de los términos y plazos de los diferentes trámites asignados: - 25-003619 MME - TRANSPORTE DE OLEODUCTOS - 25-028119 AEROCIVIL - TRANSP AÉREO TRANSFRONTERIZO - RV_PL 159_2023 (SENADO) - INCENTIVOS AGRICULTURA CAMPESINAS - 25-43935 CRC - PROMOCIÓN DEL MERCADO PORTADOR - 25-056013 CRC - INTERNET COMUNITARIO - 25-104846 CRC - SIMPLIFICACIÓN RES. 5050 DE 2016 - 25-120355 SIC RT MEDIDORES DE AGUA POTABLE S - 25-105910 MME - FEPC - 25-168192 MINTRANSPORTE - RT LLANTAS MOTOS - 25-194006 MINTRANSPORTE - RT FRENOS - 25-221265 DNP - SANDBOX - 25-246032 MINCIT - ZONA FRANCA PALMASECA - 25-267888 CREG - REMUNERACIÓN ENERGÍA - 25-284104 MME - ENERGÍAS RENOVABLES - 25-267888 CREG - CARGO COMERCIALIZACIÓN - 25-306856 MINTIC - SERVICIO POSTAL MENSAJERÍA EXPRESA - 25-326264 MINSALUD - TABLERO MEDICAMENTOS - 25-267888 CREG - TARIFAS CARGO COMERCIALIZACIÓN - 25-306856 MINTIC - SERVICIO POSTAL MENSAJERÍA EXPRESA - 25-326264 MINSALUD - TABLERO MEDICAMENTOS

Obligación contractual	Avance	Descripciones de las actividades ejecutadas
		- 25-431088 CREG - CONTRATACIÓN DIRECTA POSESIÓN - 25-457522 MINAMBIENTE – LAEÓLICA - 25-477257 CREG - RESPUESTA TRATAMIENTO RECOMENDACIONES - PL 051-2025 - Cigarrillos electrónicos - 25-457522 MINAMBIENTE – LAEÓLICA - 25-491770 MME - RT RETIQ - 25-533964 CREG - PERP-PC - 25-552853 URF - FINANZAS ABIERTAS - 25-560556 CREG - CAPACIDAD DE TRANSPORTE - 25-591613 DIAN - DEPÓSITOS PRIVADOS
4. Elaborar análisis económicos (cualitativos y cuantitativos) desde la perspectiva de la libre competencia económica que sirvan de soporte en la toma de decisiones y trámites del grupo de abogacía de la competencia, conforme lo indique el supervisor.	100%	Durante la ejecución del contrato se apoyó la construcción del borrador de un tablero de control sobre los trámites de abogacía y la compilación jurisprudencial sobre el trámite de abogacía para apoyar el estudio a cargo del grupo para el año 2025 y se apoyó el ajuste al documento de estudio económico proyectado por el grupo de abogacía de acuerdo con el plan de acción de la Delegatura para el 2025.
5. Hacer seguimiento a las agendas regulatorias de las autoridades regulatorias que le sean asignadas durante la vigencia 2024, así como a las políticas públicas expedidas por el Gobierno Nacional con el fin de identificar aspectos sobre los cuales pueda iniciarse la función de abogacía de la competencia de oficio, e informar las conclusiones o hallazgos de esta actividad en el marco de las reuniones mensuales de monitoreo de función de oficio.	100%	Durante la ejecución del contrato se realizó el seguimiento a las agendas regulatorias y se informaron los hallazgos de esta actividad en el marco de la reunión de monitoreo de función de oficio llevadas a cabo durante el 2025. Adicionalmente, se activaron los conceptos de función de oficio 25-321880 MINAMBIENTE – GESTIÓN DE RESIDUOS y 25-321917 MINDEPORTE – ANIMALES DE CARGA TURISMO sobre los cuales se hizo requerimiento al regulador y se proyectaron los conceptos de función de oficio.
6. Realizar seguimiento y presentar el análisis correspondiente, en relación con el grado de aceptación por parte del regulador de las recomendaciones formuladas en los conceptos de abogacía de la competencia que le sean asignados.	100%	Durante la ejecución del contrato se realizó el seguimiento a los proyectos asignados y se identificó la aceptación por parte del regulador en los siguientes proyectos: CRC - INTERNET COMUNITARIO FIJO

Obligación contractual	Avance	Descripciones de las actividades ejecutadas
7. Apoyar y elaborar análisis económicos (cualitativos y cuantitativos) desde la perspectiva de la libre competencia económica que sirvan de soporte en la toma de decisiones por parte del Superintendente de Industria y Comercio o del Superintendente Delegado designado en el marco del Comité de Prácticas Comerciales y del Comité de Asuntos Aduaneros, Arancelarios y de Comercio Exterior.	100%	Durante la ejecución del contrato, se elaboraron y apoyaron análisis económicos desde la perspectiva de la libre competencia, los cuales sirvieron como insumo para la toma de decisiones en el marco de la Sesión 168 del Comité de Prácticas Comerciales, así como de las Sesiones 383, 386 y 387 del Comité Triple A.
8. Apoyar en la proyección de las respuestas a las peticiones, solicitudes de información y consultas asignadas por el supervisor del contrato.	100%	Durante la ejecución del contrato se apoyó la elaboración y revisión de respuestas a diferentes derechos de petición y solicitudes de información, entre ellos: - Proyección del derecho de petición radicado 25-42963 – María Camila Peralta (Transporte por Oleoducto). - Respuesta a la petición de información radicada 25-57643 – ECOPEX (FEPC) y a los comentarios de Claro relacionados con el proyecto de promoción del mercado portador (radicado 25-43935). - Respuesta a la petición de información radicada DP 25-104951 – Pablo Velasco (FEPC). - Respuesta a la petición de información radicada DP 25-260761 – ANDESCO. - Respuesta a las peticiones de información radicadas 25-278272 – ASOCODIS y 25-289828 – CEDENAR. - Respuesta a la petición de información radicada DP 25-351144 – ANDEG. - Respuesta a la petición de información remitida por la CREG bajo el radicado 25-477257.
9. Mantener debidamente organizados y foliados los expedientes, ya sea de forma física o digital, en su parte pública y reservada de los casos que le sean asignados por el supervisor del contrato.	100%	Durante la ejecución del contrato se mantuvo debidamente archivados en la carpeta de Abogacía de la Competencia todos los documentos relacionados con los conceptos y actuaciones mencionados en el presente informe.
10. Apoyar a la Delegatura para la Protección de la Competencia en el análisis económico (cualitativo y cuantitativo) de los Proyectos de Ley que tengan incidencia en los temas que se relacionan con las funciones asignadas a la Delegatura.	100%	Durante la ejecución del contrato se apoyó la revisión y análisis de diversos proyectos de ley, así como la elaboración de los conceptos del Grupo de Abogacía de la Competencia asociados a cada uno de ellos. En particular, se adelantaron las siguientes actividades: - Revisión del Proyecto de Ley No. 159 de 2023 (Senado) – Incentivos para la agricultura campesina, y apoyo en la proyección del concepto correspondiente.

Obligación contractual	Avance	Descripciones de las actividades ejecutadas
		- Revisión del Proyecto de Ley No. 159 de 2023 (Senado) – 394 de 2024 (Cámara) – ACFC, y apoyo en la proyección del concepto asociado. - Revisión del Proyecto de Ley No. 107 de 2024 (Cámara) – Ley Maleta, respecto del cual se identificó que no presenta riesgos para la libre competencia. - Revisión del Proyecto de Ley No. 397 de 2025 (Senado) – Cláusulas de permanencia, y apoyo en la proyección del concepto correspondiente. - Revisión del Proyecto de Ley No. 051 de 2025 (Senado) – Cigarrillos electrónicos, y apoyo en la proyección del concepto asociado. - Revisión del Proyecto de Ley No. 047 de 2024 (Senado) – Industria Electrónica, y apoyo en la proyección del concepto del Grupo de Abogacía de la Competencia.
11. Verificar, previo a la revisión por parte del supervisor del contrato, que los documentos y/o actos administrativos proyectados que le sean asignados cumplan con los requisitos de ortografía y redacción exigidos por la Delegatura.	100%	Durante la ejecución del contrato se verificaron los documentos proyectados que me fueron asignados, con el fin de asegurar que cumplieran con los requisitos de ortografía y redacción exigidos por la Delegatura.
12. Apoyar a la Delegatura para la Protección de la Competencia en el desarrollo de actividades de divulgación, promoción y capacitación en los temas de su competencia, así como en la preparación, organización y participación en eventos, foros, reuniones y mesas de trabajo, tanto de carácter nacional como internacional, en modalidad presencial o virtual.	100%	Durante la ejecución del contrato se apoyó la Delegatura mediante la asistencia y participación en diversas reuniones técnicas, espacios de capacitación, sesiones de coordinación y mesas de trabajo interinstitucionales, las cuales contribuyeron al cumplimiento de las funciones de abogacía de la competencia y al seguimiento de los proyectos regulatorios, conceptos y actuaciones a cargo del Grupo.
13. Practicar las pruebas necesarias para establecer la existencia de posibles violaciones a cualquiera de las disposiciones sobre protección de la competencia, en los casos que le sean asignados por el supervisor del contrato. Se aclara que es posible que durante la vigencia del contrato no se requiera su apoyo.	100%	No fue necesario adelantar esta actividad en el mes de reporte. Sin embargo, he cumplido con el objeto contractual mediante las demás actividades asignadas por el supervisor del contrato.

Obligación contractual	Avance	Descripciones de las actividades ejecutadas
14. Participar en las audiencias y diligencias que se practiquen en cualquiera de las etapas de desarrollo de los procedimientos administrativos que adelanta la Delegatura para la Protección de la Competencia y adoptar las decisiones sobre los asuntos que surjan en el desarrollo de esas audiencias y diligencias. Se aclara que es posible que durante la vigencia del contrato no se requiera su apoyo.	100%	No fue necesario adelantar esta actividad en el mes de reporte. Sin embargo, he cumplido con el objeto contractual mediante las demás actividades asignadas por el supervisor del contrato.
15. Participar en las visitas administrativas de inspección que se desarrollen en el marco de los procedimientos administrativos a cargo de la Delegatura para la Protección de la Competencia, y adelantar las actuaciones que correspondan para la recolección de información y la práctica de pruebas en el marco de tales diligencias. Se aclara que es posible que durante la vigencia del contrato no se requiera su apoyo.	100%	No fue necesario adelantar esta actividad en el mes de reporte. Sin embargo, he cumplido con el objeto contractual mediante las demás actividades asignadas por el supervisor del contrato.

Atentamente,

Monica Mora
MÓNICA MORA LANCHEROS
C.C. 1.018.477.488

Tipo de declaración Fecha de publicación

Nombres y apellidos completos			
Primer nombre	Segundo nombre	Primer apellido	Segundo apellido
MONICA		MORA	LANCHEROS

Documento de identificación	
Tipo CEDULA DE CIUDADANIA	Número 1018477488

Lugar de nacimiento			
País COLOMBIA	Departamento BOGOTÁ. D.C.	Municipio BOGOTÁ. D.C.	

Lugar de domicilio			
País COLOMBIA	Departamento BOGOTÁ. D.C.	Municipio BOGOTÁ. D.C.	

Nombre de la entidad/organismo/institución/persona jurídica pública o privada que presten función pública o servicios públicos o que administren, celebren contratos y ejecuten bienes o recursos públicos/Notarías/Curadurías/ u otra donde trabaje	SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO	
Lugar de sede		
País COLOMBIA	Departamento BOGOTÁ. D.C.	Municipio BOGOTÁ. D.C.
Dirección <input 00="" 10"]"="" 13="" 27="" 3,="" 4,="" 5="" carrera="" n="" pisos="" type="text" value="[" y=""/>		
Cargo o función que cumple CONTRATISTA		

Tipo de sujeto obligado de acuerdo con el artículo 2 de la Ley 2013 de 2019: Persona natural y jurídica, pública o privada, que presten función pública, que presten servicios públicos respecto de la información directamente relacionada con la prestación del servicio público.

1. DECLARACIÓN JURAMENTADA DE BIENES Y RENTAS

De acuerdo con lo consagrado en la Ley 2013 de 2019, a continuación procedo a publicar y divulgar proactivamente mi declaración de bienes y rentas y manifiesto que los únicos bienes y rentas que poseo a la fecha, en forma personal o por interpuesta persona, son los que relaciono a continuación.

1.1. DE INGRESOS, BIENES Y ACREENCIAS

Los ingresos y rentas que obtuve en el año gravable 2024 fueron:

CONCEPTO	VALOR
Salarios y demás ingresos laborales	
Cesantías e intereses de cesantías	
Gastos de representación	
Arriendos	
Honorarios	\$127.074.783,00
Otros ingresos y rentas	
TOTAL	\$127.074.783,00

Las cuentas bancarias de las que soy titular en Colombia y en el exterior son:

Tipo de cuenta	Sede de la cuenta (País)	Saldo total de la cuenta a diciembre 31 del año inmediatamente anterior
CUENTA DE AHORROS	COLOMBIA	\$445.667,69
CUENTA DE AHORROS	COLOMBIA	\$594,30

Mis bienes patrimoniales son los siguientes:

Tipo de bien	País	Departamento	Municipio	Valor

Mis acreencias y obligaciones vigentes a la fecha son:

Concepto	Saldo
TARJETA DE CRÉDITO	\$8.671.302,00
TARJETA DE CRÉDITO	\$1.546.744,00
TARJETA DE CRÉDITO	\$2.446.612,00
LIBRE INVERSIÓN	\$3.097.287,00
LIBRE INVERSIÓN	\$2.142.874,00

1.2. PARTICIPACIÓN EN JUNTAS, CONSEJOS, CORPORACIONES, SOCIEDADES Y/O ASOCIACIONES

Tengo participación en juntas, consejos o directivos: Sí ☐ No ☒

En la actualidad participo como miembro de las siguientes Juntas o Consejos Directivos:

Nombre entidad o institución	Órgano	Calidad de miembro	País

Tengo participación en corporaciones, sociedades y asociaciones: Sí ☐ No ☒

A la fecha soy socio de las siguientes corporaciones, sociedades y/o asociaciones:

Nombre corporación, sociedad o asociación	Tipo	Calidad de socio	País

1.3. DECLARACIÓN DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS DE CARÁCTER PRIVADO

Tengo actividades económicas privadas: Sí ☐ No ☒

Las actividades económicas de carácter privado, adicionales a las declaradas anteriormente, que he venido desarrollando de forma ocasional o permanente son las siguientes:

Detalle de las actividades	Forma participación

2. CONFLICTOS DE INTERÉS

De acuerdo con lo consagrado en la Ley 2013 de 2019, a continuación procedo a publicar y divulgar proactivamente el registro de la información que puede ser susceptible de generarme un conflicto de interés, así como aquella relacionada con los intereses de mi cónyuge o compañero(a) permanente, parientes y socios de hecho o de derecho.

2.1. INFORMACIÓN DE CÓNYUGE O COMPAÑERO(A) PERMANENTE

Tengo cónyuge o compañero(a) permanente: Sí ☐ No ☒

Los intereses personales de mi cónyuge o compañero o compañera permanente son susceptibles de generar una posible situación de conflicto de interés frente a la labor o actividad que desempeño: Sí ☐ No ☐

Primer nombre	Segundo nombre	Primer apellido	Segundo apellido

Tipo documento Número

Descripción del potencial conflicto de interés con su cónyuge o compañero(a) permanente:

2.2. INFORMACIÓN DE PARIENTES POR CONSANGUINIDAD, AFINIDAD Y CIVIL

Tengo parientes hasta el cuarto grado de consanguinidad, segundo de afinidad o primero civil con Intereses personales que son susceptibles de generar una posible situación de conflicto de interés frente a la labor o actividad que desempeño: Sí ☐ No ☒

A continuación presento la información de los parientes hasta el cuarto grado de consanguinidad, segundo de afinidad y primero civil que son susceptibles de generar conflicto de interés frente a la labor o actividad que desempeño.

De acuerdo con la Ley 2003 de 2019, los congresistas deben registrar sus parientes hasta el segundo grado de consanguinidad, segundo de afinidad y primero civil si son susceptibles de generar conflicto de interés frente a la labor o actividad que desempeñan.

Parentesco	Pariente	Tipo de documento de identidad	Documento de identidad	Descripción del potencial conflicto de interés

2.3. INTERÉS DIRECTO O ACTUACIONES DENTRO DEL AÑO ANTERIOR

Tuve intereses directos o actué como representante, asesor, presidente, gerente, director, miembro de junta directiva o socio de gremio, sindicato, sociedad, asociación, grupo social u organización con ánimo o sin ánimo de lucro y esto puede influir en mis decisiones y acciones en el desempeño de mi cargo actual: Sí ☐ No ☒

Dentro del año anterior tuve interés directo o actué como representante, asesor, presidente, gerente, director, miembro de junta directiva o socio de gremio, sindicato, sociedad, asociación, grupo social u organización con ánimo o sin ánimo de lucro (nacional o extranjera), y a continuación describo cómo puede influir en las decisiones y acciones de mi cargo actual:

2.4. OTRAS INVERSIONES

Tengo fideicomisos en Colombia o en el exterior: Sí ☐ No ☒

Los fideicomisos y encargos fiduciarios de los cuales soy constituyente o beneficiario en Colombia y en el exterior son:

Nombre del fideicomiso o encargo fiduciario	Calidad	Valor	País

Tengo inversiones en Colombia o en el exterior: Sí ☐ No ☒

Las inversiones en bonos, fondos de inversión, fondos de ahorro voluntario y otras que tengo en Colombia y en el exterior son:

Tipo de inversión	Valor	País

2.5. DONACIONES QUE REPRESENTARON REDUCCIONES EN LA DECLARACIÓN DE RENTA

Realicé donaciones: Sí ☐ No ☒

Las donaciones que me representaron reducciones en la declaración de renta del último año gravable son:

Nombre entidad	Valor

2.6. POTENCIALES CONFLICTOS DE INTERÉS

Tengo potenciales conflictos personales de interés: Sí ☐ No ☒

- Los conflictos de interés pueden generarse a partir de, por ejemplo:
- > Actividades y negocios que realiza o tiene con socio o socios de hecho o de derecho.
 - > Establecimientos que posee.
 - > Litigio o controversia ante autoridades administrativas o jurisdiccionales.
 - > Haber hecho parte de listas de candidatos a cuerpos colegiados de elección popular.

Los potenciales conflictos personales de interés que tengo son:

 Superintendencia de Industria y Comercio		FORMATO ACTA DE RECIBO FINAL Y/O INFORME FINAL DE EJECUCIÓN.		CÓDIGO: GA01-F10	
				VERSIÓN: 8	
				FECHA: 2024-03-26	
En cumplimiento de sus obligaciones como contratista de la Superintendencia de Industria y Comercio, deberá diligenciar este formato para los siguientes eventos: Finalización del plazo contractual, terminación anticipada y cesión del contrato. Este documento deberá tramitarse ante el jefe de cada dependencia según corresponda para cada ítem. Nota: Para los contratistas que deben tramitar la última cuenta de cobro previamente a la fecha de finalización del plazo de ejecución, deberán allegar el presente documento a la fecha de terminación al Grupo de Trabajo de Contratación. Para los demás casos, deberá anexarse a la última cuenta de cobro y radicarse ante el Grupo de Trabajo de Contratación.					
1. INFORMACIÓN GENERAL					
NUMERO DE CONTRATO	CONTRATO O CONVENIO No.	213	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	2025-01-15	
	TIPO	Prestación de servicios profesionales			
CONTRATISTA.			MÓNICA MORA LANCHEROS		
IDENTIFICACIÓN. (CC-NIT)			CC 1018477488		
REPRESENTANTE LEGAL.					
SUPERVISOR / INTERVENTOR DEL CONTRATO.		NOMBRE	Melba Gerardina Castro Cortes		
		CARGO	Profesional Especializado		
OBJETO					
VALOR INICIAL			\$68,598,000		
FECHA INICIO DE CONTRATO			2025-01-15		
ADICIONES					
PRORROGAS					
MODIFICACIONES					
CESION					
TERMINACION ANTICIPADA					
REDUCCION					
FECHA TERMINACIÓN FINAL CON PRORROGAS O TERMINACIÓN ANTICIPADA DEL CONTRATO			2025-12-16		
BALANCE ECONÓMICO DEL CONTRATO			VALOR TOTAL DEL CONTRATO	VALOR EJECUTADO	
			\$68,598,000	\$68,598,000	
PORCENTAJE DE EJECUCION CONTRACTUAL			100%		
2. ENTREGA AL SUPERVISOR.					
ITEM		NOMBRE DEL JEFE	FIRMA/APROBACIÓN		

Se recibe informe final verificando cumplimiento del objeto, alcance y obligaciones y se da visto bueno de su contenido.	Melba Gerardina Castro Cortes	Aprobado por: Melba Gerardina Castro Cortes
Se recibe planilla del último pago de las Obligaciones al Sistema de Seguridad Social y Parafiscales.	Melba Gerardina Castro Cortes	Aprobado por: Melba Gerardina Castro Cortes
Se recibe inventario de los aplicativos o sistemas externos utilizados, ubicación, usuarios asignados, códigos de acceso a servicios externos o contraseñas (si procede).	Melba Gerardina Castro Cortes	Aprobado por: Melba Gerardina Castro Cortes
Se da constancia que no tiene pendiente la entrega de expedientes o archivos (electrónicos y/o físicos) a su cargo ni préstamos de los mismos (archivos de gestión). Nota: En el caso de las delegaturas es importante solicitar a Gestión Documental y Archivo la verificación en los archivos de gestión ubicados en las bodegas.	Melba Gerardina Castro Cortes	Aprobado por: Melba Gerardina Castro Cortes
3. ENTREGA A OFICINA DE TECNOLOGÍA E INFORMÁTICA		
ITEM	NOMBRE DEL JEFE	FIRMA/APROBACIÓN
Se cancela la cuenta de correo y accesos de este usuario a los aplicativos de la SIC.	Adriana Cetina Hernandez	Aprobado por: Adriana Cetina Hernandez
4. ENTREGA A DIRECCIÓN FINANCIERA		
ITEM	NOMBRE DEL JEFE	FIRMA/APROBACIÓN
Se da constancia que no tiene pendiente legalización por concepto de gastos en desplazamiento.	NO REQUIERE VALIDACIÓN (ver notas)	NO REQUIERE VALIDACIÓN (ver notas)
5. ENTREGA AL GRUPO DE TRABAJO SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y RECURSOS FÍSICOS		
ITEM	NOMBRE DEL JEFE	FIRMA/APROBACIÓN
Se verifican y reasignan los elementos asignados por inventario. <i>(Debe cumplir con el numeral 3, antes de tramitar la entrega de inventario).</i>	Alfonso Jose Cabarcas Mejia	Aprobado por: Alfonso Jose Cabarcas Mejia
Se recibe la tarjeta de acceso a la entidad o en su defecto denuncia por pérdida y el respectivo pago.	Alfonso Jose Cabarcas Mejia	Aprobado por: Alfonso Jose Cabarcas Mejia
Se recibe el carné o en su defecto denuncia por pérdida y el respectivo pago.	Alfonso Jose Cabarcas Mejia	Aprobado por: Alfonso Jose Cabarcas Mejia
6. ENTREGA AL GRUPO DE TRABAJO DE GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO		
ITEM	NOMBRE DEL JEFE	FIRMA/APROBACIÓN
Se da constancia que no tiene pendiente la entrega de documentos de Archivo Central.	Emma Ruth Bibiana Morales Roa	Aprobado por: Emma Ruth Bibiana Morales Roa
NOTAS: Numeral 2: Entrega al Supervisor, (Literal 1 y 2 aprobación del supervisor, Literal 4: en caso de requerir, solicitar verificación al Grupo de Gestión Documental y Archivo); Numeral 3: Entrega a Oficina de Tecnología e Informática. Numeral 4: <u>Para los contratistas que durante la vigencia del contrato NO se le hayan autorizado comisiones y/o gastos de desplazamiento, el sistema no requerirá validación por parte de la Dirección Financiera y por tal razón se observara en el formato el siguiente mensaje "NO REQUIERE VALIDACIÓN"</u> Numeral 5. Entrega al Grupo de Trabajo de Servicios Administrativos y Recursos físicos y Numeral 6. Entrega al Grupo de Trabajo de Gestión Documental y Archivo. Deberán ser diligenciados exclusivamente por PERSONAS NATURALES.		
6. OTROS.		
OBSERVACIONES:		

Para constancia se firma el 16/12/2025	FIRMA CONTRATISTA:	Monica Mora
		Aprobado por: Melba Gerardina Castro Cortes
	FIRMA/APROBACIÓN SUPERVISOR 1:	
	NOMBRE DEL SUPERVISOR:	Melba Gerardina Castro Cortes
	CARGO SUPERVISOR:	Profesional Especializado



RAZÓN SOCIAL :	MONICA MORA LANCHEROS
IDENTIFICACIÓN:	CC-1018477488
COD. DEPENDENCIA O SUCURSAL:	0
NOM. DEPENDENCIA O SUCURSAL:	SIC
FECHA GENERACIÓN REPORTE:	2025-12-15
FECHA LÍMITE DE PAGO:	2026-01-23
FECHA DE PAGO:	2025-12-15
ENTIDAD DE PAGO:	LULO BANK S.A
PERÍODO PENSIÓN:	2025-12
PERÍODO SALUD:	2025-12
NÚMERO PLANILLA:	35728022
TOTAL COTIZANTES:	1
REFERENCIA DE PAGO (PIN):	35728022
TIPO DE PLANILLA:	I

CÓDIGO ENTIDAD	NIT	NOMBRE	NÚMERO AFILIADOS	IBC	FONDO SOLIDARIDAD	FONDO SUBSISTENCIA	TOTAL INTERESES	VALOR PAGAR SIN INTERESES	VALOR PAGAR
EPS017	830003564	FAMISANAR	1	\$ 1.400,800	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 175,100	\$ 175,100
25-14	900336004	COLPENSIONES	1	\$ 1.400,800	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 224,200	\$ 224,200
14-23	860011153	POSITIVA	1	\$ 1.400,800	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.400	\$ 7.400
Total a pagar					\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 406,700	\$ 406,700

PAGADO

FECHA DE PAGO DEL SIGUIENTE MES:	15/02/2026
----------------------------------	------------

INFORME FINAL DE ACTIVIDADES

**DELEGATURA PARA LA PROTECCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA COMPETENCIA
GRUPO DE TRABAJO DE ABOGACÍA DE LA COMPETENCIA
CONTRATO 213-2025**

El presente informe da cuenta de las actividades realizadas en el marco del Contrato de prestación de servicios profesionales No. 213-2025 celebrado entre la **SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO** y **MÓNICA MORA LANCHEROS**, identificado con cédula de ciudadanía No. 1.018.477.488. El referido contrato estuvo vigente desde el 15 de enero de 2025 hasta el 16 de diciembre de 2025.

Obligación contractual	Avance	Descripciones de las actividades ejecutadas
1. Analizar y proyectar conceptos de abogacía de la competencia a los que hace referencia el artículo 7 de la Ley 1340 de 2009, modificado por el artículo 146 de la Ley 1955 de 2019, con base en la evaluación y el estudio que se realice de los documentos mencionados en el artículo 2.2.2.30.8 del Decreto 1074 de 2015, conforme lo indique el supervisor del contrato.	100%	Durante la ejecución del contrato se analizaron los siguientes proyectos de regulación, los cuales me fueron asignados para su revisión y posterior elaboración del concepto de abogacía: - 25-003619 MME - TRANSPORTE DE OLEODUCTOS - 25-028119 AEROCIVIL - TRANSP AÉREO TRANSFRONTERIZO - 25-43935 CRC - PROMOCIÓN DEL MERCADO PORTADOR - 25-056013 CRC - INTERNET COMUNITARIO - 25-104846 CRC - SIMPLIFICACIÓN RES. 5050 DE 2016 - 25-120355 SIC RT MEDIDORES DE AGUA POTABLE - 25-105910 MME – FEPC - 25-168192 MINTRANSPORTE - RT LLANTAS MOTOS - 25-194006 MINTRANSPORTE - RT FRENOS - 25-221265 DNP - SANDBOX - 25-246032 MINCIT - ZONA FRANCA PALMASECA - 25-267888 CREG - REMUNERACIÓN ENERGÍA - 25-284104 MME - ENERGÍAS RENOVABLES - 25-267888 CREG - TARIFAS CARGO COMERCIALIZACIÓN - 25-306856 MINTIC - SERVICIO POSTAL MENSAJERÍA EXPRESA - 25-326264 MINSALUD - TABLERO MEDICAMENTOS - 25-431088 CREG - CONTRATACIÓN DIRECTA POSESIÓN - 25-457522 MINAMBIENTE – LAEÓLICA - 25-491770 MME - RT RETIQ - 25-552853 URF - FINANZAS ABIERTAS - 25-560556 CREG - CAPACIDAD DE TRANSPORTE

Obligación contractual	Avance	Descripciones de las actividades ejecutadas
		- 25-533964 CREG - PERP-PC
2. Proyectar los requerimientos de información o comunicaciones que sean necesarias dentro de las actuaciones administrativas del Grupo de Trabajo Abogacía de la Competencia que le sean asignadas por el supervisor del contrato.	100%	Durante la ejecución del contrato se apoyó la proyección de requerimientos de información para proceder con el análisis de proyecto de regulación con los siguientes radicados: - 25-028119 AEROCIVIL - TRANSP AÉREO TRANSFRONTERIZO - 25-120355 SIC RT MEDIDORES DE AGUA POTABLE - 25-168192 MINTRANSPORTE - RT LLANTAS MOTOS - 25-284104 MME - ENERGÍAS RENOVABLES - 25-306856 MINTIC - SERVICIO POSTAL MENSAJERÍA EXPRESA - 25-457522 MINAMBIENTE - LAEÓLICA - 25-533964 CREG - PERP-PC - 25-591613 DIAN - DEPÓSITOS PRIVADOS
3. Realizar un seguimiento continuo y oportuno de los términos y plazos de los diferentes trámites asignados por el supervisor del contrato.	100%	Durante la ejecución del contrato se realizó seguimiento de los términos y plazos de los diferentes trámites asignados: - 25-003619 MME - TRANSPORTE DE OLEODUCTOS - 25-028119 AEROCIVIL - TRANSP AÉREO TRANSFRONTERIZO - RV_PL 159_2023 (SENADO) - INCENTIVOS AGRICULTURA CAMPESINAS - 25-43935 CRC - PROMOCIÓN DEL MERCADO PORTADOR - 25-056013 CRC - INTERNET COMUNITARIO - 25-104846 CRC - SIMPLIFICACIÓN RES. 5050 DE 2016 - 25-120355 SIC RT MEDIDORES DE AGUA POTABLE S - 25-105910 MME - FEPC - 25-168192 MINTRANSPORTE - RT LLANTAS MOTOS - 25-194006 MINTRANSPORTE - RT FRENOS - 25-221265 DNP - SANDBOX - 25-246032 MINCIT - ZONA FRANCA PALMASECA - 25-267888 CREG - REMUNERACIÓN ENERGÍA - 25-284104 MME - ENERGÍAS RENOVABLES - 25-267888 CREG - CARGO COMERCIALIZACIÓN - 25-306856 MINTIC - SERVICIO POSTAL MENSAJERÍA EXPRESA - 25-326264 MINSALUD - TABLERO MEDICAMENTOS - 25-267888 CREG - TARIFAS CARGO COMERCIALIZACIÓN - 25-306856 MINTIC - SERVICIO POSTAL MENSAJERÍA EXPRESA - 25-326264 MINSALUD - TABLERO MEDICAMENTOS

Obligación contractual	Avance	Descripciones de las actividades ejecutadas
		- 25-431088 CREG - CONTRATACIÓN DIRECTA POSESIÓN - 25-457522 MINAMBIENTE – LAEÓLICA - 25-477257 CREG - RESPUESTA TRATAMIENTO RECOMENDACIONES - PL 051-2025 - Cigarrillos electrónicos - 25-457522 MINAMBIENTE – LAEÓLICA - 25-491770 MME - RT RETIQ - 25-533964 CREG - PERP-PC - 25-552853 URF - FINANZAS ABIERTAS - 25-560556 CREG - CAPACIDAD DE TRANSPORTE - 25-591613 DIAN - DEPÓSITOS PRIVADOS
4. Elaborar análisis económicos (cualitativos y cuantitativos) desde la perspectiva de la libre competencia económica que sirvan de soporte en la toma de decisiones y trámites del grupo de abogacía de la competencia, conforme lo indique el supervisor.	100%	Durante la ejecución del contrato se apoyó la construcción del borrador de un tablero de control sobre los trámites de abogacía y la compilación jurisprudencial sobre el trámite de abogacía para apoyar el estudio a cargo del grupo para el año 2025 y se apoyó el ajuste al documento de estudio económico proyectado por el grupo de abogacía de acuerdo con el plan de acción de la Delegatura para el 2025.
5. Hacer seguimiento a las agendas regulatorias de las autoridades regulatorias que le sean asignadas durante la vigencia 2024, así como a las políticas públicas expedidas por el Gobierno Nacional con el fin de identificar aspectos sobre los cuales pueda iniciarse la función de abogacía de la competencia de oficio, e informar las conclusiones o hallazgos de esta actividad en el marco de las reuniones mensuales de monitoreo de función de oficio.	100%	Durante la ejecución del contrato se realizó el seguimiento a las agendas regulatorias y se informaron los hallazgos de esta actividad en el marco de la reunión de monitoreo de función de oficio llevadas a cabo durante el 2025. Adicionalmente, se activaron los conceptos de función de oficio 25-321880 MINAMBIENTE – GESTIÓN DE RESIDUOS y 25-321917 MINDEPORTE – ANIMALES DE CARGA TURISMO sobre los cuales se hizo requerimiento al regulador y se proyectaron los conceptos de función de oficio.
6. Realizar seguimiento y presentar el análisis correspondiente, en relación con el grado de aceptación por parte del regulador de las recomendaciones formuladas en los conceptos de abogacía de la competencia que le sean asignados.	100%	Durante la ejecución del contrato se realizó el seguimiento a los proyectos asignados y se identificó la aceptación por parte del regulador en los siguientes proyectos: CRC - INTERNET COMUNITARIO FIJO

Obligación contractual	Avance	Descripciones de las actividades ejecutadas
7. Apoyar y elaborar análisis económicos (cualitativos y cuantitativos) desde la perspectiva de la libre competencia económica que sirvan de soporte en la toma de decisiones por parte del Superintendente de Industria y Comercio o del Superintendente Delegado designado en el marco del Comité de Prácticas Comerciales y del Comité de Asuntos Aduaneros, Arancelarios y de Comercio Exterior.	100%	Durante la ejecución del contrato, se elaboraron y apoyaron análisis económicos desde la perspectiva de la libre competencia, los cuales sirvieron como insumo para la toma de decisiones en el marco de la Sesión 168 del Comité de Prácticas Comerciales, así como de las Sesiones 383, 386 y 387 del Comité Triple A.
8. Apoyar en la proyección de las respuestas a las peticiones, solicitudes de información y consultas asignadas por el supervisor del contrato.	100%	Durante la ejecución del contrato se apoyó la elaboración y revisión de respuestas a diferentes derechos de petición y solicitudes de información, entre ellos: - Proyección del derecho de petición radicado 25-42963 – María Camila Peralta (Transporte por Oleoducto). - Respuesta a la petición de información radicada 25-57643 – ECOPEX (FEPC) y a los comentarios de Claro relacionados con el proyecto de promoción del mercado portador (radicado 25-43935). - Respuesta a la petición de información radicada DP 25-104951 – Pablo Velasco (FEPC). - Respuesta a la petición de información radicada DP 25-260761 – ANDESCO. - Respuesta a las peticiones de información radicadas 25-278272 – ASOCODIS y 25-289828 – CEDENAR. - Respuesta a la petición de información radicada DP 25-351144 – ANDEG. - Respuesta a la petición de información remitida por la CREG bajo el radicado 25-477257.
9. Mantener debidamente organizados y foliados los expedientes, ya sea de forma física o digital, en su parte pública y reservada de los casos que le sean asignados por el supervisor del contrato.	100%	Durante la ejecución del contrato se mantuvo debidamente archivados en la carpeta de Abogacía de la Competencia todos los documentos relacionados con los conceptos y actuaciones mencionados en el presente informe.
10. Apoyar a la Delegatura para la Protección de la Competencia en el análisis económico (cualitativo y cuantitativo) de los Proyectos de Ley que tengan incidencia en los temas que se relacionan con las funciones asignadas a la Delegatura.	100%	Durante la ejecución del contrato se apoyó la revisión y análisis de diversos proyectos de ley, así como la elaboración de los conceptos del Grupo de Abogacía de la Competencia asociados a cada uno de ellos. En particular, se adelantaron las siguientes actividades: - Revisión del Proyecto de Ley No. 159 de 2023 (Senado) – Incentivos para la agricultura campesina, y apoyo en la proyección del concepto correspondiente.

Obligación contractual	Avance	Descripciones de las actividades ejecutadas
		- Revisión del Proyecto de Ley No. 159 de 2023 (Senado) – 394 de 2024 (Cámara) – ACFC, y apoyo en la proyección del concepto asociado. - Revisión del Proyecto de Ley No. 107 de 2024 (Cámara) – Ley Maleta, respecto del cual se identificó que no presenta riesgos para la libre competencia. - Revisión del Proyecto de Ley No. 397 de 2025 (Senado) – Cláusulas de permanencia, y apoyo en la proyección del concepto correspondiente. - Revisión del Proyecto de Ley No. 051 de 2025 (Senado) – Cigarrillos electrónicos, y apoyo en la proyección del concepto asociado. - Revisión del Proyecto de Ley No. 047 de 2024 (Senado) – Industria Electrónica, y apoyo en la proyección del concepto del Grupo de Abogacía de la Competencia.
11. Verificar, previo a la revisión por parte del supervisor del contrato, que los documentos y/o actos administrativos proyectados que le sean asignados cumplan con los requisitos de ortografía y redacción exigidos por la Delegatura.	100%	Durante la ejecución del contrato se verificaron los documentos proyectados que me fueron asignados, con el fin de asegurar que cumplieran con los requisitos de ortografía y redacción exigidos por la Delegatura.
12. Apoyar a la Delegatura para la Protección de la Competencia en el desarrollo de actividades de divulgación, promoción y capacitación en los temas de su competencia, así como en la preparación, organización y participación en eventos, foros, reuniones y mesas de trabajo, tanto de carácter nacional como internacional, en modalidad presencial o virtual.	100%	Durante la ejecución del contrato se apoyó la Delegatura mediante la asistencia y participación en diversas reuniones técnicas, espacios de capacitación, sesiones de coordinación y mesas de trabajo interinstitucionales, las cuales contribuyeron al cumplimiento de las funciones de abogacía de la competencia y al seguimiento de los proyectos regulatorios, conceptos y actuaciones a cargo del Grupo.
13. Practicar las pruebas necesarias para establecer la existencia de posibles violaciones a cualquiera de las disposiciones sobre protección de la competencia, en los casos que le sean asignados por el supervisor del contrato. Se aclara que es posible que durante la vigencia del contrato no se requiera su apoyo.	100%	No fue necesario adelantar esta actividad en el mes de reporte. Sin embargo, he cumplido con el objeto contractual mediante las demás actividades asignadas por el supervisor del contrato.

Obligación contractual	Avance	Descripciones de las actividades ejecutadas
14. Participar en las audiencias y diligencias que se practiquen en cualquiera de las etapas de desarrollo de los procedimientos administrativos que adelanta la Delegatura para la Protección de la Competencia y adoptar las decisiones sobre los asuntos que surjan en el desarrollo de esas audiencias y diligencias. Se aclara que es posible que durante la vigencia del contrato no se requiera su apoyo.	100%	No fue necesario adelantar esta actividad en el mes de reporte. Sin embargo, he cumplido con el objeto contractual mediante las demás actividades asignadas por el supervisor del contrato.
15. Participar en las visitas administrativas de inspección que se desarrollen en el marco de los procedimientos administrativos a cargo de la Delegatura para la Protección de la Competencia, y adelantar las actuaciones que correspondan para la recolección de información y la práctica de pruebas en el marco de tales diligencias. Se aclara que es posible que durante la vigencia del contrato no se requiera su apoyo.	100%	No fue necesario adelantar esta actividad en el mes de reporte. Sin embargo, he cumplido con el objeto contractual mediante las demás actividades asignadas por el supervisor del contrato.

Atentamente,

Monica Mora
MÓNICA MORA LANCHEROS
C.C. 1.018.477.488

Tipo de declaración Fecha de publicación

Nombres y apellidos completos			
Primer nombre	Segundo nombre	Primer apellido	Segundo apellido
MONICA		MORA	LANCHEROS

Documento de identificación	
Tipo CEDULA DE CIUDADANIA	Número 1018477488

Lugar de nacimiento			
País COLOMBIA	Departamento BOGOTÁ. D.C.	Municipio BOGOTÁ. D.C.	

Lugar de domicilio			
País COLOMBIA	Departamento BOGOTÁ. D.C.	Municipio BOGOTÁ. D.C.	

Nombre de la entidad/organismo/institución/persona jurídica pública o privada que presten función pública o servicios públicos o que administren, celebren contratos y ejecuten bienes o recursos públicos/Notarías/Curadurías/ u otra donde trabaje	SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO	
Lugar de sede		
País COLOMBIA	Departamento BOGOTÁ. D.C.	Municipio BOGOTÁ. D.C.
Dirección	<input 00="" 10"]"="" 13="" 27="" 3,="" 4,="" 5="" carrera="" n="" pisos="" type="text" value="[" y=""/>	
Cargo o función que cumple	CONTRATISTA	

Tipo de sujeto obligado de acuerdo con el artículo 2 de la Ley 2013 de 2019: Persona natural y jurídica, pública o privada, que presten función pública, que presten servicios públicos respecto de la información directamente relacionada con la prestación del servicio público.

1. DECLARACIÓN JURAMENTADA DE BIENES Y RENTAS

De acuerdo con lo consagrado en la Ley 2013 de 2019, a continuación procedo a publicar y divulgar proactivamente mi declaración de bienes y rentas y manifiesto que los únicos bienes y rentas que poseo a la fecha, en forma personal o por interpuesta persona, son los que relaciono a continuación.

1.1. DE INGRESOS, BIENES Y ACREENCIAS

Los ingresos y rentas que obtuve en el año gravable 2024 fueron:

CONCEPTO	VALOR
Salarios y demás ingresos laborales	
Cesantías e intereses de cesantías	
Gastos de representación	
Arriendos	
Honorarios	\$127.074.783,00
Otros ingresos y rentas	
TOTAL	\$127.074.783,00

Las cuentas bancarias de las que soy titular en Colombia y en el exterior son:

Tipo de cuenta	Sede de la cuenta (País)	Saldo total de la cuenta a diciembre 31 del año inmediatamente anterior
CUENTA DE AHORROS	COLOMBIA	\$445.667,69
CUENTA DE AHORROS	COLOMBIA	\$594,30

Mis bienes patrimoniales son los siguientes:

Tipo de bien	País	Departamento	Municipio	Valor

Mis acreencias y obligaciones vigentes a la fecha son:

Concepto	Saldo
TARJETA DE CRÉDITO	\$8.671.302,00
TARJETA DE CRÉDITO	\$1.546.744,00
TARJETA DE CRÉDITO	\$2.446.612,00
LIBRE INVERSIÓN	\$3.097.287,00
LIBRE INVERSIÓN	\$2.142.874,00

1.2. PARTICIPACIÓN EN JUNTAS, CONSEJOS, CORPORACIONES, SOCIEDADES Y/O ASOCIACIONES

Tengo participación en juntas, consejos o directivos:
Sí ☐
No ☒

En la actualidad participo como miembro de las siguientes Juntas o Consejos Directivos:

Nombre entidad o institución	Órgano	Calidad de miembro	País

Tengo participación en corporaciones, sociedades y asociaciones: Sí ☐ No ☒

A la fecha soy socio de las siguientes corporaciones, sociedades y/o asociaciones:

Nombre corporación, sociedad o asociación	Tipo	Calidad de socio	País

1.3. DECLARACIÓN DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS DE CARÁCTER PRIVADO

Tengo actividades económicas privadas: Sí ☐ No ☒

Las actividades económicas de carácter privado, adicionales a las declaradas anteriormente, que he venido desarrollando de forma ocasional o permanente son las siguientes:

Detalle de las actividades	Forma participación

2. CONFLICTOS DE INTERÉS

De acuerdo con lo consagrado en la Ley 2013 de 2019, a continuación procedo a publicar y divulgar proactivamente el registro de la información que puede ser susceptible de generarme un conflicto de interés, así como aquella relacionada con los intereses de mi cónyuge o compañero(a) permanente, parientes y socios de hecho o de derecho.

2.1. INFORMACIÓN DE CÓNYUGE O COMPAÑERO(A) PERMANENTE

Tengo cónyuge o compañero(a) permanente: Sí ☐ No ☒

Los intereses personales de mi cónyuge o compañero o compañera permanente son susceptibles de generar una posible situación de conflicto de interés frente a la labor o actividad que desempeño: Sí ☐ No ☐

Primer nombre	Segundo nombre	Primer apellido	Segundo apellido

Tipo documento Número

Descripción del potencial conflicto de interés con su cónyuge o compañero(a) permanente:

2.2. INFORMACIÓN DE PARIENTES POR CONSANGUINIDAD, AFINIDAD Y CIVIL

Tengo parientes hasta el cuarto grado de consanguinidad, segundo de afinidad o primero civil con Intereses personales que son susceptibles de generar una posible situación de conflicto de interés frente a la labor o actividad que desempeño: Sí ☐ No ☒

A continuación presento la información de los parientes hasta el cuarto grado de consanguinidad, segundo de afinidad y primero civil que son susceptibles de generar conflicto de interés frente a la labor o actividad que desempeño.

De acuerdo con la Ley 2003 de 2019, los congresistas deben registrar sus parientes hasta el segundo grado de consanguinidad, segundo de afinidad y primero civil si son susceptibles de generar conflicto de interés frente a la labor o actividad que desempeñan.

Parentesco	Pariente	Tipo de documento de identidad	Documento de identidad	Descripción del potencial conflicto de interés

2.3. INTERÉS DIRECTO O ACTUACIONES DENTRO DEL AÑO ANTERIOR

Tuve intereses directos o actué como representante, asesor, presidente, gerente, director, miembro de junta directiva o socio de gremio, sindicato, sociedad, asociación, grupo social u organización con ánimo o sin ánimo de lucro y esto puede influir en mis decisiones y acciones en el desempeño de mi cargo actual: Sí ☐ No ☒

Dentro del año anterior tuve interés directo o actué como representante, asesor, presidente, gerente, director, miembro de junta directiva o socio de gremio, sindicato, sociedad, asociación, grupo social u organización con ánimo o sin ánimo de lucro (nacional o extranjera), y a continuación describo cómo puede influir en las decisiones y acciones de mi cargo actual:

2.4. OTRAS INVERSIONES

Tengo fideicomisos en Colombia o en el exterior: Sí ☐ No ☒

Los fideicomisos y encargos fiduciarios de los cuales soy constituyente o beneficiario en Colombia y en el exterior son:

Nombre del fideicomiso o encargo fiduciario	Calidad	Valor	País

Tengo inversiones en Colombia o en el exterior: Sí ☐ No ☒

Las inversiones en bonos, fondos de inversión, fondos de ahorro voluntario y otras que tengo en Colombia y en el exterior son:

Tipo de inversión	Valor	País

2.5. DONACIONES QUE REPRESENTARON REDUCCIONES EN LA DECLARACIÓN DE RENTA

Realicé donaciones:

Sí

No

X

Las donaciones que me representaron reducciones en la declaración de renta del último año gravable son:

Nombre entidad	Valor

2.6. POTENCIALES CONFLICTOS DE INTERÉS

Tengo potenciales conflictos personales de interés:

Sí

No

X

- Los conflictos de interés pueden generarse a partir de, por ejemplo:
- > Actividades y negocios que realiza o tiene con socio o socios de hecho o de derecho.
 - > Establecimientos que posee.
 - > Litigio o controversia ante autoridades administrativas o jurisdiccionales.
 - > Haber hecho parte de listas de candidatos a cuerpos colegiados de elección popular.

Los potenciales conflictos personales de interés que tengo son:



RAZÓN SOCIAL :	MONICA MORA LANCHEROS
IDENTIFICACIÓN:	CC-1018477488
COD. DEPENDENCIA O SUCURSAL:	0
NOM. DEPENDENCIA O SUCURSAL:	SIC
FECHA GENERACIÓN REPORTE:	2025-12-15
FECHA LÍMITE DE PAGO:	2026-01-23
FECHA DE PAGO:	2025-12-15
ENTIDAD DE PAGO:	LULO BANK S.A
PERÍODO PENSIÓN:	2025-12
PERÍODO SALUD:	2025-12
NÚMERO PLANILLA:	35728022
TOTAL COTIZANTES:	1
REFERENCIA DE PAGO (PIN):	35728022
TIPO DE PLANILLA:	I

CÓDIGO ENTIDAD	NIT	NOMBRE	NÚMERO AFILIADOS	IBC	FONDO SOLIDARIDAD	FONDO SUBSISTENCIA	TOTAL INTERESES	VALOR PAGAR SIN INTERESES	VALOR PAGAR
EPS017	830003564	FAMISANAR	1	\$ 1.400,800	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 175,100	\$ 175,100
25-14	900336004	COLPENSIONES	1	\$ 1.400,800	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 224,200	\$ 224,200
14-23	860011153	POSITIVA	1	\$ 1.400,800	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.400	\$ 7.400
Total a pagar					\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 406,700	\$ 406,700

PAGADO

FECHA DE PAGO DEL SIGUIENTE MES:	15/02/2026
----------------------------------	------------

 Superintendencia de Industria y Comercio		FORMATO ACTA DE RECIBO FINAL Y/O INFORME FINAL DE EJECUCIÓN.		CÓDIGO: GA01-F10
				VERSIÓN: 8
				FECHA: 2024-03-26
En cumplimiento de sus obligaciones como contratista de la Superintendencia de Industria y Comercio, deberá diligenciar este formato para los siguientes eventos: Finalización del plazo contractual, terminación anticipada y cesión del contrato. Este documento deberá tramitarse ante el jefe de cada dependencia según corresponda para cada ítem. Nota: Para los contratistas que deben tramitar la última cuenta de cobro previamente a la fecha de finalización del plazo de ejecución, deberán allegar el presente documento a la fecha de terminación al Grupo de Trabajo de Contratación. Para los demás casos, deberá anexarse a la última cuenta de cobro y radicarse ante el Grupo de Trabajo de Contratación.				
1. INFORMACIÓN GENERAL				
NUMERO DE CONTRATO	CONTRATO O CONVENIO No.	213	FECHA DE SUSCRIPCIÓN	2025-01-15
	TIPO	Prestación de servicios profesionales		
CONTRATISTA.			MÓNICA MORA LANCHEROS	
IDENTIFICACIÓN. (CC-NIT)			CC 1018477488	
REPRESENTANTE LEGAL.				
SUPERVISOR / INTERVENTOR DEL CONTRATO.	NOMBRE		Melba Gerardina Castro Cortes	
	CARGO		Profesional Especializado	
OBJETO				
VALOR INICIAL			\$68,598,000	
FECHA INICIO DE CONTRATO			2025-01-15	
ADICIONES				
PRORROGAS				
MODIFICACIONES				
CESION				
TERMINACION ANTICIPADA				
REDUCCION				
FECHA TERMINACIÓN FINAL CON PRORROGAS O TERMINACIÓN ANTICIPADA DEL CONTRATO			2025-12-16	
BALANCE ECONÓMICO DEL CONTRATO			VALOR TOTAL DEL CONTRATO	VALOR EJECUTADO
			\$68,598,000	\$68,598,000
PORCENTAJE DE EJECUCION CONTRACTUAL			100%	
2. ENTREGA AL SUPERVISOR.				
ITEM		NOMBRE DEL JEFE	FIRMA/APROBACIÓN	

Se recibe informe final verificando cumplimiento del objeto, alcance y obligaciones y se da visto bueno de su contenido.	Melba Gerardina Castro Cortes	Aprobado por: Melba Gerardina Castro Cortes
Se recibe planilla del último pago de las Obligaciones al Sistema de Seguridad Social y Parafiscales.	Melba Gerardina Castro Cortes	Aprobado por: Melba Gerardina Castro Cortes
Se recibe inventario de los aplicativos o sistemas externos utilizados, ubicación, usuarios asignados, códigos de acceso a servicios externos o contraseñas (si procede).	Melba Gerardina Castro Cortes	Aprobado por: Melba Gerardina Castro Cortes
Se da constancia que no tiene pendiente la entrega de expedientes o archivos (electrónicos y/o físicos) a su cargo ni préstamos de los mismos (archivos de gestión). Nota: En el caso de las delegaturas es importante solicitar a Gestión Documental y Archivo la verificación en los archivos de gestión ubicados en las bodegas.	Melba Gerardina Castro Cortes	Aprobado por: Melba Gerardina Castro Cortes
3. ENTREGA A OFICINA DE TECNOLOGÍA E INFORMÁTICA		
ITEM	NOMBRE DEL JEFE	FIRMA/APROBACIÓN
Se cancela la cuenta de correo y accesos de este usuario a los aplicativos de la SIC.	Adriana Cetina Hernandez	Aprobado por: Adriana Cetina Hernandez
4. ENTREGA A DIRECCIÓN FINANCIERA		
ITEM	NOMBRE DEL JEFE	FIRMA/APROBACIÓN
Se da constancia que no tiene pendiente legalización por concepto de gastos en desplazamiento.	NO REQUIERE VALIDACIÓN (ver notas)	NO REQUIERE VALIDACIÓN (ver notas)
5. ENTREGA AL GRUPO DE TRABAJO SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y RECURSOS FÍSICOS		
ITEM	NOMBRE DEL JEFE	FIRMA/APROBACIÓN
Se verifican y reasignan los elementos asignados por inventario. <i>(Debe cumplir con el numeral 3, antes de tramitar la entrega de inventario).</i>	Alfonso Jose Cabarcas Mejia	Aprobado por: Alfonso Jose Cabarcas Mejia
Se recibe la tarjeta de acceso a la entidad o en su defecto denuncia por pérdida y el respectivo pago.	Alfonso Jose Cabarcas Mejia	Aprobado por: Alfonso Jose Cabarcas Mejia
Se recibe el carné o en su defecto denuncia por pérdida y el respectivo pago.	Alfonso Jose Cabarcas Mejia	Aprobado por: Alfonso Jose Cabarcas Mejia
6. ENTREGA AL GRUPO DE TRABAJO DE GESTIÓN DOCUMENTAL Y ARCHIVO		
ITEM	NOMBRE DEL JEFE	FIRMA/APROBACIÓN
Se da constancia que no tiene pendiente la entrega de documentos de Archivo Central.	Emma Ruth Bibiana Morales Roa	Aprobado por: Emma Ruth Bibiana Morales Roa
NOTAS: Numeral 2: Entrega al Supervisor, (Literal 1 y 2 aprobación del supervisor, Literal 4: en caso de requerir, solicitar verificación al Grupo de Gestión Documental y Archivo); Numeral 3: Entrega a Oficina de Tecnología e Informática. Numeral 4: <u>Para los contratistas que durante la vigencia del contrato NO se le hayan autorizado comisiones y/o gastos de desplazamiento, el sistema no requerirá validación por parte de la Dirección Financiera y por tal razón se observara en el formato el siguiente mensaje "NO REQUIERE VALIDACIÓN"</u> Numeral 5. <i>Entrega al Grupo de Trabajo de Servicios Administrativos y Recursos físicos y</i> Numeral 6. <i>Entrega al Grupo de Trabajo de Gestión Documental y Archivo. Deberán ser diligenciados exclusivamente por PERSONAS NATURALES.</i>		
6. OTROS.		
OBSERVACIONES:		

Para constancia se firma el 16/12/2025	FIRMA CONTRATISTA: Monica Mora
	Aprobado por: Melba Gerardina Castro Cortes
	FIRMA/APROBACIÓN SUPERVISOR 1:
	NOMBRE DEL SUPERVISOR: Melba Gerardina Castro Cortes CARGO SUPERVISOR: Profesional Especializado