



**EL SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN – ARN**

De acuerdo con la solicitud de contratación, la necesidad presentada y descrita en el Estudio Previo y la selección de la persona para la suscripción del contrato en cumplimiento del perfil exigido; todas ellas realizadas por la **Directora Programática de Reintegración**,

**CERTIFICA:**

Que **NIKOLAI FERNANDEZ CALA**, identificado con cédula de ciudadanía No. 1.026.262.038, reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN - Dirección Programática de Reintegración - Grupo de Sostenibilidad Económica, para apoyar el desarrollo de los procesos productivos de reincorporación y la implementación de la estrategia de sostenibilidad económica de personas en proceso de reincorporación y sus familias, de acuerdo con los lineamientos de la entidad”*.

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., octubre de 2025.

**CESAR ORLANDO TAPIAS GARCÍA**  
Subdirector Administrativo