Fecha: 3 de diciembre de 2025

ESTUDIOS DEL SECTOR

(Guía literal A, numeral IV – Guía para la elaboración de Estudio de Sector expedida por Colombia Compra Eficiente y articulo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015)

OBJETO A CONTRATAR: PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSPORTE ESCOLAR SEGÚN RUTAS ASIGNADAS PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIÓN EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE TASCO, BOYACÁ PARA LA VIGENCIA 2026.

1. PERSPECTIVA LEGAL:

Se trata de un contrato cuyo objeto es la Adquisición de Bienes de Características Técnicas Uniformes y común Utilización, conforme lo establece el en el Inciso 2º Literal a) numeral 2º del Artículo 2º de la ley 1150 de 2007 y Arts. 2.2.1.2.1.2.1 al 2.2.1.2.1.2.4 del Decreto 1082 de 2015, y por ende la Modalidad de Selección del Contratista será la Selección Abreviada para la Adquisición de Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes por el Procedimiento Subasta Inversa electrónica, dentro del cual el único factor de selección del contratista será el Menor Precio Ofrecido dentro del desarrollo de Audiencia de Subasta Inversa electrónica, previa verificación de ciertos REQUISITOS HABILITANTES que acrediten la capacidad jurídica, Capacidad Financiera, Capacidad Organizacional y Experiencia, en los términos del Art. 2.2.1.1.1.6.2 del decreto 1082 de 2015.

2. PERSPECTIVA COMERCIAL:

2.1. ASPECTOS GENERALES:

La Entidad ha tenido en cuenta los siguientes aspectos generales:

ECONÓMICO:	**DESCRIPCIÓN**
1. Productos incluidos dentro del sector	Se trata de Servicios de características técnicas uniformes y de común utilización como las rutas en distancia y terreno previamente definidas por la entidad contratista, para el cumplimiento del transporte escolar.
2. Agentes que componen el sector	La entidad no posee información sobre agentes del sector en el municipio.
3. Gremios y asociaciones que participan en el sector.	La entidad tiene conocimiento de gremios o asociaciones que integren el sector económico del objeto del contrato y tiene mecanismos como obtener esta información.
4. Cifras totales de ventas	La entidad no posee información sobre cifras totales de ventas en el municipio con respecto al sector dentro del que se encuentra el objeto del contrato, teniendo en cuenta que no hay empresas dedicadas dentro del municipio a la actividad específica del objeto a contratar.
5. Perspectivas de crecimiento, inversión y ventas	La entidad no posee información sobre cifras totales de ventas en el municipio con respecto al sector

	dentro del que se encuentra el objeto del contrato, teniendo en cuenta que no hay empresas dedicadas dentro del municipio a la actividad específica del objeto a contratar.
6. Cadena de producción y distribución	Para el presente objeto contractual no aplica información sobre la cadena de producción y distribución.
7. Materias primas necesarias para la producción y la variación de sus precios	Para el presente objeto contractual no aplica información sobre Materias primas que incida en la variación de precios.
8. Dinámica de importaciones, exportaciones y contrabando, en caso de que aplique.	Para el caso en particular del objeto del contrato, la dinámica de importación no es relevante, toda vez que los servicios objeto del contrato serán de origen nacional.
ASPECTO TÉCNICO	**DESCRIPCIÓN**
Las condiciones técnicas y tecnológicas del objeto del Proceso de Contratación, incluyendo el estado de la innovación y desarrollo técnico que permite crear nuevos productos y oportunidades de mercado y las nuevas tendencias como:	
1. Cambios Tecnológicos.	El presente objeto del contrato no está integrado por bienes o servicios que puedan generar cambios tecnológicos por ende este factor no es relevante al proceso de contratación.
2. Amplitud de la oferta de características de los productos.	Con forme a lo establecido en el Estudio previo del presente proceso de selección y en especial de la descripción técnica del objeto del contrato, se ha llegado a la conclusión de que se trata de servicios de características técnicas uniformes y de común utilización, los cuales son de gran amplitud en su oferta
3. Especificaciones de calidad:	Las especificaciones de calidad de los servicios objeto del contrato son las establecidas en estudio previo en las condiciones técnicas y en la Ficha Técnica del proceso de contratación, documentos los cuales se integra al mismo nivel del presente análisis del sector económico.
4. Condiciones especiales para la entrega (cadenas de frío, sistemas de vigilancia, etc.)	El presente objeto del contrato no posee condiciones especiales de entrega, solamente se requiere el cumplimiento de rutas específicas, de acuerdo con la descripción del objeto citada en el Estudio Previo.
5. Tiempos de entrega.	El tiempo o forma de ejecución será de tracto sucesivo, en servicio diario conforme a los días calendario escolar establecidos en el Estudio Previos para el Plazo de Ejecución.
REGULATORIO	**DESCRIPCIÓN**

La Entidad Estatal debe identificar la regulación aplicable al objeto del Proceso de Contratación, tanto la que influye en el mercado del bien, obra o servicio, como la que regula la actividad de los proveedores y compradores de manera particular, incluyendo regulaciones de mercado, de precios, ambientales, tributarias y de cualquier otro tipo, así como las modificaciones recientes a tales regulaciones y el impacto en su aplicación. También debe estudiar si en el sector hay Normas Técnicas Colombianas, acuerdos o normas internacionales aplicables y autoridades regulatorias o de vigilancia.	En atención a la descripción del objeto el contrato consagrado en el Estudio previo y conforme a las normas regulatorias del mercado colombiano se concluye que el presente objeto del contrato no está sujeto a precio regulado por parte del gobierno nacional ni local, puesto que los valores indicados obseden al análisis económico realizado por la entidad y precios utilizados en vigencias anteriores.
OTROS ASPECTOS	**DESCRIPCIÓN**
La Entidad Estatal debe establecer otros contextos como ambiental, social, político u otro si es conveniente y relevante para conocer el sector.	Teniendo en cuenta los aspectos ambientales, sociales, políticos, entre otros, según las características del objeto del contrato, su valor, su forma de entrega, su forma de pago y el contexto local del objeto del contrato, la entidad no establece necesario establecer otros contextos relevantes para el sector.

2.2. ESTUDIO DE LA OFERTA:

En el estudio de la oferta, la Entidad Estatal debe contestar, entre otras, las siguientes preguntas:

PREGUNTA	ANÁLISIS DE LA ENTIDAD
1. **¿QUIEN VENDE?:**	De acuerdo al objeto que se pretende contratar, cualquier persona natural o jurídica, forma asociativa, unión temporal o consorcio, debidamente habilitada por el Ministerio de Transportes, que demuestre la idoneidad y experiencia concordante con el objeto del contrato, y que acredite ser que dentro del Registro Mercantil y/o Registro Único de Proponentes acredite posee el objeto social, actividad económica directamente relacionada con el objeto del contrato y experiencia requerida para el desarrollo del objeto contractual y se cuente con Resolución de Habilitación para la prestación del servicio de transporte de pasajeros según corresponda, vigente y expedida por el Ministerio de Transporte
La Entidad Estatal debe identificar los proveedores en el mercado del bien, obra o servicio, así como sus principales características como tamaño empresarial, ubicación, esquemas de producción y comportamiento financiero. Esta identificación permite determinar posibles Riesgos de colusión y también establecer el poder de negociación de los proveedores, el cual está relacionado con el número de competidores presentes en el mercado y las participaciones de cada uno en el mercado. Mientras menos proveedores hay, mayor es el poder de negociación de cada uno de ellos. Esto puede traducirse en precios más altos o condiciones menos favorables para la Entidad Estatal. Para identificar los posibles proveedores es recomendable utilizar bases de datos e información del Sistema de Información y Reporte Empresarial –SIREM–4; las bases de datos de las Cámaras de Comercio y de los gremios; y cualquier otro sistema de información empresarial o sectorial disponible en el mercado. Estas bases de datos permiten conocer la información financiera del sector y de algunos de sus miembros en particular, para que la Entidad Estatal pueda establecer los requisitos habilitantes	

y demás condiciones del Proceso de Contratación, teniendo en cuenta las condiciones generales del sector.	
2. ¿CUÁL ES LA DINÁMICA DE PRODUCCIÓN, DISTRIBUCIÓN Y ENTREGA DE BIENES, OBRAS O SERVICIOS?:	Por la naturaleza del objeto del contrato y el plazo de ejecución que cubrirá la necesidad de la entidad, el contratista deberá hacer entrega del objeto del contrato en forma diaria conforme a las rutas de transporte escolar descritas en el Estudio Previo, atendiendo al calendario escolar para la vigencia 2025 y los horarios establecidos por las Instituciones Educativas oficiales del Municipio de Tasco – Boyacá.
La Entidad al determinar los partícipes en la producción, comercialización y distribución de los bienes puede mejorar la eficiencia y la economía de las adquisiciones, disminuyendo en algunos casos el número de intermediarios. La Entidad Estatal debe conocer el proceso de producción, distribución y entrega de los bienes, obras o servicios, los costos asociados a tales procesos, cuáles son las formas de distribución y entrega de bienes o suministro del servicio. Igualmente, la Entidad Estatal debe entender la dinámica del mercado en lo que corresponde a la cadena de producción o distribución o suministro del bien, obra o servicio, así como identificar cuál y cómo es el proceso del bien, obra o servicio hasta llegar al usuario final, el papel que juegan los potenciales oferentes en esa cadena y el ciclo de vida del bien, obra o servicio. Por ejemplo, el proveedor que necesita la Entidad Estatal puede ser proveedor de materias primas, fabricante, importador, ensamblador, distribuidor mayorista, distribuidor minorista, intermediario, transportador, etc. El análisis debe incluir los precios, su comportamiento histórico y las perspectivas de cambios sobre estos. Algunas variables que pueden incidir en los precios son la variación del IPC, variación de la tasa de cambio y el cambio en los precios de materias primas. La información necesaria para realizar este análisis puede encontrarse en distintas fuentes, tales como las mencionadas en el apartado anterior. Asimismo, la comunicación previa, abierta, directa y reglada con los posibles proveedores es fundamental para contextualizar el análisis del sector económico y para comprender la información financiera que ofrecen los sistemas de información. Si la información requerida no está disponible en los sistemas de información, los mismos proveedores pueden ser la fuente de estos datos.	

2.3. LOGÍSTICA ASOCIADA CON EL OBJETO EL CONTRATO:

PRODUCCIÓN:	

Colombia Compra Eficiente recomienda a la Entidad Estatal conocer los métodos de producción de los potenciales proveedores. Por un lado, muchos proveedores manejan su producción únicamente bajo pedido, es decir, tienen poca flexibilidad en caso de alguna adición a un pedido planeado. Esta situación implica que si la Entidad Estatal está comprando un producto que requiere suministro constante, debe realizar pedidos con un margen de inventario de respaldo. Por el contrario, en caso de que el proveedor maneje una producción constante o un inventario de producto terminado disponible para suministrar en todo momento, la Entidad Estatal debe conocer el costo de adquirir productos por fuera de un pedido planeado pues probablemente estos van a ser más altos. Adicionalmente, es importante determinar si existen oportunidades de obtener descuentos por volumen o de agregar demanda con otras Entidades Estatales para obtener mejores condiciones	En atención al objeto que se pretende contratar, este se encuentra sujeto a las costumbres de compra y venta normales del comercio con destino al Municipio de Tasco – Boyacá, que para este caso se pretende contratar el servicio de trasporte especial para los estudiantes pertenecientes a las instituciones educativas oficiales que viven en las zonas rurales.
DISTRIBUCIÓN:	N/A
La Entidad Estatal debe conocer cómo funciona el transporte y cuáles son los tiempos de entrega que manejan los potenciales proveedores. Conocer el costo de transportar y entregar un producto es decisivo a la hora de determinar la frecuencia prudente de los pedidos o la posibilidad de contratar el servicio de transporte de forma independiente, por lo tanto, se debe responder a las siguientes preguntas:	
1. ¿Los proveedores tienen la capacidad de distribuir el bien o producto en todos los lugares requeridos?	En atención a la realidad comercial de la localidad y nación, con facilidad los proveedores pueden hacer entrega de los servicios objeto del contrato sin inconveniente alguno en la jurisdicción del Municipio de Tasco y conforme a las Rutas establecidas en el Estudio Previo.
2. ¿Cuál es la diferencia de costos entre contratar el transporte y distribución al mismo proveedor del bien o producto o contratar el transporte de forma independiente?	Para el caso en concreto, el objeto del contrato es la adquisición de Servicios, conforme a los días calendario escolares definidos por la entidad contratante, definidos dentro del plazo de ejecución corto y teniendo en cuenta las condiciones normales del contrato de este tipo de servicios, se ha establecido que el mismo contratista deberá sufragar todos los costos de la ejecución.
3. ¿Cuáles son los tiempos de entrega a los diferentes lugares donde se debe suministrar el producto?	El tiempo de entrega será el tiempo de ejecución del contrato, que para este caso está conformado por días calendario escolar. El tiempo de recorrido de cada ruta de servicio de transporte escolar depende directamente de las condiciones topográficas

	de cada sector.
4. ¿El producto permite ser almacenado o necesita de condiciones especiales para conservar sus propiedades?	Teniendo en cuenta que se trata de la prestación de servicio de transporte escolar, no se genera que exista almacenamiento.
5. ¿El ahorro de comprar en bloque y almacenar (en caso de que la Entidad Estatal cuente con un centro de almacenamiento) es mayor que los costos de distribuir a varios lugares?	Para el Municipio de Tasco es más óptimo adelantar un único proceso contractual que permita seleccionar la oferta más favorable cumpla las condiciones técnicas y jurídicas para la prestación del servicio de transporte escolar de todas las rutas, que realizar un proceso de selección por ruta; con el fin de mejorar el principio de eficiencia administrativa.
INVENTARIO:	**N/A**
Es la cantidad de existencias bien sea de materia prima, producto en proceso o producto terminado que hay en determinado momento. En caso de que una Entidad Estatal esté contratando un bien o servicio que requiera de un proceso de producción y abastecimiento, debe estudiar los esquemas de inventario de los posibles oferentes además de su propio nivel de inventario, Y para este efecto la entidad debe tener en cuenta:	
1. La precisión de su estimación de la demanda propia del bien y la demanda de terceros	En atención a que se trata de la prestación de servicio de transporte escolar teniendo en cuenta que el objetivo del Municipio de Tasco es el cumplimiento de las políticas de gobierno nacional, departamental y municipal con el objetivo de la búsqueda de la garantía del acceso al derecho de la educación de los niños, niñas y adolescentes del Municipio, buscando eliminar y/o disminuir la deserción escolar y cobertura educativa.
2. La existencia de inventarios en las instalaciones del proveedor y el tiempo para su entrega a la Entidad Estatal	No aplica, teniendo en cuenta que se trata de un servicio que no amerita el suministro de bienes.
3. Los efectos del Riesgo de desabastecimiento	Los factores que pueden afectar la prestación del servicio de transporte podrían ser por la falta de combustible y/o vehículos, sin embargo, la entidad exigirá que la persona natural y/o jurídica que cuente con la capacidad vehículos y disponibilidad constante de la prestación de servicio.
4. El costo y los Riesgos asociados a mantener el inventario	No existe cifra total, sin embargo, los riesgos en la falla de la prestación del servicio, la persona natural y/o jurídica que presta el servicio de transporte escolar deberá asumir los gastos generados para el mantenimiento de los bienes utilizados para la prestación del servicio.

5. La disponibilidad de un espacio adecuado para el inventario al servicio de la Entidad Estatal y el valor asociado a este	No aplica, puesto que la persona natural y/o jurídica deberá contar con espacio para almacenar los bienes utilizados para la prestación del servicio.

2.3. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

La Entidad Estatal debe recopilar en el estudio de la demanda la información que le permita responder las siguientes preguntas:

¿CÓMO HA ADQUIRIDO LA ENTIDAD ESTATAL EN EL PASADO ESTE BIEN, OBRA O SERVICIO?	CONSULTA EN VIGENCIAS ANTERIORES
Modalidad de selección del contratista.	Selección Abreviada para la Adquisición de Bienes y Servicios de Características Técnicas Uniformes Por el Procedimiento de Subasta Inversa electrónica
Objeto del contrato.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSPORTE ESCOLAR SEGÚN RUTAS ASIGNADAS PARA LOS ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIÓN EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE TASCO - BOYACÁ.
Cantidad del bien, obra o servicio.	La cantidad del servicio utilizado para la vigencia anterior fue la siguiente:
Autorizaciones, permisos y licencias requeridas para su ejecución, y cuando el contrato incluye diseño y construcción, los documentos técnicos para el desarrollo del proyecto	Se solicitó por parte de la entidad que la persona natural y/o jurídica se encontrara habilitada para la prestación del servicio de transporte especial para los estudiantes del sector rural del Municipio de Tasco.
Valor de los contratos y forma de pago	El valor del contrato para la vigencia 2024 fue de $187.460.000, y la forma de pago fue: 1) Un pago parcial una vez se haya superado una semana de prestación del servicio; valor que será equivalente a la cantidad de rutas realizadas,

ÍTEM	RECORRIDO DE LA RUTA	N° DE ESTUDIANTES	N° DE VEHÍCULOS	DESCRIPCIÓN DE LA VÍA	N° DE DÍAS	JORNADA	V/UNIT	V/TOTAL
1	Comienza en el sector San Luis en la vereda San Isidro-pasa por el sector la quinta hasta el centro de Tasco y Viceversa.	40	1 bus	Vía terciaria, tramo estampado angosta	103	Mañana y tarde	$455.000	$46.865.000
2	Comienza en el sector el encerrado en la vereda Canelas, pasa sector la quinta hasta el centro de Tasco y Viceversa.	40	1 bus	Vía terciaria, Tramo estampado Angosta	103	Mañana y tarde	$455.000	$46.865.000
3	Comienza en el sector el encerrado en la vereda Canelas, pasa sector la quinta hasta el centro de Tasco y Viceversa.	40	1 bus	Vía terciaria, Tramo estampado Angosta	103	Mañana y tarde	$455.000	$46.865.000
4	Comienza en Puente llano de casa, se dirige a la escuela calle arriba continua recorrido a centro de Tasco y viceversa.	40	1 bus	Vía terciaria, Tramo estampado Angosta	103	Mañana y tarde	$455.000	$46.865.000

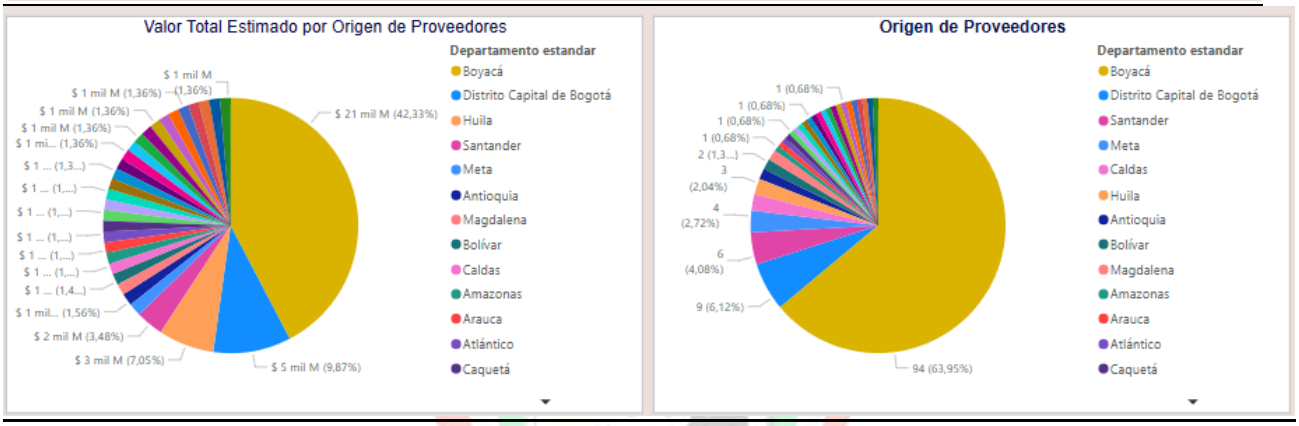
<table>
<tr><td></td><td>por su respectivo valor unitarios, previa presentación de factura, certificación de cumplimiento del supervisor y firmas de las actas de cumplimiento parcial del contrato. 2) Un pago final una vez se haya superado el plazo total de prestación del servicio; el cual será equivalente a la cantidad de rutas realizadas en el periodo a cobrar; por su respectivo valor unitario; previa presentación de factura, certificación de cumplimiento del supervisor y firmas de las actas de cumplimiento y liquidación del contrato</td></tr>
<tr><td>Número de contratos suscritos para el efecto y vigencias de los mismos</td><td>Se suscribieron dos contratos para la prestación del servicio de transporte escolar, así:
<table>
<tr><th>CONTRATO</th><th>VALOR</th><th>PLAZO</th></tr>
<tr><td>SI-MT-001-2022</td><td>$171.139.850</td><td>Noventa y ocho (98) días calendario escolar</td></tr>
<tr><td>MT-SI-002-2023</td><td>$212.327.080</td><td>Ciento once (111) días</td></tr>
<tr><td>MT-SI-003-2024</td><td>$187.460.000,00</td><td>Ciento tres (103) días calendario escolar</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Presupuesto con cargo al cual han sido ejecutados los contratos (inversión o funcionamiento) y si ha habido lugar a vigencias futuras</td><td>
<table>
<tr><th colspan="2">TIPO DE PRESUPUESTO</th></tr>
<tr><th>Inversión</th><th>Funcionamiento</th></tr>
<tr><td>X</td><td></td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>Oferentes que han participado en los procesos de selección y contratistas</td><td>SOGATRANS
CANIPAS
COOTRACERO
COOTRA DEL SOL</td></tr>
<tr><td>Comportamiento de los contratistas e imposición de sanciones</td><td>En atención al acta de liquidación, el comportamiento de los contratistas no requirió la imposición de multas.</td></tr>
<tr><td>Condiciones de pago establecidas en los contratos</td><td>La forma de pago fue definida mediante pagos parciales mensuales por servicio prestado.</td></tr>
<tr><td>Tiempos y lugares de entrega acordados</td><td>El plazo de ejecución fue de Ciento tres (103) días calendario escolar y el lugar fue en el Municipio de Tasco.</td></tr>
<tr><td>Garantías exigidas y siniestros</td><td>
<table>
<tr><th>GARANTÍAS EXIGIDAS</th><th>SINIESTROS</th></tr>
<tr><td>Garantía de cumplimiento</td><td>NO</td></tr>
<tr><td>Pago de salarios, prestaciones sociales legales e indemnizaciones</td><td>NO</td></tr>
<tr><td>Calidad del servicio</td><td>NO</td></tr>
<tr><td>Responsabilidad civil extracontractual</td><td>NO</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

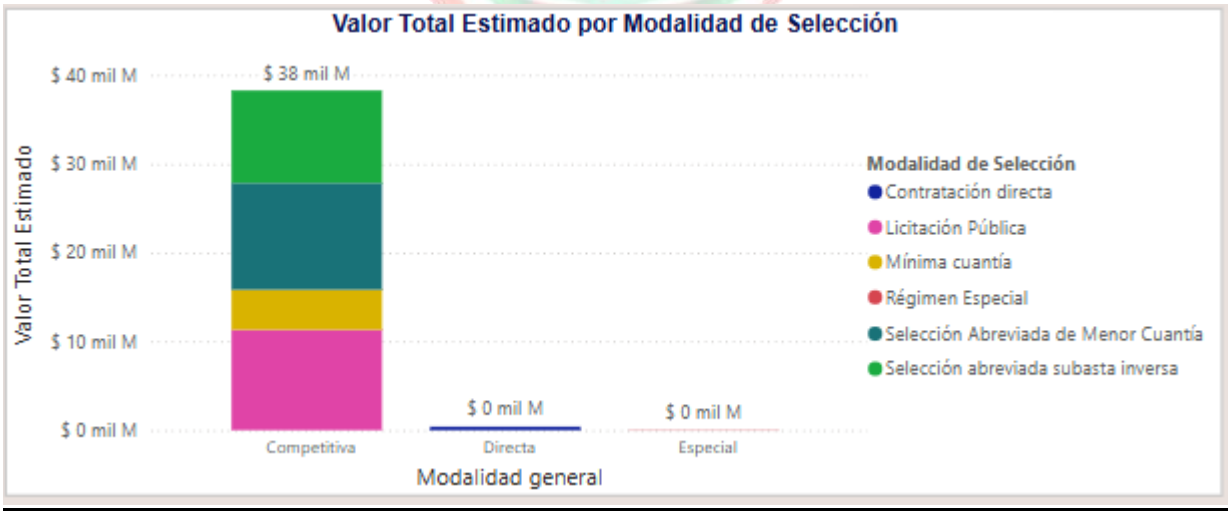
2.4. El Municipio de Tasco, debe contestarse la siguiente pregunta: ¿Cómo adquieren las Entidades Estatales y las empresas privadas este bien, obra o servicio?

Entidad	Valor contrato	Año	Objeto	Proveedor seleccionado	Modalidad de selección	Plazo de ejecución	Proceso No.	Liquidado (Si/No)

BOYACÁ - ALCALDÍA MUNICIPIO DE MIRAFLORES	$242,388,393	2021	PRESTAR EL SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR TERRESTRE PARA LOS ESTUDIANTES RESIDENTES EN LA ZONA RURAL DEL MUNICIPIO DE MIRAFLORES BOYACÁ, CON EL FIN DE GARANTIZAR LA PERMANENCIA Y ACCESO DE LOS MISMOS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS URBANAS Y RURALES DEL MUNICIPIO FASE II	COOTRANSMIRAFLOREÑA LINEA OCOBOS	Menor Cuantía	80 Días	SAMC-008-2021	Si
BOYACÁ - ALCALDÍA MUNICIPIO DE BRICEÑO	$ 40,000,000	2021	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSPORTE ESCOLAR PARA GARANTIZAR EL DESPLAZAMIENTO DE LOS ESTUDIANTES DEL SECTOR RURAL HACÍA LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA DEL MUNICIPIO DE BRICEÑO (BOYACÁ)	-	Menor Cuantía	-	SAMC-009-2021	No
BOYACÁ - ALCALDÍA MUNICIPIO DE CHISCAS	$98,600,000	2021	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR DEL ÁREA RURAL A DIFERENTES INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL MUNICIPIO DE CHISCAS – BOYACÁ	-	Menor Cuantía	-	SA-MC-11-2021	No
BOYACÁ - ALCALDÍA MUNICIPIO DE JERICÓ	$52,592,000	2021	PRESTACIÓN DE SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR A LA POBLACIÓN ESTUDIANTIL DE LAS ÁREAS RURALES QUE ASISTEN A LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA LOPEZ QUEVEDO DEL MUNICIPIO DE JERICÓ – BOYACÁ	-	Menor Cuantía	-	MJ-SA-012-2021	No







3. VALOR Y JUSTIFICACIÓN

De acuerdo a las anteriores consideraciones, el presupuesto por el cual se adjudicará el contrato es por la suma de **TRESCIENTOS SETENTA MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA MIL PESOS ($370.440.000,00) M/CTE**., PRECIO EL CUAL CONSTITUIRÁ EL PRESUPUESTO OFICIAL DEL PROCESO DE SELECCIÓN.

Económicamente el valor del contrato está estimado a partir del valor contratado el año inmediatamente anterior más el incremento del IPC para el año **2025,** y las cotizaciones que a continuación se presentan:

PRESUPUESTO								
ítem	Recorrido de la ruta	No de estudiantes	No de vehículos	Descripción de la vía	No de días	Jornada	V/unit	V/total
1	Servicio de transporte escolar, comienza en el sector San Luis en la vereda San Isidro-pasa por el sector la quinta hasta el centro de Tasco y Viceversa. Jornada mañana y tarde.	40	1 bus	Vía terciaria, tramo estampado angosta	189	Mañana y tarde	$ 490.000.00	$ 92.610.000.00
2	Servicio de transporte escolar, comienza en el sector el encerrado en la vereda Canelas, pasa por el sector la quinta hasta el centro de Tasco y Viceversa. Jornada mañana y tarde.	40	1 bus		189	Mañana y tarde	$ 490.000.00	$ 92.610.000.00
3	Servicio de transporte escolar, comienza en el sector loma amarilla pasa sector la acascada y a quinta hasta el centro de Tasco y Viceversa. Jornada mañana y tarde.	40	1 bus	Vía terciaria, Tramo estampado Angosta	189	Mañana y tarde	$ 490.000.00	$ 92.610.000.00
4	Servicio de transporte escolar, comienza en Puente llano de casa, se dirige a la escuela calle arriba continua recorrido a centro de Tasco y Viceversa. Jornada mañana y tarde.	40	1 bus	Vía terciaria, Tramo estampado Angosta	189	Mañana y tarde	$ 490.000.00	$ 92.610.000.00
TOTAL								$ 370.440.000.00

Página 1

4. PERSPECTIVA FINANCIERA Y ORGANIZACIONAL:

Para la determinación de la capacidad financiera y organizacional, la entidad en virtud a los procesos seleccionados en la respuesta a la pregunta, sobre como adquieren las Entidades Estatales y las empresas privadas este bien, obra o servicio los objetos similares al presente proceso de selección, extraerá los datos utilizados por estas para establecer los requisitos financieros y organizacionales en el presente proceso de selección:

ANÁLISIS ÍNDICES ENTIDADES	**ALCALDÍA MUNICIPIO DE TASCO**	
	MT-SI-004-2025	
Índice de Liquidez	Mínimo	3
Índice de Endeudamiento	Máximo	0.10
Razón de Cobertura de Intereses	Mínimo	10
Rentabilidad sobre el patrimonio	Mínimo	0.1
Rentabilidad sobre activos	mínimo	0.1

5. ANÁLISIS DEL RIESGO Y FORMA DE MITIGARLO:

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría
1	General	Externo	Planeación	Operacional	Ejecutar contratos que se vean afectados en su valor debido a precios que no correspondan a los del mercado u otros factores externos, afectándose el equilibrio económico tanto para el contratante o para el contratista.	Demandas por Desequilibrio Económico del Contrato. Procesos de Responsabilidad Fiscal. Detrimento Patrimonial. Detrimento de la Imagen de la entidad	2	3	4	Bajo
2	General	Interno	Planeación	Operacional	Inadecuado Establecimiento de Requisitos habilitantes para el proceso de selección	Demandas. Procesos de Responsabilidad Disciplinaria. Inadecuada selección del contratista	1	3	4	Bajo
3	General	Interno	Planeación	Operacional	Formulación Especificaciones incompletas, inconclusas al describir el bien o servicio requerido.	Definición imprecisa del objeto del contrato. Bienes o Servicios adquiridos que no cumplen con la necesidad de la entidad o de condiciones técnicas deficientes. Procesos de responsabilidad fiscal o disciplinaria	1	2	3	Bajo
4	General	Interno	Planeación	Operacional	Contratar bienes o servicios no incluidos el Plan de Acción de la Entidad y en el Plan Anual de Adquisiciones.	La identificación de la necesidad no permite satisfacer las necesidades de la Entidad Estatal, cumplir su misión, no es coherente con el cumplimiento de sus objetivos y metas Incumplimiento metas plan de acción y proyectos Procesos de Responsabilidad Disciplinaria o fiscal	2	4	6	Alto
5	General	Interno	Selección	Operacional	Realizar sin la observancia de los requisitos técnicos y legales un proceso de selección de contratistas en cualquier modalidad	Demandas Inadecuada selección del contratista Procesos de Responsabilidad Disciplinaria o Fiscal	1	3	4	Bajo
6	General	Externo	Contratación	Operacional	Que el oferente seleccionado no suscriba el contrato	Demandas por parte de la entidad hacia el contratista No se inicia el contrato o se presentan demoras en el inicio del	1	5	6	Alto

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	DESCRIPCIÓN (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría
						mismo				
7	General	Interno	Contratación	Operacional	Que se inicie la ejecución de procesos contractuales sin el respectivo registro presupuestal de la obligación	Procesos de responsabilidad fiscal, civil, penal, Disciplinaria.	1	2	3	Bajo
8	General	Interno	Contratación	Operacional	Omisión o Atraso por parte de la Entidad en la publicación de los documentos del proceso.	Incumplimiento a lo establecido en el Decreto 1082 de 2015 Procesos de responsabilidad fiscal, civil, penal, Disciplinaria.	1	2	3	Bajo
9	General	Externo	Ejecución	Operacional	Que la calidad del servicio pueda resultar deficiente	Servicio prestado en condiciones de calidad deficientes.	3	4	7	Alto
10	General	Externo	Ejecución	Operacional	Que el contratista no cumpla a cabalidad y sin justa causa con las actividades y/o especificaciones pactadas dentro del objeto contractual	Incumplimiento del objeto contractual, terminación del contrato, sanciones	3	4	7	Alto
11	General	Externo o Interno	Ejecución	Operacional	Que sobrevenga a cualquiera de las partes del contrato situación de fuerza mayor que les impida continuar con la ejecución del contrato	Retraso en la ejecución del contrato	2	3	5	medio
12	General	Interno	Ejecución	Operacional	Que la entidad incurra en incumplimiento a otras obligaciones que Le competen	Retraso en la ejecución del contrato	1	3	4	Bajo

a. Forma de mitigación del riesgo

No.	A quien se le Asigna	Tratamiento / Controles a ser Implementados	Impacto Después del Tratamiento				Afecta la ejecución del Contrato	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría					Como se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Dependencia que solicita	Elaboración de un adecuado estudio de mercado	1	3	4	Bajo	Si	Dependencia que solicita	Etapa Planeación	Al finalizar la Etapa de Planeación	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
2	Dependencia que solicita	Seguir los lineamientos dados por Colombia compra eficiente en el manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes	1	3	4	Bajo	No	Dependencia que solicita	Etapa Planeación	Al finalizar la Etapa de Planeación	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
3	Dependencia que solicita	Analizar la necesidad de la Entidad para así realizar una buena calificación del objeto contractual	1	2	3	Bajo	No	Dependencia que solicita	Etapa Planeación	Al finalizar la Etapa de Planeación	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
4	Dependencia que solicita	Analizar el plan de acción y los objetivos y metas de cada uno de los proyectos Revisar que los procesos de contratación estén incluidos	1	4	5	Medio	No	Dependencia que solicita	Etapa Planeación	Al finalizar la Etapa de Planeación	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral

No.	A quien se le Asigna	Tratamiento / Controles a ser Implementados	Impacto Después del Tratamiento				Afecta la ejecución del Contrato	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría					Como se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
		en el Plan Anual de Adquisiciones										
5	Contratación	Elegir la modalidad de selección según lo contemple la normatividad vigente (Decreto 1082 de 2015)	1	3	4	Bajo	No	Contratación	Etapa de Selección	Al finalizar la Etapa de Selección	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
6	Contratista	Reporte ante cámara de comercio y demás entidades pertinentes	1	5	6	Alto	si	Contratista	Etapa de Contratación	Al finalizar la Etapa de Contratación	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
7	Presupuesto	realizar el respectivo registro presupuestal de la obligación	1	2	3	Bajo	no	Presupuesto	Etapa de Contratación	Al finalizar la Etapa de Contratación	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
8	Contratación	Realizar la publicación de los documentos del proceso siguiendo lo establecido en el Decreto 1082 de 2015.	1	2	3	Bajo	no	Contratación	Proceso de Contratación	Al finalizar el Proceso de Contratación	Verificando que los documentos del proceso se encuentren publicados en el SECOP	Durante cada uno de los procesos de contratación
9	Contratista	Pactando como forma de pago mediante actas mensuales previa certificación de cumplimiento suscrita por el supervisor del contrato.	1	4	5	Medio	si	Contratista	Etapa de Ejecución	Dentro del plazo de ejecución del contrato	Mediante la presentación de informes de actividades revisados y aprobados por el supervisor del contrato, así como expedición de certificación de cumplimiento.	Mensual dentro del plazo de ejecución del contrato
10	Contratista	Incluyendo en la minuta del contrato cláusulas excepcionales al derecho común de las que tratan los artículos 14 – 18 de la ley 80 de 1993.	1	4	5	Medio	si	Contratista	Etapa de Ejecución	Al suscribir el Contrato y Dentro del plazo de ejecución del mismo	Revisar que se pacten en el contrato las clausulas excepcionales al derecho común, así como mediante la supervisión del contrato.	Con la suscripción del contrato y dentro del plazo de ejecución del mismo.
11	Supervisor, Contratista	pactando dentro del contrato como causal de suspensión del mismo la fuerza mayor	1	3	4	Bajo	si	Supervisor, Contratista	Etapa de Ejecución	Al finalizar la Etapa de Ejecución	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral
12	Supervisor	asignando como obligación del Interventor o supervisor del contrato la de controlar y vigilar el cumplimiento oportuno de las obligaciones que competen a la Entidad y la de avisar oportunamente a su jefe inmediato	1	3	4	Bajo	si	Etapa de Ejecución	Al finalizar la Etapa de Ejecución	Utilizando los puntos de control contemplados en el respectivo instructivo	Semestral	12

No.	A quien se le Asigna	Tratamiento / Controles a ser Implementados	Impacto Después del Tratamiento				Afecta la ejecución del Contrato	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría					Como se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
		las situaciones que permitan prever que se puede incurrir en un eventual incumplimiento a fin de que se tomen de manera rápida los correctivos a que haya lugar										

Atentamente,

FELIPE ANDRÉS ROMERO PINTO
Secretario de Planeación

Revisó:
MANUEL ALBÁN BARRETO
Asesor de Contratación