Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN	**INFORME DE ACTIVIDADES Y SUPERVISIÓN CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN**	CÓDIGO : BS-F-26	
		FECHA : 2025-04-04	VERSIÓN: V5

1. Número del contrato	2. Informe	3. Periodo del informe
502 - 2025	FINAL	7/02/2025 A 31/12/2025

4. Nombre contratista	5. Tipo documento de Identidad	6. Número documento de identidad
Paola Marcela Silva Pérez	CC	1098764675

7. Objeto del contrato	8. Lugar de ejecución
Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN - Dirección Programática de Reintegración - Subdirección Territorial para el acompañamiento de la población sujeto de atención que se encuentre adelantando su proceso en el marco del Programa de Reincorporación Integral mediante la formulación, el seguimiento y evaluación de los planes individuales y el acompañamiento a los planes colectivos de reincorporación, conforme con las orientaciones dadas por la coordinación del Grupo Territorial y lineamientos emitidos por la Entidad.	SANTANDER - Bucaramanga GT Santander Magdalena Medio

9. OBLIGACIONES GENERALES		
NRO	**OBLIGACIÓN / COMPROMISO GENERAL**	**CUMPLIMIENTO**
1	Realizar las actividades en forma independiente, bajo su propio riesgo y responsabilidad, sin sujeción a condiciones distintas a aquellas que se requieran para el cumplimiento del objeto contractual y sin que ello implique exclusividad. En caso de que, otras actividades impliquen conflictos de interés, deberá informarlo de manera previa y oportuna a la supervisión.	Si
2	Reportar de manera inmediata cualquier novedad o anomalía al supervisor del contrato.	Si
3	Entregar los informes pactados y los requeridos por el supervisor del contrato.	Si
4	Deberá presentar para verificación de la supervisión el documento de liquidación y, previo al inicio de la ejecución, el soporte del pago de las Estampillas a las que haya lugar, que se causará en el momento de la suscripción del contrato o sus adicciones, conforme a la normatividad vigente.	Si
5	Realizar los desplazamientos que se requieran para el desarrollo de sus obligaciones acorde con la solicitud del supervisor; caso en el cual, deberá informar los costos de desplazamiento dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes al mismo, conforme a la tabla de gastos definida por la ARN.	Si
6	Cumplir con las obligaciones frente a los Sistemas de Seguridad Social Integral y de Riesgos Laborales, las cuales deberán ser acreditadas para cada pago al supervisor del contrato. Para efectos del último pago del contrato, se deberá acreditar la totalidad de los aportes a dichos sistemas, inclusive el del último mes de ejecución.	Si
7	Encargarse personalmente de la gestión documental y archivo de la documentación que le sea entregada y/o que deba gestionar, de acuerdo con las disposiciones internas y las del Archivo General de la Nación.	Si
8	Cumplir con las directrices, lineamientos de seguridad, políticas, documentos y protección de la información, a través de la gestión segura de los activos de información y del Sistema de Seguridad de la	Si
9	Conocer y adoptar las medidas de autoprotección establecidas en el Manual de Seguridad Preventiva GA M-01 establecido por la ARN.	Si
10	Atender los lineamientos dados por la ARN en materia de procesos y procedimientos relacionados con el Sistema Integrado de Gestión-SIG	Si
11	Presentar como anexo para el primer informe de actividades, el certificado del examen preocupacional vigente de conformidad con lo establecido en el Decreto 1072 de 2015.}	Si
12	Consultar y aplicar los manuales, instructivos, guía, planeas y programas del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) y Sistema de Gestión Ambiental implementados por la ARN, así como los planes de emergencias, matrices de peligros y planos de evacuaciones.	Si
13	Reportar a la ARL e Informar a la ARN la ocurrencia de incidentes, accidentes de trabajo y enfermedades laborales.	Si
14	Contar con los elementos de protección en seguridad y bioseguridad, personal, que sean necesarios en el marco del desarrollo de sus obligaciones contractuales y hacer uso de ellos.	Si
15	Participar activamente en las inducciones, sensibilizaciones, capacitaciones, encuestas, charlas, actividades y acciones que se ejecuten en el marco de la implementación de los Sistemas de Gestión Ambiental y Seguridad y Salud en el Trabajo.	Si
16	Cumplir con los lineamientos relacionados con el Sistema de Gestión Ambiental, de conformidad con los programas, políticas, planes y estrategias ambientales establecidas por la Entidad, con el fin de implementar y dar continuidad al Sistema de Gestión Ambiental de la ARN.	Si
17	En el evento en que EL/LA CONTRATISTA incurra en un registro y/o consolidación de la información en el Sistema de Información para la Reintegración y la Reincorporación – SIRR en forma errada o no atendiendo los lineamientos establecidos por la ARN, que haya generado un desembolso no debido de cualquier beneficio económico, EL/LA CONTRATISTA reembolsará este valor para lo cual expresamente autoriza a la ARN descontar esta suma de los honorarios adeudados. En el evento en que el descuento no cubra la totalidad del valor desembolsado a las personas beneficiarias, EL/LA CONTRATISTA pagará con sus propios recursos el saldo adeudado dentro del mes siguiente a la identificación de la situación descrita, so pena de que la ARN inicie las acciones civiles y penales correspondientes para obtener la restitución total del pago. La supervisión o el(la) Coordinador(a) del Grupo Territorial respectivo, deberá oficial a la Subdirección Financiera el detalle y los valores correspondiente para proceder con el reembolso o descuento.	Si
18	Entregar a la finalización del contrato en medio magnético los archivos editables y finales generados en el marco de la ejecución del contrato	Si

1. Número del contrato			2. Informe	3. Periodo del informe		
502	-	2025	FINAL	7/02/2025	A	31/12/2025

19	Entregar a la finalización del contrato y de acuerdo con los lineamientos internos, en perfecto estado, salvo el deterioro normal por el uso, los elementos y equipos entregados para la prestación del servicio objeto de este contrato reportados en su inventario individual, así como el carnet de identificación y la tarjeta de acceso en caso de que estos le hayan sido suministrados. En caso de daño o pérdida, deberá responder	Si

10. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS

NRO	OBLIGACIÓN ESPECIFICA	CUMPLIMIENTO	ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERIODO
1	Acompañar a la población sujeto de atención de la ARN asignada por la supervisión que se encuentre adelantando su proceso en el marco del Programa de Reincorporación Integral en la formulación, seguimiento y evaluación de los planes individuales de Reincorporación, incorporando los enfoques diferenciales.	**Si**	Durante el año 2025 febrero – Diciembre en el marco del contrato se atendieron a los participantes en proceso de reincorporación con el objetivo de avanzar en el Programa de reincorporación Integral (PRI) en el municipio de Bucaramanga, oiba, socorro, Guadalupe, Aratoca san gil, San José de pare, Barbosa, puente nacional y Florián; En el mes de febrero se atendieron 50 participantes ruta de reincorporación. Se aplica FORM-PRI selección acciones y focalización para ciclo anual PRI; En el mes de marzo, se atendieron 50 participantes, se revisaron acciones seleccionadas y firma de mayoría de los planes de trabajo general (PRI); En el mes de Abril, se atendieron 52 participantes proceso reincorporación. Un participante fue trasladado a GT Antioquia Choco. Formulación 8 planes de ciclo anual 2025. Planes generales firmas y ajustes. Subsanaciones; En el mes de mayo, se atendieron 53 participantes proceso reincorporación y 1 AUTO-SAR. Formulación 45 planes de ciclo anual 2025. Una formulación y firma de Plan Géneral Individual Y 4 firmas ratificación Plan Géneral vencidos; En el mes de junio, se atendieron 54 participantes proceso reincorporación y 1 AUTO-SAR. Formulación de 2 planes de ciclo anual 2025; En el mes de julio, Se atendieron cincuenta y siete 57 participantes proceso reincorporación con el objetivo de avanzar en sus respectivos planes de reincorporación acciones 1.1.1.1.1, 1.1.2.1.1, 1.1.3.1.5.1. Se atendió (1) participante Autosar. Se realizaron tres nuevas caracterizaciones. Aplicación SEG-PRI y seguimiento a diez (10) Ciclos anuales 2025; En el mes de agosto, se atendieron cincuenta y cinco 55 participantes proceso reincorporación Se atendió (1) participante Autosar con el objetivo de continuar acompañamiento de conformidad con la estrategia. Se realizaron tres (3) nuevas formulaciones de planes individuales generales en el sistema SIRR. Aplicación SEG-PRI y seguimiento a cuarenta y cuatro (44) Ciclos anuales 2025; En el mes de octubre, se realizó la atención a cincuenta y tres 53 participantes proceso reincorporación y 1 persona Programa Autosar. Aplicación SEG-PRI y seguimiento a cuarenta y cuatro (47) sujetos en reincorporación y avance acciones a cuatro (4) en el marco de su Ciclo anual 2025 para seguimiento en noviembre. Seguimiento a (1) sujeto en reincorporación en ciclo Inicial correspondiente al mes de octubre; En noviembre, se realizó la atención a cincuenta y tres 53 participantes proceso reincorporación. (1) persona Programa Autosar. Aplicación SEG-PRI y seguimiento (36) sujetos en reincorporación; Cierre de metas y evaluación EV-PRI a 53 personas en proceso de reincorporación; En el mes de diciembre, se realizó la atención a 54 participantes proceso reincorporación con el objetivo de avanzar en sus respectivos planes de reincorporación. (1) persona Programa Autosar. Aplicación SEG-PRI y seguimiento (36) sujetos en reincorporación; Cierre de metas y evaluación EV-PRI a 53 personas en proceso de reincorporación.

1. Número del contrato			2. Informe	3. Periodo del informe		
502	-	2025	FINAL	7/02/2025	A	31/12/2025

2	Apoyar a la coordinación del Grupo Territorial o al profesional que se delegue en los procesos de formulación, seguimiento y evaluación de los planes colectivos de Reincorporación adelantados en el marco del Programa de Reincorporación Integral, incorporando los enfoques diferenciales	**Si**	Durante el año 2025 febrero – Diciembre en el marco del contrato se realizaron acciones tendientes a apoyar a la coordinación del Grupo Territorial en el avance y fortalecimiento organizativo de cara a los futuros planes colectivos: En febrero se realizó reunión con representante legal de asociación COOMUPRON y acta sobre avance proyecto. Se priorizará en los siguientes meses de conformidad con el inicio de planes colectivos. En marzo, se realizó reunión con representante legal de asociaciones: ASESCAM, ASOINVIPAZ y ASOMUCALCA. COOMUPRON . Actividad que se priorizará en los siguintes meses de conformidad con el inicio de planes colectivos. En Abril, Seguimiento a formas asociativas: ASOMUCALCA, COMUPROM, ANSESCAM, ASOINVIPAZ, AFIVICOPAZMM, se priorizaran para formulación planes reincorporación colectiva. Se realizaron espacios de formación y fortalecimiento organizativo. En mayo, Convocatoria formas asociativas: ANSESCAM y ASOINVIPAZ para fortalecimiento, se priorizarán para formulación planes reincorporación colectiva. Se sostuvo reunión con Representante legal COMULDEM sobre dificultades en el marco de la estrategia de sostenibilidad. En junio, Convocatoria formas asociativas: ANSESCAM y ASOINVIPAZ para espacios de fortalecimiento con la alcaldía de Bucaramanga, se priorizarán para formulación planes reincorporación colectiva. En julio, se acompaña reunión de participantes en expensa apoyo nueva forma asociativa en Guadalupe. El 11 de julio 2025 se apoyo a 8 participantes a inscribirse/ recuperar contraseña sistema SENA en el marco de la estrategia de fortalecimiento organizativo - Arn/Alcaldía de Bucaramanga. En agosto, se acompaña espacio en el marco de la estrategia de fortalecimiento organizativo - Arn/Alcaldía de Bucaramanga - Actividad a reprogramar. En octubre, se acompaña espacio en el marco de la estrategia de fortalecimiento organizativo - Arn/Alcaldía de Bucaramanga - Graduación de firmantes del acuerdo de paz en la Alcaldía de Bucaramanga. En diciembre, En diciembre finaliza seguimiento a convocatoria apara participantes con proyecto de agro para estrategia FONDO EMPRENDER. Se realiza seguimiento a las formas asociativas correspondientes. Esta acción se enmarca en el avance de la reincorporación económica.

1. Número del contrato			2. Informe	3. Periodo del informe		
502	-	2025	FINAL	7/02/2025	A	31/12/2025

3	Apoyar en las acciones de articulación y gestión a nivel territorial que facilite el acceso de la población en reincorporación y sus familias a la oferta pública, privada o de otros sectores para la garantía de sus derechos y el fortalecimiento de sus capacidades, de acuerdo con los planes territoriales de reincorporación y según los lineamientos de la supervisión e incorporando los enfoques diferenciales	**Si**	Durante el año 2025 febrero – Diciembre en el marco del contrato se apoyaron las acciones de articulación y gestión a nivel territorial para acceso a oferta de la siguiente manera: En febrero de 2025 se realizaron acciones de focalización para la oferta del curso del SENA en agricultura urbana con siete firmantes y para el Diplomado en Estrategias para el desarrollo de la Empresa Familiar y Solidaria con dos participantes. Además, se gestionó ante la Secretaría de Educación la escolarización de menores familiares de un firmante; En marzo de 2025 se realizaron acciones de focalización y acompañamiento en el marco del PRI, incluyendo la inscripción de siete firmantes en la Escuela de Participación UDEA, el seguimiento a la convocatoria del curso del SENA sobre agricultura urbana con siete participantes, el fortalecimiento de la convocatoria del diplomado en Estrategias para el desarrollo de la Empresa Familiar y Solidaria con cinco firmantes, y la focalización para el evento Festicanas con cuatro participantes; En abril de 2025 se participó en la Estrategia de prevención contra la estigmatización en Bucaramanga con personal de la Policía Metropolitana, y se sostuvo una reunión con la ONU - Misión de Verificación para coordinar visitas a firmantes en Bucaramanga y el Área Metropolitana; En mayo de 2025 se realizaron acciones de convocatoria y acompañamiento en el marco del PRI, incluyendo la participación de 10 firmantes en la jornada de salud y aseguramiento con SISBEN y EPS, la socialización de la oferta Fondo ARN-ICETEX con tres interesados, y la convocatoria de 13 participantes al Festival Deportivo Colorados. Además, se focalizaron tres firmantes para la Cátedra de Paz de la ESAP y se brindó acompañamiento a una persona en ruta de víctimas por desplazamiento forzado, articulando con Fiscalía y Defensoría del Pueblo; En junio, En el periodo comprendido entre el 1 de junio y el 30 de junio se realizaron convocatorias y acompañamientos a las siguientes actividades, 7 de junio socialización de la estrategia de fortalecimiento de asociaciones de la alcaldía de Bucaramanga, Convocatoria Fondo ARN ICETEX población en reincorporación y para hijos e hijas personas en reincorporación 20 de junio, sábado 21 de junio al seminario Construcción de Paz y Derechos Humanos, convocatoria a la estrategia deportiva Futbol para paz el 29 de junio; En julio de 2025 se realizaron acciones de articulación y acompañamiento en el marco del PRI. Se participó en jornadas deportivas con el INDERSANTANDER y la Gobernación para promover espacios de recreación y reconciliación. Se adelantaron mesas de trabajo con la Alcaldía y firmantes, focalización para ofertas de mejoramiento de vivienda urbana y rural, inscripción a programas para adulto mayor y espacios artísticos de paz. Además, se gestionaron apoyos en salud, ajustes razonables y vinculación educativa, así como convocatorias para actividades recreativas y sociales orientadas a fortalecer la reincorporación integral; En

1. Número del contrato	2. Informe	3. Periodo del informe
502 - 2025	FINAL	7/02/2025 A 31/12/2025

			agosto de 2025 se realizaron actividades de socialización y acompañamiento en el marco del PRI. Se desarrolló la última jornada deportiva “Es tiempo para la paz en Santander” con participación de un firmante, y el Laboratorio Artístico Creativo de Paz con tres firmantes, orientado a la construcción de paz desde el arte y la cultura. Además, se acompañó la designación de seis fortalecimientos productivos beneficiando a cuatro firmantes y dos personas de la comunidad, y se convocó a espacios de empleabilidad con la estrategia “Recorrer” del PNUD, logrando la participación de cinco firmantes. También se realizó una jornada de salud y Colpensiones con 15 asistentes y se socializó la estrategia de Fomento 2025 para proyectos individuales y asociativos en reincorporación comunitaria, política y social; En octubre de 2025 se adelantaron acciones de socialización y acompañamiento a participantes en reincorporación y sus familias. Se convocó al Laboratorio Artístico Creativo de Paz con la participación de tres firmantes, orientado a fortalecer la construcción de paz desde el arte y la cultura. Se realizó focalización para la jornada familiar del 26 de octubre y aplicación del instrumento SFV ARPA a un participante y su grupo familiar. Además, se gestionó apoyo biosocial por barreras en salud y para la obtención de certificado de discapacidad. Finalmente, se enviaron focalizaciones para la oferta del convenio “Escuela en Participación Política y Ciudadana”, beneficiando a 17 participantes en cursos sobre veedurías ciudadanas y participación electoral; En diciembre de 2025 se realizaron acciones de socialización y acompañamiento a participantes en reincorporación y sus familias, incluyendo el Círculo de la Palabra en Bucaramanga para aportar a la construcción de la política pública de derechos humanos, la socialización de la oferta “Ruta de recreación” para promover integración familiar, una jornada virtual sobre el convenio con el Banco Agrario para fortalecer la reincorporación económica y la actividad navideña “Encendamos juntos la luz de la paz que nos une”, orientada a consolidar vínculos familiares y generar espacios comunitarios.

1. Número del contrato		2. Informe	3. Periodo del informe		
502 - 2025		FINAL	7/02/2025 A 31/12/2025		
4	Acompañar a la población en proceso de reincorporación en las actividades y acciones de implementación de las líneas estratégicas de Reincorporación Política, Social, Económica y Comunitaria en el marco del Programa de Reincorporación Integral.	**Si**	Durante el año 2025 febrero – Diciembre en el marco del contrato y en cumplimiento de los objetivos establecidos de acompañamiento a la población en proceso de reincorporación en las actividades y acciones de implementación de las líneas estratégicas, se hizo acompañamiento a las actividades: En febrero de 2025 se apoyó la vinculación laboral de un participante y la gestión de medicamentos para otro, remitiendo el caso a profesional de salud de la ARN. Se realizó seguimiento a dos casos de seguridad, se envió la documentación de la nueva asociación ANSESCAM al equipo productivo y se participó en reunión para revisar el avance de asociaciones de firmantes. Además, se gestionaron certificados ARN para cinco participantes y se brindó atención presencial en los municipios de Oiba, Socorro y Guadalupe los días 21 y 22 de febrero; En marzo, Se apoyó vinculación laboral del participante: 60-10820. Se apoyo con exigencia salud medicamentos: 60-11283, se mantiene seguimiento profesional de salud. Se hace seguimiento casos de seguridad firmantes: 60-02045.. Atención participantes 21 y 22 marzo en los municipios Oiba, Socorro y Guadalupe. Reunión y acta seguimiento a asociaciones: ASESCAM, ASOINVIPAZ y ASOMUCALCA; En Abril, se participó en las actividadesAcompañamiento Escuela de Formación Politica UDEA, Sabado 26 de abril 2025; Una Postulación Participante Marcas de Paz;Socialización convocatorias FONDO EMPRENDER; Socialización programa de reunificación familiar, Miercoles 30 de abril de 2025; Focalización Catedra de paz ESAP: 3 Sujeto en reincorporación; En mayo, Durante la presente vigencia se participó en las actividades El 3 de mayo se realizó validación de asistencia y envio de información a profesional ARN sobre la escuela de prticipación política UDES. Acompañamiento Escuela de Formación Politica UDEA, Sabado 17 de mayo 2025. Acompñamiento a 2 PER en el marco de la estrategia Marcas de Paz; Convocatoria y acompañaminto a espacio Masculinidades con enlace de Género el 23 de mayo de 2023: 2 PER. Convocatoria y Acompañamiento socialización colectiva de AUTO SAR Resolución 0275 del 2025 el martes 27 de mayo 2025; En junio, se participó en las actividades Convocatoria y acompañamiento curso resolución de conflictos ESA, Caracterización Observatorio de Desarrollo rural- Bucaramanga viernes 13 de junio, focalización a subsidio de vivienda urbana solicitada vía correo el 20 de junio. Asi mismo, se realizan encuentas de necesidades educativas en el sistema ARPA sobre hijos/as y dependientes menores de 25 años; En julio de 2025 se realizaron gestiones clave en el marco del PRI, incluyendo el acompañamiento a un participante para la aprobación de semestre adicional del Fondo ARN-ICETEX, la

.ñ-

1. Número del contrato	2. Informe	3. Periodo del informe
502 - 2025	FINAL	7/02/2025 A 31/12/2025

			remisión de una situación de riesgo a la UNP y orientación sobre denuncia, así como el apoyo en la certificación del seminario de construcción de paz y derechos humanos. Además, se desarrollaron encuentros grupales para sensibilización en la Estrategia Psicosocial, inclusión en la estrategia educativa flexible para un participante y un familiar, y espacios para fortalecer redes de apoyo y entornos protectores libres de violencia; En agosto de 2025 se acompañó el espacio de Aprendizaje y Acción sobre empleo inclusivo de la estrategia Recorrer, liderado por PNUD y ARN, para fortalecer capacidades en empleabilidad formal y sostenible. También se apoyó la jornada de salud y Colpensiones con participación de 15 firmantes, ofreciendo servicios médicos, vacunación y asesorías en pensiones y discapacidad. Además, se realizó seguimiento a estrategias educativas como Tejiendo Saberes y Maestro Itinerante, se gestionaron solicitudes de certificación de discapacidad y se reportó una situación de riesgo sobreviniente a la UNP para actualización y trazabilidad; En octubre de 2025 se realizaron acciones para acompañar a la población en proceso de reincorporación en el marco de las líneas estratégicas del PRI. Se convocó la jornada familiar del 26 de octubre para fortalecer redes y vínculos, se revisó la base de desembolsos a 53 participantes y se atendió a 58 personas en reincorporación y un AUTOSAR. Además, se realizó convocatoria para la graduación de la Estrategia de Fortalecimiento Organizativo el 24 de octubre; En la línea comunitaria, se continuó la articulación con el Instituto Municipal de Cultura para el montaje de una expresión artística orientada a prevenir y superar la estigmatización, con participación de cinco firmantes. También se focalizó la estrategia de Escuela Política, Veeduría Ciudadana y Participación Electoral para los cortes de noviembre 2025 y enero 2026, beneficiando a 14 participantes en reincorporación; En diciembre de 2025 se acompañó la socialización virtual del convenio con el Banco Agrario para fortalecer la reincorporación económica, la clausura y grados de la estrategia Maestro Itinerante en Socorro como aporte a la reincorporación social, y la actividad navideña “Encendamos juntos la luz de la paz que nos une” en Bucaramanga, orientada a fortalecer vínculos familiares y generar espacios de encuentro comunitario.

1. Número del contrato		2. Informe	3. Periodo del informe		
502 - 2025		FINAL	7/02/2025 A 31/12/2025		
5	Realizar el seguimiento periódico a los proyectos productivos individuales de las personas en proceso de reincorporación asignadas por la supervisión, conforme a los lineamientos operativos establecidos por la entidad.	**Si**	Durante el año 2025 febrero – Diciembre en el marco del contrato se realizar el seguimiento periódico a los proyectos productivos individuales de las personas en proceso de reincorporación asignadas:En febrero, Acta de reunión sobre proyecto productivo Puerto Parra - Asociación Coomupron: 60-04638. Reunión el 24 febereo 2025 profesional productivo, participante 60-04638 sobre su proyecto individual;En marzo, Focalización FEDECACAO posibilidades apoyo técnico a proyectos productivos: 60-01992, 60-02049, 60-01936, 60-01976, 60-01974, 60-04663,60-05944. Seguimiento asociaciones posibles inicitivas productivas de : ASESCAM, ASOINVIPAZ y ASOMUCALCA; En Abril, Durante la presente vigenica realizó: Reunión equipo productivo informe situación proyecto productivo para fortalecimiento:Sujeto en reincorporación. Recopilción y envio información sobre proyectos productivos y plan PRI sobre firmantes de paz desplazados de Arauca en 2022; En mayo, se realizan solicitudes a Equipo Productivo para apoyo PER por dificultades en proyecto productivos: 3 Personas en Proceso de Reincorporación; En junio, se realiza revisión de proyectos en zona rural para focalización en programa desarrollo social de la Alcaldía de Bucaramanga. Se apoyo a Participante a postulación a Oferta del DNP sobre entrega de telas; En julio, se realizó consulta a proyectos productivos para llenar base de caracterización participantes. así mismo, se consultó sobre la producción y comercialización para la encuesta de comercialización proyectos ARN (2) participantes dedicados a agricultura y avicultura; En agosto, se realizó socialización y diligenciamiento de formulario comercialización - caracterización comercial proyectos ARN de tres (3) participantes ruta de reincorporación; En octubre, En cumplimiento de los objetivos establecidos en cuanto a realizar el seguimiento periódico a los proyectos productivos se realizó acompañamiento en la gestión de firmantes de los municipios de Oiba, Socorro y Guadalupe para constitución de asociación y postulación a ruta ANT/SAE; En noviembre de 2025 se acompañó la gestión de firmantes de Oiba, Socorro y Guadalupe para conformar una asociación con el fin de postularse colectivamente a la ruta ANT/SAE y se convocó a una jornada virtual sobre el convenio ARN-Banco Agrario, ambas acciones orientadas a fortalecer la reincorporación económica; En diciembre de 2025 se acompañó la gestión de firmantes de Oiba, Socorro y Guadalupe para la constitución de una asociación con el fin de postularse colectivamente a la ruta ANT/SAE, en el marco de la reincorporación económica, y se convocó a participantes a una jornada virtual sobre el convenio ARN-Banco Agrario para fortalecer esta misma línea.

1. Número del contrato			2. Informe	3. Periodo del informe		
502	-	2025	FINAL	7/02/2025	A	31/12/2025

6	Realizar el registro de la información de la población asignada, de forma oportuna, confiable, y veraz, en el Sistema de Información para la Reintegración y la Reincorporación SIRR o en el que se defina de acuerdo con los lineamientos de la supervisión.	**Si**	Durante el año 2025 febrero – Diciembre en el marco del contrato se realiza registro de la información de la población asignada, en el SIRR: En febrero Se atendieron 50 firmantes y se dejo registro respectivo con ARPA en el sistema SIRR. Se recibieron 3 nuevos firmantes asignados; En marzo de 2025 se atendieron 53 firmantes, registrando sus planes de reincorporación individual en el sistema SIRR. Además, se realizó la caracterización de un participante que firmó compromiso PRI en diciembre, se subieron certificados de discapacidad de dos firmantes, se gestionó un cambio de ubicación y se dejó trazabilidad de todas las acciones en el sistema; En abril de 2025 se sistematizaron en la plataforma SIRR ocho planes de ciclo anual, se realizó el traslado de un firmante al GT Antioquia-Chocó, se actualizó la ubicación de un participante y se efectuaron subsanaciones de soportes en los planes de reincorporación general; En mayo de 2025 se sistematizaron en la plataforma SIRR 45 planes de ciclo anual, se actualizó la ubicación de tres participantes y se realizaron subsanaciones de soportes en los planes de reincorporación general para cuatro firmantes; En junio, Durante la presente vigencia se realizó: Actualización de registro de ubicación a 1 PER. Se realiza cargue de 2 ciclos anuales 2025. Se registran las encuentas de necesidades educativas en instrumeto ARPA; En julio, Durante la presente vigencia se realizó: Se realizan en el sistema SIRR la caracterización de 3 nuevos participantes que busca identificar su contexto, historia e intereses y elaborar horizonte en el marco del PRI. Se realiza traslado de firmante a Ibague (Tolima) y la respectiva evaluación de su PRI para continuar desde su GT de destino el proceso. En el sistema se cierran matriculas y se adjuntan documentos de diplomado UDES Empresa Familiar y Solidaria; En agosto, Se realizan en el sistema SIRR la caracterización de un (1) nuevo participante que busca identificar su contexto, historia e intereses y elaborar horizonte en el marco del PRI. Se realiza y deja trazabilidad en el SIRR de 3 nuevos Planes de Reincorporación Individual Genera. Se realiza traslado de firmante a Ibagué (Tolima) y la respectiva evaluación de su PRI para continuar desde su GT de destino el proceso; En octubre, En cumplimiento de los objetivos establecidos en cuanto a realizar el registro de la información de la población asignada se realiza registro de atención a cincuenta y tres (53) personas en proceso de reincorporación y un Autosar, incluido una persona en Ciclo Inicial. No se registra inasistencia. Se realiza actualización de grupo familiar de 1 PRE. Sistematización en la plataforma SIRR de 1 plan individual General (PRI). Se realiza SEG-PRI (Seguimiento) a 47 planes de reincorporación; En noviembre, En cumplimiento de los objetivos establecidos en cuanto a realizar el registro de la información de la población asignada se realiza registro de atención a cincuenta y tres (53) personas en proceso de reincorporación y un Autosar, incluido una

1. Número del contrato	2. Informe	3. Periodo del informe
502 - 2025	FINAL	7/02/2025 A 31/12/2025

			persona en Ciclo Inicial. No se registra inasistencia. Se realiza SEG-PRI (Seguimiento) a 36 planes de reincorporación, y se aplica EV-PRI a 53 participantes para evaluación final. Se realiza cargue de nuevo registro civil hijo menor 12 años; En diciembre, En cumplimiento de los objetivos establecidos en cuanto a realizar el registro de la información de la población asignada se realiza registro de atención a cincuenta y tres (53) personas en proceso de reincorporación y un Autosar, incluido una persona en Ciclo Inicial. No se registra inasistencia. Se realiza SEG-PRI (Seguimiento) a 36 planes de reincorporación, y se aplica EV-PRI a 53 participantes para evaluación final. Se realiza cargue de nuevo registro civil hijo menor 12 años.
7	Apoyar la implementación de los métodos operativos para el desarrollo de las acciones relacionadas con el Programa de Reincorporación Integral, utilizando los mecanismos de control establecidos, para proporcionar a la entidad información oportuna y precisa sobre el cumplimiento de los objetivos, y proponer planes de mejora para optimizar los procesos.	**Si**	Durante el año 2025 febrero – Diciembre en el marco del contrato se apoya en la implementación de los métodos operativos para el desarrollo de las acciones relacionadas con el PRI: En febrero, se diligencia base de alta movilidad con dos sujetos en reincorporación - dificultades movilidad en el marco del PRI. Se realiza modificación de Caracterización por novedad enfermedad de alto costo, selección acciones y verificación de acciones 50 firmantes mes de febrero; En marzo, se diligencia base de sujetos de reincorporación sin recibir asignación mensual en el mes de marzo: 11 firmantes, afectación desembolso mes de marzo: alta movilidad con dos sujetos en reincorporación - dificultades movilidad en el marco del PRI: dos firmantes. Firma y cargue de Planes de Trabajo - Planes de Reincorporación Individual; En Abril, Durante presente vigencia se realizó: Formulación de 1 plan individual de reincorporación; Formulación y cargue de los planes de ciclo anual para 8 firmantes; En mayo, Durante presente vigencia se realizó: Ratificación de 4 planes individuales de reincorporación vencidos en mes de marzo; Se firmo 1 Plan General Individual, se formularon y cargaron 45 Ciclos anuales 2025 - Planes de reincorporación Anuales. En junio de 2025 se diligenció la base de necesidades educativas para hijos e hijas de firmantes, se cargaron dos planes de ciclo anual en la plataforma SIRR y se realizó la revisión del semáforo del PRI correspondiente al mes; En julio de 2025 se formularon tres caracterizaciones

			en el sistema, se realizó seguimiento a diez ciclos anuales correspondientes al primer seguimiento del mes (acciones 1.1.1.1.1 y 1.1.2.1.1) y se dio seguimiento adicional a un ciclo anual de los meses abril, mayo y junio; En agosto de 2025 se realizó una caracterización, la formulación de tres planes generales PRI y el seguimiento a 44 ciclos anuales correspondientes al primer seguimiento del mes (acciones 1.1.1.1.1, 1.1.2.1.1.1 y 1.1.2.1.1.2), además del seguimiento específico a un ciclo anual de agosto. En octubre, se aplicó el instrumento de subsidio de vivienda familiar a un participante y su grupo familiar, se cargó un plan individual anual firmado en el sistema, se revisó el semáforo del PRI y se realizaron 47 seguimientos a planes priorizados, aplicando las acciones correspondientes. En noviembre, se revisó la base de seguimiento de acciones del ciclo anual del PRI, se realizaron 36 seguimientos a planes priorizados y se ejecutó el cierre de metas y evaluación EV-PRI en el marco de 53 ciclos anuales 2025. En diciembre, se revisó la base de seguimiento de acciones del ciclo anual del PRI, se realizaron 36 seguimientos a planes priorizados y se ejecutó el cierre de metas y evaluación EV-PRI en el marco de 53 ciclos anuales 2025.
8	Realizar mensualmente la verificación de los desembolsos económicos recibidos por los participantes asignados, conforme al cronograma de la ARN, y gestionar los trámites necesarios en caso de detectar alguna irregularidad.	**Si**	Durante el año 2025 febrero – Diciembre en el marco del contrato se realizo mensualmente la verificación de los desembolsos económicos recibidos por los participantes asignado. En febrero, se revisó la base de desembolso identificando 2 afectaciones, se envio solicitud de reliquidación casos:2; En marzo, se revisó la base de desembolso identificando 1 afectaciones en el mes de marzo, se envio solicitud de reliquidación casos: 1. En abril, Revisión de base de desembolso para esta vigencia, se identifico caso afectación asignación mensual. Se solicitaron documentos para reliquidación; En mayo, Durante la presente vigencia se realizó: Revisión de base de desembolso para esta vigencia, se identificó caso afectación asignación mensual. Se solicitaron documentos y se envió solicitud de reliquidación; En junio, Durante la presente vigencia se realizó: Revisión de base de desembolso para esta vigencia, se identificó caso afectación asignación mensual. Se solicitaron documentos y se envió solicitud de reliquidación; En julio, Durante la presente vigencia se realizó la revisión de base de desembolso, se identificó un (1) caso afectación asignación mensual. Se solicitaron y enviaron documentos para reliquidación; En agosto, Durante la presente vigencia se realizó la revisión de base de desembolso, se identificó un (1) caso afectación asignación mensual. Se solicitaron y enviaron documentos para reliquidación; En octubre, Durante la presente vigencia se realizó la revisión de base de desembolso correspondiente al mes de octubre de 2025; En diciembre, Durante la presente vigencia se realizó la revisión de base de desembolso correspondiente al mes de diciembre de 2025, no se identificaron casos para reliquidación.

1. Número del contrato			2. Informe	3. Periodo del informe		
502	-	2025	FINAL	7/02/2025	A	31/12/2025

9	Participar en reuniones, mesas de trabajo y comités presenciales o virtuales que sean convocados o delegados por la supervisión en el marco de sus obligaciones contractuales.	**Si**	Durante el año 2025 febrero – Diciembre en el marco del contrato se participó de reuniones, mesas de trabajo y comités presenciales o virtuales convocados en el marco de las obligaciones contractuales: En febrero de 2025 se realizaron tres reuniones clave: el 18 sobre traslado, PQRS y atención base; el 24 sobre priorización de acciones del PRI; y el 26 sobre reunificación familiar, esta última desarrollada de manera virtual por el equipo del programa; En marzo de 2025 se realizaron tres acciones principales: reunión del equipo de reincorporación para revisión del semáforo y selección de acciones, acompañamiento a la mesa de prevención y seguridad en Girón para atender un caso específico, y participación en la mesa de reincorporación sobre infraestructura y vivienda; En abril de 2025 se participó en la jornada de inducción y reinducción, en la formación sobre prevención de la estigmatización, en la socialización de la Resolución 0275, en el taller de la estrategia Cuidado al Cuidador y en la socialización del programa de reunificación familiar; Durante mayo de 2025 se participó en diversas reuniones y socializaciones, incluyendo la caracterización de población (02/05), seguimiento al semáforo de reincorporación (16/05), análisis de la matriz de riesgo de estigmatización (19/05), socialización del manual PRI y planes de acción (20/05), y la circular sobre gestión de viajes (28/05). En junio se participó en espacios de capacitación y articulación, incluyendo el Comité Bimensual de FA y FPT, jornadas pedagógicas del PRI y orientación misional, transferencia metodológica para la prevención de la estigmatización, y el encuentro de intercambio y cartografía de experiencias del Grupo Territorial Santander Magdalena Medio; En julio se participó en espacios de articulación y socialización orientados a fortalecer procesos de reincorporación y estrategias comunitarias, incluyendo la encuesta de comercialización para focalizar proyectos, la estrategia “Cuidándonos para la Paz” para promover el autocuidado psicosocial, reuniones de articulación sobre adquisición de vivienda, concertación de trabajo territorial en Gracia de Dios para definir necesidades y plan de acción, y una reunión operativa para revisar avances del PRI y orientar seguimientos. En agosto se participó en espacios de fortalecimiento técnico y articulación, incluyendo la capacitación sobre proyectos productivos con inversión en vivienda, la reunión del equipo ARN para consolidar acciones territoriales y la jornada virtual orientada al fortalecimiento técnico educativo y registro en el sistema SIRR en el marco de la reincorporación social; En octubre se participó en espacios orientados a fortalecer procesos territoriales y de comunicación, incluyendo la reunión sobre vivienda con equipo central y firmantes, el taller “Comunicaciones para la Paz” para unificar criterios en manejo comunicacional, la videoconferencia sobre medidas de autoprotección liderada por la DESAN, y la reunión preparatoria para la actividad de integración

1. Número del contrato	2. Informe	3. Periodo del informe
502 - 2025	FINAL	7/02/2025 A 31/12/2025

			familiar con el fin de definir roles y responsabilidades; En noviembre se participó en espacios clave, incluyendo el acompañamiento a reunión con empresarios de Bucaramanga en el marco de la estrategia de empleabilidad “Recorrer”; reunión con compañeros del proceso de reunificación familiar para dar claridades sobre la ruta y avances; reunión misional del Grupo Territorial Santander Magdalena Medio para balance de acciones; encuentro sobre el Índice de Reincorporación con la Unidad Técnica en la biblioteca Gabriel Turbay; y la reunión de cierre de acciones y evaluación del plan con la UTR; En diciembre se participó en reuniones clave para el cierre de la vigencia, incluyendo encuentros del equipo de reincorporación para avances en seguimientos, evaluaciones y orientaciones; reunión misional del Grupo Territorial Santander Magdalena Medio para lineamientos de cierre; sesión de seguimiento para revisión de metas y planes; y reunión para análisis de casos de gestión interna.
10	Tramitar los documentos generados conforme a los procedimientos y plazos definidos en las directrices de gestión documental establecidas por la ARN, asegurando así una adecuada administración de estos.	**Si**	Durante el año 2025 febrero – Diciembre en el marco del contrato se realizó informe para entrega de gestión documental FUID en marzo (7 documentos), abril (48 documentos), mayo (6 docuemntos), julio (52 documentos), julio (5 documentos), octubre (6 docuemntos), noviembre y diciembre (3 documentos). En el marco de la gestión documental se entregan planes de reincorporación y ciclos anuales 2025.

11. CERTIFICACIONES

En mi calidad de supervisor(a) del contrato certifico:

a. El(la) contratista durante el periodo, desarrolló y cumplió con las obligaciones contratadas así como las demás cláusulas establecidas en el contrato	**SI:**	X	**NO:**	
b. El(la) contratista efectuó el pago de salud, pensión y riesgos laborales (adjuntar comprobante)	**SI:**	X	**NO:**	
c. Apruebo los informes, productos y demás documentos y entregables presentados por el contratista durante el periodo	**SI:**	X	**NO:**	
d. Se realizó el respectivo tratamiento y monitoreo a los riesgos por parte del(la) contratista y por mi parte como supervisor(a)	**SI:**	x	**NO:**	

Recuerde que el presente informe debe ser publicado en la plataforma SECOP II dentro de los 3 días hábiles siguientes a su generación y debe ser entregado al Grupo de Gestión Contractual para que repose en el expediente contractual.

12. FIRMAS

Contratista		**Aprobación supervisión (firma electrónica)**	
Paola Marcela Silva Pérez Firmado digitalmente por Paola Marcela Silva Pérez		Julieth Tatiana López Arcos Firmado digitalmente por Julieth Tatiana López Arcos	
Nombre:	Paola Marcela Silva Pérez	**Nombre:**	Julieth Tatiana Lopez Arcos
		Cargo:	Coordinadora ARN GT Santander Magdalena Medio

Fecha	31/12/2025

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de http://www.reincorporacion.gov.co/es/atencion/Paginas/Aviso-de-privacidad.aspx