

## July Andrea Gomez Robles

---

**De:** Jhoham Mauricio Garzon Diaz  
**Enviado el:** domingo, 28 de diciembre de 2025 12:55 a. m.  
**Para:** Angie Katherine Morales Tocora; Liliana Marcela Alea Galvis; July Andrea Gomez Robles; Ana Joaquina Del Pilar Prada Cabezas; Sindy Faisury Rojas Lozano; Julieth Natalia Vasquez Cardona; Duvan Fernando Munevar Granados; Nancy Garcia Cortes; Luisa Fernanda Ramirez Diaz  
**CC:** Julie Pauline Trujillo Vanegas; Monica Valbuena Rubio; Jorge Alberto Millan Carvajal; Juan Felipe Valencia Montoya; Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta; Marlon Andres Correa Mur; Diego Sabogal Cortes  
**Asunto:** VALIDACION PARCIAL MATRIZ CONTRATACION SERVICIOS INTEGRALES VF 2026 REGIONAL TOLIMA PARA 46 CONTRATOS CON FECHA 27-12-2025  
**Datos adjuntos:** Rv\_ Orientaciones para la contratación por el procedimiento de Invitaciones Cerradas y contratos y convenios interadministrativos con Instituciones de Educación Superior .eml; MATRIZ SERVICIOS INTEGRALES 2026 REGIONAL TOLIMA 27122025\_46CONT.xlsx

Cordial Saludo,

Se realiza una validación parcial excluyendo las zonas 1996, 2006 y 2010 por venir Componente para la UDS operador componente pedagógico con alimentos. Además de las zonas que faltan por adjudicar el operador según las ofertas recibidas por la regional.

Dando aplicación con las orientaciones contenidas en el Memorando con **Radicado No: 20251600000163173 de fecha 04-12- 2025** con Asunto: “Orientaciones para la contratación por el procedimiento de Invitaciones Cerradas y contratos y convenios interadministrativos con Instituciones de Educación Superior para la prestación de los servicios de educación inicial en el marco de atención integral a la Primera Infancia. Y según el alcance al memorando a través de correo electrónico enviado por la dirección de Primera Infancia el 22-12-2025 a las 20:29 mínima requerida, y con ocasión de las solicitudes allegadas, de manera respetuosa se informa que, las Direcciones Regionales podrán exceptuar a los Hogares Infantiles del aporte de contrapartida, siempre que el contrato correspondiente sea suscrito con Asociaciones de padres y madres usuarios de los Hogares Infantiles. y lo establecido en el “Manual de Contratación V7.”, se procedió a realizar una verificación macro financiera y generación de alertas sobre la **MATRIZ SERVICIOS INTEGRALES 2026 REGIONAL TOLIMA 27122025\_46CONT.**, en términos de:

### Validación Financiera:

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados.

**Validación Macro:** Total contratos validados en la matriz **46 de acuerdo con el Tipo de Contratación contenido en la matriz adjunta y como se muestra en la siguiente imagen:**

No	REGIONAL	CENTRO ZONAL	MUNICIPIO	NOMBRE DEL SERVICIO	ZONA 2026	ATENCIONES	UDS_Zona	Cupos_Zona	UDS	Meses	Forma de Cont
1	Tolima	CZ IBAGUE	CAJAMARCA	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1977	106	1	106	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
2	Tolima	CZ CHAPARRAL	CHAPARRAL	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1978	101	1	101	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
3	Tolima	CZ PURIFICACION	COYAIMA	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1979	60	1	60	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
4	Tolima	CZ PURIFICACION	DOLORES	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1980	70	1	70	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
5	Tolima	CZ ESPINAL	ESPINAL	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1981	95	1	95	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
6	Tolima	CZ ESPINAL	ESPINAL	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1982	98	1	98	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
7	Tolima	CZ HONDA	SAN SEBASTIAN D	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1983	70	2	160	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
8	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1984	80	1	80	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
9	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1985	184	2	184	2	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
10	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1986	85	1	85	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
11	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1987	120	1	120	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
12	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1988	100	1	100	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
13	Tolima	CZ LIBANO	LIBANO	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1989	170	2	170	2	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
14	Tolima	CZ MELGAR	MELGAR	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1990	111	1	111	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
15	Tolima	CZ CHAPARRAL	RIOBLANCO	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIARY COMUNITARIA	1991	33	33	537	2	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
16	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1992	73	1	73	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
17	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1993	140	1	140	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
18	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1994	44	1	44	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
19	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	HOGAR INFANTIL - INSTITUCIONAL	1995	93	1	93	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
20	Tolima	CZ CHAPARRAL	PLANADAS	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	1997	184	2	184	2	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
21	Tolima	CZ ESPINAL	ORTEGA	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	1998	114	11	350	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
22	Tolima	CZ CHAPARRAL	RIOBLANCO	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	1999	581	21	581	21	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
23	Tolima	CZ CHAPARRAL	PLANADAS	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	2000	574	54	1,005	33	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
24	Tolima	CZ CHAPARRAL	SAN ANTONIO	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIARY COMUNITARIA	2001	101	68	1,335	3	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
25	Tolima	CZ PURIFICACION	COYAIMA	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIARY COMUNITARIA	2005	955	43	955	43	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
26	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - D - INSTITUCIONAL	2007	48	45	2,184	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
27	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIARY COMUNITARIA	2009	527	34	704	32	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
28	Tolima	CZ HONDA	FRESNO	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIARY COMUNITARIA	2011	361	26	729	12	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
29	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - D - INSTITUCIONAL	2015	386	25	933	6	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
30	Tolima	CZ IBAGUE	VALLE DE SAN JUA	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIARY COMUNITARIA	2016	148	8	148	8	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
31	Tolima	CZ CHAPARRAL	CHAPARRAL	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	2021	80	6	430	2	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
32	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	2023	239	3	513	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
33	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	2025	442	3	491	2	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
34	Tolima	CZ IBAGUE	IBAGUE	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - D - INSTITUCIONAL	2026	372	5	406	4	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
35	Tolima	CZ IBAGUE	ALVARADO	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIARY COMUNITARIA	2036	231	27	614	10	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
36	Tolima	CZ PURIFICACION	ALPUJARRA	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIARY COMUNITARIA	2037	107	40	671	6	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
37	Tolima	CZ LERIDA	AMBALEMA	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIARY COMUNITARIA	2038	40	9	359	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
38	Tolima	CZ LIBANO	VILLAHERMOZA	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	2039	37	17	310	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
39	Tolima	CZ ESPINAL	COELLO	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	2040	32	13	418	2	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
40	Tolima	CZ HONDA	HERVEO	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIARY COMUNITARIA	2041	111	18	396	6	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
41	Tolima	CZ LERIDA	ANZOATEGUI	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIARY COMUNITARIA	2042	19	18	399	1	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
42	Tolima	CZ PURIFICACION	COYAIMA	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	2043	90	19	361	2	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
43	Tolima	CZ MELGAR	MELGAR	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	2044	171	12	348	2	5.75	CONTINUIDAD - INVITACIÓN C
44	Tolima	CZ MELGAR	CUNDAY	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIARY COMUNITARIA	2046	16	11	302	1	5.75	INVITACIÓN CERRADA - LITER
45	Tolima	CZ IBAGUE	ROVIRA	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	2050	270	21	289	20	5.75	INVITACIÓN CERRADA - LITER

## ALERTAS PARA TENER EN CUENTA POR LA REGIONAL:

En la validación macro financiera se generaron las siguientes ALERTAS:

- **No se genera alerta**, los contratos de aporte con el mismo contratista en la dirección regional no **superan los 5.000 SMMLV** según lo establecido en el Manual de Contratación.

*“Hay que advertir que, desde las Direcciones Regionales, conforme a su gestión contractual, se debe revisar si las EAS tienen en ejecución contratos de aporte que contemplen la prestación de servicios, programas y/o modalidades de atención, diferentes a primera infancia; de modo que, será responsabilidad de la ordenación el gasto, la revisión de los compromisos contractuales con una misma EAS y establecer si con la sumatoria de los valores de los convenios o contratos de primera infancia más la de otras áreas misionales superan los 1.000 SMMLV para los convenios (requiere aval), y los 5.000 SMMLV para el caso de los contratos de aporte (debe remitir justificación a la DPI).”*

En términos generales se observó lo siguiente:

### a. Diligenciamiento total de la matriz:

- **No se genera ALERTAS**, el valor de los **Contratos de Aporte no superan los 5.000 SMMLV**.
- **No se presentan inconsistencias** en la información general de la matriz.

### b. Recomendaciones adicionales:

- Los cambios o ajustes solicitados o aquellos que requiera la Dirección Regional, se deberán realizar sobre la **MATRIZ SERVICIOS INTEGRALES 2026 REGIONAL TOLIMA 27122025\_46CONT**.
- Vale la pena precisar que las alertas generadas, se fundamentan en la información registrada por la Dirección Regional en la matriz de contratos, por lo tanto, cualquier cambio en dicha información afectará las alertas presentadas.
- Es responsabilidad de las Direcciones Regionales adelantar con eficiencia y oportunidad los procedimientos de contratación, a fin de asegurar la continuidad en la prestación de los servicios de atención, velando además por el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución de los contratos de aporte.

- La matriz de contratación es un instrumento interno de monitoreo y control de la Dirección de Primera infancia que permite realizar el seguimiento correspondiente y necesario de los contratos de aporte de las diferentes entidades a nivel nacional. Por su naturaleza, este mecanismo no constituye un aval en los términos establecidos en el Manual de Contratación ni aprueba contratos o entidades seleccionadas por la Regional dado que todas las aprobaciones se realizan en el marco del comité de contratación en cada Regional. Por lo tanto, es indispensable tener claro que si la matriz no genera ningún tipo de alertas la Regional está en la obligación de revisar lo estipulado en el Manual de Contratación.

Cordialmente,



**Jhoham Mauricio Garzón Díaz**  
Contratista  
Dirección de Primera Infancia  
Equipo Planeación DPI  
ICBF Sede de la Dirección General  
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá  
Teléfono: 601 4377630 Ext. 1000  
[www.icbf.gov.co](http://www.icbf.gov.co)

---

**De:** Diego Sabogal Cortes <Diego.Sabogal@icbf.gov.co>

**Enviado el:** sábado, 27 de diciembre de 2025 03:15 p. m.

**Para:** Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>

**CC:** Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Juan Felipe Valencia Montoya <Juan.Valencia@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Roger Aurelio Diaz Diaz <Roger.Diaz@icbf.gov.co>; Andres Felipe Echeverria Cock <Andres.Echeverria@icbf.gov.co>; Diego Alejandro Ezequiel Roa <DiegoA.Roa@icbf.gov.co>

**Asunto:** RE: REG. TOLIMA SOLICITUD VALIDACION DE MATRIZ PARA SERVICIOS INTEGRALES CON CONTINUIDAD Y RAIZ Y RETOÑO (CON VIGENCIA FUTURA)

Estimado Jhoham,

Desde el equipo financiero de la DPI, se valida la matriz de servicios integrales para 49 zonas de la Regional Tolima **ya con operador confirmado**, quedan pendientes 16 a confirmar operador. Para el tiempo 5,75 meses de atención. Según el memorando con Radicado No.

**202516000000163173** con asunto: “Orientaciones para la contratación por el procedimiento de Invitaciones Cerradas y contratos y convenios interadministrativos con Instituciones de Educación Superior para la prestación de los servicios de educación inicial en el marco de atención integral a la Primera Infancia”.

Servicio	Atenciones	Valor 2025	Valor 2026	Contrapartida	VALOR TOTAL DEL CONTRATO
EDUCACIÓN INICIAL PROPIA DIARIA - PROPIA E INTERCULTURAL	16	\$ 2.896	\$ 44.549.808	\$ 0	\$ 44.552.704
HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	1890	\$ 120.960	\$ 5.446.859.492	\$ 0	\$ 5.446.980.452
EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - B - PROPIA E INTERCULTURAL	32	\$ 4.992	\$ 84.892.269	\$ 0	\$ 84.897.261
JARDINES INTERCULTURALES DE EDUCACIÓN INICIAL - A - PROPIA E INTERCULTURAL	4862	\$ 758.472	\$ 12.675.123.253	\$ 97.602.776	\$ 12.773.484.501
EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	3583	\$ 229.312	\$ 10.325.977.634	\$ 184.977.537	\$ 10.511.184.483
CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	7588	\$ 1.934.940	\$ 16.491.804.079	\$ 388.832.555	\$ 16.882.571.574
EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	80	\$ 14.480	\$ 204.412.912	\$ 0	\$ 204.427.392
EDUCACIÓN INICIAL PROPIA PERIÓDICA – PROPIA E INTERCULTURAL	1821	\$ 116.544	\$ 5.431.966.543	\$ 239.609.957	\$ 5.671.693.045
CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - D – INSTITUCIONAL	713	\$ 0	\$ 2.964.955.599	\$ 59.299.112	\$ 3.024.254.711
<b>Total general</b>	<b>20585</b>	<b>\$ 3.182.596</b>	<b>\$ 53.670.541.589</b>	<b>\$ 970.321.937</b>	<b>\$ 54.644.046.122</b>

El costeo, atenciones, techos financieros y zonificación son consistentes con lo informado. Se remite para continuidad de los procesos contractuales respectivos.

Atentamente,



**Diego Sabogal Cortés**  
Contratista  
Dirección de Primera Infancia  
Grupo Financiero  
ICBF Sede de la Dirección General  
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia  
Teléfono: 601 4377630 Ext. 0000  
[www.icbf.gov.co](http://www.icbf.gov.co)

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

---

**De:** Diego Alejandro Ezequiel Roa <[DiegoA.Roa@icbf.gov.co](mailto:DiegoA.Roa@icbf.gov.co)>

**Enviado:** sábado, 27 de diciembre de 2025 14:36

**Para:** Diego Sabogal Cortes <[Diego.Sabogal@icbf.gov.co](mailto:Diego.Sabogal@icbf.gov.co)>

**Asunto:** RV: REG. TOLIMA SOLICITUD VALIDACION DE MATRIZ PARA SERVICIOS INTEGRALES CON CONTINUIDAD Y RAIZ Y RETOÑO (CON VIGENCIA FUTURA)

Cordial saludo,

Comparto para su gestión

---

**De:** Jorge Alberto Millan Carvajal <[Jorge.Millan@icbf.gov.co](mailto:Jorge.Millan@icbf.gov.co)>

**Enviado:** sábado, 27 de diciembre de 2025 9:29 a. m.

**Para:** Diego Alejandro Ezequiel Roa <[DiegoA.Roa@icbf.gov.co](mailto:DiegoA.Roa@icbf.gov.co)>

**Cc:** Jhoham Mauricio Garzon Diaz <[Jhoham.Garzon@icbf.gov.co](mailto:Jhoham.Garzon@icbf.gov.co)>; Julie Pauline Trujillo Vanegas <[Julie.Trujillo@icbf.gov.co](mailto:Julie.Trujillo@icbf.gov.co)>; Juan Felipe Valencia Montoya <[Juan.Valencia@icbf.gov.co](mailto:Juan.Valencia@icbf.gov.co)>; Monica Valbuena Rubio <[Monica.Valbuena@icbf.gov.co](mailto:Monica.Valbuena@icbf.gov.co)>

**Asunto:** RV: REG. TOLIMA SOLICITUD VALIDACION DE MATRIZ PARA SERVICIOS INTEGRALES CON CONTINUIDAD Y RAIZ Y RETOÑO (CON VIGENCIA FUTURA)

Apreciado Diego buen día, envío para validación financiera **Alcance** a la matriz del asunto, una vez revisada por favor remitirla al macro asignado Jhoham Garzón.

Cordial saludo,



JORGE ALBERTO MILLAN CARVAJAL  
Contratista  
Dirección de Primera Infancia  
Planeación, Monitoreo y Sistemas de Información  
ICBF Sede de la Dirección General  
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia  
Teléfono: 601 4377630 Ext. 101216  
[www.icbf.gov.co](http://www.icbf.gov.co)

Clasificación de la información: CLASIFICADA

---

**De:** Luisa Fernanda Ramirez Diaz <[LuisaF.Ramirez@icbf.gov.co](mailto:LuisaF.Ramirez@icbf.gov.co)>

**Enviado:** Miércoles, 24 de Diciembre de 2025 1:25

**Para:** Jorge Alberto Millan Carvajal <[Jorge.Millan@icbf.gov.co](mailto:Jorge.Millan@icbf.gov.co)>

**CC:** July Andrea Gomez Robles <[July.Gomez@icbf.gov.co](mailto:July.Gomez@icbf.gov.co)>; Liliana Marcela Alea Galvis <[Liliana.Alea@icbf.gov.co](mailto:Liliana.Alea@icbf.gov.co)>; Andres Felipe Echeverria Cock <[Andres.Echeverria@icbf.gov.co](mailto:Andres.Echeverria@icbf.gov.co)>; Monica Valbuena Rubio <[Monica.Valbuena@icbf.gov.co](mailto:Monica.Valbuena@icbf.gov.co)>; Angie Katherine Morales Tocora <[Angie.Morales@icbf.gov.co](mailto:Angie.Morales@icbf.gov.co)>; Roger Aurelio Diaz Diaz <[Roger.Diaz@icbf.gov.co](mailto:Roger.Diaz@icbf.gov.co)>; Ana Joaquina Del Pilar Prada Cabezas <[Ana.Prada@icbf.gov.co](mailto:Ana.Prada@icbf.gov.co)>; Sindy Faisury Rojas Lozano <[Sindy.Rojas@icbf.gov.co](mailto:Sindy.Rojas@icbf.gov.co)>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <[Norman.Herrera@icbf.gov.co](mailto:Norman.Herrera@icbf.gov.co)>; Claudia Liliana Munoz Barajas <[Claudia.MunozB@icbf.gov.co](mailto:Claudia.MunozB@icbf.gov.co)>; Duvan Fernando Munevar Granados <[Duvan.Munevar@icbf.gov.co](mailto:Duvan.Munevar@icbf.gov.co)>; Sandra Clemencia Castro Medina <[Sandra.Castro@icbf.gov.co](mailto:Sandra.Castro@icbf.gov.co)>; Nancy Garcia Cortes <[Nancy.Garcia@icbf.gov.co](mailto:Nancy.Garcia@icbf.gov.co)>; Julieth Natalia Vasquez Cardona <[Julieth.Vasquez@icbf.gov.co](mailto:Julieth.Vasquez@icbf.gov.co)>; Sindy Faisury Rojas Lozano <[Sindy.Rojas@icbf.gov.co](mailto:Sindy.Rojas@icbf.gov.co)>; Yelitza Andrea Rubio Lizcano <[Yelitza.Rubio@icbf.gov.co](mailto:Yelitza.Rubio@icbf.gov.co)>; Kevin Alexander Ortiz Bautista <[Kevin.Bautista@icbf.gov.co](mailto:Kevin.Bautista@icbf.gov.co)>

**Asunto:** REG. TOLIMA SOLICITUD VALIDACION DE MATRIZ PARA SERVICIOS INTEGRALES CON CONTINUIDAD Y RAZ Y RETOÑO (CON VIGENCIA FUTURA)

Buenos días Jorge,

De acuerdo con los ajustes realizados a la Fecha se envía matriz para validación de las zonas que cuentan con operador según análisis de continuidad y zonificación para la contratación de los servicios integrales desde el 31 de diciembre de 2025 hasta el 31 de julio de 2026.

**Nota:** Estaría pendiente la solicitud de validación de las Zonas sin operador de las cuales se están adelantando las gestiones desde la Regional para el proceso de verificación de los componentes Técnicos, jurídicos y financieros y así definir el operador idóneo para estas zonas.

[CONTRATACIÓN SERVICIOS INTEGRALES VF 2025 -2026](#)



tolima\_Alcance\_20251223\_V2.xlsx

Ayer a las 19:44

Norman Giova

Agradecemos su acostumbrado apoyo en este proceso.

Cordialmente,



**Luisa Fernanda Ramirez Diaz**

Contratista

Enlace Financiero Regional de Prim

Grupo de Prevención

ICBF Sede Regional Tolima

Cra. 5 N. 43-23

Teléfono: 2770708

[www.icbf.gov.co](http://www.icbf.gov.co)

**De:** Jorge Alberto Millan Carvajal <[Jorge.Millan@icbf.gov.co](mailto:Jorge.Millan@icbf.gov.co)>

**Enviado el:** domingo, 21 de diciembre de 2025 3:16 p. m.

**Para:** Aida Solanyi Guevara Lesmes <[Aida.Guevara@icbf.gov.co](mailto:Aida.Guevara@icbf.gov.co)>; Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <[Alejandro.Cardona@icbf.gov.co](mailto:Alejandro.Cardona@icbf.gov.co)>; Alexander Leguizamon Orjuela <[Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co](mailto:Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co)>; Alex Gomez Canon <[Alex.Canon@icbf.gov.co](mailto:Alex.Canon@icbf.gov.co)>; Alvaro Antonio Perez Garcia <[Alvaro.Perez@icbf.gov.co](mailto:Alvaro.Perez@icbf.gov.co)>; Ancizar Herrera Perez <[Ancizar.Herrera@icbf.gov.co](mailto:Ancizar.Herrera@icbf.gov.co)>; Anderson Bonilla Menchael <[Anderson.Bonilla@icbf.gov.co](mailto:Anderson.Bonilla@icbf.gov.co)>; Andres Felipe Echeverria Cock <[Andres.Echeverria@icbf.gov.co](mailto:Andres.Echeverria@icbf.gov.co)>; Andres Felipe Sanchez Montalvo <[andres.sanchezm@icbf.gov.co](mailto:andres.sanchezm@icbf.gov.co)>; Angela Maria Ortiz Hoyos <[AngelaM.Ortiz@icbf.gov.co](mailto:AngelaM.Ortiz@icbf.gov.co)>; Barbara Yaneth Tarazona Grateron <[Barbara.Tarazona@icbf.gov.co](mailto:Barbara.Tarazona@icbf.gov.co)>; Bruno Rene Ramos Medina <[Bruno.Ramos@icbf.gov.co](mailto:Bruno.Ramos@icbf.gov.co)>; Cecilia Bonilla Figueroa <[Cecilia.Bonilla@icbf.gov.co](mailto:Cecilia.Bonilla@icbf.gov.co)>; Clara Bibiana Torres Matiz <[ClaraB.Torres@icbf.gov.co](mailto:ClaraB.Torres@icbf.gov.co)>; Claudia Bibiana Molina Vasquez <[Claudia.Molina@icbf.gov.co](mailto:Claudia.Molina@icbf.gov.co)>; Claudia Liliana Munoz Barajas <[Claudia.MunozB@icbf.gov.co](mailto:Claudia.MunozB@icbf.gov.co)>; Consuelo Arias Ospina <[Consuelo.Arias@icbf.gov.co](mailto:Consuelo.Arias@icbf.gov.co)>; Cristhian David Becerra Florez <[Cristhian.Becerra@icbf.gov.co](mailto:Cristhian.Becerra@icbf.gov.co)>; Daniel Felipe Ojeda Garcia <[Daniel.Ojeda@icbf.gov.co](mailto:Daniel.Ojeda@icbf.gov.co)>; Deicy Andrade Zambrano <[Deicy.Andrade@icbf.gov.co](mailto:Deicy.Andrade@icbf.gov.co)>; Delcy Elena Hoyos Rivero <[Delcy.Hoyos@icbf.gov.co](mailto:Delcy.Hoyos@icbf.gov.co)>; Diego Alejandro Ezequiel Roa <[DiegoA.Roa@icbf.gov.co](mailto:DiegoA.Roa@icbf.gov.co)>; Diego Sabogal Cortes <[Diego.Sabogal@icbf.gov.co](mailto:Diego.Sabogal@icbf.gov.co)>; Doris Yanet Pinzon Silva <[Doris.Pinzon@icbf.gov.co](mailto:Doris.Pinzon@icbf.gov.co)>; Eddy Palacios Angel <[Eddy.PalaciosA@icbf.gov.co](mailto:Eddy.PalaciosA@icbf.gov.co)>; Eliana Ester Estrada Jimenez <[Eliana.Estrada@icbf.gov.co](mailto:Eliana.Estrada@icbf.gov.co)>; Fernando Rojas Sanchez <[Fernando.Rojas@icbf.gov.co](mailto:Fernando.Rojas@icbf.gov.co)>; Francy Jessetd Camacho Roldan <[Francy.Camacho@icbf.gov.co](mailto:Francy.Camacho@icbf.gov.co)>; Gineth Garcia Cardenas <[Gineth.Garcia@icbf.gov.co](mailto:Gineth.Garcia@icbf.gov.co)>; Givel Andrea Lindarte Vanegas <[Givel.Lindarte@icbf.gov.co](mailto:Givel.Lindarte@icbf.gov.co)>; Jakeline Velez Camargo <[Jakeline.Velez@icbf.gov.co](mailto:Jakeline.Velez@icbf.gov.co)>; Jesus Taboada Carcamo <[Jesus.Taboada@icbf.gov.co](mailto:Jesus.Taboada@icbf.gov.co)>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <[Jhoham.Garzon@icbf.gov.co](mailto:Jhoham.Garzon@icbf.gov.co)>; Johana Andrea Delgado Delgado <[Johana.Delgado@icbf.gov.co](mailto:Johana.Delgado@icbf.gov.co)>; Juan Felipe Valencia Montoya <[Juan.Valencia@icbf.gov.co](mailto:Juan.Valencia@icbf.gov.co)>; Julie Pauline Trujillo Vanegas <[Julie.Trujillo@icbf.gov.co](mailto:Julie.Trujillo@icbf.gov.co)>; July Andrea Gomez Robles <[July.Gomez@icbf.gov.co](mailto:July.Gomez@icbf.gov.co)>; Keli Viviana Munoz Mayor <[Keli.Munoz@icbf.gov.co](mailto:Keli.Munoz@icbf.gov.co)>; Lida Pilar Flechas Camargo <[Lida.Flechas@icbf.gov.co](mailto:Lida.Flechas@icbf.gov.co)>; Liliana Delcarmen Paz Ortega <[Liliana.Paz@icbf.gov.co](mailto:Liliana.Paz@icbf.gov.co)>; Lina Vanessa Giraldo Osorno <[Lina.GiraldoO@icbf.gov.co](mailto:Lina.GiraldoO@icbf.gov.co)>; Lisdey Milena Maya Melo <[Lisdey.Maya@icbf.gov.co](mailto:Lisdey.Maya@icbf.gov.co)>; Luisa Fernanda Ramirez Diaz <[LuisaF.Ramirez@icbf.gov.co](mailto:LuisaF.Ramirez@icbf.gov.co)>; Luis Fernando Suarez Alvarez <[Luis.SuarezA@icbf.gov.co](mailto:Luis.SuarezA@icbf.gov.co)>; Marlon Andres Correa Mur <[Marlon.Correa@icbf.gov.co](mailto:Marlon.Correa@icbf.gov.co)>; Melissa Pame Yanten <[Melissa.Pame@icbf.gov.co](mailto:Melissa.Pame@icbf.gov.co)>; Michel Anyelo Silva Saenz <[Michel.Silva@icbf.gov.co](mailto:Michel.Silva@icbf.gov.co)>; Monica

Valbuena Rubio <[Monica.Valbuena@icbf.gov.co](mailto:Monica.Valbuena@icbf.gov.co)>; Norman Giovanni Herrera Caicedo <[Norman.Herrera@icbf.gov.co](mailto:Norman.Herrera@icbf.gov.co)>; Roger Aurelio Diaz Diaz <[Roger.Diaz@icbf.gov.co](mailto:Roger.Diaz@icbf.gov.co)>; Rosmery Gallego Ruiz <[Rosmery.Gallego@icbf.gov.co](mailto:Rosmery.Gallego@icbf.gov.co)>; Samuel Jose Martinez Hernandez <[Samuel.Martinez@icbf.gov.co](mailto:Samuel.Martinez@icbf.gov.co)>; Susanie Davis Bryan <[susanie.davis@icbf.gov.co](mailto:susanie.davis@icbf.gov.co)>; Victor Alfonso Rojas Carrillo <[Victor.Rojas@icbf.gov.co](mailto:Victor.Rojas@icbf.gov.co)>; Viviana Pachon Rojas <[Viviana.Pachon@icbf.gov.co](mailto:Viviana.Pachon@icbf.gov.co)>; Yessir Jose Lozano Portacio <[Yessir.Lozano@icbf.gov.co](mailto:Yessir.Lozano@icbf.gov.co)>; Yudy Yasmin Diaz Ponare <[Yudy.Diaz@icbf.gov.co](mailto:Yudy.Diaz@icbf.gov.co)>

**Asunto:** Jorge Alberto Millan Carvajal ha compartido la carpeta "CONTRATACIÓN SERVICIOS INTEGRALES VF 2025 -2026" contigo



## Jorge Alberto Millan Carvajal te ha invitado a editar una carpeta

Cordial saludo, con toda atención compartimos la matriz de contratación, la cual fue parametrizada de acuerdo con la Zonificación enviada por la DPI a las Direcciones Regionales y según las orientaciones brindadas por la DPI a las a las Direcciones Regionales y a los Enlaces Financieros.



[CONTRATACIÓN SERVICIOS INTEGRALES VF 2025 -2026](#)



Esta invitación solo funcionará para usted y las personas con acceso existente.

Abrir

Compartir



Este correo electrónico se genera mediante el uso de Instituto Colombiano de Bienestar Familiar de Microsoft 365 y puede contener contenido controlado por Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.

**NOTA DE CONFIDENCIALIDAD:** Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: [www.icbf.gov.co](http://www.icbf.gov.co)

**CONFIDENTIALITY NOTICE:** This message and any attachments may contain confidential information from INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site: [www.icbf.gov.co](http://www.icbf.gov.co)