Informe Mensual de Obra No. 1 - Agosto 2024

CONTRATO DE OBRA No "NC-CO- 317 -2024"

Objeto: *NC12-P3299011-018*

NC12-P3299016-018 Realizar las obras de mantenimiento y adecuación en infraestructura en el sector Poblado del Parque Nacional Natural Gorgona.

CONTRATANTE: PARQUES NACIONALES NATURALES DE COLOMBIA (PNNC)

Contratista: MARA LIMITADA
NIT: 800.020.156-8

Elaborado Por:
Manuel Eduardo Cepeda Hernández
Director de Obra Mara Ltda

Contenido

1. Introducción 4

2. Información General del Proyecto 4

2.1 Localización del proyecto 5

2.2 Datos básicos del contrato 8

2.3 Estado de garantías 9

2.4 Resumen de pagos 9

3. Visita Técnica Inicial 10

3.1. Fecha y participantes 10

3.2. Hallazgos principales 10

4. Etapa de Apropiación de Estudios y Diseños 10

4.1. Actividades realizadas 10

4.2. Ajustes identificados 11

5. Gestión de Personal 12

5.1. Proceso de selección y contratación 12

5.2. Relación de personal 12

6. Logística de Movilización 13

6.1. Traslado de personal 13

6.2. Gestión de autorizaciones con Parques Nacionales 14

6.3. Transporte marítimo 15

7. Instalación en la Isla 15

7.1. Adecuación de alojamiento 15

7.2. Organización de la alimentación 16

7.3. Gestión de servicios básicos 16

8. Gestión de Recursos y Equipos 17

8.1. Inventario de herramientas y equipos movilizados 17

8.2. Almacenamiento de materiales y equipos 18

9. Coordinación con Autoridades y Stakeholders 19

9.1. Coordinación con Parques Nacionales Naturales de Colombia 19

9.2. Interacción con otros stakeholders en la isla 20

9.3. Acuerdos establecidos 20

9.4. Presentación del proyecto 20

10. Planificación de Actividades 20

10.1. Cronograma actualizado 21

10.2. Plan de trabajo para el siguiente periodo 21

11. Relación de correspondencia 22

12. Conclusiones 23

Anexos: 23

1. Introducción

El presente documento constituye el Informe Mensual de Obra No. 1, correspondiente al periodo del 1 al 31 de agosto de 2024, para el Contrato de Obra No. NC-CO-317-2024, cuyo objeto es "Realizar las obras de mantenimiento y adecuación en infraestructura en el sector Poblado del Parque Nacional Natural Gorgona". Este informe se elabora en cumplimiento de las obligaciones contractuales y tiene como propósito presentar de manera detallada las actividades preliminares y logísticas realizadas durante el primer mes de ejecución del contrato.

Durante este periodo, las actividades se centraron en la preparación y planificación necesarias para el inicio efectivo de las obras. Esto incluyó una visita técnica inicial al sitio del proyecto, la etapa de apropiación de estudios y diseños, la selección y contratación de personal, la gestión logística para el traslado de equipos y personal a la isla, y la coordinación con las autoridades del Parque Nacional Natural Gorgona.

Es importante destacar que, dada la ubicación remota del proyecto en una isla del Pacífico colombiano, gran parte de los esfuerzos de este mes se dedicaron a resolver los desafíos logísticos únicos que presenta esta localización. Esto implicó una cuidadosa planificación del transporte marítimo, la adecuación de espacios de alojamiento y trabajo en la isla, y la gestión de recursos básicos como electricidad y agua.

A continuación, se presenta la información detallada de cada uno de los componentes del informe, comenzando con los datos básicos del contrato y la localización del proyecto, que proporcionan el contexto esencial para la comprensión del alcance y las condiciones bajo las cuales se desarrolla esta importante intervención en el Parque Nacional Natural Gorgona.

2. Información General del Proyecto

El proyecto consiste en realizar obras de mantenimiento y adecuación en la infraestructura del sector Poblado del Parque Nacional Natural Gorgona. Las intervenciones incluyen:

- Mejoras en el sistema hidráulico y planta hidroeléctrica.
- Mantenimiento y adecuación de las Casas 14 y 15.
- Obras en el Módulo Umantatay B.
- Intervenciones en el Bloque de Empleados

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

Estas obras buscan optimizar las instalaciones existentes para el personal y visitantes del parque, cumpliendo con los estándares de calidad y sostenibilidad requeridos por Parques Nacionales Naturales de Colombia.

2.1 Localización del proyecto

Imagen 1. Ubicación PNN Gorgona

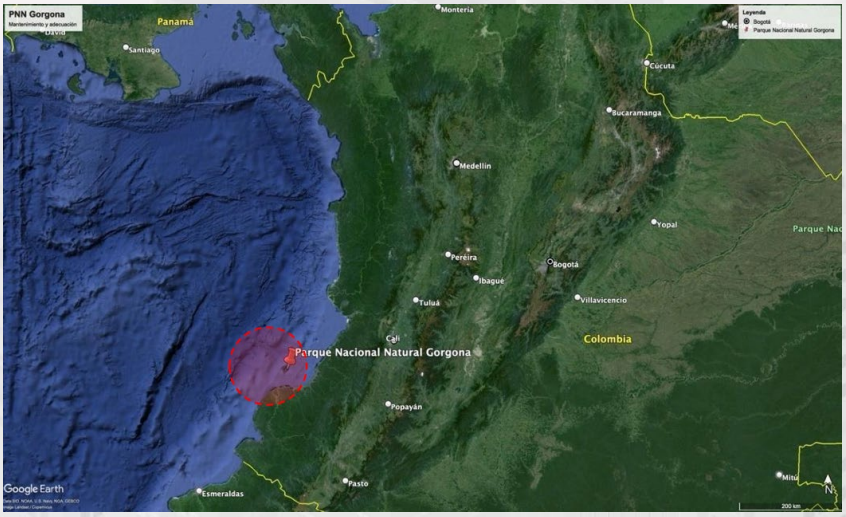


Imagen 2. Ubicación del sector poblado n el PNN Gorgona.



El Parque Nacional Natural Gorgona se encuentra ubicado dentro de la región Pacífico Sur. Esta región incluye las Unidades Ambientales Costeras (UAC): UAC Málaga-Buenaventura, UAC Llanura Aluvial del Sur y la UA Pacífico Oceánico. Los límites de esta región son: Norte, desde la desembocadura norte del río San Juan, Punta Charambirá, Chocó (4º20'N), hasta el sur en Bahía Ancon de Sardinas, frontera con Ecuador (1º30'S). Por el occidente hasta el meridiano 83 de la dorsal de Malpelo y de allí hasta el límite de la zona económica y por el oriente hasta la divisoria de aguas de la cordillera Occidental, iniciando en el nacimiento del río San Juan (75º51'W). A escala menor el área de Influencia del Parque se encuentra delimitada por el Norte desde el Municipio de López de Micay y hacia el Sur hasta la quebrada de Guascama en el Municipio de Mosquera (Nariño), límite sur del Parque Sanquianga, incluyendo los municipios de Timbiquí, Guapi, Iscuandé, El Charco, La Tola y Olaya Herrera. Adicionalmente en esta zona se encuentra inmersa dentro de la denominada Subregión Sanquianga - Gorgona, la cual incluye las dos áreas protegidas y la zona colindante terrestre y marina, con un área de 934.112.21 hectáreas, ésta incluida en la Unidad ambiental costera Llanura Aluvial del sur, en el marco de la política Nacional Ambiental para el desarrollo sostenible de los espacios oceánicos y las zonas costeras (PNAOCI).

En el Parque Nacional Natural Gorgona existe una alta variedad de hábitats en los ambientes marinos, como zonas rocosas, coralinas, arenosas y gradientes de profundidad y en los ambientes

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992
Nit // 800.020.156-8

terrestres como áreas boscosas, playas, rocas emergentes que junto con su valiosa oferta cultural, constituyen a Gorgona en un sitio ideal para Actividades de investigación, ecoturismo y educación ambiental, por lo que es habitada y visitada por diferentes actores demandantes de estos servicios, como investigadores, turistas, profesores, estudiantes, y operadores de los servicios ecoturísticos. La variedad ambiental que presenta Gorgona tanto en el ámbito terrestre como marino, así como los valores histórico culturales, sumado a los niveles de seguridad y facilidades logísticas, históricamente han hecho del Parque un escenario ideal para actividades ecoturísticas; siendo, por tradición, uno de los lugares naturales con mayor visitas diaria o temporal de personas nacionales y extranjeras, aparte de los atractivos naturales, históricos y culturales presentes en el área protegida.

Acceso:

Imagen 3. Vias de acceso al PNN Gorgona.



Existen dos vías fundamentales de acceso:

Vía aérea: Se puede tomar avión hasta el municipio de guapi en el litoral pacifico colombiano, y transporte en lanchas hasta la isla en un tiempo aproximado entre hora y media y dos horas.

Vía marítima:

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

- Vía guapi, se puede contratar servicio de transporte en lanchas hasta la isla desde este municipio y se demora entre hora y media y dos horas.
- Vía buenaventura: desde el puerto, previamente concertado, se puede contratar una lancha de servicio expreso, para ida y regreso, para grupos de mas de 10 personas; el recorrido dura aproximadamente 4 horas. En el puerto también es posible tomar un barco de canotaje con ruta hacia el municipio de Satinga, que transporta a los visitantes en unas 12 horas.

los mantenimientos e intervenciones a realizar se localizan en el sector del Poblado, al interior de la Isla del PNN Gorgona y hacen parte de la Dirección Territorial Pacifico del Sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia.

2.2 Datos básicos del contrato

CONTRATO DE OBRA N° 317 de 2024	
CONTRATO N°:	317 de 2024
CONTRATISTA:	Mara Ltda
PLAZO INICIAL:	5 meses
FECHA DE INICIACIÓN:	16 de julio de 2024
*FECHA DE SUSPENSIÓN:	N/A
*FECHA DE REINICIACIÓN:	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN:	15 de diciembre de 2024
PLAZO ACTUALIZADO:	
VALOR INICIAL:	$1,849,474,143
VALOR ADICION(ES):	
VALOR ACTUALIZADO:	
VALOR PAGADO:	
VALOR POR PAGAR:	

Estos datos establecen el marco contractual bajo el cual se desarrolla el proyecto, definiendo los compromisos, plazos y recursos asignados para su ejecución.

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

2.3 Estado de garantías

En cumplimiento de las obligaciones contractuales y para garantizar la correcta ejecución del proyecto, MARA LTDA ha constituido las siguientes garantías con la Compañía Mundial de Seguros S.A. Estas pólizas cubren diversos aspectos del contrato, desde el cumplimiento general hasta la responsabilidad civil extracontractual, asegurando así la protección de los intereses de todas las partes involucradas en el proyecto.

Las garantías fueron expedidas el 16 de julio de 2024 y se encuentran vigentes según los términos establecidos en el contrato. A continuación, se presenta un resumen detallado de las garantías constituidas:

CONTRATO DE OBRA N° 317 de 2024				
CONCEPTO	VIGENTE (Fechas)		VALOR	
Cumplimiento	16/7/2024	15/6/2025	$	184.947.414,30
Buen manejo del anticipo	16/7/2024	15/6/2025	$	369.894.828,60
Salarios y prestaciones sociales	16/7/2024	15/6/2025	$	92.473.707,15
Estabilidad y calidad de la obra	16/12/2024	16/12/2029	$	369.894.828,60
Calidad del servicio	16/7/2024	15/6/2025	$	184.947.414,30
Responsabilidad civil extracontractual	16/7/2024	16/12/2024	$	260.000.000,00

Estas garantías han sido debidamente revisadas y aprobadas por la entidad contratante, asegurando que cumplen con los requisitos establecidos en el contrato y en la normativa aplicable.

Es importante destacar que la póliza de estabilidad y calidad de la obra tiene una vigencia extendida hasta el 16 de diciembre de 2029, proporcionando una cobertura a largo plazo para la infraestructura intervenida en el Parque Nacional Natural Gorgona.

2.4 Resumen de pagos

A la fecha de corte del presente informe, no se han recibido pagos por parte de la entidad contratante. El contrato se encuentra en su fase inicial de ejecución y aún no se ha generado la primera facturación de acuerdo con la forma de pago establecida en el contrato.

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

3. Visita Técnica Inicial

Previo al inicio de las actividades contractuales, se realizó una visita técnica al Parque Nacional Natural Gorgona, crucial para la planificación del proyecto.

3.1. Fecha y participantes

La visita técnica se llevó a cabo del 9 al 11 de julio de 2024. Los participantes incluyeron:

- Interventoría
- Supervisión (representantes de Parques Nacionales Naturales de Colombia)
- Contratista (MARA LTDA)

3.2. Hallazgos principales

Durante los tres días de visita, se realizaron las siguientes actividades y observaciones:

1. Inspección minuciosa: Se examinó cada una de las construcciones a intervenir en el proyecto.
2. Verificación del presupuesto: Se comparó lo establecido en el presupuesto contractual con las condiciones reales observadas en el sitio.
3. Identificación de ajustes: Se determinó la necesidad de realizar algunas modificaciones al presupuesto inicial, basándose en las observaciones in situ.
4. Evaluación de infraestructuras: Se inspeccionaron las condiciones de las edificaciones, incluyendo cubiertas, estructuras y cielos rasos.

Esta visita fue fundamental para la etapa posterior de apropiación de estudios y diseños, permitiendo al equipo de MARA LTDA tener una comprensión más clara de las condiciones reales del proyecto y las posibles modificaciones necesarias.

4. Etapa de Apropiación de Estudios y Diseños

Durante el mes de agosto de 2024, se llevó a cabo la etapa de apropiación de estudios y diseños, un proceso crucial para la planificación y ejecución efectiva del proyecto.

4.1. Actividades realizadas

La etapa de apropiación de estudios y diseños se inició inmediatamente después de la firma del acta de inicio el 16 de junio de 2024. Las principales actividades realizadas incluyeron:

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

- Revisión detallada de los diseños y especificaciones originales.
- Análisis de las observaciones realizadas durante la visita técnica inicial.
- Elaboración de un informe detallado de apropiación de diseños.
- Presentación de ajustes propuestos para cada componente del proyecto.

El 12 de agosto de 2024, mediante el oficio GOR-2024-003, se entregó a la interventoría un informe detallado de apropiación de diseños, cumpliendo con las obligaciones contractuales establecidas.

4.2. Ajustes identificados

Los principales ajustes identificados y propuestos en el informe de apropiación de diseños incluyen:

1. Sistema Hidráulico y Planta Hidroeléctrica:
   - Se propuso realizar una evaluación detallada en campo para determinar los puntos críticos y las intervenciones necesarias.
2. Casa 14 y Casa 15:
   - Se mantuvieron en gran medida las especificaciones técnicas originales.
   - Se propusieron adecuaciones adicionales como mantenimiento de puertas y ventanas, instalación de sanitarios nuevos y conexión sanitaria a la red de alcantarillado.
3. Módulo Umantatay B:
   - Se ajustaron algunos requerimientos técnicos, manteniendo la mayoría de las especificaciones originales.
   - Se propuso la instalación de elementos adicionales de madera inmunizada.
4. Bloque de Empleados:
   - Se propusieron modificaciones menores a los requerimientos técnicos.
   - Se incluyeron adecuaciones adicionales como mantenimiento de la estructura metálica y cielo raso en PVC para baños.
5. Instalaciones Eléctricas:
   - Se informó que los ajustes a los diseños eléctricos estaban pendientes de revisión por parte del ingeniero electricista de Parques Nacionales Naturales de Colombia.

Es importante destacar que estos ajustes propuestos están sujetos a una evaluación detallada en campo y a la elaboración de un balance de obra preciso. Asimismo, se aclaró que en caso de identificarse ítems no previstos, las especificaciones técnicas correspondientes se entregarían junto con el Análisis de Precios Unitarios (APU) respectivo.

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

5. Gestión de Personal

Durante el mes de agosto, se llevó a cabo un proceso cuidadoso de selección y contratación de personal para el proyecto en el Parque Nacional Natural Gorgona, considerando tanto las necesidades técnicas como las particularidades logísticas del sitio.

5.1. Proceso de selección y contratación

El proceso de selección y contratación se realizó considerando dos fuentes principales de personal:

1. Personal local:
    - Se contrató personal oriundo del municipio de Guapi y alrededores.
    - La selección se basó en recomendaciones de funcionarios y contratistas anteriores con experiencia en la zona.
    - Este personal se incorporó principalmente como mano de obra no calificada.
2. Personal de otras regiones:
    - Se seleccionó personal con experiencia previa en proyectos de Mara Limitada.
    - Este grupo incluye profesionales y trabajadores calificados dispuestos a desplazarse a la isla.
    - La selección se basó en el desempeño previo y la capacidad de adaptación a condiciones de trabajo desafiantes.

Adicionalmente, se realizaron las siguientes acciones:

- Exámenes médicos de ingreso para todo el personal contratado.
- Cursos de trabajo en alturas para cinco personas del equipo.
- Contratación de personal local adicional para servicios de alimentación.

5.2. Relación de personal

A continuación, se presenta la relación del personal contratado para el proyecto:

NOMBRE COMPLETO	CEDULA	CARGO
Clara Inés Hernández Diaz	24.037.723	Representante Legal
Miguel Leonardo Motta	1.098.763.555	Residente de Obra
Eduard Alejandro Carrascal	1.098.658.750	Profesional SISOMA
Luis Fernando Sánchez	1.099.204.950	Maestro General
Miguel Ángel Gonzales	1.007.172.034	Ayudante
Galy Jose Gonzalez	1.007.172.033	Ayudante

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

Leonardo Fabio Pinilla	1.098.675.619	Ayudante
Jose Antonio Espitia	4.291.448	Ayudante
Jesús Alfonso Igirio	1.007.900.526	Ayudante
Silvio Antonio Montilla	PPT 1080474	Oficial
Arturo Ujueta de la Torre	79.477.911	Ayudante
Omar Vargas Avendaño	7.162.334	Oficial
Andrés Suarez Moreno	7.162.555	Oficial
CUADRILLA 2		
Cristian Alexis Hinestroza	1.059.448.298	Ayudante
Segundo B Alzamora	10.385.779	Ayudante
Jovanny García Obregón	1.059.450.666	Ayudante
Milton Cuenu Perlaza	10.387.732	Oficial
Luis E. Cuenu Perlaza	10.388.865	Oficial
Alexis Perlaza Segura	1.059.450.002	Oficial
Alberto Arrechea Nieves	1.059.444.453	Ayudante
Jose Heli Rodriguez	10.247.507	Oficial
Hersain Ararat Sandoval	76.337.630	Maestro General
Flor Angela Orobio	52.561.473	Jefe de Cocina

Fuente: Elaboración propia.

Este equipo diverso, que combina experiencia técnica y conocimiento local, fue cuidadosamente seleccionado para enfrentar los desafíos únicos que presenta la ejecución de obras en un entorno tan particular como el Parque Nacional Natural Gorgona.

6. Logística de Movilización

La logística de movilización para el proyecto en el Parque Nacional Natural Gorgona representó un desafío significativo debido a la ubicación remota y las condiciones particulares de acceso. A continuación, se detallan los aspectos clave de este proceso:

6.1. Traslado de personal

El traslado del personal se realizó de manera escalonada y a través de diversas rutas, dependiendo de su lugar de origen:

a) Personal de Barbosa:

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

- Viajaron en bus hasta Buenaventura.
- Desde Buenaventura, se trasladaron en lancha hasta Guapi.
- Finalmente, tomaron otra lancha desde Guapi hasta la isla.

b) Personal de Santa Marta, Tunja y Yopal:

- Se desplazaron inicialmente en bus hasta Bogotá.
- Desde Bogotá, tomaron un vuelo a Cali.
- De Cali, volaron a Guapi.
- Finalmente, se trasladaron en lancha desde Guapi hasta la isla.

c) Personal de Santa Marta (ruta alternativa):

- Viajaron directamente de Santa Marta a Cali en avión.
- De Cali, volaron a Guapi.
- Se trasladaron en lancha desde Guapi hasta la isla.

d) Profesional HSEQ (de Playa de Belén):

- Viajó de Playa de Belén a Bucaramanga.
- De Bucaramanga se trasladó a Cali.
- De Cali voló a Guapi.
- Finalmente, tomó una lancha de Guapi a la isla.

e) Personal local de Guapi:

- Se trasladaron directamente en lancha desde Guapi hasta la isla.

6.2. Gestión de autorizaciones con Parques Nacionales

El proceso de autorización para el ingreso del personal a la isla incluyó los siguientes pasos:

1. Elaboración de un listado preliminar del personal a ingresar.
2. Envío del listado por correo electrónico a la dirección de Parques Nacionales en Cali.
3. Verificación de antecedentes de cada persona por parte de Parques Nacionales.
4. Recepción de la aprobación de ingreso por parte de Parques Nacionales.
5. Coordinación de las fechas de ingreso, que estaban sujetas a días específicos autorizados.

Este proceso fue crucial para garantizar la seguridad y el control de acceso al área protegida.

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

6.3. Transporte marítimo

El transporte marítimo se organizó considerando tanto el traslado de personal como de materiales y equipos:

a) Transporte de personal:

- Se utilizaron lanchas para el traslado final desde Guapi hasta la isla.
- La coordinación se realizó una vez obtenida la aprobación de Parques Nacionales.

b) Transporte de materiales y equipos:

- Se estableció un sistema de transporte por etapas debido a las limitaciones logísticas:
    1. Traslado de materiales en barcos pequeños o lanchas desde Buenaventura hasta Guapi.
    2. Desde Guapi, se contratan lanchas para llevar los materiales gradualmente a la isla.
- Para el transporte de grandes cantidades de material, se ha coordinado con un propietario de barco de mayor capacidad:
    1. Este transporte está pendiente de confirmación, sujeto a la definición final de materiales y cantidades.
    2. Se busca optimizar el costo del viaje asegurando una carga completa.

La logística de movilización se ha diseñado para ser flexible y adaptable, considerando las complejidades del entorno y las necesidades cambiantes del proyecto. Se mantiene una comunicación constante con los proveedores de transporte para ajustar los planes según sea necesario.

7. Instalación en la Isla

La instalación del personal y la organización de las condiciones de vida y trabajo en el Parque Nacional Natural Gorgona fueron aspectos críticos para el inicio exitoso del proyecto. A continuación, se detallan las acciones realizadas en cada área:

7.1. Adecuación de alojamiento

Parques Nacionales Naturales de Colombia proporcionó instalaciones existentes para el alojamiento del personal del proyecto. Sin embargo, fue necesario realizar adecuaciones significativas:

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

- Se llevaron a cabo trabajos de mantenimiento y reparación en las instalaciones proporcionadas.
- Las adecuaciones incluyeron:
    - Reparación de ventanas
    - Arreglo de puertas
    - Instalación y reparación de accesorios de baños
    - Mejoras generales para garantizar condiciones de habitabilidad adecuadas

Es importante destacar que estas adecuaciones fueron realizadas por el personal de Mara Limitada y a costo de la empresa, como una contraprestación por el uso de las instalaciones. Estas mejoras no estaban incluidas en el contrato original y no serán facturadas a la entidad contratante.

La distribución del alojamiento se organizó de la siguiente manera:

- El personal de obra se acomodó en un bloque designado para investigadores.
- El residente de obra y el profesional SISOMA fueron alojados en una casa separada (posiblemente la casa 12 o 13).

7.2. Organización de la alimentación

Para garantizar una alimentación adecuada y constante del personal, se implementaron las siguientes medidas:

- Contratación de una cocinera local proveniente de Guapi para gestionar el servicio de alimentación.
- Utilización de las instalaciones de cocina facilitadas por Parques Nacionales, originalmente destinadas para servicios turísticos.
- Establecimiento de un sistema de abastecimiento semanal:
    - Compra de víveres y suministros en Guapi.
    - Transporte de alimentos a la isla cada martes.
    - Inclusión de otros suministros esenciales como gas en estos envíos semanales.
- Instalación de una planta eléctrica dedicada para la conservación de alimentos:
    - Operación de 5 a 6 horas diarias.
    - Enfocada en mantener la refrigeración de productos perecederos.

7.3. Gestión de servicios básicos

La gestión de servicios básicos presentó desafíos únicos debido a la ubicación remota de la isla:

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

Electricidad:

- Al inicio del proyecto, se contaba con una planta eléctrica en la isla, pero esta sufrió una avería.
- Como solución, Mara Limitada instaló dos plantas eléctricas propias.
- Estas plantas no operan continuamente debido al alto costo del combustible (22,000 pesos por galón).
- Se estableció un horario de operación limitado para las plantas, priorizando:
    - Carga de dispositivos electrónicos (celulares, computadoras).
    - Carga de herramientas eléctricas inalámbricas.
    - Operación de equipos esenciales.

Agua potable:

- La isla cuenta con suministro de agua potable, lo que eliminó la necesidad de medidas adicionales en este aspecto.

Combustible:

- El suministro de combustible para las plantas eléctricas se gestiona mediante compras en Guapi.
- El combustible se transporta a la isla en lanchas junto con otros suministros.

La gestión de estos servicios básicos requiere una planificación cuidadosa y una adaptación constante a las condiciones cambiantes, asegurando que el personal cuente con las condiciones necesarias para llevar a cabo sus funciones de manera eficiente y segura.

8. Gestión de Recursos y Equipos

La gestión eficiente de recursos y equipos fue fundamental para el inicio del proyecto en el Parque Nacional Natural Gorgona, considerando las limitaciones logísticas y la naturaleza remota del sitio.

8.1. Inventario de herramientas y equipos movilizados

Durante el mes de agosto, se realizó la movilización de un conjunto esencial de herramientas y equipos necesarios para iniciar las actividades del proyecto. El inventario de los elementos trasladados a la isla incluye:

1. Plantas eléctricas:

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

- Se transportaron dos unidades para suplir las necesidades energéticas del proyecto.

2. Herramientas menores:
   - Pulidoras
   - Cortadoras
   - Picas
   - Palas
   - Carretillas
3. Equipos de construcción:
   - Andamios
   - Mezcladora de concreto
4. Equipos de cómputo y comunicación:
   - Computadores portátiles para el residente de obra y el profesional SISOMA

Este inventario inicial se diseñó para cubrir las necesidades inmediatas del proyecto, considerando las limitaciones de espacio y transporte. Se planificó la movilización gradual de equipos adicionales según fuera necesario en las etapas posteriores del proyecto.

8.2. Almacenamiento de materiales y equipos

La entidad contratante, Parques Nacionales Naturales de Colombia, designó áreas específicas para el almacenamiento de materiales y equipos, considerando las necesidades del proyecto y las restricciones ambientales del parque. Se establecieron tres áreas principales:

1. Bodega para herramientas y equipos pequeños:
   - Se asignó un espacio cerrado y seguro para el almacenamiento de herramientas menores, equipos eléctricos y otros elementos de valor.
   - Este espacio permite proteger los equipos de las condiciones climáticas y mantener un control de inventario.
2. Área de almacenamiento de materiales a la intemperie:
   - Se designó un espacio abierto para materiales que pueden estar expuestos a las condiciones ambientales sin deteriorarse.
   - Esta área se utiliza para almacenar materiales de construcción voluminosos como madera, agregados, y otros elementos resistentes a la intemperie.
3. Zona de almacenamiento de residuos:
   - Se estableció un área específica para el manejo y almacenamiento temporal de residuos de construcción y demolición (RCD).
   - Esta zona se diseñó considerando las normativas ambientales y los requerimientos específicos del parque nacional.

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

La organización de estas áreas de almacenamiento se realizó con el objetivo de:

- Maximizar la eficiencia en el manejo de materiales y equipos.
- Minimizar el impacto ambiental en el parque nacional.
- Facilitar el control de inventario y la seguridad de los recursos del proyecto.
- Cumplir con las regulaciones ambientales y de seguridad aplicables en áreas protegidas.

Es importante destacar que la gestión de recursos y equipos en la isla requiere una planificación cuidadosa y una coordinación constante con el equipo logístico en el continente. Se estableció un sistema de comunicación regular para asegurar que los suministros necesarios se envíen oportunamente, considerando los desafíos de transporte y las condiciones climáticas cambiantes.

9. Coordinación con Autoridades y Stakeholders

La coordinación efectiva con las autoridades locales y los diversos grupos de interés presentes en el Parque Nacional Natural Gorgona fue un aspecto crucial para el inicio exitoso del proyecto. Durante el mes de agosto, se llevaron a cabo diversas actividades de coordinación y comunicación:

9.1. Coordinación con Parques Nacionales Naturales de Colombia

La interacción con Parques Nacionales fue fundamental y abarcó varios aspectos:

1. Autorizaciones de ingreso:
    - Se estableció un protocolo de comunicación para la aprobación de ingreso del personal al parque.
    - Se enviaron listas de personal para su verificación y aprobación previa al ingreso.
2. Asignación de espacios:
    - Parques Nacionales designó áreas específicas para el alojamiento del personal del proyecto.
    - Se asignaron espacios para el almacenamiento de materiales y equipos.
    - Se proporcionó acceso a instalaciones de cocina para el servicio de alimentación del personal.
3. Coordinación de actividades:
    - Se realizaron reuniones iniciales con el personal del parque para presentar el alcance del proyecto y establecer protocolos de trabajo.
    - Se acordaron los procedimientos para el manejo de residuos y la protección del entorno natural durante las obras.

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

9.2. Interacción con otros stakeholders en la isla

Se estableció comunicación con:

1. Policía Nacional:
   - Se informó sobre la presencia del equipo de trabajo y las actividades a realizar.
2. Armada Nacional:
   - Se notificó sobre el proyecto y se establecieron canales de comunicación en caso de ser necesarios.
3. Comunidad local:
   - Se inició el proceso de integración con la comunidad local, principalmente a través de la contratación de personal de Guapi.

9.3. Acuerdos establecidos

Durante este periodo inicial, no se establecieron acuerdos formales específicos con las entidades presentes en la isla más allá de los protocolos de ingreso y uso de espacios con Parques Nacionales. Se observó que cada entidad opera de manera independiente en cuanto a servicios básicos como electricidad y manejo de combustibles.

9.4. Presentación del proyecto

Al llegar a la isla, se realizó un recorrido con el personal contratado para familiarizarlos con las áreas de trabajo:

- Se visitaron todas las obras a intervenir.
- Se explicó detalladamente el alcance de las intervenciones en cada edificación.
- Se establecieron las expectativas de trabajo y los protocolos de seguridad y conservación ambiental a seguir.

Este proceso de coordinación inicial sentó las bases para una relación de trabajo colaborativa con las autoridades y stakeholders presentes en el Parque Nacional Natural Gorgona, fundamental para el éxito del proyecto en este entorno único y sensible.

10. Planificación de Actividades

Durante el mes de agosto, se llevaron a cabo importantes actividades de planificación para asegurar una ejecución eficiente del proyecto. Esta planificación se centró en dos aspectos principales: la elaboración del cronograma de obra y la preparación del flujo de inversión.

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

10.1. Cronograma actualizado

Se desarrolló un cronograma preliminar basado en el presupuesto contractual. Este cronograma fue entregado a la interventoría para su revisión y aprobación, cumpliendo con lo establecido en la Sección 3.4 del Anexo Técnico del contrato.

Es importante destacar que en el comité técnico realizado el 25 de julio de 2024, se acordaron modificaciones a las intervenciones inicialmente planteadas. Estas modificaciones afectarán el cronograma inicial y serán incorporadas una vez iniciadas las obras y se realice la evaluación detallada en campo.

El cronograma actualizado incluye:

- Fechas de inicio y finalización de cada actividad principal
- Identificación de actividades predecesoras y sucesoras
- Hitos clave del proyecto
- Ruta crítica

10.2. Plan de trabajo para el siguiente periodo

Para el siguiente periodo, se ha establecido un plan de trabajo que incluye:

1. Evaluación detallada en campo:
    - Revisión minuciosa de cada estructura a intervenir
    - Identificación de puntos críticos y necesidades específicas
2. Elaboración del balance de mayores y menores cantidades:
    - Ajuste de cantidades basado en la evaluación en campo
    - Identificación de ítems no previstos
3. Inicio de actividades preliminares:
    - Desmontaje de estructuras según lo planificado
    - Preparación de áreas de trabajo
4. Gestión de materiales:
    - Confirmación de cantidades exactas de materiales requeridos
    - Coordinación del transporte de materiales a la isla
5. Ajuste del diseño eléctrico:
    - Finalización de la revisión del diseño eléctrico ajustado
    - Incorporación de cambios aprobados al plan de trabajo

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

Este plan de trabajo se ha diseñado para ser flexible, considerando las particularidades logísticas y ambientales del proyecto en el Parque Nacional Natural Gorgona. Se prevé una revisión y actualización constante del plan a medida que avancen las actividades y se obtenga más información sobre las condiciones reales del sitio.

11. Relación de correspondencia

Consecutivo del oficio	Asunto del oficio	Fecha de Envío
GOR-2024-004	PLAN DE INVERSIÓN DE ANTICIPO	14 de Agosto 2024
GOR-2024-005	SOLICITUD CAMBIO HOJA DE VIDA PROFESIONAL SISO Y ENTREGA DE APUS NO PREVISTOS	16 de Agosto 2024
GOR-2024-006	PLAN DE SEGURIDAD SG-SST	20 de Agosto 2024
GOR-2024-007	AJUSTE A PLAN DE INVERSIÓN SEGÚN OFICIO CAEE-GOR-2024-010	21 de Agosto 2024
GOR-2024-008	SUBSANACIÓN HOJA DE VIDA RESIDENTE SISOMA SEGÚN OFICIO CAEE- GOR-2024-013 / SOLICITUD DE CAMBIO HOJA DE VIDA RESIDENTE DE OBRA	22 de Agosto 2024
GOR-2024-009	ENTREGA DE LISTA DE PERSONAL DE OBRA CON RESPECTIVOS SOPORTES DE AFILIACIONES	22 de Agosto 2024
GOR-2024-010	ENTREGA CERTIFICADOS DEL CURSO EN ALTURAS DEL PERSONAL DE OBRA Y AFILIACIONES CON RESPECTIVOS SOPORTES	26 de Agosto 2024
GOR-2024-011	ENVIO INFORMACIÓN CONTRATO DE FIDUCIA ALIANZA	26 de Agosto 2024
GOR-2024-012	RESPUESTA A OFICIO CAEE- GOR-2024-019	27 de Agosto 2024
GOR-2024-013	ENTREGA DE APROBACIÓN PMA	28 de Agosto 2024
GOR-2024-014	SUBSANACIÓN DOCUMENTACIÓN OFICIO CAEE-GOR-2024-024	30 de Agosto 2024
GOR-2024-015	ENTREGA DE PROGRAMACIÓN	02 de Agosto 2024
GOR-2024-016	ENTREGA DE SST ATENCIÓN A OFICIO CAEE-GOR-2024-026	02 de Agosto 2024

(Medio de verificación Carpeta 01_CORRESPONDENCIA)

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

12. Conclusiones

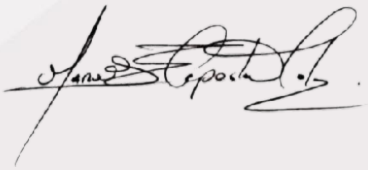
El mes de agosto de 2024 representó un período crucial de preparación y planificación para el proyecto de mantenimiento y adecuación en el Parque Nacional Natural Gorgona. A continuación, se presentan las principales conclusiones:

1. Logística: Se logró establecer un sistema de transporte y abastecimiento, superando los desafíos inherentes a la ubicación remota del proyecto. La coordinación entre el transporte terrestre, aéreo y marítimo fue fundamental para el traslado exitoso de personal y materiales.
2. Personal: Se conformó un equipo diverso, combinando personal local y especializado de otras regiones, lo que permite aprovechar el conocimiento del área y la experiencia técnica necesaria.
3. Instalaciones: Se adecuaron satisfactoriamente las áreas de alojamiento y trabajo, estableciendo una base operativa funcional en la isla.
4. Coordinación institucional: Se establecieron canales de comunicación efectivos con Parques Nacionales y otras entidades presentes en la isla, sentando las bases para una colaboración fluida durante la ejecución del proyecto.
5. Apropiación de diseños: Se completó la revisión inicial de los diseños, identificando ajustes necesarios que se deberán implementar durante la fase de ejecución.

Anexos:
- Anexo 1: Carpeta 01_CORRESPONDENCIA

- Anexo 2: Oficio 20247670007081 Autorización de ingreso para el personal

---------- Fin del Documento --------



Manuel Eduardo Cepeda Hernández
Director de Obra
Mara Ltda

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8

Control de Cambios

Versión	Fecha	Descripción del cambio	Responsable	Revisado por	Aprobado por
1.0	01/09/2024	Versión inicial	M. Cepeda – director de Obra		

Carrera 8 # 16-61 oficina 201
Tunja (Boyacá)
(098)-7433535 – 3112445992

Nit // 800.020.156-8