

**1. Número del contrato**

1186 - 2025

**2. Informe**

Mensual

**3. Periodo del informe**

1/12/2025 A 31/12/2025

**4. Nombre contratista**

FLOR ELBA PARRA MEDINA

**5. Tipo documento de Identidad**

CC

**6. Número documento de identidad**

51974997

**7. Objeto del contrato**

consolidación del proceso de gestión jurídica a cargo de la OAJ, realizar una compilación de las normas que regulan los procesos misionales de la entidad, y atender los demás asuntos jurídicos que sean requeridos por la jefatura de la OAJ.

**8. Lugar de ejecución**

CUNDINAMARC - Bogotá

Oficina Asesora Jurídica

**9. OBLIGACIONES GENERALES**

NRO	OBLIGACIÓN / COMPROMISO GENERAL	CUMPLIMIENTO
1	aquellas que se requieran para el cumplimiento del objeto contractual y sin que ello implique exclusividad. En caso de que, otras actividades impliquen conflictos de interés, de berá informarlo de manera previa y oportuna a la supervisión	Si
2	Reportar de manera inmediata cualquier novedad o anomalía al supervisor del contrato	Si
3	Entregar los informes pactados y los requeridos por el supervisor del contrato	Si
4	pago de las Estampilas a las que haya lugar, que se causará en el momento de la suscripción del contrato o sus adiciones, conforme a la normatividad vigente	No aplica
5	en el cual, deberá informar los costos de desplazamiento dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes al mismo, conforme a la tabla de gastos definida por la ARN	No aplica
6	acreditadas para cada pago al supervisor del contrato. Para efectos del último pago del contrato, se deberá acreditar la totalidad de los aportes a dichos sistemas, inclusive el del último mes de ejecución	Si
7	Encargarse personalmente de la gestión documental y archivo de la documentación que le sea entregada y/o que deba gestionar de acuerdo con las disposiciones internas y las del Archivo General de la Nación	Si
8	Cumplir con las directrices, lineamientos de seguridad, políticas, documentos y protección de la información a través de la gestión segura de los archivos de información y el Sistema de Seguridad de la Información	Si
9	Conocer y adoptar las medidas de autoprotección establecidas en el Manual de Seguridad Preventiva GA-M-01 establecido por la ARN	Si
10	Atender los lineamientos dados por la ARN en materia de procesos y procedimientos relacionados con el Sistema Integrado de Gestión- SIG	Si
11	Presentar como anexo para el primer informe de actividades el certificado del exámen preocupacional vigente, de conformidad con lo establecido en el Decreto 1082 de 2015	Si
12	(SG - SST y Sistema de Gestión Ambiental implementados por la ARN, así como los planes de emergencias, matrices de peligros y planes de evacuaciones	Si
13	Reportar a la ARL e informar a la ARN la ocurrencia de incidentes, accidentes de trabajo y enfermedades laborales	Si
14	Contar con los elementos de protección en seguridad y bioseguridad, personal que sean necesarios en el marco del desarrollo de sus obligaciones contractuales y hacer uso de ellos	Si
15	Participar activamente en las inducciones, sensibilizaciones, capacitaciones, encuestas, charlas, actividades y acciones que se ejecuten en el marco de la implementación de los Sistemas de Gestión Ambiental y Seguridad y Salud en el Trabajo	Si
16	planes, y estrategias ambientales establecidas por la entidad, con el fin de implementar y dar continuidad al Sistema de Gestión Ambiental de la ARN	Si
17	para la Reintegración y la Reincorporación - SIRR en forma errada o no atendiendo los lineamientos establecidos por la ARN que haya generado un desembolso no debido de cualquier beneficio económico, EL/LA CONTRATISTA reembolsará este valor para lo	Si
18	Entregar a la finalización del contrato en medio magnético los archivos editables y finales generados en el marco de la ejecución del contrato	Si
19	uso, los elementos y equipos entregados para la prestación del servicio objeto de este contrato reportados en su inventario individual, así como el carnet de identificación y la tarjeta de acceso en caso de que estos le hayan sido suministrados. En caso de	Si

**10. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS**

NRO	OBLIGACIÓN ESPECÍFICA	CUMPLIMIENTO	ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERIODO
1	Realizar una revisión de las normas que regulan los procesos misionales de la entidad y proyectar norma de compilación conforme a las directrices de técnica normativa	Si	4-12-25- Elaboré documento frente a la gestión realizada para la unificación normativa en materia de delegación de funciones de la Dirección General de la entidad, como insumo para la presentación a dicha Dirección respecto de gestión de 2025 15-12-25. Trabajé en la consolidación final del proyecto de resolución unificador de las delegaciones efectuadas por la Dirección General, acogiendo en lo pertinente las observaciones de la Subdirección Administrativa, Secretaria General, Grupo de Gestión Contractual, y Subdirección Financiera, para generar como producto el acto administrativo a suscribir por la Directora General, previo aval de la jefe de la OAJ

1. Número del contrato		2. Informe	3. Periodo del informe
1186	- 2025	Mensual	1/12/2025 A 31/12/2025
2	Brindar orientación jurídica desde la OAJ , en la estructuración de documentos, estrategias, lineamientos, guías y demás instrumentos que requiera el supervisor del contrato.	Si	<p>14-12-1-25. Revisé para consolidación de ajustes finales, la Política de Prevención del Daño Antijurídico, luego de la socialización con distintas dependencias de la ARN, como Secretaría General, Subdirección Administrativa y Gestión Contractual.</p> <p>15-12-25. Revisé, analicé y ajusté el documento relacionado con la autorización de la cesión de la posición de la entidad seleccionada dentro de la Convocatoria Pública 001 de 2025, por tratarse de un establecimiento público de orden municipal, para en su lugar disponer como cesionario a un colectivo que cuente con participación de personas en proceso de reincorporación</p> <p>17-12-25. Revisé y ajusté el proyecto de oficio a dirigir a la firma Asoproacol , en el marco del Contrato de Prestación de Servicios No. 1746-2024, suscrito entre el Fondo Colombia en Paz y la firma Corporación Colombia Internacional - CCI</p> <p>19-12-25- Revisé para efectuar ajustes al proyecto de respuesta a peticionario que solicita la metodología utilizada para la calificación de los proyecto dentro de la Convocatoria Pública 01 de 2025 - estrategia de fomento</p>
3	Apoyar la elaboración y revisión jurídica de conceptos y demás documentos radicados para trámite de la Oficina, que sean asignados por el supervisor del contrato	Si	<p>4-12-25. Elaboré documento para presentación a la Dirección General frente a gestión de la OAJ del año 2025, relacionado con el término de caducidad de la facultad sancionatorio en materia de suspensión o pérdida de beneficios por abandono del proceso de reintegración durante seis (6) meses o más</p> <p>10-12-25. Elaboré concepto jurídico orientado a determinar la viabilidad o no de asignar recursos de la estrategia de fomento a un establecimiento público del orden municipal en el marco de la Convocatoria Pública 001 de 2025</p> <p>23-12-25. Revisé con miras a efectuar ajustes al proyecto de memoria justificativa relacionado con el proyecto de resolución que modifica los artículos, 8, 9, 60, y corrige error al artículo 57 de la Resolución 2319 de 2024</p> <p>26 - 12 - 25. Revisé en aras de ajustar el proyecto de de decreto que reglamenta el artículo 20 de la Ley 2466 de 2025 - reforma laboral</p> <p>30-12-25. Revisión al proyecto de concepto relacionado con el otorgamiento de beneficios económicos (capital semilla) a miembros retirados de la fuerza pública, cuando media asignación de retiro</p>
4	Elaborar y presentar los informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado y atender las observaciones y requerimientos que le solicite el supervisor del contrato.	No aplica	Dentro del período de ejecución contractual no se me solicitó la elaboración de los informes a que refiere esta obligación

1. Número del contrato		2. Informe	3. Periodo del informe
1186 - 2025		Mensual	1/12/2025 A 31/12/2025
5	Asistir y participar en las reuniones, comités, mesas de trabajo que le asigne el supervisor del contrato	Si	11-12-25. Presenté a la Dirección Programática de Reintegración el concepto jurídico relacionado con la inviabilidad de asignar recursos a entidades públicas en el marco de la Convocatoria Pública 001-25 - Estrategia de Fomento 11-12-25. Participé en la reunión preparatoria programada por la Dirección Programática de Reintegración para socializar con el establecimiento público el concepto jurídico sobre invalidez de asignarle recursos en el marco de la Convocatoria Pública 001 - 2025 - Estrategia de Fomento 11-12-25. Participé en la reunión con el establecimiento público seleccionado dentro de la Convocatoria Pública 001 de 2025- Estrategia de Fomento, donde se socializó el concepto sobre la no pertinencia jurídica de asignación de recursos en el marco de dicha estrategia 17-12-25. Asistí y participé en la reunión relacionada con la solicitud de Asoprocol, en el marco del Contrato de Prestación de Servicios 1746-2024
<b>11. CERTIFICACIONES</b>			
En mi calidad de supervisor(a) del contrato certifico:			
a. El(la) contratista durante el periodo, desarrolló y cumplió con las obligaciones contratadas así como las demás cláusulas establecidas en el contrato			SI: <input checked="" type="checkbox"/> NO: <input type="checkbox"/>
b. El(la) contratista efectuó el pago de salud, pensión y riesgos laborales (adjuntar comprobante)			SI: <input checked="" type="checkbox"/> NO: <input type="checkbox"/>
c. Apruebo los informes, productos y demás documentos y entregables presentados por el contratista durante el periodo			SI: <input checked="" type="checkbox"/> NO: <input type="checkbox"/>
d. Se realizó el respectivo tratamiento y monitoreo a los riesgos por parte del(la) contratista y por mi parte como supervisor(a)			SI: <input checked="" type="checkbox"/> NO: <input type="checkbox"/>
<i>Recuerde que el presente informe debe ser publicado en la plataforma SECOP II dentro de los 3 días hábiles siguientes a su generación y debe ser entregado al Grupo de Gestión Contractual para que repose en el expediente contractual.</i>			
<b>12. FIRMAS</b>			
<b>Contratista</b>		<b>Aprobación supervisión (firma electrónica)</b>	
<b>Nombre:</b>	FLOR ELBA PARRA MEDINA	<b>Nombre:</b>	DENISSE GISELLA RIVERA SARMIENTO
		<b>Cargo:</b>	Jefe Oficina Asesora Jurídica
		<b>Fecha</b>	31/12/2025

---

**RV: Novedad en postulación a Capital Semilla**

---

**Desde** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

**Fecha** Mié 26/11/2025 17:07

**Para** Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

2 archivos adjuntos (231 KB)

MEM25-014848 Solicitud concepto Capital Semilla.pdf; 20251126 MEM25-016076 Concepto Desembolso Capital Semilla FFPP CCC OK.doc;

Flor, buenas tardes

Favor revisar este proyecto de concepto elaborado por Cristian y revisado por Arturo y sugerir los ajustes que estime necesario.

Quedo atenta,



Asesor Oficina Asesora Jurídica  
**DENISSE GISELLA RIVERA SARMIENTO**  
Oficina Asesora Jurídica  
denisserivera@reincorporacion.gov.co  
Tels. +(601) / 4430020 Ext:10260  
Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela  
San Martín, Torre Norte, Piso 19  
Bogotá D.C.  
[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Arturo Mario Martínez Arteta <artuomartinez@reincorporacion.gov.co>

**Enviado el:** miércoles, 26 de noviembre de 2025 11:41 a. m.

**Para:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

**CC:** Cristian Camilo Castrillon Rincon <crisbiancastrillon@reincorporacion.gov.co>; Maria Elena Chaves Castro <mariachaves@reincorporacion.gov.co>

**Asunto:** RV: Novedad en postulación a Capital Semilla

Estimada Gisella, recibe un cordial saludo,

Adjunto al presente remitimos el proyecto de respuesta a la solicitud de concepto del equipo de Fuerza Pública.

Cordialmente,



Coordinador  
**ARTURO MARIO MARTINEZ ARTETA**  
Grupo de Normativa y Conceptos  
[artuomartinez@reincorporacion.gov.co](mailto:artuomartinez@reincorporacion.gov.co)  
Tels. +(601) / 4430020 Ext:10268  
Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela  
San Martín, Torre Norte, Piso 19  
Bogotá D.C.  
[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Cristian Camilo Castrillon Rincon <[crisbiancastrillon@reincorporacion.gov.co](mailto:crisbiancastrillon@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado el:** martes, 25 de noviembre de 2025 6:10 p. m.

**Para:** Arturo Mario Martínez Arteta <[artuomartinez@reincorporacion.gov.co](mailto:artuomartinez@reincorporacion.gov.co)>

**CC:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)>; Maria Elena Chaves Castro <[mariachaves@reincorporacion.gov.co](mailto:mariachaves@reincorporacion.gov.co)>

**Asunto:** RE: Novedad en postulación a Capital Semilla

Arturo, buenas tardes.

Remito el proyecto de respuesta a la solicitud de concepto formulada por el equipo de Fuerza Pública.

Quedo atento a sus comentarios.



Profesional Especializado  
**CRISTIAN CAMILO CASTRILLON RINCON**  
Grupo de Normativa y Conceptos  
[cristiancastrillon@reincorporacion.gov.co](mailto:cristiancastrillon@reincorporacion.gov.co)  
Tels. +(601) / 4430020 Ext:10276  
Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela  
San Martín, Torre Norte, Piso 19  
Bogotá D.C.  
[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado el:** lunes, 24 de noviembre de 2025 1:24 p. m.

**Para:** Cristian Camilo Castrillon Rincon <[cristiancastrillon@reincorporacion.gov.co](mailto:cristiancastrillon@reincorporacion.gov.co)>

**CC:** Arturo Mario Martinez Arteta <[arturomartinez@reincorporacion.gov.co](mailto:arturomartinez@reincorporacion.gov.co)>; Maria Elena Chaves Castro <[mariachaves@reincorporacion.gov.co](mailto:mariachaves@reincorporacion.gov.co)>

**Asunto:** RV: Novedad en postulación a Capital Semilla

Cristian, buenas tardes

Por favor déjame saber el estado de avance de la emisión de este concepto.

Quedo atenta,

Mil gracias



Asesor Oficina Asesora Jurídica  
**DENISSE GISELLA RIVERA SARMIENTO**  
Oficina Asesora Jurídica  
[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)  
Tels. +(601) / 4430020 Ext:10260  
Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela  
San Martín, Torre Norte, Piso 19  
Bogotá D.C.  
[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Edna Maryuri Herrera Parra <[ednaherrera@reincorporacion.gov.co](mailto:ednaherrera@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado el:** viernes, 21 de noviembre de 2025 3:03 p. m.

**Para:** Esteban Goetz Luna <[estebangoetz@reincorporacion.gov.co](mailto:estebangoetz@reincorporacion.gov.co)>; Lina Paola Urrutia Rodriguez <[linaurrutia@reincorporacion.gov.co](mailto:linaurrutia@reincorporacion.gov.co)>; Diana Paola Hamon Ardila <[dianahamon@reincorporacion.gov.co](mailto:dianahamon@reincorporacion.gov.co)>

**CC:** Gustavo Alberto Perez Avendano <[gustavoperez@reincorporacion.gov.co](mailto:gustavoperez@reincorporacion.gov.co)>; Ana Milena Muegues Baquero <[anamuegues@reincorporacion.gov.co](mailto:anamuegues@reincorporacion.gov.co)>; Gloria Esperanza Guerrero Lineiro <[gloriaguerrero@reincorporacion.gov.co](mailto:gloriaguerrero@reincorporacion.gov.co)>; Arturo Mario Martinez Arteta <[arturomartinez@reincorporacion.gov.co](mailto:arturomartinez@reincorporacion.gov.co)>; Cristian Camilo Castrillon Rincon <[cristiancastrillon@reincorporacion.gov.co](mailto:cristiancastrillon@reincorporacion.gov.co)>; Denisse Gisella Rivera Sarmiento <[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)>; Randy Sanchez Suarez <[randysanchez@reincorporacion.gov.co](mailto:randysanchez@reincorporacion.gov.co)>

**Asunto:** RE: Novedad en postulación a Capital Semilla

Buenas tardes,

Como lo hemos conversados frente a estas situaciones algunas de las conclusiones a las que se llegaron con la OAJ, sin embargo, estamos a la espera que nos emitan de manera formal esto a través del concepto jurídico, algunos de los aspectos que se han conversado es que ya fueron derechos causados, partiendo que, desde el cuarto mes de ingreso a la ARN, la institución debe garantizar el acceso al beneficio y en cualquiera de los casos aún no ha dejado de ser población atendida por la ARN.

Seguimos a la espera de la respuesta, una vez nos llegue se las compartiremos, copio a Arturo Martines con quién he venido revisando este tema.

Gracias por su atención,



Profesional A1

**EDNA HERRERA PARRA**

Equipo de Fuerza Pública

[ednaherrera@reincorporacion.gov.co](mailto:ednaherrera@reincorporacion.gov.co)

Tels. +(601) / 4430020 Ext:

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela  
San Martín, Torre Norte, Piso 18

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

?

**De:** Esteban Goez Luna <[estebangoez@reincorporacion.gov.co](mailto:estebangoez@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado:** viernes, 21 de noviembre de 2025 12:34 p. m.

**Para:** Edna Maryuri Herrera Parra <[ednaherrera@reincorporacion.gov.co](mailto:ednaherrera@reincorporacion.gov.co)>; Lina Paola Urrutia Rodriguez <[linaurrutia@reincorporacion.gov.co](mailto:linaurrutia@reincorporacion.gov.co)>; Diana Paola Hamon Ardila <[dianahamon@reincorporacion.gov.co](mailto:dianahamon@reincorporacion.gov.co)>

**Cc:** Gustavo Alberto Perez Avendano <[gustavoperez@reincorporacion.gov.co](mailto:gustavoperez@reincorporacion.gov.co)>; Ana Milena Muegues Baquero <[anamuegues@reincorporacion.gov.co](mailto:anamuegues@reincorporacion.gov.co)>

**Asunto:** Fw: Novedad en postulación a Capital Semilla

Buenas tardes Edna.

Quisiera nuevamente solicitar el apoyo respecto a información acerca de este compareciente que ya tiene asignación de retiro la cual fue identificada por el GT- Cesar-La Guajira, Ya se había realizado la consulta a través de [@Diana Paola Hamon Ardila](#) en un correo de octubre con otros comparecientes incluyendo al señor Hermenegildo Alfonso Ustariz Fuentes los cuales están en situación similar. Pretendo por favor que nos ayudes con información que pueda darnos Linea respecto a si se puede continuar o no con el proceso de asignación del Capital Semilla, dado que el proyecto presentó ajustes desde el nivel central y el GT radicó los ajustes, pero seguimos esperando instrucciones al respecto.

En la consulta de la base de validación de capital semilla se encontró lo siguiente:

Codigoin dividuo	CEDULA	NombreCompleto	Estado SIR	Fecha - Ingreso	Grupo Territorial - Individuo Cort	GT ACTUALIZ ADD	Nombre Profesional Reintegrador	Profesional Reintegrador	Inició Proceso Restaurativo	Culminó Proceso Restaurativo	Tiene Asignación de Retiro	Acc Capital
70-03504	77194475	HERMENEGILDO ALFONSO USTARIZ F	Activo	01/08/2024	ARN CESAR	ACR VALLEDE	ANA MILENA MUEGUES	ANA MILENA MUEGUES	70-03504	70-03504	NO	

Agradecemos tu invaluable y prestante gestión.



Profesional 6

**ESTEBAN GÓEZ LUNA**

Grupo de Sostenibilidad Económica

[estebangoez@reincorporacion.gov.co](mailto:estebangoez@reincorporacion.gov.co)

Tels. +(601) / 4430020 Ext:10318

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela  
San Martín, Torre Norte, Piso 18

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**From:** Gustavo Alberto Perez Avendano <[gustavoperez@reincorporacion.gov.co](mailto:gustavoperez@reincorporacion.gov.co)>

**Sent:** Thursday, October 9, 2025 8:59

**To:** Esteban Goetz Luna <[estebangoetz@reincorporacion.gov.co](mailto:estebangoetz@reincorporacion.gov.co)>

**Cc:** Jahidyt Isabel Mejia Doria <[jahidytmejia@reincorporacion.gov.co](mailto:jahidytmejia@reincorporacion.gov.co)>; Ana Milena Muegues Baquero <[anamuegues@reincorporacion.gov.co](mailto:anamuegues@reincorporacion.gov.co)>

**Subject:** Novedad en postulación a Capital Semilla

Buenos días, Esteban

Coloco en conocimiento, para su debido proceso, y corroborando la información el día 23 de septiembre de 2025, con el compareciente Hermenegildo Alfonso Ustariz Fuentes, identificado con el código SIRR 70-03504, que fue notificado de la resolución mediante la cual se le reconoce el pago de pensión por invalidez. Se adjunta copia de la misma.

Frente a los beneficios contemplados en la ruta, se encuentra el beneficio de Capital Semilla, para el cual en su momento fue postulado cumpliendo con los criterios establecidos, sin que aún se tuviera conocimiento de esta novedad. En consecuencia, en el mes de agosto se radicó el proyecto **BEFP-PP 38997**.

Quedamos atentos a la gestión que surja del mismo.

Cordialmente,

---

## Reunión preparatoria - Asoproacol

---

<b>Organizador</b>	Tania Esperanza Rodriguez Triana <taniarodriguez@reincorporacion.gov.co>
<b>Hora de la reunión</b>	Este evento ocurrió el Hace 1 día (Mié 17/12/2025, de 8:00 a 9:00)
<b>Ubicación</b>	Piso 18
<b>Mi respuesta</b>	Aún no respondido
<b>Asistentes necesarios</b>	Tania Esperanza Rodriguez Triana, Randy Sanchez Suarez, Juan Pablo Rendon Garcia, Gina Paola Charry Mahecha, Denisse Gisella Rivera Sarmiento, Carolina Obregon Silva, Andrea Roa Tavera
<b>Asistentes opcionales</b>	Amanda Gabriela Gonzalez Trujillo, Ana Delia Bejarano Huerfano, Ana Isabel Martinez Castro, Neyla Fabiola Sanabria Pena, Flor Elba Parra Medina
<b>Mensaje enviado</b>	Mié 17/12/2025 8:09

---

Querida Gisella y querido Juan Pablo,

Quisiera que me acompañen en esta reunión preparatoria para un espacio que vamos a tener con ASOPROACOL. En este espacio el Grupo de Sostenibilidad Económica va a exponer las dificultades y dados los últimos comunicados que hemos recibido quisiera contar con su acompañamiento.

Quedo atenta,

---

## Microsoft Teams [¿Necesita ayuda?](#)

### [Unirse a la reunión ahora](#)

Id. de reunión: 224 996 874 732 49

Código de acceso: Eh7Vt2SN

Para organizadores: [Opciones de la reunión](#)

---

---

**Re: Correo para presentación asuntos de impacto de la OAJ - unificación delegaciones de in**

---

**Desde** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

**Fecha** Jue 04/12/2025 7:03

**Para** Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

Gracias!

Obtener [Outlook para iOS](#)

---

**De:** Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

**Enviado:** Thursday, December 4, 2025 7:01:53 AM

**Para:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

**Asunto:** Correo para presentación asuntos de impacto de la OAJ - unificación delegaciones de in

Gise buenos días:

Remito correo sobre trámite del asunto para incluir en la presentación a la Dirección General, cuya propuesta es la siguiente:

Se dio inicio a un ejercicio de unificación normativa para que la ARN cuente con un único acto administrativo sobre materias que son objeto de permanente regulación y modificación, como medida para facilitar la consulta de la normativa, su análisis de vigencia y brindar seguridad jurídica a los usuarios.

En tal sentido, se avanza en la elaboración de un proyecto de acto administrativo que unifique las funciones que ha venido delegando la Dirección General de esta Entidad desde su creación tanto a nivel interno, como externo (representación de la ARN en los diferentes comités e instancias colegiadas).

A la fecha se están revisando los comentarios y aportes de las distintas dependencias de la ARN a quienes se les socializó dicho proyecto para su inclusión en lo pertinente y proceder con el trámite de expedición y firma.

En adelante, las resoluciones que se continúen expidiendo sobre delegación de funciones de la Dirección General, se insertarán en el acto unificador, para lo cual, se acogió el sistema de numeración adoptado para los decretos únicos del nivel nacional.

Se prevé continuar este ejercicio de unificación con los actos administrativos relacionados con los diferentes grupos internos de trabajo que se han venido creando y conformado en la ARN

## Concepto conteo termino caducidad facultad sancionatoria

---

Desde Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

Fecha Jue 04/12/2025 9:26

Para Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

Gise buenos días:

Remito planteamiento frente al tema del asunto

Se efectuó el análisis orientado a determinar si la postura jurídica adoptada en su momento, consistente en que el término de caducidad de tres (3) años para la emisión de actos administrativos de suspensión o pérdida de beneficios por abandono del proceso de reintegración durante seis (6) meses o más meses, empezaba a contarse vencido dicho término, o si por considerarse según el concepto que venía adoptado que tal abandono se estimaba como una conducta cuya consumación era de carácter permanente o continuo, si después de los 6 meses la persona se reintegraba al proceso se estimaba que había cesado la infracción y que por tanto, era a partir de allí que empezaba a contarse el término de caducidad de los tres años.

Se replanteó la postura jurídica, señalando que el término de caducidad de la facultad sancionatoria se cuenta vencidos los 6 meses de abandono, y que por tanto, el hecho de que la persona se reactive en el proceso vencido el término de los 6 meses continuos de inasistencia, no significa que haya cesado la infracción y que sea a partir de allí que empiece a contar la caducidad, pues el artículo 52 de la Ley 1437 de 2011, señala que el referido término se cuenta desde que ocurrió el hecho, para el caso concreto, desde el mes 1 hasta el mes 6 de inasistencia

**Provisional: Viabilidad asignación recursos convocatoria pública estrategia fomento a entidad pública**

---

**Organizador** Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>  
**Hora de la reunión** Este evento ocurrió el Hace 5 días (Mar 09/12/2025, de 3:00 a 3:30)  
**Ubicación** Reunión de Microsoft Teams  
**Mi respuesta** Aún no respondido  
**Asistentes necesarios** Denisse Gisella Rivera Sarmiento, Angela Maria Forigua Rueda, Diego Jose Mendoza Santacruz, Natalia Amaya Medina, Flor Elba Parra Medina  
**Mensaje enviado** Mar 09/12/2025 14:24

---

---

**RV: Remisión análisis viabilidad de que un establecimiento público de orden municipal acceda a los recursos de la estrategia de fomento en el marco de la convocatoria publica**

---

Desde Maria Elena Chaves Castro <mariachaves@reincorporacion.gov.co>

Fecha Mié 10/12/2025 8:05

Para Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

Flor buenos días, un saludo.

Me ayudas por favor indicándome en cual de los actos que llevas lo debo registrar, es nuevo?  
Te agradezco.



Apoyo Administrativo 1

**MARIA ELENA CHAVES CASTRO**

Grupo de Normativa y Conceptos

mariachaves@reincorporacion.gov.co

Tels. +(601) / 4430020 Ext:10273

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela

San Martín, Torre Norte, Piso 19

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

**Enviado el:** martes, 9 de diciembre de 2025 2:52 p. m.

**Para:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

**CC:** Maria Elena Chaves Castro <mariachaves@reincorporacion.gov.co>

**Asunto:** RE: Remisión análisis viabilidad de que un establecimiento público de orden municipal acceda a los recursos de la estrategia de fomento en el marco de la convocatoria publica

Gise, a continuación te remito el texto adicionado, según lo solicitado

Flor

Conforme con ello, **y partiendo de la base que la propuesta presentada por el referido Instituto o en la que este participó, superó todas las etapas de la convocatoria, y que, por tanto, quedó incluida en el “listado de iniciativas o proyectos sociales y comunitarios seleccionados”, se estima que ello creó a su favor una situación jurídica de carácter particular y concreto, y que por tanto, para su revocatoria, conforme con lo estatuido por el artículo 97 de la Ley 1437 de 2011, se debe contar con el consentimiento previo, expreso y escrito de dicha entidad, por lo que habría que efectuarle solicitud en tal sentido como requisito sine qua non para excluirla del listado de beneficiarios de proyectos seleccionados.**

Contando con este consentimiento, se viabilizaría la figura de la revocatoria directa, sin desconocer en todo caso que conforme con el parágrafo del precitado artículo, en su trámite se deben garantizar los derechos de audiencia y de defensa, para el caso, la participación del Instituto Municipal de Cultura y Ciudadanía de Apartadó.

En ese orden, consideramos que sólo una vez se adopte la decisión administrativa que resuelva sobre la revocatoria, se podrá decidir de fondo sobre el reemplazo del proyecto o iniciativa, para lo cual, del documento denominado “*Condiciones generales y términos para la participación en la convocatoria 001 – Estrategia de Fomento para impulsar iniciativas o proyectos sociales o comunitarios que aporten a la materialización de las acciones del Programa de Reincorporación Integral (PRI)*”, publicado por la ARN, entenderíamos debe acogerse la propuesta o proyecto que en su orden sigue a las ya seleccionadas, pues en dicho documento se establece que sobre la máxima puntuación que es del 100 puntos, se considerarán como seleccionadas las iniciativas o proyectos que obtengan un puntaje mínimo de 60 puntos y que para definir los ganadores las iniciativas seleccionadas se organizarán de mayor a menor puntaje.

---

**De:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado:** martes, 9 de diciembre de 2025 14:06

**Para:** Flor Elba Parra Medina <[florparra@reincorporacion.gov.co](mailto:florparra@reincorporacion.gov.co)>

**Cc:** Maria Elena Chaves Castro <[mariachaves@reincorporacion.gov.co](mailto:mariachaves@reincorporacion.gov.co)>

**Asunto:** RE: Remisión análisis viabilidad de que un establecimiento público de orden municipal acceda a los recursos de la estrategia de fomento en el marco de la convocatoria publica

Flor,

Según lo conversado, por favor complementar la conclusión final y tenerlo como insumo para proyectarlo en la reunión.

Un saludo



Asesor Oficina Asesora Jurídica

**DENISSE GISELLA RIVERA  
SARMIENTO**

Oficina Asesora Jurídica

[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)

Tels. +(601) / 4430020 Ext:10260

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela

San Martín, Torre Norte, Piso 19

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Flor Elba Parra Medina <[florparra@reincorporacion.gov.co](mailto:florparra@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado el:** martes, 9 de diciembre de 2025 11:57 a. m.

**Para:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)>

**Asunto:** Remisión análisis viabilidad de que un establecimiento público de orden municipal acceda a los recursos de la estrategia de fomento en el marco de la convocatoria publica

Gise buenos días:

A continuación remito el análisis frente al tema del asunto, así:

**Ayuda memoria selección establecimiento público municipal como destinatario de la estrategia de fomento para impulsar la materialización de las acciones del PRI**

### **Marco normativo**

#### **1. Ley 2294 de 2023, artículo 20, modificatorio del artículo 3 del Decreto Ley 897 de 2017**

El citado artículo 20 al sustituir el Programa de Reincorporación Económica y Social por el Programa de Reincorporación Integral – PRI, dispuso que este último está dirigido a *“generar capacidades en sujetos y colectivos en proceso de reincorporación social, económica y comunitaria orientadas hacia el alcance del buen vivir y la construcción de paz; por medio del acceso y goce efectivo de derechos, la vinculación a la oferta pública y el impulso de sus iniciativas (...)*

#### **2. Conpes 3931 de 2018**

La referencia efectuada allí en cuanto a lo colectivo en materia de medidas para la reincorporación desde el punto de vista económico y social, se circunscribió a las Farc – EP como organización, considerando igualmente a las familias de cada uno de sus integrantes.

Así se desprende de los diferentes ítems o enfoques de la reincorporación, a que refiere el citado documento.

Por ejemplo, en cuanto a la educación formal (básica y media, técnica, tecnológica y universitaria), el documento en cuestión estableció que la política apuntaba a *“promover el acceso, la permanencia y el avance en el sistema educativo formal y la certificación de saberes previos de exintegrantes de las FARC-EP y sus familias, para contribuir con el fortalecimiento del colectivo”*.

Así mismo, el referido Conpes al establecer las condiciones para el acceso a mecanismos y recursos para la estabilización y proyección económica lo planteó desde el punto de vista de los exintegrantes de las FARC-EP y sus familias.

En tal sentido, dispuso que *“La reincorporación económica de exintegrantes de las FARC-EP se orientará hacia la generación de alternativas productivas, **colectivas e individuales** para la consolidación de fuentes de ingresos sostenibles en el mediano y largo plazo, en el marco de la legalidad (...)*” (Negrillas y subrayas fuera de texto).

En ese orden estableció que *“(...) esta política se enfoca estratégicamente en el **acompañamiento individual y colectivo** para el fortalecimiento de capacidades y el acceso a activos productivos que faciliten la reincorporación económica y productiva. Esta estrategia de acompañamiento implica la implementación de acciones interinstitucionales en cuatro componentes: (i) caracterización y seguimiento de la población objetivo y sus territorios; (ii) **fomento y fortalecimiento de formas asociativas y organizativas de exintegrantes de las FARC-EP, incluyendo ECOMUN; (...)**”*

A partir de lo anterior, se insiste que lo colectivo del proceso de reincorporación según el documento Conpes 3931 de 2018, se planteó desde las Farc EP como organización, incluyendo en este contexto a las familias de cada uno de los exintegrantes.

#### **3. Decreto 846 de 2024**

Este decreto, entre otros, estatuyó lo siguiente:

**“ARTÍCULO 2.3.2.5.1.7. Enfoques.** Para su implementación y funcionamiento, el Sistema Nacional de Reincorporación se registrará por los enfoques concertados en las Mesas Técnicas del Consejo Nacional de Reincorporación, reconociendo las diversidades e interseccionalidad, y que para efectos de la aplicación del presente decreto se definen a continuación:

(...)

8. **Enfoque Comunitario:** Este enfoque constituye un aspecto fundamental en la reincorporación, a partir del cual se espera contribuir a la garantía de derechos sociales, económicos y culturales, para la construcción de la paz territorial, mediante un proceso de agenciamiento desde las capacidades e intereses interpersonales, colectivos y comunitarios, que permitan generar sinergias entre los diferentes actores sociales, comunitarios e institucionales, a partir de dinámicas ciudadanas, participativas y democráticas.
9. **Enfoque de reincorporación Colectiva:** Este enfoque se desarrolla a partir de las particularidades de la reincorporación, y de la necesidad de avanzar en la comprensión del concepto de lo colectivo, el cual, más allá de constituirse como una agrupación de individuos o un partido político, es una construcción social, que supera la dimensión territorial, y está fundamentada en una identidad compartida **en la que sus miembros se cohesionan**, y construyen sentido de pertenencia, alrededor de una serie de experiencias, símbolos, causas, valores, **objetivos e intereses comunes** enfocados hacia el logro de un fin determinado, al que cada individuo contribuye mediante su esfuerzo personal.”

**ARTÍCULO 2.3.2.6.3. Reincorporación Integral.** Se entenderá por **Reincorporación Integral a la vida civil el proceso de carácter integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considera los intereses individuales y colectivos de las antiguas FARC-EP en proceso de reincorporación, de sus integrantes y sus familias,** orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan.

**ARTÍCULO 2.3.2.6.4. Destinatarios.** Los destinatarios del Programa de Reincorporación Integral serán:

1. Los Sujetos en Reincorporación, (...) son las **personas exintegrantes de las FARC-EP** acreditadas por la Oficina del Consejero Comisionado para la Paz.
2. **Los grupos familiares de los sujetos en reincorporación, constituidos por personas que tienen vínculos de afinidad, consanguinidad o crianza con estos,** previo o posterior a la firma del Acuerdo Final de Paz.
3. **Los colectivos en proceso de reincorporación, social, económica y comunitaria** orientadas hacia el alcance del buen vivir y la construcción de paz; por medio del acceso y goce efectivo de derechos, la vinculación a la oferta pública y el impulso sus iniciativas, de acuerdo con la regulación que para el efecto expida la Agencia para la Reincorporación y la Normalización, y conforme al Documento CONPES 3931 de 2018 y el Decreto [899](#) de 2017.

**PARÁGRAFO 1.** El acceso a las medidas del Programa de Reincorporación Integral respecto de las poblaciones enunciadas en los numerales 2 y 3 del presente artículo estará sujeto a la caracterización de la población, su verificación y cumplimiento de los parámetros de orden legal y reglamentario establecidos.

**PARÁGRAFO 2.** *Las comunidades relacionadas con el proceso de reincorporación podrán participar de determinadas acciones, de acuerdo con los criterios de acceso que para el efecto determine la Agencia para la Reincorporación y la Normalización, de acuerdo con disponibilidades presupuestales incluidas en el Marco de Gasto de Mediano Plazo y en el Marco Fiscal de Mediano Plazo.*

De lo previsto en el mencionado Decreto 846 se evidencia similar orientación a la del Conpes 3931, al señalar respecto del enfoque colectivo de la reincorporación que este va más allá de visualizar a las Farc – EP como una agrupación de individuos o un partido político y que, por tanto, lo que ha de considerarse es que se trata de una construcción social donde sus miembros se cohesionan, y tienen objetivos e intereses comunes. En ese orden, frente a lo colectivo, también se parte de un enfoque circunscrito a los integrantes de las Farc – EP como organización o partido político, y las familias de cada integrante, como en igual sentido se establece en la definición de “reincorporación integral”, adoptada en el citado decreto.

#### **4. Resolución 2319 de 2024**

**ARTÍCULO 3. REQUISITOS DE VINCULACIÓN AL PROGRAMA DE REINCORPORACION INTEGRAL.** *Los sujetos en reincorporación, sus grupos familiares y los colectivos en proceso de reincorporación, podrán, en el marco de lo dispuesto en el artículo 2.3.2.6.5 del Decreto 1081 adicionado por el Decreto 846 de 2024, vincularse de manera libre, facultativa y voluntaria al Programa de Reincorporación Integral, siempre que cumplan los siguientes requisitos:*

##### **1. Sujetos en reincorporación:**

1. *Presentar el documento de identificación, con el fin de verificar la identidad del ciudadano. (...)*

2. **Grupos Familiares de los sujetos en reincorporación.** *Los grupos familiares de los sujetos en proceso de reincorporación podrán participar y ser beneficiarias de determinadas acciones del Programa siempre que estén registrados en la caracterización de integrantes del grupo familiar del sujeto en reincorporación.*

3. **Colectivos en Proceso de reincorporación integral:** *Los colectivos en reincorporación, según lo señalado en el CONPES 3931 de 2018 son entendidos como aquellas agrupaciones, organizaciones, construcciones sociales u otros, que comparten una identidad propia y definida, en los que los individuos miembros se cohesionan y construyen sentido de pertenencia contribuyendo mediante su esfuerzo personal al logro de los objetivos comunes y a la implementación y avance del proceso de reincorporación, se caracterizan por actuar a través de una estructura organizativa conformada o en proceso de conformación, en la cual se garanticen los mecanismos de participación para la toma de decisiones internas de los asuntos propios de su organización las cuales podrán vincularse al Programa de Reincorporación Integral siempre que cumplan los siguientes requisitos:*

a) *Estar integrados mínimo por cinco (5) sujetos individuales en proceso de reincorporación.*

4. *En el caso de colectivos conformados por sujetos en reincorporación y personas de la comunidad, estos deberán integrarse por al menos el 60% por sujetos activos en el proceso de reincorporación o que hayan finalizado por cumplimiento su proceso, según el criterio de finalización del*

*Programa de Reincorporación Integral establecido en el numeral 1 del artículo 60 de la presente resolución.*

5. ***Demostrar una trayectoria de mínimo un (1) año desarrollando procesos como colectivo.*** *Una vez el colectivo cumpla el requisito podrá iniciar la solicitud de formulación del plan.*
6. *Para los colectivos constituidos jurídicamente, deberán presentar los documentos que soporten su constitución y el listado de las personas que lo componen. En caso de que se trate de una organizaciones o asociaciones de segundo o tercer grado deberán adjuntar, el listado de los colectivos que lo componen. En los casos en los que los colectivos incluyan en su Plan de Reincorporación acciones relacionadas con el acceso a tierras, deben allegar los listados de los beneficiarios individuales de las mismas.*
7. *Los colectivos no constituidos jurídicamente deberán presentar un acta que contenga la siguiente información: Nombre del colectivo, fecha de constitución, el propósito u objetivo común que los vincula y listado de las personas que lo componen. En caso de que se trate de una organización de segundo o tercer nivel, deberán adjuntar el listado de los colectivos que lo componen. En los casos en los que estos colectivos incluyan en su Plan de Reincorporación acciones relacionadas con el acceso a tierras, deben allegar los listados de los beneficiarios individuales de las mismas. El acta deberá estar firmada por la totalidad de los miembros que los representen.*

Los requisitos establecidos en los literales a), b), c) del presente numeral serán verificados acorde con los procedimientos que para el efecto determine la Agencia para la Reincorporación y la Normalización y teniendo en cuenta, además, los documentos establecidos en los literales d) y e) del mismo numeral.

## **Conclusiones del marco normativo**

1. El artículo 20 de la Ley 2294 de 2023, modificatorio del artículo 3 del Decreto Ley 897 de 2017 al contemplar el objetivo del PRI, dispuso que este se dirige a ***“sujetos y colectivos en proceso de reincorporación”***
2. El Conpes 3931 de 2018 planteó el enfoque colectivo de la reincorporación, partiendo de las Farc -EP como organización, incluyendo en tal contexto a las familias de cada uno de los exintegrantes de dicho grupo
3. En similar sentido lo hizo el Decreto 846 de 2024, compilado en el Decreto 1081 de 2015, al señalar respecto del enfoque colectivo de la reincorporación que este va más allá de visualizar a las Farc – EP como una agrupación de individuos o un partido político y que, por tanto, lo que ha de considerarse es que se trata de una construcción social donde sus miembros se cohesionan, persiguiendo objetivos e intereses comunes, de lo que se tiene que también se parte de un enfoque circunscrito a los integrantes de las Farc – EP como organización o partido político, y por ende, el concepto de colectivo se concibe circunscrito a las Farc – EP y sus familias, como en igual sentido se establece en la definición de ***“reincorporación integral”***, adoptada en el citado decreto, a cuyo tenor se señala que se entiende por tal ***“(…) el proceso de carácter integral y sostenible, excepcional y transitorio, que considera los intereses individuales y colectivos de las antiguas FARC-EP en proceso de reincorporación, de sus integrantes y sus familias, orientado al fortalecimiento del tejido social en los territorios, a la***

*convivencia y la reconciliación entre quienes los habitan”.* (Negrillas ajenas al texto)

Al punto, debe señalarse que si bien es cierto el referido decreto en el artículo 2.3.2.6.4 ,al contemplar a los destinatarios del PRI además de referir a los exintegrantes de las Farc -EP, como personas naturales, y sus grupos familiares, aludió a *“los colectivos en proceso de reincorporación social, económica y comunitaria “*, también lo es, que frente a estos últimos dispuso que el acceso a los beneficios del PRI, estaría supeditado a la regulación de la ARN, que debería circunscribirse al Documento Conpes 3931 de 2018, así como al Decreto Ley 899 de 2017

Adicionalmente, debe tenerse en cuenta que según el decreto en comento el acceso a los beneficios del PRI por parte de los grupos familiares de los sujetos en reincorporación y los colectivos en proceso de reincorporación, no se concibió como que operara de pleno derecho, sino sujeto a la caracterización de la población y cumplimiento según lo allí previsto, las demás normas legales y reglamentarias, **por lo que los únicos que se concibieron como beneficiarios directos del PRI fueron los exintegrantes de las FARC – EP**

4. Las comunidades relacionadas con el PRI se previeron como participantes de determinadas acciones, pero circunscrito a criterios de acceso fijados por la ARN
5. En línea similar con el citado Decreto 846, la Resolución 2319 de 2024 a los **únicos que concibió como beneficiarios directos del PRI fue a los exintegrantes de las FARC – EP. Frente a los familiares de los sujetos en reincorporación, los supeditó a que podían participar de determinadas acciones, siempre que estuvieran registrados en la caracterización de integrantes del grupo familiar del sujeto en reincorporación**

**En cuanto a colectivos en proceso de reincorporación integral, contempló los siguientes requisitos para su vinculación al PRI:**

1. **Previó una primera clase de colectivos que se entendería, están conformados solo por sujetos individuales en proceso de reincorporación, disponiendo que deben integrarse por mínimo 5 sujetos**
2. **Una segunda clase de colectivos se concibió, conformada por sujetos individuales en proceso de reincorporación y personas de la comunidad, disponiendo que en cuanto a los primeros (sujetos en proceso de reincorporación), el colectivo debe integrarse por al menos el 60% de sujetos activos en proceso de reincorporación o que hayan finalizado su proceso por cumplimiento**

**No es claro si la exigencia de demostrar trayectoria de mínimo un (1) año desarrollando procesos como colectivo aplica a las dos clases de colectivos o solo a estos últimos**

1. **Frente a las dos clases de colectivos, de los términos de la Resolución 2319 de 2024, se asumiría que se contempló que podrían ser o no de dos tipos (de segundo o tercer grado o normales).y**

a su vez, estar o no constituidos jurídicamente, disponiendo que de estarlo, debían anexar el soporte de la constitución y listado de personas que lo integran y que tratándose de asociaciones de segundo o tercer grado, debían anexar el listado de los colectivos que lo componen

**Como se observa, la viabilidad de que los colectivos en proceso de reincorporación integral se beneficien del PRI, se supeditó en un primer escenario a que el colectivo solo lo integren sujetos individuales en proceso de reincorporación, y en un segundo escenario a que se integre de forma mixta (sujetos individuales activos en proceso de reincorporación mínimo 60%), quienes bien pueden estar activos o haber culminado dicho proceso, y por personas de la comunidad.**

**Así las cosas, siendo el Instituto Municipal de Cultura y Ciudadanía de Apartadó – un establecimiento público de orden municipal (naturaleza jurídica establecida en el Acuerdo Municipal No. 016 de 2020), se considera que no está contemplado dentro de los colectivos en proceso de reincorporación integral y que, por tanto, no puede ser beneficiario de la estrategia de fomento creada por la Resolución 1358 de 2025, ni recibir recursos producto de convocatoria pública adelantada, pues dicha resolución en materia de beneficiarios de la citada estrategia, supeditó a los beneficiarios y destinatarios del PRI, según lo que para e efecto establece la Resolución 2319 de 2024.**

**Por tanto, tendría que solicitarse la autorización para proceder con la revocatoria directa del acto que seleccionó su propuesta para la financiación con recursos de la estrategia de fomento.**

Quedo atenta,

Flor

## Revision Caso Fomento

---

<b>Organizador</b>	Natalia Amaya Medina <nataliaamaya@reincorporacion.gov.co>
<b>Hora de la reunión</b>	Este evento ocurrió el Hace 3 días (Jue 11/12/2025, de 16:44 a 17:14)
<b>Ubicación</b>	Reunión de Microsoft Teams
<b>Mi respuesta</b>	Aún no respondido
<b>Asistentes necesarios</b>	Natalia Amaya Medina, Angela Maria Forigua Rueda, Flor Elba Parra Medina, Diego Jose Mendoza Santacruz
<b>Mensaje enviado</b>	Jue 11/12/2025 16:47

---

---

## Microsoft Teams [¿Necesita ayuda?](#)

### [Unirse a la reunión ahora](#)

Id. de reunión: 292 416 224 223 10

Código de acceso: jm7rK2PQ

Para organizadores: [Opciones de la reunión](#)

---

## Convocatoria a reunión de trabajo – Revisión de aspectos de la postulación presentada en el marco de la Estrategia de Fomento 2025

---

<b>Organizador</b>	Fomento ARN <fomento@reincorporacion.gov.co>
<b>Hora de la reunión</b>	Este evento ocurrió el Hace 3 días (Jue 11/12/2025, de 16:00 a 17:00)
<b>Ubicación</b>	Reunión de Microsoft Teams
<b>Mi respuesta</b>	Aún no respondido
<b>Asistentes necesarios</b>	Fomento ARN, Angela Maria Forigua Rueda, Maria Aurora Pulgarin Arcila, Natalia Amaya Medina, Diego Jose Mendoza Santacruz, Flor Elba Parra Medina, contactenos contactenos
<b>Mensaje enviado</b>	Jue 11/12/2025 9:44

---

---

## Microsoft Teams [¿Necesita ayuda?](#)

### [Unirse a la reunión ahora](#)

Id. de reunión: 241 423 701 542 35

Código de acceso: uw9m76g7

Para organizadores: [Opciones de la reunión](#)

---

**RV: Revisión caso - Fomento**

---

**Organizador** Tania Esperanza Rodriguez Triana <taniarodriguez@reincorporacion.gov.co>  
**Hora de la reunión** Este evento ocurrió el Hace 4 días (Mié 10/12/2025, de 13:30 a 14:30)  
**Ubicación** Piso 18  
**Mi respuesta** Aún no respondido  
**Asistentes necesarios** Tania Esperanza Rodriguez Triana, Natalia Amaya Medina, Angela Maria Forigua Rueda, Denisse Gisella Rivera Sarmiento  
**Asistentes opcionales** Flor Elba Parra Medina  
**Mensaje enviado** Mié 10/12/2025 9:54

---

-----Cita original-----

**De:** Tania Esperanza Rodriguez Triana <[taniarodriguez@reincorporacion.gov.co](mailto:taniarodriguez@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado el:** miércoles, 10 de diciembre de 2025 9:46 a. m.

**Para:** Tania Esperanza Rodriguez Triana; Natalia Amaya Medina; Angela Maria Forigua Rueda; Denisse Gisella Rivera Sarmiento

**Asunto:** Revisión caso - Fomento

**Cuándo:** miércoles, 10 de diciembre de 2025 1:30 p. m.-2:30 p. m. (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito, Rio Branco.

**Ubicación:** Piso 18

---

**RV: Formulación PPDA 2026-2027**


---

**Desde** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

**Fecha** Mar 16/12/2025 9:09

**Para** Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

**CC** Maria Elena Chaves Castro <mariachaves@reincorporacion.gov.co>; Diana Marcela Solarte Tovar <dianasolarte@reincorporacion.gov.co>

 1 archivo adjunto (127 KB)

FORMULACION POLITICA PREVENCIÓN DAÑO ANTIJURIDICO 2026-2027 UV (1).doc;

Flor, buenos días

Porfa dale una revisada y cualquier sugerencia de ajuste se la comentas a Diana Solarte.

Quedo atenta,

Mil gracias



Asesor Oficina Asesora Jurídica

**DENISSE GISELLA RIVERA  
SARMIENTO**

Oficina Asesora Jurídica

denisserivera@reincorporacion.gov.co

Tels. +(601) / 4430020 Ext:10260

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela  
San Martín, Torre Norte, Piso 19

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Liliana Moncada Vargas <lilianamoncada@reincorporacion.gov.co>

**Enviado el:** lunes, 15 de diciembre de 2025 3:35 p. m.

**Para:** Diana Marcela Solarte Tovar <dianasolarte@reincorporacion.gov.co>

**CC:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>; Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>; Luisa Elena Munoz Alvarez <luisamunoz@reincorporacion.gov.co>

**Asunto:** Formulación PPDA 2026-2027

Buenas tardes

Conforme a los compromisos acordados en la reunión grupal del 11/12/2025, se remite el documento de la PPDA, atendiendo los instructivos de la ANDJE especialmente la circular 07 de 2025, de igual manera se tuvieron en cuenta los comentarios de Flor, Gisella, Luisa, Diana y Juan Pablo, así como lo señalado en reunión del 1/12/2025 y la reunión con talento humano, gracias



Agencia para la  
Reincorporación y la  
Normalización - ARN



Profesional 1

**LILIANA MONCADA VARGAS**

Oficina Asesora Jurídica

[lilianamoncada@reincorporacion.gov.co](mailto:lilianamoncada@reincorporacion.gov.co)

Tels. +(601) / 4430020 Ext:

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela San  
Martín, Torre Norte, Piso 19

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**RV: Proyección: Solicitud de modificación del colectivo ejecutor de la iniciativa beneficiada en la Convocatoria de Fomento 2025.**


---

**Desde** Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

**Fecha** Mar 16/12/2025 9:15

**Para** Angela Maria Forigua Rueda <angelaforigua@reincorporacion.gov.co>

**CC** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

 1 archivo adjunto (33 KB)

MODIFICACIÓN COLECTIVO BENEFICIARIO CONVOCATORIA FOMENTO 2025.docx;

Angela buenos días:

De acuerdo con lo instruido por Gisella remito el documento del asunto con sugerencias de ajuste que van en control de cambios.

Quedo atenta,

Cordial saludo,

Flor Parra

---

**De:** Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

**Enviado:** lunes, 15 de diciembre de 2025 18:18

**Para:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

**Asunto:** RE: Proyección: Solicitud de modificación del colectivo ejecutor de la iniciativa beneficiada en la Convocatoria de Fomento 2025.

Gise buenas tardes:

Remito el documento del asunto con sugerencias de ajuste que van en control de cambios.

Cordial saludo,

Flor

---

**De:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

**Enviado:** viernes, 12 de diciembre de 2025 17:04

**Para:** Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

**Cc:** Angela Maria Forigua Rueda <angelaforigua@reincorporacion.gov.co>; Jose Miguel Pena Santiz <josepena@reincorporacion.gov.co>

**Asunto:** RV: Proyección: Solicitud de modificación del colectivo ejecutor de la iniciativa beneficiada en la Convocatoria de Fomento 2025.

Flor, por favor tu apoyo con la revisión y ajuste de este documento.

Quedamos atentos

Gracias



Asesor Oficina Asesora Jurídica  
**DENISSE GISELLA RIVERA  
SARMIENTO**

Oficina Asesora Jurídica  
denisserivera@reincorporacion.gov.co  
Tels. +(601) / 4430020 Ext:10260  
Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela  
San Martín, Torre Norte, Piso 19  
Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Angela Maria Forigua Rueda <angelaforigua@reincorporacion.gov.co>

**Enviado el:** viernes, 12 de diciembre de 2025 5:03 p. m.

**Para:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

**CC:** Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>; Natalia Amaya Medina <nataliaamaya@reincorporacion.gov.co>; Diego Jose Mendoza Santacruz <diegomendoza@reincorporacion.gov.co>; Tania Esperanza Rodriguez Triana <taniarodriguez@reincorporacion.gov.co>

**Asunto:** Proyección: Solicitud de modificación del colectivo ejecutor de la iniciativa beneficiada en la Convocatoria de Fomento 2025.

Buenas tardes estimada Gise.

Remitimos el borrador del oficio que deberá firmar y entregar el Instituto Municipal de Cultura y Ciudadanía del municipio de Apartadó, Antioquia – IMCCA para hacer la solicitud de cambio de representación legal necesaria para subsanar la viabilidad de la iniciativa ganadora “*Arte y Reconciliación: reincorporados como gestores culturales en San José de Apartadó*” en el marco de la convocatoria de Fomento 2025.

Quedamos atentas a su pronta revisión y retroalimentación del documento para enviarle lo más pronto posible para su trámite.

Muchas gracias por su apoyo.

Cordialmente,



Agencia para la  
Reincorporación y la  
Normalización - ARN



Profesional A1



**Ángela María Forigua Rueda**

Oficina del despacho

Dirección Programática de Reintegración -DPR

[angelaforigua@reincorporacion.gov.co](mailto:angelaforigua@reincorporacion.gov.co)

Tel. + (601) / 4430020 Ext:10386

Avenida carrera 7 # 32 - 44

Ciudadela San Martín, Torre Norte, Piso 18

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

## Reunión preparatoria - Asoproacol

---

<b>Organizador</b>	Tania Esperanza Rodriguez Triana <taniarodriguez@reincorporacion.gov.co>
<b>Hora de la reunión</b>	Este evento ocurrió el Hace 3 horas (Mié 17/12/2025, de 8:00 a 9:00)
<b>Ubicación</b>	Piso 18
<b>Mi respuesta</b>	Aún no respondido
<b>Asistentes necesarios</b>	Tania Esperanza Rodriguez Triana, Randy Sanchez Suarez, Juan Pablo Rendon Garcia, Gina Paola Charry Mahecha, Denisse Gisella Rivera Sarmiento, Carolina Obregon Silva, Andrea Roa Tavera
<b>Asistentes opcionales</b>	Amanda Gabriela Gonzalez Trujillo, Ana Delia Bejarano Huerfano, Ana Isabel Martinez Castro, Neyla Fabiola Sanabria Pena, Flor Elba Parra Medina
<b>Mensaje enviado</b>	Mié 17/12/2025 8:09

---

Querida Gisella y querido Juan Pablo,

Quisiera que me acompañen en esta reunión preparatoria para un espacio que vamos a tener con ASOPROACOL. En este espacio el Grupo de Sostenibilidad Económica va a exponer las dificultades y dados los últimos comunicados que hemos recibido quisiera contar con su acompañamiento.

Quedo atenta,

---

## Microsoft Teams [¿Necesita ayuda?](#)

### [Unirse a la reunión ahora](#)

Id. de reunión: 224 996 874 732 49

Código de acceso: Eh7Vt2SN

Para organizadores: [Opciones de la reunión](#)

---

---

**RV: SOLICITUD REVISIÓN OFICIO PARA ASOPROACOL - CANCELACIÓN DE REUNION**


---

**Desde** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

**Fecha** Mié 17/12/2025 16:44

**Para** Tania Esperanza Rodriguez Triana <taniarodriguez@reincorporacion.gov.co>; Andrea Roa Tavera <andrearoa@reincorporacion.gov.co>; Maria Alejandra Trujillo Orozco <mariatrujillo@reincorporacion.gov.co>

**CC** Juan Pablo Rendon Garcia <juanrendon@reincorporacion.gov.co>; Randy Sanchez Suarez <randysanchez@reincorporacion.gov.co>; Ana Isabel Martinez Castro <anamartinez@reincorporacion.gov.co>; Maria Elena Chaves Castro <mariachaves@reincorporacion.gov.co>; Jose Miguel Pena Santiz <josepena@reincorporacion.gov.co>; Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

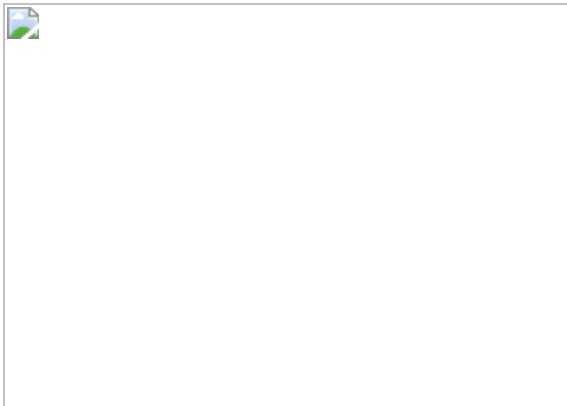
 2 archivos adjuntos (225 KB)

OFI25-030663 .pdf; Carta ASOPROACOL 171225 (003).docx;

Buenas tardes

Remitimos carta con ajustes para cargue y trámite de envío pertinente.

Cordial saludo



Asesor Oficina Asesora Jurídica

**DENISSE GISELLA RIVERA  
SARMIENTO**

Oficina Asesora Jurídica

denisserivera@reincorporacion.gov.co

Tels. +(601) / 4430020 Ext:10260

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela

San Martín, Torre Norte, Piso 19

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

**Enviado el:** miércoles, 17 de diciembre de 2025 3:32 p. m.

**Para:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

**Asunto:** RV: SOLICITUD REVISIÓN OFICIO PARA ASOPROACOL - CANCELACIÓN DE REUNION

Gise buenas tardes:

Remito el documento del asunto con ajustes que van en control de cambios

Flor

---

**De:** Andrea Roa Tavera <[andrearoa@reincorporacion.gov.co](mailto:andrearoa@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado:** miércoles, 17 de diciembre de 2025 12:06

**Para:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)>; Juan Pablo Rendon Garcia <[juanrendon@reincorporacion.gov.co](mailto:juanrendon@reincorporacion.gov.co)>; Randy Sanchez Suarez <[randysanchez@reincorporacion.gov.co](mailto:randysanchez@reincorporacion.gov.co)>; Flor Elba Parra Medina <[florparra@reincorporacion.gov.co](mailto:florparra@reincorporacion.gov.co)>; Ana Delia Bejarano Huerfano <[anabejarano@reincorporacion.gov.co](mailto:anabejarano@reincorporacion.gov.co)>

**Cc:** Tania Esperanza Rodriguez Triana <[taniarodriguez@reincorporacion.gov.co](mailto:taniarodriguez@reincorporacion.gov.co)>; Maria Alejandra Trujillo Orozco <[mariatrujillo@reincorporacion.gov.co](mailto:mariatrujillo@reincorporacion.gov.co)>; Carolina Obregon Silva <[carolinaobregon@reincorporacion.gov.co](mailto:carolinaobregon@reincorporacion.gov.co)>; Ana Isabel Martinez Castro <[anamartinez@reincorporacion.gov.co](mailto:anamartinez@reincorporacion.gov.co)>

**Asunto:** SOLICITUD REVISIÓN OFICIO PARA ASOPROACOL - CANCELACIÓN DE REUNION

Querida Gisella y colegas buenas tardes

Conforme a nuestra reunión del día de hoy, respecto del caso con Asoproacol les compartimos la proyección del oficio en donde se cancela la reunión.

Es importante mencionar que comunicación oficial de CCI no hay y según indagaciones con CCI el trámite de terminación unilateral del contrato con Asoproacol.

Quedamos muy atentos a los comentarios para enviar el oficio hoy mismo conforme lo indicado por nuestra Directora Programática.

Anexamos oficio inicial y proyección del nuevo oficio

saludos.



Asesora

**ANDREA ROA TAVERA**

Dirección Programática de Reintegración

[andrearoa@reincorporacion.gov.co](mailto:andrearoa@reincorporacion.gov.co)

Tels. +(601) / 4430020 Ext:

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela

San Martín, Torre Norte, Piso 18

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

## Proyección respuesta petición a notificaciones judiciales de Fomento


---

Desde Natalia Amaya Medina <nataliaamaya@reincorporacion.gov.co>

Fecha Jue 18/12/2025 17:07

Para Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>; Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

CC Angela Maria Forigua Rueda <angelaforigua@reincorporacion.gov.co>; Diego Jose Mendoza Santacruz <diegomendoza@reincorporacion.gov.co>

 3 archivos adjuntos (341 KB)

Solicitud Matrices Analisis A3J 04dic2025.pdf; 18.12.25 EXT25-020273.docx; Anexo 1 Análisis Iniciativas duplicadas.pdf;

Estimadas Gisella y Flor Elba

Reciban un cordial saludo de parte del Equipo de Fomento, el 4 de diciembre recibimos una petición (anexa) de una organización de Arauca A3J que fue excluida de la lista de ganadores de Fomento 2025 porque su iniciativa era altamente similar a una que ya había sido financiada por parte de la estrategia de fortalecimiento comunitario. Esto no es posible de acuerdo a los TDR de fomento ya que implicaría doble financiación.

Los peticionarios pidieron información detallada sobre la metodología empleada por el comité de evaluación para determinar la duplicidad y pusieron en copia al buzón de notificaciones judiciales [buzondenotificacione@reincorporacion.gov.co](mailto:buzondenotificacione@reincorporacion.gov.co)

Por tal razón les enviamos la petición y el borrador de la respuesta junto al anexo correspondiente para su revisión y aprobación para dar el trámite respectivo con la oficina de correspondencia.

Gracias por su apoyo

Cualquier duda quedamos muy atentas,



Agencia para la  
Reincorporación y la  
Normalización - ARN



Profesional A1

**NATALIA AMAYA MEDINA**

**Equipo Técnico de Fomento**

Dirección Programática de Reintegración

[nataliaamaya@reincorporacion.gov.co](mailto:nataliaamaya@reincorporacion.gov.co)

Tels. +(601) / 4430020 Ext:

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela San Martín, Torre Norte, Piso 18

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

## RV: Resolución modificatoria y memoria justificativa para revisión


---

**Desde** Arturo Mario Martínez Arteta <arturomartinez@reincorporacion.gov.co>

**Fecha** Jue 20/11/2025 14:33

**Para** Lucas Urdaneta Montealegre <lucasurdaneta@reincorporacion.gov.co>

**CC** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>; Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>; Jorge Andres Montoya Delgado <jorgemontoya@reincorporacion.gov.co>; Nicolas Homez Caicedo <nicolashomez@reincorporacion.gov.co>; Pavel Yasser Santodomingo Aguilar <pavelsantodomingo@reincorporacion.gov.co>

 1 archivo adjunto (146 KB)

20251120 Modificacion Resolución 2319 PRI OAJ - ST.docx;

Respetado Lucas, recibe un cordial saludo,

Adjunto al presente remitimos el proyecto de resolución acordado en la reunión de hoy. Lo anterior con el fin que la DPR la valide finalmente. Una vez cuente con este aval por favor informarlo a la dra. Gisella Rivera y así desde la OAJ solicitar la publicación en página web para comentarios de la ciudadanía.

Cordialmente,



Coordinador

**ARTURO MARIO MARTINEZ ARTETA**

Grupo de Normativa y Conceptos

arturomartinez@reincorporacion.gov.co

Tels. +(601) / 4430020 Ext:10268

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela

San Martín, Torre Norte, Piso 19

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>

**Enviado el:** jueves, 20 de noviembre de 2025 1:10 p. m.

**Para:** Arturo Mario Martínez Arteta <arturomartinez@reincorporacion.gov.co>

**CC:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>; Maria Elena Chaves Castro <mariachaves@reincorporacion.gov.co>

**Asunto:** RE: Resolución modificatoria y memoria justificativa para revisión

Arturo buenas tardes:

Remito el proyecto de resolución del asunto, en limpio, producto de los ajustes efectuados en el marco de la reunión llevada a cabo el día de hoy, incluyendo respuesta a los comentarios.

Cordial saludo

Quedo atenta,

Flor

---

**De:** Arturo Mario Martínez Arteta <[artuomartinez@reincorporacion.gov.co](mailto:artuomartinez@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado:** jueves, 13 de noviembre de 2025 14:41

**Para:** Flor Elba Parra Medina <[florparra@reincorporacion.gov.co](mailto:florparra@reincorporacion.gov.co)>

**Cc:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)>; Maria Elena Chaves Castro <[mariachaves@reincorporacion.gov.co](mailto:mariachaves@reincorporacion.gov.co)>

**Asunto:** RE: Resolución modificatoria y memoria justificativa para revisión

Hola Flor, recibe un cordial saludo,

Remito el documento con unas sugerencias. Te pido que por favor nos reunamos mañana en la oficina y revisemos lo que quiere la DPR, debido a que es bastante confuso lo que señalan en las modificaciones a los artículos 8 y 9. Por ejemplo del 9, lo que dice el considerando no me parece que vaya acorde con la redacción en el resuelve. De ser posible, sugiero que convoques a la persona de DPR encargada del tema.

Cordialmente,



Coordinador

**ARTURO MARIO MARTINEZ ARTETA**

Grupo de Normativa y Conceptos

[artuomartinez@reincorporacion.gov.co](mailto:artuomartinez@reincorporacion.gov.co)

Tels. +(601) / 4430020 Ext:10268

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela

San Martín, Torre Norte, Piso 19

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Flor Elba Parra Medina <[florparra@reincorporacion.gov.co](mailto:florparra@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado el:** miércoles, 12 de noviembre de 2025 6:40 p. m.

**Para:** Arturo Mario Martínez Arteta <[artuomartinez@reincorporacion.gov.co](mailto:artuomartinez@reincorporacion.gov.co)>

**CC:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)>; Maria Elena Chaves Castro <[mariachaves@reincorporacion.gov.co](mailto:mariachaves@reincorporacion.gov.co)>

**Asunto:** RE: Resolución modificatoria y memoria justificativa para revisión

Arturo buenas tardes:

De manera atenta remito el proyecto de resolución, esperando haber acogido las observaciones según el modelo que me facilitaste en el correo que antecede.

Considero importante señalar que en dicho proyecto se mantiene el comentario efectuado frente a los parágrafos 1 y 2 del artículo 8, pues en mi criterio lo allí planteado responde a una duda de carácter jurídico más no técnico, como quiera que se trata de establecer si tales parágrafos en su carácter de normas transitorias deben mantenerse en esta modificación o no. Mi criterio es que no porque tales normas tenían una vigencia determinada, y por ende, su aplicación y efectos jurídicos estaban limitados a un tiempo específico que ya feneció. Hablé con Ingrid - Subdirección de Gestión Legal, quien estima que los parágrafos en cuestión se deberían mantener, pese a que el tiempo de su aplicación ya paso, pero insisto creería que esto debe resolverse jurídicamente.

Quedo atenta,

Cordial saludo,

Flor

---

**De:** Arturo Mario Martinez Arteta <[arturomartinez@reincorporacion.gov.co](mailto:arturomartinez@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado:** martes, 11 de noviembre de 2025 10:50

**Para:** Flor Elba Parra Medina <[florparra@reincorporacion.gov.co](mailto:florparra@reincorporacion.gov.co)>

**Cc:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)>; Maria Elena Chaves Castro <[mariachaves@reincorporacion.gov.co](mailto:mariachaves@reincorporacion.gov.co)>

**Asunto:** RV: Resolución modificatoria y memoria justificativa para revisión

Flor, recibe un cordial saludo,

Adjunto remito algunas sugerencias. En general no veo una parte considerativa estructurada y clara frente a las modificaciones que se pretenden realizar. Cuando se trata de un acto administrativo que modifica artículos en particular, debe ser muy clara la razón. Mi sugerencia es que se señale: de que trata el artículo que se pretende modificar, qué se modifica y la razón que justifica la modificación. Así debe explicarse por cada artículo que modifica este acto administrativo. En la propuesta veo unos considerandos generales, que pueden ambientar el tema, pero es indispensable que exista al menos uno que explique cada artículo modificado, con la estructura que sugiero.

A continuación, cito un par de ejemplos de otra resolución que fue modificada, y en el que los considerandos tienen esta estructura y son claros en cuanto a qué y por qué se modifica cada artículo:

*Que por otra parte, se considera necesario modificar el artículo 13 de la Resolución 0275 de 2025, en cuanto al número de variables del índice de vulnerabilidad, de (9) nueve que estaban contempladas en la Resolución 0275 de 2025 a (10) diez en la presente Resolución, toda vez que se identificó la necesidad de medir aspectos relacionados con la Autonomía Económica de los grupos familiares vinculados a la Estrategia, aspecto fundamental para determinar avances en el índice de vulnerabilidad.*

*Que teniendo en cuenta el artículo 16 de la Resolución 0275 de 2025, establece requisitos de vinculación a la Estrategia, se hace necesario incluir también condiciones de vinculación, las cuales parten de la verificación previa de la condición de exintegrante FARC-EP, en proceso de reincorporación que sean víctima de homicidio o desaparición forzada.*

Adjunto ese acto administrativo que puede servir como guía, en la estructura de los considerandos.

Finalmente, el documento antes de pasar a la Dra. Gisella, debe venir sin comentarios. Si existe alguna duda, debes aclararla con el equipo técnico misional que presenta la propuesta.

Cordialmente,



Agencia para la  
Reincorporación y la  
Normalización - ARN



Coordinador

**ARTURO MARIO MARTINEZ ARTETA**

Grupo de Normativa y Conceptos

[artuomartinez@reincorporacion.gov.co](mailto:artuomartinez@reincorporacion.gov.co)

Tels. +(601) / 4430020 Ext:10268

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela  
San Martín, Torre Norte, Piso 19

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado el:** viernes, 7 de noviembre de 2025 5:50 p. m.

**Para:** Arturo Mario Martinez Arteta <[artuomartinez@reincorporacion.gov.co](mailto:artuomartinez@reincorporacion.gov.co)>

**CC:** Flor Elba Parra Medina <[florparra@reincorporacion.gov.co](mailto:florparra@reincorporacion.gov.co)>; Maria Elena Chaves Castro <[mariachaves@reincorporacion.gov.co](mailto:mariachaves@reincorporacion.gov.co)>

**Asunto:** RV: Resolución modificatoria y memoria justificativa para revisión

Arturo, buenas tardes

Por favor tu apoyo con la revisión a este proyecto de reesolución



Agencia para la  
Reincorporación y la  
Normalización - ARN



Asesor Oficina Asesora Jurídica

**DENISSE GISELLA RIVERA  
SARMIENTO**

Oficina Asesora Jurídica

[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)

Tels. +(601) / 4430020 Ext:10260

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela  
San Martín, Torre Norte, Piso 19

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Flor Elba Parra Medina <[florparra@reincorporacion.gov.co](mailto:florparra@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado el:** viernes, 7 de noviembre de 2025 1:17 p. m.

**Para:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)>

**Asunto:** RV: Resolución modificatoria y memoria justificativa para revisión

Gise buenas tardes:

De manera atenta remito el proyecto de resolución del asunto con ajustes, los cuales van en control de cambios.

Quedo atenta,

Flor

---

**De:** Lucas Urdaneta Montealegre <[lucasurdaneta@reincorporacion.gov.co](mailto:lucasurdaneta@reincorporacion.gov.co)>

**Enviado:** viernes, 31 de octubre de 2025 18:12

**Para:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <[denisserivera@reincorporacion.gov.co](mailto:denisserivera@reincorporacion.gov.co)>; Flor Elba Parra Medina <[florparra@reincorporacion.gov.co](mailto:florparra@reincorporacion.gov.co)>

**Cc:** Pavel Yasser Santodomingo Aguilar <[pavelsantodomingo@reincorporacion.gov.co](mailto:pavelsantodomingo@reincorporacion.gov.co)>

**Asunto:** Resolución modificatoria y memoria justificativa para revisión

Buenas tardes Gisella y Flor. Envío, para su revisión, ajustes y comentarios, los dos documentos. En la resolución se pueden ver en control de cambios los ajustes sugeridos.

Quedamos atentos a sus consideraciones, muchas gracias.

Saludo!



Contratista

**LUCAS URDANETA MONTEALEGRE**

Subdirección de Seguimiento

[lucasurdaneta@reincorporacion.gov.co](mailto:lucasurdaneta@reincorporacion.gov.co)

Tels. +(601) / 4430020 Ext:

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela  
San Martín, Torre Norte, Piso 18

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**RV: Solicitud de apoyo para la revisión de la propuesta de reglamentación del Art 20 Ley de Reforma Laboral**


---

**Desde** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>

**Fecha** Vie 28/11/2025 10:38

**Para** Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>; Maria Isabel Rodriguez Mora <mariaarodriguez@reincorporacion.gov.co>

**CC** Arturo Mario Martinez Arteta <artuomartinez@reincorporacion.gov.co>; Maria Elena Chaves Castro <mariachaves@reincorporacion.gov.co>; Catalina Marulanda Grisales <catalinamarulanda@reincorporacion.gov.co>

 2 archivos adjuntos (76 KB)

Proyecto Decreto FINA 18 NOV.docx; ABC ANTECEDENTES JUDICIALES POBLACIÓN OBJETO ATENCIÓN-ARN.docx;

Flor, buenos días

Por favor tu apoyo con la revisión y ajustes a estos documentos.

Cualquier inquietud favor contactarse con [@Maria Isabel Rodriguez Mora](#)

Quedo atenta



Asesor Oficina Asesora Jurídica

**DENISSE GISELLA RIVERA  
SARMIENTO**

Oficina Asesora Jurídica

denisserivera@reincorporacion.gov.co

Tels. +(601) / 4430020 Ext:10260

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela

San Martín, Torre Norte, Piso 19

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)

---

**De:** Catalina Marulanda Grisales <catalinamarulanda@reincorporacion.gov.co>

**Enviado el:** viernes, 28 de noviembre de 2025 10:25 a. m.

**Para:** Denisse Gisella Rivera Sarmiento <denisserivera@reincorporacion.gov.co>; Flor Elba Parra Medina <florparra@reincorporacion.gov.co>; Arturo Mario Martinez Arteta <artuomartinez@reincorporacion.gov.co>; Angela Maria Andrade Perdomo <angelamandrade@reincorporacion.gov.co>; Ingrid Adriana Frias Navas <ingridfrias@reincorporacion.gov.co>; Julian Camilo Orjuela Briceno <juliancorjuela@reincorporacion.gov.co>; Marcela Patricia Pinzon Arenas <marcelapinzon@reincorporacion.gov.co>; Abraham Homero Angulo Garcia <abrahamangulo@reincorporacion.gov.co>; Valentina Restrepo Ospina <valentinarestrepo@reincorporacion.gov.co>; Maria Isabel Rodriguez Mora <mariaarodriguez@reincorporacion.gov.co>

**Asunto:** RV: Solicitud de apoyo para la revisión de la propuesta de reglamentación del Art 20 Ley de Reforma Laboral

Querida Gise,

Espero te encuentres bien. Con el animo de aportar insumos para el proceso de reglamentación del Art 20 que se ha adelantado con el Ministerio de Trabajo, con el liderazgo de la subdirección de Gestión Legal se proyectaron los documentos que encuentras adjuntos, se trata de una propuesta de un ABC para el tema de antecedentes judiciales y otro con una propuesta inicial de reglamentación. Solicitamos de manera atenta el apoyo de tu equipo con la revisión de los documentos y tu aprobación para remitir al Ministerio.

Cualquier inquietud agradezco contactar a Maria Isabel Rodriguez Mora al correo: [mariarodriguez@reincorporacion.gov.co](mailto:mariarodriguez@reincorporacion.gov.co).

Saludos



Asesora Dirección General

**CATALINA MARULANDA GRISALES**

Unidad Técnica para la Reincorporación y la Normalización de las Farc-EP

[catalinamarulanda@reincorporacion.gov.co](mailto:catalinamarulanda@reincorporacion.gov.co)

Tels. +(601) / 4430020 Ext:

Avenida Carrera 7 N° 32 - 44, Ciudadela San Martín, Torre Norte, Piso 18

Bogotá D.C.

[www.reincorporacion.gov.co](http://www.reincorporacion.gov.co)