



**EL SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN – ARN**

De acuerdo con la solicitud de contratación, la necesidad presentada y descrita en el Estudio Previo y la selección de la persona para la suscripción del contrato en cumplimiento del perfil exigido; todas ellas realizadas por la **DIRECTORA PROGRAMÁTICA DE REINTEGRACIÓN** y la **SUBDIRECTORA TERRITORIAL**.

**CERTIFICA:**

Que, **MARIA ELISA TORRES MELLADO**, identificada con cédula de ciudadanía No 1.094.266.214, reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales, a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) – Dirección Programática de Reintegración – Subdirección Territorial, para orientar la implementación del Proceso de Acompañamiento a miembros activos y retirados de la Fuerza Pública comparecientes ante la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP), conforme a los lineamientos y directrices de la Entidad.”*

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., noviembre de 2025.

**CÉSAR ORLANDO TAPIAS GARCÍA**  
Subdirector Administrativo