

No.	Categoría	Fecha	Etapa	Tipología	Descripción (¿Qué pasó y cómo ocurrió?)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Verificación del riesgo	Categoría	¿La acción se corrigió?	Trazabilidad	Impacto después del tratamiento	Verificación del riesgo	Categoría	¿La acción se corrigió?	Responsable por implementar el tratamiento	A partir de cuándo se inicia el tratamiento	Cuando se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad	
1	General	Externo	Ejecución	Omniparticular	Retrasos en actividades que afectan la ejecución del plan de trabajo.	Retraso en el desarrollo del objeto del contrato.	3-Posible	3-Moderado	6	Rango Alto	Contratista	Planificar de manera previa y adecuada el desarrollo de las actividades, evaluar su desarrollo y ajustar cronogramas y plan de trabajo, generar alertas tempranas, control de seguimiento.	2-Moderado	3-Moderado	5	Rango Medio	SI	ICBF	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la finalización de la ejecución.	Seguimiento por parte del supervisor del contrato, mediante la verificación del cronograma del plan de trabajo y control de hitos operativos.	Permanente
2	Específico	Externo	Ejecución	Omniparticular	Suspensión de actividades por emergencias sanitarias.	Retraso en el desarrollo del objeto del contrato, paralización del servicio.	3-Posible	4-Mayor	7	Rango Alto	ICBF y Contratista	Protocolos de bioseguridad y planes de contingencia, flexibilización del servicio.	2-Improbable	3-Moderado	5	Rango Medio	SI	ICBF y Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la finalización de la ejecución.	Seguimiento por parte del supervisor del contrato, mediante la verificación de protocolos de actuación ante emergencias.	Permanente
3	Específico	Externo	Ejecución	Omniparticular	Incumplimiento en la contratación y permanencia del talento humano mínimo requerido.	Retraso o paralización temporal o definitiva del servicio. Reclamos a la entidad contratante. Declaratoria de caducidad del contrato.	2-Improbable	4-Mayor	6	Rango Alto	Contratista	Proceso de selección anticipada, bancos de hoja de vida, verificación y aprobación de perfiles en control técnico operativo.	2-Improbable	3-Moderado	5	Rango Medio	SI	Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la finalización de la ejecución.	Seguimiento por parte del supervisor del contrato, mediante la verificación de protocolos de actuación ante emergencias.	Permanente
4	Específico	Externo	Ejecución	Financiera	Uso inadecuado o desviación de recursos del aporte del ICBF o de la contratista.	Desafectación para la atención de los participantes, posible interrupción, paralización o deficiencia del servicio.	2-Improbable	4-Mayor	6	Rango Alto	Contratista	Autoría financiera reports periódicos, controles presupuestales. Inicio de procesos sancionatorios.	1-Bajo	3-Moderado	4	Rango Bajo	SI	Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la finalización de la ejecución.	Seguimiento por parte de la supervisión del contrato.	Permanente
5	General	Externo	Ejecución	Financiera	Exposición de normas que impongan nuevos salarios, impuestos o cargas parafiscales que pueda afectar el equilibrio económico del Contrato.	Desafectación para la atención de los participantes, posible interrupción, paralización o deficiencia del servicio.	1-Bajo	4-Mayor	5	Rango Medio	Contratista	Estipulación contractual que permita revisar precios fijos a posibles incrementos y/o ajustes en tributos, arrendos o repatriación de procesos aplicables, así como acciones de mutuo acuerdo para revisar el subíndice contractual a fin de no generar perjuicio para las partes.	3-Moderado	3-Moderado	4	Rango Bajo	SI	ICBF y Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la liquidación del contrato.	Seguimiento por parte de la supervisión del contrato.	Bimestral
6	Específico	Externo	Ejecución	Financiera	Inflación en costos del transporte de los alimentos que deficiencia la ejecución.	Desafectación para la atención de los participantes, posible interrupción, paralización o deficiencia del servicio.	3-Posible	4-Mayor	7	Rango Alto	Contratista	Revisión de costos de canasta, gestión presupuestal.	1-Bajo	3-Moderado	4	Rango Bajo	SI	ICBF y Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la liquidación del contrato.	Seguimiento por parte de la supervisión del contrato.	Bimestral
7	General	Externo	Ejecución	Financiera	Falta de liquidez en el flujo de caja del ejecutor.	Retraso en pagos a talento humano y proveedores, posible interrupción, paralización o deficiencia del servicio.	2-Improbable	4-Mayor	6	Rango Alto	Contratista	Validación de capacidad operacional del ejecutor al momento de la ejecución.	1-Bajo	3-Moderado	4	Rango Bajo	SI	ICBF y Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la liquidación del contrato.	Seguimiento por parte de la supervisión del contrato.	Bimestral
8	General	Externo	Ejecución	Ambientales	Condiciones inadecuadas de seguridad, salubridad o asequibilidad en las unidades de servicio.	Retraso o paralización temporal o definitiva del servicio, incremento de PCR, requerimientos.	2-Improbable	3-Moderado	5	Rango Medio	Contratista	Inspecciones previas, mantenimiento preventivo, planes de contingencia, cumplimiento del Componente ambientes educativos y protección del manual técnico.	1-Bajo	2-Menor	3	Rango Bajo	SI	ICBF y Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la liquidación del contrato.	Seguimiento por parte del supervisor, verificación del cumplimiento del componente ambientes educativos y protección de ambientes, verificadores en sitio de las unidades de servicio.	Permanente
9	Específico	Externo	Ejecución	Ambientales	Riesgos por fenómenos naturales (huracanes, deslizamientos).	Retraso en el desarrollo del objeto del contrato.	3-Posible	3-Moderado	6	Rango Alto	Contratista	Elaborar, socializar y aprobar el Plan de Gestión de Riesgos de Desastres en el marco del Plan de Gestión de Riesgos Operativos de los servicios de atención a la primera infancia.	4-Moderado	3-Moderado	5	Rango Medio	SI	ICBF y Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la finalización de la ejecución.	Seguimiento por parte del supervisor, verificación del cumplimiento del Plan de Gestión de Riesgos de Desastres, ejecución de acciones de prevención.	Permanente
10	Específico	Externo	Ejecución	Omniparticular	Falta de accesibilidad para niños con discapacidad.	Bajas coberturas, accidentes.	2-Improbable	3-Moderado	5	Rango Medio	Contratista	Llevar a cabo las modificaciones y adaptaciones necesarias y adecuadas que no impongan una carga desproporcionada e innecesaria, cuando se requieran en un caso particular.	1-Bajo	2-Menor	3	Rango Bajo	SI	Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la liquidación del contrato.	Seguimiento por parte del supervisor, verificación del cumplimiento del componente ambientes educativos y protección de ambientes, verificadores en sitio de las unidades de servicio.	Permanente
11	Específico	Externo	Ejecución	Omniparticular	Falta de articulación entre entidades del SNIF generado duplicación o vacíos.	Duplicidad de esfuerzos, retrasos en la implementación de acciones conjuntas, pérdida de cobertura efectiva y desarticulación en la atención integral a las niñas y niños.	3-Posible	2-Menor	5	Rango Medio	ICBF y Contratista	Comités interinstitucionales y mesas de coordinación.	2-Improbable	1-Improbable	3	Rango Bajo	SI	ICBF y Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la finalización de la ejecución.	Acuerdos de articulación y coordinación de la oferta.	Permanente
12	General	Externo	Ejecución	Omniparticular	Falta de idoneidad jurídica del contratista por situaciones observables que afectan la continuidad del servicio.	Imposibilidad de iniciar o continuar la ejecución, paralización temporal o definitiva del servicio. Bajas coberturas.	2-Improbable	3-Catastrófico	7	Rango Alto	Contratista	Verificación previa de requisitos, cláusulas de terminación por inhabilidad del contratista.	1-Bajo	4-Mayor	5	Rango Medio	SI	ICBF	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la liquidación del contrato.	Seguimiento por parte del supervisor del contrato.	Permanente
13	Específico	Externo	Ejecución	Omniparticular	Posibles incumplimientos en la calidad del servicio de atención a la primera infancia desde los aspectos técnicos establecidos en los componentes de atención.	Deterioro en la calidad de la atención, aumento de quejas de familias, riesgo de sanciones por incumplimiento contractual, afectación financiera al contratista y/o a la entidad que sea el caso, suspensión de actividades, retraso en la ejecución del objeto contractual y deterioro de la imagen institucional.	3-Posible	3-Moderado	6	Rango Alto	Contratista	Asistencia técnica y acompañamiento en Protocolos de calidad, estándares técnicos, ICBF y suspensión permanente.	2-Moderado	2-Menor	4	Rango Bajo	SI	ICBF	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la liquidación del contrato.	Seguimiento por parte del supervisor del contrato del cumplimiento de condiciones y condiciones de servicios, verificadores en sitio o remotas, control de hitos operativos.	Mensual
14	Específico	Externo	Ejecución	Omniparticular	No alcanzar la cobertura poblacional prevista en el contrato.	Inspección de los aportes del contrato.	3-Posible	2-Menor	5	Rango Medio	ICBF y Contratista	Estrategia de focalización, búsqueda activa, promoción y coordinación de acciones, seguimiento y caracterización por las partes del contrato.	1-Improbable	1-Improbable	2	Rango Bajo	No	ICBF y Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la liquidación del contrato.	Ejercicio de focalización, búsqueda activa, promoción y caracterización por las partes del contrato.	Permanente
15	Específico	Externo	Ejecución	Omniparticular	Fallas en la entrega o calidad de la alimentación o entrega de alimentos que no cumplen con los requerimientos definidos por el ICBF (deficiencias nutricionales, retrasos en suministro).	Retraso o paralización temporal o definitiva del servicio. Afectaciones a la salud de los participantes. Declaratoria de caducidad del contrato.	3-Posible	3-Catastrófico	8	Rango Alto	Contratista	* (i) Inclusión en los documentos del proceso de especificaciones técnicas de los alimentos y sanciones y/o multas en caso de incumplimiento. (ii) Control en el momento de la entrega de los alimentos mediante la aplicación de los criterios de aceptación y rechazo de los alimentos.	2-Improbable	3-Moderado	5	Rango Medio	SI	Contratista	Desde la planeación.	Hasta la finalización de la ejecución.	Verificación por parte de la supervisión en las unidades de servicio y por parte de la supervisión de revisión de los formatos de la entrega de los alimentos a los participantes, alertas tempranas, denuncias.	Permanente
16	Específico	Externo	Ejecución	Omniparticular	Dificultades de acceso por dispersión geográfica (zonas rurales, campos en mal estado).	Disminución de cobertura e inspección de los aportes del contrato, posibles retrasos en la operación.	3-Posible	2-Menor	5	Rango Medio	ICBF y Contratista	Rutas de transporte, coordinación territorial, flexibilización del servicio.	1-Bajo	2-Menor	3	Rango Bajo	SI	Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la finalización de la ejecución.	En el marco de la supervisión y los controles técnicos operativos.	Mensual
17	Específico	Externo	Ejecución	Omniparticular	Quejas de familias por deficiencias en la atención, afectando legitimidad.	Afectación en la confianza de la comunidad, incremento de reclamaciones y requerimientos administrativos, bajas coberturas.	3-Posible	3-Moderado	6	Rango Alto	ICBF y Contratista	"Canales de atención de PCR, respuestas dentro de los tiempos, seguimiento por parte del supervisor del contrato, OJA DE GESTIÓN DE PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y SUGERENCIAS ICBF".	2-Improbable	2-Menor	4	Rango Bajo	SI	Contratista	Desde la planeación.	Hasta la finalización de la ejecución.	Control y seguimiento de PCR por parte del supervisor, seguimiento por medio de verificaciones en sitio o remotas.	Permanente
18	General	Externo	Ejecución	Omniparticular	Difusión negativa en medios o redes sociales por fallas.	Deterioro de la imagen institucional, pérdida de legitimidad frente a la comunidad, presión social y mediática, incremento de reclamaciones y requerimientos administrativos, bajas coberturas.	3-Posible	2-Menor	5	Rango Medio	ICBF y Contratista	Coordinar con la oficina de comunicaciones del ICBF la emisión de pronunciamientos oficiales, realizar seguimiento a redes sociales y medios de comunicación para detectar oportunamente los riesgos y brindar respuestas oportunas y que resulten de fondo la situación.	2-Improbable	1-Improbable	3	Rango Bajo	SI	Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la liquidación del contrato.	Control y seguimiento por parte del supervisor de las acciones de atención oportuna de peticiones.	Permanente
19	Específico	Externo	Planeación	Sociales y Políticas	Barreras socioculturales para acceder a servicios, falta con afinidad en los procesos de concertación con comunidades étnicas.	Disminución de cobertura e inspección de los aportes del contrato, posibles retrasos en la operación.	3-Posible	3-Catastrófico	8	Rango Alto	ICBF y Contratista	Campañas de sensibilización, enfoque diferencial, implementación de modos propios de atención, ejercicios de concertación previa a la celebración del contrato.	2-Improbable	3-Moderado	5	Rango Medio	SI	ICBF y Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la finalización de la ejecución.	Acompañamiento de la entidad en las acciones en territorio de diálogo con las comunidades indígenas para la implementación de procesos de concertación.	Permanente
20	Específico	Externo	Ejecución	Sociales y Políticas	Actividades no adaptadas a la diversidad cultural (idioma, rasgos, afrodescendencia).	Disminución de cobertura e inspección de los aportes del contrato, posibles retrasos en la operación.	3-Posible	3-Moderado	6	Rango Alto	Contratista	Diagnóstico cultural, enfoque diferencial, participación comunitaria, implementación de modos propios de atención, ejercicios de concertación previa a la celebración del contrato.	2-Improbable	2-Menor	4	Rango Bajo	SI	Contratista	Desde la etapa precontractual.	Hasta la finalización de la ejecución.	Acompañamiento de la entidad en las acciones en territorio de diálogo con las comunidades indígenas para la implementación de procesos de concertación.	Permanente
21	Específico	Externo	Planeación	Sociales y Políticas	Resistencia de comunidades indígenas a metodologías externas.	Disminución de cobertura e inspección de los aportes del contrato, posibles retrasos en la operación.	4-Improbable	3-Catastrófico	8	Rango Alto	Contratista	Afectación cultural de metodologías, implementación de modos propios de atención, ejercicios de concertación previa a la celebración del contrato.	2-Improbable	3-Moderado	5	Rango Medio	SI	Contratista	Desde la etapa precontractual.	Hasta la finalización de la ejecución.	Acompañamiento de la entidad en las acciones en territorio de diálogo con las comunidades indígenas para la implementación de procesos de concertación.	Permanente
22	General	Externo/Interno	Ejecución	Ambientales	Riesgo de no garantizar continuidad o funcionamiento del programa.	Suspensión de la atención, pérdida de cobertura para los participantes, retraso en el logro de metas del contrato.	2-Improbable	5-Catastrófico	7	Rango Alto	ICBF	Plan de sostenibilidad, gestión de recursos complementarios, seguimiento a metas sociales y financieras.	1-Bajo	5-Mayor	5	Rango Medio	SI	Contratista	Desde el inicio de la ejecución.	Hasta la finalización de la ejecución.	Revisión periódica de la ejecución presupuestal y de los informes financieros, con verificación del cumplimiento de las metas sociales y financieras, evidenciado en actas, reports de avance y gestión de recursos complementarios.	Mensual