

**SECRETARÍA DE HACIENDA**  
**Informe de ejecución de obligaciones contractuales de prestación de servicios profesionales o de apoyo a la gestión**

CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES O APOYO A LA GESTIÓN No.:				CD-04-2025-2853	Del Año:	2025	
CONTRATISTA:	EVELYN NAOMI HENAO VELEZ			C.C. / C.E. No.:	1234091293		
PERIODO DEL INFORME:	Desde:	diciembre	2025	Hasta:	diciembre	2025	
		Mes	Año		Mes	Año	

### 1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO

<b>OBJETO: PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORAR A LA SECRETARIA DE HACIENDA DISTRITAL DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA EN FUENTES ALTERNATIVAS DE FINANCIAMIENTO PUBLICO PARA ACCEDER A RECURSOS DEL NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL, Y ASESORIA Y ANALISIS PARA FORTALECER EL MONITOREO, SEGUIMIENTO Y CONTROL DEL RECAUDO DEL NIVEL CENTRAL Y DESCENTRALIZADO.</b>								
<b>VALOR CONTRATO</b>		\$60.000.000						
<b>SUPERVISOR</b>		ZULEIMA ESTHER JAMES SILGADO						
<b>CARGO</b>		ASESORA						
<b>PLAZO CONTRATO:</b>	Fecha inicio	31	03	2025	Fecha Terminación (Incluidas prórrogas y suspensiones si aplica)	31	12	2025
		Día	Mes	Año		Día	Mes	Año

### 2. DETALLE DE LA EJECUCIÓN

No.	<b>OBLIGACIÓN ESPECÍFICA</b> <i>(Incluir cada obligación tal como se pactó en el contrato)</i>	<b>ACTIVIDADES EJECUTADAS</b> <i>(Para el cumplimiento de la obligación en el periodo informado)</i>
1	<b>Asesoría y apoyo de análisis de información financiera y económica para consecución de fuentes alternativas de financiamiento público.</b>	Analicé el comportamiento del entorno económico y financiero en contextos electorales y de mercado, evaluando sus efectos sobre la inversión pública, la disponibilidad de recursos y la sostenibilidad fiscal. Este análisis permitió identificar escenarios de riesgo y oportunidades que pueden incidir en la gestión de financiamiento y en la toma de decisiones estratégicas del Distrito.
2	<b>Provisión de análisis técnicos financieros para fortalecer documentación y procesos de consecución de fuentes alternativas de financiamiento público.</b>	Elaboré insumos técnicos a partir de los informes desarrollados durante el mes, incorporando análisis comparativos y consideraciones macroeconómicas relevantes. Estos insumos fortalecen la documentación de soporte para proyectos distritales y contribuyen a mejorar la argumentación financiera en escenarios de restricción fiscal y mayor costo del financiamiento.
3	<b>Análisis de información macroeconómica y financiera para el diseño de instrumentos de planeación y ejecución financiera.</b>	Redacté y envié tres informes: <b>“Impacto económico de un año electoral sobre la economía nacional y territorial”</b> , <b>“Impacto económico de la Ley de Garantías en contextos electorales”</b> y el <b>“Análisis comparativo de las condiciones del mercado financiero 2016 vs 2025”</b> , como insumos para fortalecer la planeación financiera y la evaluación de escenarios económicos del Distrito.
4	<b>Asesoría para el monitoreo seguimiento y control de los instrumentos ejecución financiera para facilitar la toma de decisiones de la dependencia respecto al nivel central y descentralizado.</b>	Realicé <b>llamadas y consultas telefónicas</b> con el fin de identificar requerimientos, aclarar lineamientos y recopilar información relevante para el desarrollo de los informes, permitiendo brindar una asesoría más precisa y alineada con las necesidades institucionales.

5	<p><b>Asesoría para el diseño de propuestas de acciones estratégicas del despacho o propuestas de reformas normativas para el fortalecimiento del recaudo.</b></p>	<p>Con base en los análisis realizados, formulé consideraciones generales orientadas a mitigar riesgos fiscales en contextos electorales y financieros, y a fortalecer la planeación, la sostenibilidad fiscal y la toma de decisiones estratégicas del Distrito.</p>
---	--	---

En constancia de lo anterior, se firma el presente informe en diciembre de 2025.




**Firma Contratista**

Nombre: Evelyn Henao Vélez

Documento de identificación: 1234091293

### 3. ANEXOS

Remisión informe – Impacto económico de un año electoral ▷

 **Evelyn Henao** <evenhenao@gmail.com>  
para Emelth ▼

vie, 12 dic, 17:29 ☆ 😊 ↶ ⋮

Estimada doctora Emelth,

Cordial saludo.

Me permito remitir para su conocimiento el informe titulado *"Impacto económico de un año electoral sobre la economía nacional y territorial: implicaciones para el Distrito de Barranquilla"*, en el cual se analizan los principales efectos macroeconómicos y fiscales asociados a un contexto electoral, con énfasis en las implicaciones para la gestión financiera distrital.


El documento se presenta como un insumo técnico para la lectura y el análisis institucional, en apoyo a los procesos de planeación y seguimiento fiscal.

Quedo atenta a cualquier comentario adicional.

Cordialmente,

Evelyn Henao Vélez  
Cel. 3013954728

Un archivo adjunto • Analizados por Gmail 🗑️



## Impacto económico de un año electoral sobre la economía nacional y territorial

Los años electorales representan un periodo particularmente sensible para la economía y las finanzas públicas, debido a los cambios en los incentivos de política, al aumento de la incertidumbre y a las decisiones de gasto y gestión que suelen concentrarse alrededor de los procesos electorales. En economías como la nuestra, caracterizadas por un alto grado de descentralización fiscal y una fuerte interdependencia entre el nivel nacional y territorial, estos efectos tienden a reflejarse con claridad tanto en las variables macroeconómicas como en la ejecución presupuestal de los entes territoriales.

Desde la gestión pública, analizar el comportamiento económico en un año electoral no implica anticipar decisiones políticas, sino comprender los patrones recurrentes que históricamente se observan en estos periodos y que pueden afectar la estabilidad fiscal, la planeación financiera y la continuidad de programas y proyectos públicos. Este análisis resulta especialmente relevante para entidades territoriales con alta dinámica económica, como el Distrito de Barranquilla, donde la programación del gasto, la ejecución de la inversión pública y la gestión de ingresos propios requieren altos niveles de previsión y coordinación institucional.

El presente informe analiza el impacto económico de un año electoral en Colombia, considerando los efectos antes, durante y después del proceso electoral, con énfasis en sus implicaciones macroeconómicas, fiscales y de gestión pública para el Distrito de Barranquilla, desde un enfoque técnico orientado a la toma de decisiones.

### Ciclos políticos y comportamiento económico

En los años electorales se suele observar una relación directa entre el calendario político y ciertas decisiones económicas del sector público. Este fenómeno, ampliamente documentado a nivel internacional, se manifiesta principalmente a través de cambios en el ritmo del gasto público, en la priorización de proyectos y en la ejecución presupuestal, más que en transformaciones estructurales de la política

Informe – Impacto económico de la Ley de Garantías ↗



**Evelyn Henao** <everthenao@gmail.com>

para Emelith ▼

 lun, 15 dic, 13:00 (hace 11 días)    

Estimada doctora Emelith,

Cordial saludo.

Me permito remitir para su conocimiento el informe "Impacto económico de la Ley de Garantías en contextos electorales", el cual analiza sus principales implicaciones macroeconómicas, fiscales y de gestión pública, con énfasis en los efectos para el Distrito de Barranquilla.

El documento se presenta como un insumo técnico para el análisis institucional y la planeación financiera en el marco del periodo electoral.

Quedo atenta a cualquier comentario adicional.

Evelyn Henao Vélez  
Cel. 3013954728

Un archivo adjunto • Analizados por Gmail 🔍



 Responder  Reenviar 

### Impacto económico de la Ley de Garantías en contextos electorales

La Ley de Garantías es uno de los principales instrumentos institucionales diseñados para regular la actuación del Estado en periodos electorales, con el objetivo de preservar la equidad en la contienda política y reducir el uso discrecional de los recursos públicos. Sin embargo, más allá de su dimensión jurídica y política, su aplicación tiene efectos económicos relevantes sobre la ejecución del gasto público, la inversión estatal, la gestión presupuestal y la dinámica económica, tanto a nivel nacional como territorial.

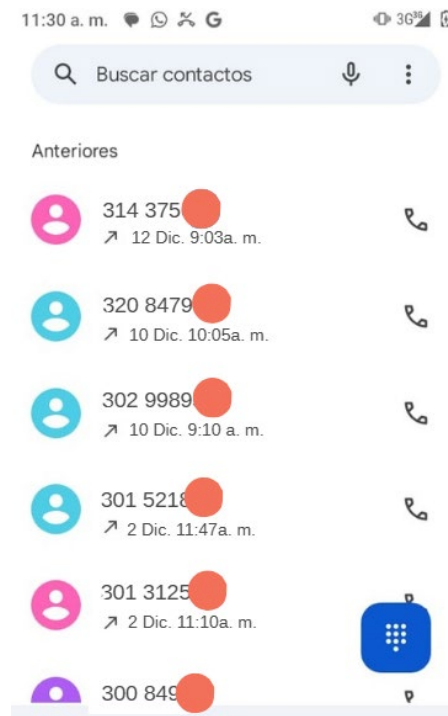
En economías con alta participación del sector público en la inversión y con un elevado grado de descentralización fiscal, como es el caso de nuestro país Colombia, la Ley de Garantías introduce restricciones operativas que pueden generar impactos temporales sobre el crecimiento económico, la ejecución de proyectos y la eficiencia del gasto. Estos efectos adquieren particular importancia en entidades territoriales que dependen de la continuidad administrativa y contractual para el desarrollo de programas estratégicos.

Para el Distrito de Barranquilla, caracterizado por una agenda activa de inversión pública y proyectos de desarrollo urbano, analizar los impactos económicos asociados a la Ley de Garantías resulta clave para anticipar riesgos, ajustar la planeación financiera y preservar la sostenibilidad fiscal en un contexto electoral. El presente informe tiene como objetivo analizar dichos impactos, considerando sus efectos antes, durante y después del periodo de aplicación de la Ley, desde una perspectiva macroeconómica, fiscal y de gestión pública territorial.

### Marco general de la Ley de Garantías y su lógica económica

La Ley de Garantías establece limitaciones a la contratación directa, a la modificación de convenios y a ciertos actos administrativos durante los meses previos a las elecciones, con el fin de evitar el uso político de los recursos públicos. Desde el punto de vista económico, estas restricciones introducen una pausa parcial en la ejecución de decisiones de gasto, especialmente en inversión pública y contratación de bienes y servicios.

Si bien la Ley busca fortalecer la transparencia y la confianza institucional, su



Remisión informe – Análisis comparativo del mercado financiero 2016 vs. vigencia 2025



Evelyn Henao <evenhenao@gmail.com>  
para Emelith

lun, 29 dic, 16:05 (hace 16 horas)

Cordial saludo, Dra. Emelith.

Por medio del presente me permito remitirle el informe titulado "Análisis comparativo de las condiciones del mercado financiero: 2016 vs. vigencia 2025", elaborado con enfoque en Colombia y en las implicaciones para el Distrito de Barranquilla.

El documento presenta un análisis técnico y comparativo de la evolución del entorno financiero en ambos periodos, abordando los cambios macroeconómicos, las condiciones de financiamiento, el costo del crédito y los principales efectos sobre la gestión fiscal, la inversión pública y el desarrollo económico territorial.

Quedo atenta a cualquier observación, ajuste o ampliación que considere pertinente.

Cordialmente,

Evelyn Henao Vélez  
Cel. 3013954728

Un archivo adjunto • Analizados por Gmail



### Análisis comparativo de las condiciones del mercado financiero: 2016 vs. vigencia 2025

#### Implicaciones macroeconómicas y fiscales para el Distrito de Barranquilla

Las condiciones del mercado financiero son un factor determinante para la sostenibilidad fiscal, la inversión pública y el crecimiento económico de las entidades territoriales. Variables como el costo del crédito, la liquidez del sistema financiero, la estabilidad macroeconómica y el entorno regulatorio inciden directamente sobre la capacidad de los gobiernos locales para financiar proyectos estratégicos y administrar su endeudamiento. En este contexto, el presente informe tiene como objetivo realizar un análisis comparativo de las condiciones del mercado financiero en el año 2016 frente a la vigencia 2025, con énfasis en Colombia y en las implicaciones específicas para el Distrito de Barranquilla.

El análisis se fundamenta en información y lineamientos de organismos oficiales y multilaterales como el Banco de la República, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el Fondo Monetario Internacional y la CEPAL, los cuales han documentado los profundos cambios estructurales y coyunturales que ha experimentado la economía colombiana en la última década (Banco de la República, 2016; FMI, 2023; CEPAL, 2023). Comprender estas transformaciones resulta clave para orientar la toma de decisiones fiscales y financieras del Distrito en un entorno caracterizado por mayores restricciones y riesgos macrofinancieros.

#### Contexto del mercado financiero en 2016

El año 2016 representó para Colombia un periodo de ajuste macroeconómico relevante, enmarcado en un entorno internacional de recuperación moderada tras la crisis financiera global de 2008–2009, pero con crecientes señales de fragilidad en los mercados emergentes. A nivel global, las principales economías avanzadas mantenían políticas monetarias altamente expansivas, caracterizadas por tasas de interés cercanas a cero e inyecciones significativas de liquidez, particularmente en Estados Unidos, la Unión Europea y Japón (FMI, 2016). Este contexto favorecía, en términos generales, la disponibilidad de