De: Karol Juliana Rodriguez Fernandez
Enviado el: lunes, 29 de diciembre de 2025 4:13 p. m.
Para: Mayra Lorena Diaz Angarita
Asunto: RV: Validación Matriz Macrofinanciera Santander 20251228
Datos adjuntos:
SANTANDER_ALCANCE_MATRIZ_DE_CONTRATACION_29122025_71CON.xlsx

Cordialmente

Karol Juliana Rodríguez Fernández
Coordinadora Zonal
Centro Zonal Málaga
ICBF Sede Regional Santander
Carrera 8 # 12 – 30 Barrio Centro
Teléfono: 607 6972100 Ext. 788000
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>
Enviado: lunes, 29 de diciembre de 2025 15:37
Para: Zair Eliani Castellanos Hernandez <Zair.Castellanos@icbf.gov.co>; Leidy Tatiana Caceres Buitrago <Leidy.Caceres@icbf.gov.co>; Miryam Bibiana Zambrano Gualdron <Miryam.Zambrano@icbf.gov.co>; Amparo Perez Lopez <Amparo.Lopez@icbf.gov.co>; Shirley Thomas Alvarado <Shirley.Thomas@icbf.gov.co>; Rogerio Vicente Saavedra Rodriguez <Rogerio.Zaavedra@icbf.gov.co>; Karol Juliana Rodriguez Fernandez <Karol.Rodriguez@icbf.gov.co>; Paula Andrea Delgado Barrera <Paula.Delgado@icbf.gov.co>; Yuly Tatiana Ruiz Solano <Yuly.Ruiz@icbf.gov.co>
Cc: Edelmira Valencia Mendoza <Edelmira.Valencia@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Karen Maryit Bueno Rondon <Karen.Bueno@icbf.gov.co>
Asunto: Validación Matriz Macrofinanciera Santander 20251228

Buena tarde para todas.

Atendiendo correo que precede se remite Matriz Macrofinanciera Validada para su conocimiento.

Cordialmente,

Adriana Martinez Rodriguez
Profesional Especializado con Funciones de Coordinación
Grupo de Prevencion
ICBF Sede Regional Santander
Calle 1 N # 16 D - 86 Barrio La Juventud, Bucaramanga
Teléfono: 607 6972100
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener información reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional approach of COLOMBIAN INSTITUTE FOR FAMILY WELFARE - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site http://www.icbf.gov.co/

De: Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>
Enviado: lunes, 29 de diciembre de 2025 15:18
Para: Diego Alejandro Ezequiel Roa <DiegoA.Roa@icbf.gov.co>; Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Juan Felipe Valencia Montoya <Juan.Valencia@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Edelmira Valencia Mendoza <Edelmira.Valencia@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Jhoham Mauricio Garzon Diaz <Jhoham.Garzon@icbf.gov.co>
Asunto: RE: Precisiones Validación Matriz Macrofinanciera Santander 20251228

Cordial Saludo,

Dando aplicación con las orientaciones contenidas en el Memorando con **Radicado No: 20251600000163173 de fecha 2025-12-04** con Asunto: "Orientaciones para la contratación por el procedimiento de Invitaciones Cerradas y contratos y convenios interadministrativos con Instituciones de Educación Superior para la prestación de los servicios de educación inicial en el marco de atención integral a la Primera Infancia. Y según el alance al memorando a través de correo electrónico enviado por la dirección de Primera Infancia el 22-12-2025 a las 20:29 mínima requerida, y con ocasión de las solicitudes allegadas, de manera respetuosa se informa que, las Direcciones Regionales podrán exceptuar a los Hogares Infantiles del aporte de contrapartida, siempre que el contrato correspondiente sea suscrito con Asociaciones de padres y madres usuarios de los Hogares Infantiles. y lo establecido en el "Manual de Contratación V7.", se procedió a realizar una verificación macro financiera y generación de alertas sobre la **SANTANDER_ALCANCE_MATRIZ_DE_CONTRATACION_29122025_71CON,** en términos de:

Validación Financiera:

La validación financiera fue adelantada por el Equipo Financiero de la DPI en cuanto al costeo según la canasta de servicios vigente y los cupos asignados.

Validación Macro: Total de 71 contratos validados en la matriz, **de acuerdo con el Tipo de Contratación contenido en la matriz adjunta y como se muestra en la siguiente imagen:**

REGIONAL	CENTRO ZONAL	MUNICIPIO	Componente para la UDS	SERVICIO SIM	NOMBRE DEL SERVICIO	ZONA 2026.	ATENCIONES	UDS_Zona

Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	182699		1
Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	182779		1
Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	182893		1
Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	182953		1
Santander	CZ SOCORRO	SUAITA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	183039		1
Santander	CZ YARIQUIES	PUERTO WILCHES	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	183120	1	1
Santander	CZ SAN GIL	SAN GIL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	183285	1	1
Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - A – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	183364	1	1
Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - A – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	183467	1	1
Santander	CZ BUCARAMANGA SUR	ZAPATOCA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - A – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	183501	1	1
Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	183610	1	1
Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	183704	1	1

Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	183821	2 3
Santander	CZ MALAGA	CAPITANEJO	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	183924	1
Santander	CZ BUCARAMANGA SUR	FLORIDABLANCA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	184030	1 1
Santander	CZ BUCARAMANGA SUR	FLORIDABLANCA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	184100	1 1
Santander	CZ BUCARAMANGA SUR	FLORIDABLANCA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	184230	1 1
Santander	CZ YARIQUIES	BARRANCABERMEJA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	184310	1 2
Santander	CZ YARIQUIES	BARRANCABERMEJA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	184490	1
Santander	CZ YARIQUIES	BARRANCABERMEJA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	184510	1 1
Santander	CZ YARIQUIES	BARRANCABERMEJA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	184610	1 1
Santander	CZ BUCARAMANGA SUR	FLORIDABLANCA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	184740	1 1
Santander	CZ VELEZ	PUENTE NACIONAL	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	184865	1
Santander	CZ ANTONIA SANTOS	SAN VICENTE DE CHUCURI	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	184992	1
Santander	CZ SAN GIL	ONZAGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	185098	20

Santander	CZ SAN GIL	OCAMONTE	OPERADOR SOLO COMPONENTE PEDAGOGICO	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	185281	19
Santander	CZ SOCORRO	SOCORRO	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	185309	2 16
Santander	CZ ANTONIA SANTOS	GIRON	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	185568	6 17
Santander	CZ ANTONIA SANTOS	SAN VICENTE DE CHUCURI	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	185609	7 56
Santander	CZ BUCARAMANGA SUR	FLORIDABLANCA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	185772	4 12
Santander	CZ BUCARAMANGA SUR	FLORIDABLANCA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - A – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	185880	24
Santander	CZ YARIQUIES	BARRANCABERMEJA	OPERADOR SOLO COMPONENTE PEDAGOGICO	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	185948	6 16
Santander	CZ YARIQUIES	BARRANCABERMEJA	OPERADOR SOLO COMPONENTE PEDAGOGICO	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	186045	6 25
Santander	CZ YARIQUIES	PUERTO WILCHES	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - A – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	186116	1 2
Santander	CZ VELEZ	FLORIAN	OPERADOR SOLO COMPONENTE PEDAGOGICO	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	186257	1 8
Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - D – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - D – INSTITUCIONAL	186345	4 7
Santander	CZ BUCARAMANGA SUR	PIEDECUESTA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - A – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	186500	3 1
Santander	CZ BUCARAMANGA SUR	FLORIDABLANCA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - A – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	186600	3 1

Santander	CZ BUCARAMANGA SUR	FLORIDABLANCA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - A – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	186737	4 1
Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - A – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	186870	2 1
Santander	CZ ANTONIA SANTOS	SURATA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	187021	1 27
Santander	CZ YARIQUIES	CIMITARRA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	187165	7 32
Santander	CZ YARIQUIES	CIMITARRA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - A – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	187211	2 12
Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - D – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - D – INSTITUCIONAL	187434	3 4
Santander	CZ VELEZ	BARBOSA	OPERADOR SOLO COMPONENTE PEDAGOGICO	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	187668	1 7
Santander	CZ BUCARAMANGA SUR	PIEDECUESTA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - A – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	187724	4 2
Santander	CZ ANTONIA SANTOS	LEBRIJA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	187807	5 19
Santander	CZ YARIQUIES	BARRANCABERMEJA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - A – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	187956	2 1
Santander	CZ BUCARAMANGA SUR	LOS SANTOS	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	188088	8
Santander	CZ SOCORRO	CONFINES	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	188293	13
Santander	CZ BUCARAMANGA SUR	PIEDECUESTA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	188678	9 24

Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	189186	1.4 38
Santander	CZ ANTONIA SANTOS	LEBRIJA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Hogar Infantil – Institucional	HOGAR INFANTIL – INSTITUCIONAL	189635	1 1
Santander	CZ VELEZ	SAN BENITO	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	189845	38
Santander	CZ ANTONIA SANTOS	EL PLAYON	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial Campesina - B - Propia e Intercultural	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - B - PROPIA E INTERCULTURAL	189954	3 25
Santander	CZ VELEZ	SUCRE	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	190038	1 16
Santander	CZ YARIQUIES	PUERTO WILCHES	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	190243	4 13
Santander	CZ YARIQUIES	EL CARMEN DE CHUCURI	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial Campesina - A - Propia e Intercultural	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	190341	3 21
Santander	CZ YARIQUIES	BARRANCA BERMEJA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Centro de Desarrollo Infantil - A – Institucional	CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	190445	3 2
Santander	CZ VELEZ	EL PEÑON	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial Campesina - A - Propia e Intercultural	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	190757	9
Santander	CZ SAN GIL	VILLANUEVA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	190841	1 29
Santander	CZ SAN GIL	VALLE DE SAN JOSE	OPERADOR SOLO COMPONENTE ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	1852 -A83	19
Santander	CZ CARLOS LLERAS RESTREPO	BUCARAMANGA	OPERADOR SOLO COMPONENTE ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	1856 -A86	8 23
Santander	CZ YARIQUIES	BARRANCA BERMEJA	OPERADOR SOLO COMPONENTE ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	1859 -A48	6 16

Santander	CZ YARIQUIES	BARRANCABERMEJA	OPERADOR SOLO COMPONENTE ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	1860 -A45	6	25
Santander	CZ VELEZ	FLORIAN	OPERADOR SOLO COMPONENTE ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	1862 -A57	1	8
Santander	CZ VELEZ	LANDAZURI	OPERADOR SOLO COMPONENTE ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	1876 -A41		7
Santander	CZ ANTONIA SANTOS	RIONEGRO	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial Campesina - B - Propia e Intercultural	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - B - PROPIA E INTERCULTURAL	1889 -A65	6	31
Santander	CZ MALAGA	CERRITO	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial Campesina - A - Propia e Intercultural	EDUCACIÓN INICIAL CAMPESINA - A - PROPIA E INTERCULTURAL	1899 -A62		24
Santander	CZ SOCORRO	SUAITA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	1908 -A36	1	42
Santander	CZ SAN GIL	CHARALA	OPERADOR COMPONENTE PEDAGOGICO CON ALIMENTOS	Educación Inicial en el Hogar - A - Familiar y Comunitaria	EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	1909 -A12	2	14

ALERTAS PARA TENER EN CUENTA POR LA REGIONAL:

En la validación macro financiera se generaron las siguientes ALERTAS:

- **Sí se** genera **alerta**, los convenios con el mismo contratista en la dirección regional **superan los 5.000 SMMLV** según lo establecido en el Manual de Contratación.

Etiquetas de fila	Suma de Valor del Contrato	contrato matriz	total	SMLV
830507841	$ 7.351.370.863,00	$ 3.345.810.409,89	$ 10.697.181.272,89	751

"Hay que advertir que, desde las Direcciones Regionales, conforme a su gestión contractual, se debe revisar si las EAS tienen en ejecución contratos de aporte que contemplen la prestación de servicios, programas y/o modalidades de atención, diferentes a primera infancia; de modo que, será responsabilidad de la ordenación el gasto, la revisión de los compromisos contractuales con una misma EAS y establecer si con la sumatoria de los valores de los convenios o contratos de primera infancia más la de otras áreas misionales superan los 1.000 SMMLV para los

convenios (requiere aval), y los 5.000 SMMLV para el caso de los contratos de aporte (debe remitir justificación a la DPI).”

En términos generales se observó lo siguiente:

1. **Diligenciamiento total de la matriz:**

· **Sí se** genera **ALERTAS**, el valor de los **Contratos de Aporte superan los 5.000 SMMLV.**
· **No** se presentan inconsistencias en la información general de la matriz.

b. Recomendaciones adicionales:

- Los cambios o ajustes solicitados o aquellos que requiera la Dirección Regional, se deberán realizar sobre la **SANTANDER_ALCANCE_MATRIZ_DE_CONTRATACION_29122025_71CON.**
- Vale la pena precisar que las alertas generadas, se fundamentan en la información registrada por la Dirección Regional en la matriz de contratos, por lo tanto, cualquier cambio en dicha información afectará las alertas presentadas.
- Es responsabilidad de las Direcciones Regionales adelantar con eficiencia y oportunidad los procedimientos de contratación, a fin de asegurar la continuidad en la prestación de los servicios de atención, velando además por el cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución de los contratos de aporte.
- La matriz de contratación es un instrumento interno de monitoreo y control de la Dirección de Primera infancia que permite realizar el seguimiento correspondiente y necesario de los contratos de aporte de las diferentes entidades a nivel nacional. Por su naturaleza, este mecanismo no constituye un aval en los términos establecidos en el Manual de Contratación ni aprueba contratos o entidades seleccionadas por la Regional dado que todas las aprobaciones se realizan en el marco del comité de contratación en cada Regional. Por lo tanto, es indispensable tener claro que si la matriz no genera ningún tipo de alertas la Regional está en la obligación de revisar lo estipulado en el Manual de Contratación.
- Se solicita a la regional allegar el soporte de la zona 0979, para confirmar que el operador efectivamente corresponda a una asociación de padres.
- Esta es una **validación parcial** siendo que la **zona 1909** está pendiente por asignación de operador y por tanto debe ser validada por la sede general.

Cordial saludo.

Alejandro Francisco Simón Cardona Puerta
Contratista
Dirección De Sistema Nacional De Bienestar Familiar
Subdirección de Articulación Nacional
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 00000
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Diego Alejandro Ezequiel Roa <DiegoA.Roa@icbf.gov.co>
Enviado: lunes, 29 de diciembre de 2025 14:35
Para: Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>
Cc: Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>; Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Juan Felipe Valencia Montoya <Juan.Valencia@icbf.gov.co>
Asunto: RV: Precisiones Validación Matriz Macrofinanciera Santander 20251228

Cordial saludo,

Desde el equipo financiero de la Dirección de Primera Infancia, y una vez revisada y validada la matriz adjunta, se otorga el **VISTO BUENO DE VALIDACIÓN FINANCIERA DE CONTRATOS, correspondiente a la Regional Santander**.

La revisión financiera se realizó con base en los términos y lineamientos establecidos para este tipo de procesos, considerando además los meses de servicio establecidos y verificando la coherencia y correcta aplicación de las zonas y de los valores reportados en la matriz.

Adicionalmente, se revisaron las atenciones reportadas en la matriz y se verificó el valor reportado de dichos contratos, confirmando la correcta aplicación de los criterios técnicos y financieros.

En este sentido, la validación se otorga únicamente para el periodo de tiempo establecido en la matriz, dicha validación se realiza para garantizar la prestación del servicio durante este periodo.

Etiquetas de fila	Suma de ATENCIONES
Santander	**3.616**
CENTRO DE DESARROLLO INFANTIL - A - INSTITUCIONAL	345
EDUCACIÓN INICIAL EN EL HOGAR - A - FAMILIAR Y COMUNITARIA	3.271
Total general	**3.616**

Resultados de la validación:

· Validación de Atenciones: CUMPLE. En concordancia con los techos establecidos aprobados para la Regional.

· Techo financiero: CUMPLE. Los costos proyectados se ajustan a los cálculos del costo niño para el total de atenciones, según el costeo remitido por el equipo de la Dirección de Primera Infancia.

· Valor Total: CUMPLE. Se revisó el valor total y se confirma que corresponde al cálculo de cupos x tiempo x costo del servicio por mes, lo cual coincide con los montos establecidos.

Este concepto resume la verificación de la información financiera diligenciada en la matriz, pero no constituye la validación total para adelantar de manera concluyente el trámite de contratación solicitado por la Regional.

Por lo anterior, se adjunta la matriz validada en los términos descritos, a fin de que desde el equipo de Planeación, Monitoreo y Control se continúe con la revisión y generación de las alertas correspondientes, y se emita la posterior validación integral del proceso.

Cordialmente,

Diego Alejandro Roa Vanegas
Contratista
Dirección de Primera Infancia
Grupo Financiero
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 0000
www.icbf.gov.co
Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>
Enviado: lunes, 29 de diciembre de 2025 2:09 p. m.
Para: Diego Alejandro Ezequiel Roa <DiegoA.Roa@icbf.gov.co>
Cc: Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>; Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Juan Felipe Valencia Montoya <Juan.Valencia@icbf.gov.co>; Monica Valbuena Rubio <Monica.Valbuena@icbf.gov.co>
Asunto: RV: Precisiones Validación Matriz Macrofinanciera Santander 20251228

Apreciado Diego, envío para validación financiera **Alcance** a la matriz del asunto, una vez revisada por favor remitirla al macro asignado Simón Cardona.

Cordial slaudo,

JORGE ALBERTO MILLAN CARVAJAL
Contratista
Dirección de Primera Infancia
Planeación, Monitoreo y Sistemas de Información
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 101216
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>
Enviado: lunes, 29 de diciembre de 2025 13:36
Para: Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>
Cc: Edelmira Valencia Mendoza <Edelmira.Valencia@icbf.gov.co>; Adriana Martinez Rodriguez

<Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>; Alejandro Francisco Simon Cardona Puerta <Alejandro.Cardona@icbf.gov.co>
Asunto: RE: Precisiones Validación Matriz Macrofinanciera Santander 20251228

Estimado Doctor Jorge

Atendiendo su solicitud remitimos documento adjunto.

"20251228_SANTANDER_ALCANCE_MATRIZ_DE_CONTRATACION 71 CONT AJUS"

Atentamente

Alexander Leguizamón Orjuela.
Contratista.
Grupo Prevención.
ICBF Sede Regional Santander.
Calle 1N # 16D – 86, Barrio La Juventud.
Teléfono: 607 6972100 Ext. 780061.
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>
Enviado: lunes, 29 de diciembre de 2025 13:26
Para: Edelmira Valencia Mendoza <Edelmira.Valencia@icbf.gov.co>
Cc: Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>
Asunto: RV: Precisiones Validación Matriz Macrofinanciera Santander 20251228

Cordial saludo directora, por favor anexarnos la matriz en los que se realizaron los cambios anunciados en correo que precede.

Gracias,

JORGE ALBERTO MILLAN CARVAJAL
Contratista
Dirección de Primera Infancia
Planeación, Monitoreo y Sistemas de Información
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 101216
www.icbf.gov.co

Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

De: Edelmira Valencia Mendoza <Edelmira.Valencia@icbf.gov.co>
Enviado: lunes, 29 de diciembre de 2025 12:24
Para: Direccion Primera Infancia <Direccion.PrimeraInfancia@icbf.gov.co>; Julie Pauline Trujillo Vanegas <Julie.Trujillo@icbf.gov.co>; Jorge Alberto Millan Carvajal <Jorge.Millan@icbf.gov.co>
Cc: Adriana Martinez Rodriguez <Adriana.MartinezR@icbf.gov.co>; Alexander Leguizamon Orjuela <Alexander.Leguizamon@icbf.gov.co>; Silvia Roxana Mendoza Arguella <Silvia.Mendoza@icbf.gov.co>
Asunto: Precisiones Validación Matriz Macrofinanciera Santander 20251228

Cordial saludo,

Dando alcance a la solicitud anterior y de acuerdo con la solicitud realizada, nos permitimos hacer las siguientes precisiones:

- Zona 1857, 830507841, COOPERATIVA MULTIACTIVA DE FLORIDABLANCA COOPMULTIFLOR LTDA. De acuerdo con la validación realizada con la Dirección de contratación este operador esta conformado por madres comunitarias de base del municipio de Floridablanca , lo cual es consistente con el tipo de contratación literal H.

- Zona 1886, 830500926, COOPERATIVA MULTISERVICIOS DE SANTANDER – COMUCSA. De acuerdo con la validación realizada con la Dirección de contratación este operador esta conformado por madres comunitarias de base del municipio de Piedecuesta lo cual es consistente con el tipo de contratación literal H.

- Zona 1891, se actualiza operador y aplica lo mismo de la zona 1886.

- Zona 1904, se actualiza operador

- Zona 1909, se excluye ya que esta pendiente definir operador.

1857	830507841	COOPERATIVA MULTIACTIVA DE FLORIDABLANCA COOPMULTIFLOR L
1886	830500926	COOPERATIVA MULTISERVICIOS DE SANTANDER – COMUCSA
1891	830500926	COOPERATIVA MULTISERVICIOS DE SANTANDER – COMUCSA
1904	890270553	ASOCIACION DE PADRES DE FAMILIA HOGAR INFANTIL EL CASTILLO

Cordialmente,

Edelmira Valencia Mendoza
Jefe de Oficina
Oficina De Gestión Regional
ICBF Sede de la Dirección General
Avenida Cr. 68 No. 64C - 75 Bogotá, Colombia
Teléfono: 601 4377630 Ext. 00000
www.icbf.gov.co
Clasificación de la información: **CLASIFICADA**

NOTA DE CONFIDENCIALIDAD: Este mensaje y sus anexos pueden contener informacion reservada del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF que interesa solamente a su destinatario. Si Usted no es el destinatario, debe borrarlo totalmente de su sistema, notificar al remitente y abstenerse en todo caso de divulgarlo, reproducirlo o utilizarlo. Se advierte igualmente que las opciones contenidas en este mensaje o sus anexos no necesariamente corresponden al criterio institucional del INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR – ICBF. Si Usted es el destinatario, le solicitamos tener absoluta reserva sobre el contenido, los datos e información de contacto del remitente o a quienes le enviamos copia y en general la información del mensaje o sus anexos, a no ser que exista una autorización explícita a su nombre. Sitio web: www.icbf.gov.co

CONFIDENTIALITY NOTICE: This message and any attachments may contain confidential information from INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR - ICBF of interest only to the recipient. If you are not the recipient, you must completely erase it from your system and notify the sender in any case refrain from disclosing it reproduce or use. It also warns that the options contained in this message or its attachments do not necessarily correspond to the institutional

approach of INSTITUTO COLOMBIANO DE BIENESTAR FAMILIAR - ICBF. If you are the recipient, we request you to have absolute secrecy about the content, data and contact information of the sender or to whom we sent back and general information message or its attachments, unless there is an explicit authorization to its name. Web site: www.icbf.gov.co