FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EMPRESARIALES Y SANITARIAS PARA EMPRENDEDORES RURALES DE SANTANDER DE QUILICHAO

DOFA

Noviembre de 2025

GESTAR PROYECTOS CONSULTORES S.A.S.

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

AGENDA

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

JORNADA	ACTIVIDAD
2:00 a 2:15 p.m.	Registro de asistencia
2:15 a 3:45 p.m.	Taller análisis DOFA
3:45 a 4:00 p.m.	Refrigerio
4:00 a 4:45 p.m.	Taller modelo de negocio (canvas)
4:45 a 5:00 p.m.	Cierre del encuentro

Que aprenderemos hoy?

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

- ✓ Análisis DOFA (externo e interno)
- ✓ Modelo de Negocio (canvas)

ANÁLISIS DOFA

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

¿Cuáles son los grupos de factores que son centrales para decidir como abordar el negocio?

ANALISIS FODA

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

Factores Internos:

Fortalezas (que hago bien)

Debilidades (que hago mal)

Factores Externos:

Oportunidades (situaciones a favor)

Amenazas (situaciones de riesgo)

ANALISIS FODA

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

Misión del Negocio
-ámbitos: de producto, de mercado y geográfico
-identificación de las competencias distintivas
(modo de conseguir un liderazgo competitivo)

Análisis Interno
(Desempeño pasado y proyecciones)
Identificación de factores internos críticos para lograr una ventaja competitiva
Definición de Fortalezas y Debilidades

Análisis Externo
(Desempeño pasado y proyecciones)
Identificación de factores externos que contribuyen al atractivo del negocio
Definición de Oportunidades y Amenazas

Formulación de la Estrategia de Negocios
Conjunto de programas generales de acción a lo largo del año

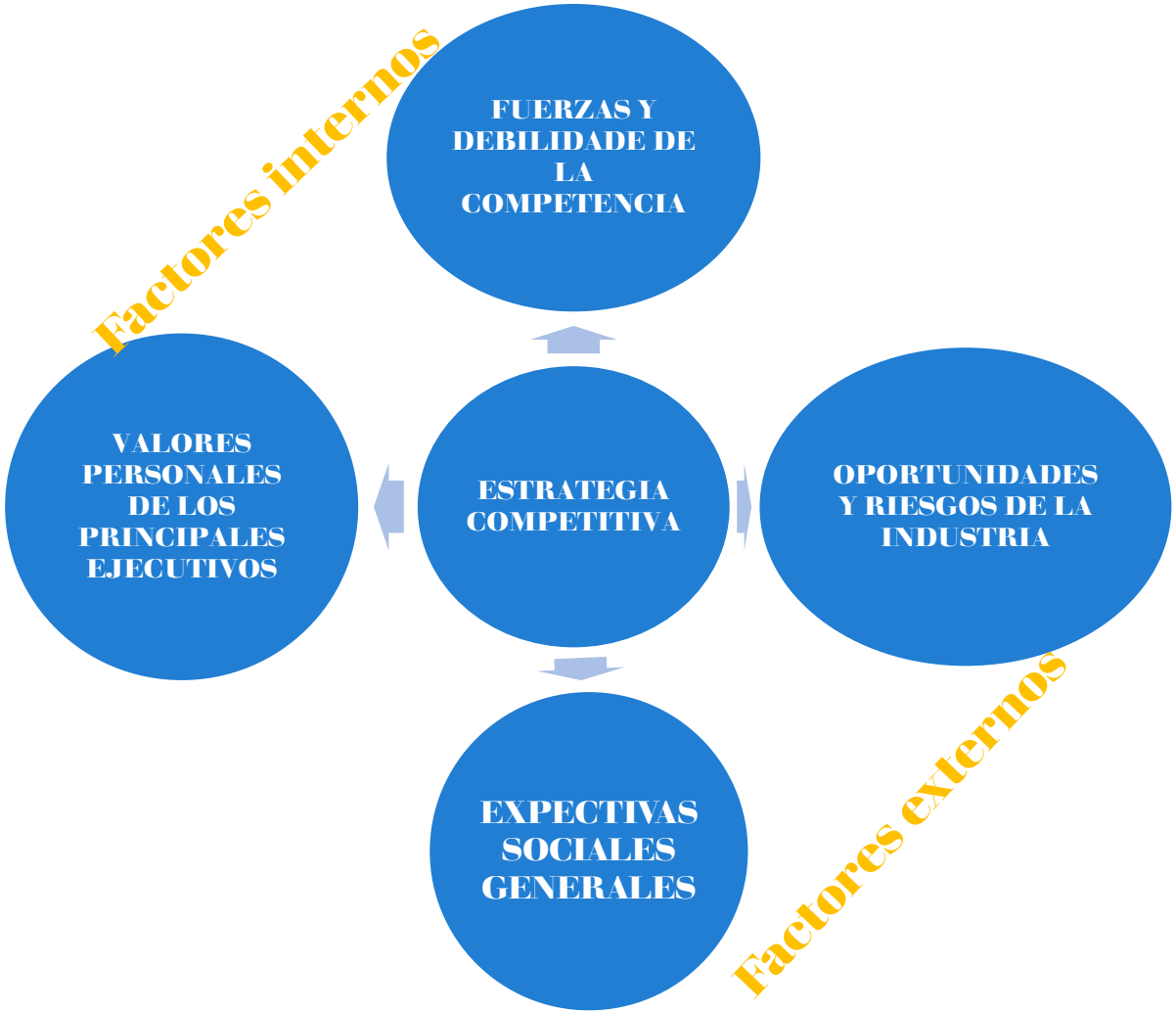
Programación Estratégica
Definición y evaluación de programas específicos de acción

Presupuesto y Control de Gestión

ANALISIS FODA

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES



ANALISIS FODA

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

Interno

- Fortalezas
- Debilidades

Externo

- Oportunidades
- Amenazas

ANALISIS FODA

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

Fortalezas

- Elementos positivos
- Recursos valiosos
- Valor agregado

Ejemplos:

- Habilidades y Experiencia
- Redes de contacto
- Redes de apoyo
- Ser conocidos
- Clientela leal
- Objetivos claros

Debilidades

- Factores negativos
- Barreras u obstáculos
- Perdida valor

Ejemplos:

- Poca experiencia
- Pocas redes de contacto
- Rigidez
- Poca capacidad de producción
- Falta recursos
- Sobreendeudamiento

ANALISIS FODA

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

Oportunidades

- Elementos aprovechables del entorno
- Sociales, económicos, políticos y tecnológicos

Ejemplos:

- Mercado creciente
- Amplio mercado
- Oportunidad financiamiento
- Apoyo organizaciones
- Nuevas tecnologías
- Subsidio

Amenazas

- Barreras en el ambiente
- Peligro para el logro de los objetivos
- Sociales, económicos, políticos y tecnológicos

Ejemplos:

- Mercado colapsado
- Impuestos especiales
- Mucha competencia
- Poco acceso a recursos
- Clientes y/o proveedores con mucho poder

ANALISIS FODA

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

Actividades primarias

- **Logística Interna:** recepción, almacenaje, manejo de materiales, inventario, devolución a proveedores.
- **Operaciones:** transformación de los insumos en el producto/servicio final. Producción, embalaje, montaje, mantenimiento, control de calidad, reemplazo de equipos.
- **Logística externa:** distribución del producto terminado. Almacenaje de productos terminados, procesamiento y programación de pedidos
- **Marketing y Ventas:** inducir y facilitar el proceso de compra. Diseño de producto, canales de distribución, determinación de precios, apoyo publicitario, cotizaciones, política de descuentos y despachos
- **Servicio:** valor agregado al cliente

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EMPRESARIALES Y SANITARIAS PARA EMPRENDEDORES RURALES DE SANTANDER DE QUILICHAO

MODELO DE NEGOCIOS

Noviembre de 2025

GESTAR PROYECTOS CONSULTORES S.A.S.

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

¿QUÉ ES EL MODELO DE NEGOCIO?



¿Qué es un modelo de negocios?

1. Esquema que define las estrategias y prácticas que una empresa implementará para **ofrecer productos o servicios a sus clientes**.

2. Es una herramienta que **ayuda a proyectar la empresa al futuro** y a determinar cómo se alcanzarán los objetivos de negocio.

Importancia de planificar el modelo de negocios





Fuente: https://denegocios.cl/como-planificar-el-modelo-del-negocio/

REPRESENTACIÓN DEL MODELO DE NEGOCIOS

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

8 Socios o aliados clave



7 Actividades clave



6 Recursos clave



1 Propuesta de valor



4 Relación con clientes



3 Canales



2 Segmento de clientes



9 Estructura de costos



5 Fuente de ingresos



EJEMPLO 1: MODELO DE NEGOCIOS - GRANJA

8 Asociación de productores
Proveedores
Clientes



7 Mantenimiento de cultivos
Promoción
Capacitación

6 Tierras
Cultivos
Personal



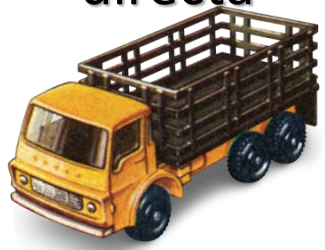
1 Productos frescos y una experiencia única en la cosecha



4 Prácticas agrícolas



3 Venta directa



2 Familias de las ciudades



9 Mantenimiento de cultivos, herramientas, personal



5 Hortalizas, frutas, flores, mermeladas y jugos



EJEMPLO 2: MODELO DE NEGOCIOS PRODUCTO TRANSFORMADO

8 Socios o aliados clave

Agricultores
Proveedores de envases
Laboratorios
Academia
Alcaldía
Cámara de Comercio
Distribuidoras
Supermercados

7 Actividades clave

Investigación y Desarrollo
Producción
Distribución
Comercialización
Publicidad

6 Recursos clave

Planta de producción
Registro Sanitario y de marca
Mano de obra
Materias primas
Material publicitario

1 Propuesta de valor

Producto artesanal 100% natural, sin conservantes y con materias primas orgánicas

4 Relación con clientes

Página web
WhatsApp
Redes sociales con atención personalizada
Recetario

3 Canales

Pago QR
Del productor al consumidor final
Tiendas productos orgánicos
Comunicación en redes

2 Clientes

Niños, jóvenes y adultos
Tiendas tradicionales
Pastelerías
Supermercados
Tiendas especializadas - repostería

9 Estructura de costos

Mano de obra, equipos, materias primas, Empaques, publicidad, servicios públicos, transporte, costos y gastos administrativos

5 Fuente de ingresos

Venta de producto: mermelada de naranja y zapallo



CONSTRUYENDO NUESTRO MODELO DE NEGOCIOS

MODELO DE NEGOCIO

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

8 ALIADOS CLAVE

7 ACTIVIDADES CLAVE

6 RECURSOS CLAVE

1 PROPUESTA DE VALOR

4 RELACIÓN CON CLIENTES

3 CANALES

2 SEGMENTO CLIENTES

9 ESTRUCTURA DE COSTOS

5 FUENTE DE INGRESOS

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES

¡SIN MODELO,
NO HAY NEGOCIO,
SIN NEGOCIOS NO HAY
VENTAS, Y SIN VENTAS
NO HAY INGRESOS!

CIERRE

Alcaldía Municipal
Santander de Quilichao

gestar.pro
PROYECTOS CONSULTORES



Taller 1

gestar.pro	Alcaldía Municipal Santander de Quilichao	**GESTAR PROYECTOS CONSULTORES S.A.S.** **NIT. 900369299-4** **FORMATO DE LISTADO DE ASISTENCIA**	Código: F-001 / Versión: 02 / Fecha: 26-10-2025 / Página: 1 de 1

EVENTO/TEMA: Taller 1 = DOFA & Modelo de Negocios.

LUGAR (MUNICIPIO): Auditorio = Cámara de Comercio de Santander de Quilichao.

FECHA: 14/Nov/2025.

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	DOCUMENTO DE IDENTIDAD	GÉNERO F	GÉNERO M	EDAD	GRUPO/ÉTNICO INDIGENA	GRUPO/ÉTNICO AFRO	GRUPO/ÉTNICO CAMPESINO	TELÉFONO E-MAIL	ORGANIZACIÓN/ UNIDAD PRODUCTIVA	FIRMA
1	Luis Mario Gonzalez V.	1062296463		X	35				3128093428	Arandos Bequeros	
2	JORGE E. RUEDA	10.484.632		/	58			/	3166902613	CAFE	
3	Judith Cipuentes	34593715	X						3116664414	Cuyes	
4	Sonia Sabarte C	34600073	X						3185531682	Ahuadatomatitos Sonia	
5	Fernanda P. Rengifo M.	1062306335	X		33				3115167811	Confección	
6	Claudia Arias	38'603.400	✓		42			✓	3045920433	NIKOFRESH FOODS	
7	[illegible]	38631855	X		67				3218046107	[illegible]	
8	Dany J Caballero A	1062313311		X	31			X	3128558753	Delete Campesino	Dany J C A
9	William Caicedo	1650206858		X	50		X		B21766772Z6	HeladoExtra	
10	Deisy Castillo	34604750	X		49		✓		3105974445	D'Dey	
11	Oliva Alvarez Castillo	48656889		X	58			X	3113906116	Delete Campesino	Oliva Alvarez
12	Maria Eugenia Victoria	48605435	✓		48				3218954769	Arepas.	Maria Eg V
13	Yessica Alejandra R.	1143845038	X		34				311 3334325	Productos Caseros	Yessica A.
14	Mayra Viafara	1062330117	X		27				3144613829	AromaSpaz	Mayra V
15	Eneida Valencia	31522708	Y		67				3166537458	Arepas Doña Eneida	

Nombres, apellidos y firma del responsable de actividad: América Sánchez

Al firmar este listado, el titular autoriza de forma libre, expresa e informada a **Gestar Proyectos Consultores S.A.S** para recolectar, almacenar y usar los datos personales suministrados, para fines de registro y comunicación de acuerdo con la política de tratamiento de datos de la empresa, la cual cumple con lo dispuesto en la Ley 1581 de 2012."

Taller 1

gestar.pro PROYECTOS CONSULTORES	Alcaldía Municipal Santander de Quilichao	**GESTAR PROYECTOS CONSULTORES S.A.S.** **NIT. 900369299-4** **FORMATO DE LISTADO DE ASISTENCIA**	Código: F-001 / Versión: 02 / Fecha: 26-10-2025 / Página: 1 de 1

EVENTO/TEMA: Taller 1 = DOFA / Modelo de Negocios.

LUGAR (MUNICIPIO): Auditorio Cámara de Comercio de Santander de Quilichao.

FECHA: 14/Nov/2025.

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	DOCUMENTO DE IDENTIDAD	GÉNERO F	GÉNERO M	EDAD	GRUPO/ÉTNICO INDIGENA	GRUPO/ÉTNICO AFRO	GRUPO/ÉTNICO CAMPESINO	TELÉFONO E-MAIL	ORGANIZACIÓN/ UNIDAD PRODUCTIVA	FIRMA
1	Catherin Yazmin Taque	1085922713	X		35				3003318886	Real Frost	
2	Mayra A Gonzalez	11.26.22736	X		41				312.601.83.90	estilos Mayo	
3	Angie K. jimenez caro.	1062331081			27				313-646-0194	Take xti	
4	Madelaine Palacios.	1062296082	X		31			X	3042819682.	Donas y Mini Donas	Madelaine.
5	KIMBERLY BERRIO-O.	1144186820	X		30				3155405269	ACCESORIOS.	KIMBERLYB.
6	Mara Viafara	1062330117	X		27				3144613829.	AVOMAS PAZ	MaySal.
7	eneida elevencia	31522709	X		67				3166237859	Arepas Mixta	
8	Duvan Zapata gomez	1065443730		X	21				3145616974.	Pollos de engorde.	Duvan Za
9	EDISON VALENCIA T.	1144.024.225		X	36				3128689676	DON PASTELLO	EDISON VALENCIA T.
10	Lizbeth Daga Wm.	1.062277867	X		21	X			3146514627	Café	
11	MARIO VIDAL	1.115070318		X	32				3215413730	RESTAURANTE	
12	Lorena Galarza	34599840	X						3022550095	almuerzo Casero	Lorena Galarza
13	Katerine Bedoya	1136613901							3167836888		Katerine Bedoya
14	LEIDY TROCHEZ	1062299785							3104013991		LEIDY TROCHEZ
15											

Nombres, apellidos y firma del responsable de actividad: América Sánchez

Al firmar este listado, el titular autoriza de forma libre, expresa e informada a **Gestar Proyectos Consultores S.A.S** para recolectar, almacenar y usar los datos personales suministrados, para fines de registro y comunicación de acuerdo con la política de tratamiento de datos de la empresa, la cual cumple con lo dispuesto en la Ley 1581 de 2012."

Taller 1

gestar.pro PROYECTOS CONSULTORES	Alcaldía Municipal Santander de Quilichao	**GESTAR PROYECTOS CONSULTORES S.A.S.** **NIT. 900369299-4** **FORMATO DE LISTADO DE ASISTENCIA**	Código	F-001
			Versión	02
			Fecha	26-10-2025
			Página	1 de 1

EVENTO/TEMA: Taller 1 = DOFA · / Modelo de negocios.

LUGAR (MUNICIPIO): Auditorio : Camara de Comercio Santander de Quilichao.

FECHA: 14 Nov. / 2025.

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	DOCUMENTO DE IDENTIDAD	GÉNERO F	GÉNERO M	EDAD	GRUPO/ÉTNICO INDIGENA	GRUPO/ÉTNICO AFRO	GRUPO/ÉTNICO CAMPESINO	TELÉFONO E-MAIL	ORGANIZACIÓN/ UNIDAD PRODUCTIVA	FIRMA
1	Miguel y Arango C	10742444		X	39				3152600309 miguel302e35@hotmail.com	Arango Cincuta Cantos	Miguel.
2	Angelica Marcela Moreno T.	66782579	X				X		3106084755 angelicaespastelbracadeparal@gmail.com	ANGIECAKES	
3	Yolanda Casso de Hurtado	34593041	X		68	X			yolhurtado2006@gmail.com 3127193282	Arepas Thival	Yolanda C
4	Eliana Rivas Esue	1144125749	X		36	X			eres.1288@hotmail.com/3113337252	Vxu Cey Bar Verde	
5	Isabel Ulcue mena	34609369	X		45	X			Cafeesperiales.lasmanuelas@gmail.com 3168453420	Asoc Cafe especiales	Isabel Ulcue
6	Luz marina valencia	34607706	X		47	X			cafes especiales. 3233088	cafes especiales.	marinaval
7	Valentina Bustos Tello	1144211665	X		26				3045931562	MAVA postres	
8	Diana M. Miranda Arévalo	1144160320	X		33				3197656204 marcelamiranda1392@gmail.com	MAVA postres	D MAA
9	Luz Dary Pacheco	31305189	X		67				3218046103 Luzdarypacheco@gmail.com	Vitalchi	
10	Judith Cipuentes -	34593715	X			X			Judithcipuentes60@gmail.com 3116644414	Campo Alegre cafe	
11	Wilmer Rivera Cortes	1065020688		X	51						
12	Cathelin Yazmin Taquez	1085922717	X		35				3217007220		
13	Mayra A Gonzalez	1.26.227.365	X		41				3003331886	Real Frost	
14	Wbeimar Fabian Cifuentes	1062291603		X	36				3126018340	estilos Mayra	Mayra
15	Wbeimar Fabian Cifuentes	1062291603		X	36				3023447240	cafe x carmelo	

Nombres, apellidos y firma del responsable de actividad América Sánchez

Al firmar este listado, el titular autoriza de forma libre, expresa e informada a **Gestar Proyectos Consultores S.A.S** para recolectar, almacenar y usar los datos personales suministrados, para fines de registro y comunicación de acuerdo con la política de tratamiento de datos de la empresa, la cual cumple con lo dispuesto en la Ley 1581 de 2012."

REGISTRO FOTOGRÁFICO TALLERES DOFA Y MODELO DE NEGOCIO

PROYECTO "FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EMPRESARIALES Y SANITARIAS PARA EMPRENDEDORES RURALES DE SANTANDER DE QUILICHAO"

Actividad: Taller 1 - DOFA
Fecha: 14 de noviembre de 2025
Lugar: Auditorio - Cámara de Comercio de Santander de Quilichao





PRESENTACIÓN TALLER
…Ver Anexo DOFA…



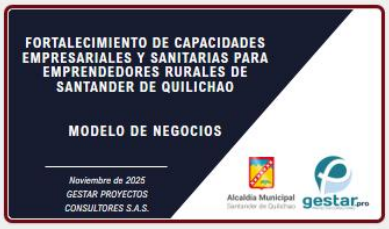
Actividad: Taller 1 – MODELO DE NEGOCIOS
Fecha: 14 de noviembre de 2025
Lugar: Auditorio - Cámara de Comercio de Santander de Quilichao







PRESENTACIÓN TALLER
…Ver Anexo MODELO DE NEGOCIOS…



1



2



3





