



**EL SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA
NORMALIZACIÓN – ARN**

De acuerdo con la solicitud de contratación, la necesidad presentada y descrita en el Estudio Previo y la selección de la persona para la suscripción del contrato en cumplimiento del perfil exigido; todas ellas realizadas por la **Directora Programática de Reintegración**,

CERTIFICA:

Que **MARCELA PATRICIA PINZON ARENAS**, identificada con cédula de ciudadanía No. 37.899.887, reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar con plena autonomía técnica y administrativa los servicios profesionales a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN - Dirección Programática de Reintegración - Grupo de Sostenibilidad Económica, para apoyar la estructuración, ejecución, acompañamiento y monitoreo del componente de inclusión laboral de las personas objeto de atención de la ARN y sus familias, en el marco de los lineamientos de la Entidad”*.

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., noviembre de 2025.

CESAR ORLANDO TAPIAS GARCÍA
Subdirector Administrativo