

1. Número del contrato

1531 - 2025

2. Informe

Final

3. Periodo del informe

11/09/2025 A 31/12/2025

4. Nombre contratista

Seneira Betzabé Becerra Vega

5. Tipo documento de Identidad

CC

6. Número documento de identidad

1127062497

7. Objeto del contrato

Prestar con autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN - Dirección Programática de Reintegración - Subdirección Territorial, para la articulación y la dinamización de la oferta social en el territorio, en concordancia con el Programa de Reincorporación Integral, así como brindar orientación y apoyar el seguimiento de rutas de acceso a dicha oferta para la población sujeto de atención de la ARN y sus familias.

8. Lugar de ejecución

NORTE DE SANTANDER - Cúcuta

Grupo Territorial Norte de Santander

9. OBLIGACIONES GENERALES

NRO	OBLIGACIÓN / COMPROMISO GENERAL	CUMPLIMIENTO
1	Realizar las actividades en forma independiente, bajo su propio riesgo y responsabilidad, sin sujeción a condiciones distintas a aquellas que se requieran para el cumplimiento del objeto contractual y sin que ello implique exclusividad. En caso de que, otras actividades impliquen conflictos de interés, deberá informarlo de manera previa y oportuna a la supervisión.	Si
2	Reportar de manera inmediata cualquier novedad o anomalía al supervisor del contrato.	Si
3	Entregar los informes pactados y los requeridos por el supervisor del contrato	Si
4	Deberá presentar para verificación de la supervisión el documento de liquidación y, previo al inicio de la ejecución, el soporte del pago de las Estampillas a las que haya lugar, que se causará en el momento de la suscripción del contrato o sus adiciones, conforme a la normatividad vigente.	No aplica
5	Realizar los desplazamientos que se requieran para el desarrollo de sus obligaciones acorde con la solicitud del supervisor; caso en el cual, deberá informar los costos de desplazamiento dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes al mismo, conforme a la tabla de gastos definida por la ARN.	Si
6	Cumplir con las obligaciones frente a los Sistemas de Seguridad Social Integral y de Riesgos Laborales, las cuales deberán ser acreditadas para cada pago al supervisor del contrato. Para efectos del último pago del contrato, se deberá acreditar la totalidad de los aportes a dichos sistemas, inclusive el del último mes de ejecución.	Si
7	Encargarse personalmente de la gestión documental y archivo de la documentación que le sea entregada y/o que deba gestionar, de acuerdo con las disposiciones internas y las del Archivo General de la Nación.	Si
8	Cumplir con las directrices, lineamientos de seguridad, políticas, documentos y protección de la información, a través de la gestión segura de los activos de información y del Sistema de Seguridad de la Información	Si
9	Conocer y adoptar las medidas de autoprotección establecidas en el Manual de Seguridad Preventiva GA-M-01 establecido por la ARN.	Si
10	Atender los lineamientos dados por la ARN en materia de procesos y procedimientos relacionados con el Sistema Integrado de Gestión-SIG.	Si
11	Presentar como anexo para el primer informe de actividades, el certificado del examen preocupacional vigente de conformidad con lo establecido en el Decreto 1072 de 2015	No aplica
12	Consultar y aplicar los manuales, instructivos, guía, planes y programas del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) y Sistema de Gestión Ambiental implementados por la ARN, así como los planes de emergencias, matrices de peligros y planes de evacuaciones.	Si
13	Reportar a la ARL e Informar a la ARN la ocurrencia de incidentes, accidentes de trabajo y enfermedades laborales.	No aplica
14	Contar con los elementos de protección en seguridad y bioseguridad, personal, que sean necesarios en el marco del desarrollo de sus obligaciones contractuales y hacer uso de ellos.	Si
15	Participar activamente en las inducciones, sensibilizaciones, capacitaciones, encuestas, charlas, actividades y acciones que se ejecuten en el marco de la implementación de los Sistemas de Gestión Ambiental y Seguridad y Salud en el Trabajo.	Si
16	Cumplir con los lineamientos relacionados con el Sistema de Gestión Ambiental, de conformidad con los programas, políticas, planes y estrategias ambientales establecidas por la Entidad, con el fin de implementar y dar continuidad al Sistema de Gestión Ambiental de la ARN.	Si
17	En el evento en que EL/LA CONTRATISTA incurra en un registro y/o consolidación de la información en el Sistema de Información para la Reintegración y la Reincorporación – SIRR en forma errada o no atendiendo los lineamientos establecidos por la ARN, que haya generado un desembolso no debido de cualquier beneficio económico, EL/LA CONTRATISTA reembolsará este valor para lo cual expresamente autoriza a la ARN descontar esta suma de los honorarios adeudados. En el evento en que el descuento no cubra la totalidad del valor desembolsado a las personas beneficiarias, EL/LA CONTRATISTA pagará con sus propios recursos el saldo adeudado dentro del mes siguiente a la identificación de la situación descrita, so pena de que la ARN inicie las acciones civiles y penales correspondientes para obtener la restitución total del pago. La supervisión o el(la) Coordinador(a) del Grupo Territorial respectivo, deberá oficial a la Subdirección Financiera el detalle y los valores correspondiente para proceder con el reembolso o descuento.	No aplica
18	Entregar a la finalización del contrato en medio magnético los archivos editables y finales generados en el marco de la ejecución del contrato.	Si
19	Entregar a la finalización del contrato y de acuerdo con los lineamientos internos, en perfecto estado, salvo el deterioro normal por el uso, los elementos y equipos entregados para la prestación del servicio objeto de este contrato reportados en su inventario individual, así como el carnet de identificación y la tarjeta de acceso en caso de que estos le hayan sido suministrados. En caso de daño o pérdida, deberá responder por ellos en los términos establecidos en la normatividad interna, para lo cual se autoriza de manera previa y expresa con la suscripción del contrato, a descontar los valores correspondientes de los saldos adeudados.	Si

1. Número del contrato

1531 - 2025

2. Informe

Final

3. Periodo del informe

11/09/2025 A 31/12/2025

10. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS

NRO	OBLIGACIÓN ESPECÍFICA	CUMPLIMIENTO	ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERIODO
1	Realizar articulación y gestión institucional para el acceso de la población sujeto y sus familias a los diferentes servicios ofertados por el territorio, en cumplimiento de los planes individuales de reincorporación, teniendo en cuenta los enfoques diferenciales.	Si	<p>Se desarrollaron acciones de articulación institucional para garantizar el acceso a servicios educativos, técnicos y psicosociales, en cumplimiento de los Planes Individuales de Reincorporación (PRI).</p> <p>Gestión de procesos educativos y académicos</p> <ul style="list-style-type: none"> •Coordinación con el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) para sesiones pedagógicas sobre el Programa de Reincorporación Integral en Cúcuta y Ocaña (11/09 y 23/10). •Acompañamiento y seguimiento al Convenio Maestro Itinerante UNAD-ARN, incluyendo alertas tempranas, nivelación académica y clausura (19/09, 26/09, 22/10, 26/11, 03/12). •Articulación con Universidad Simón Bolívar para el diplomado en Liderazgo y Gestión de Proyectos Productivos (21/10). •Promoción de participación en el diplomado Participación Política y Ciudadana con la Universidad de Antioquia (13/12). <p>Gestión psicosocial y protección:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Acompañamiento ante la Personería de Sardinata para solicitud de apoyo en declaración (19/09). •Coordinación con ICBF para atención a hijos de firmantes de paz que residen en el ETCR (27/10). •Mesa interinstitucional con Secretaría de Víctimas, GIZ y ONU para integración comunitaria en el marco del traslado del ETCR (13/11). <p>Gestión de articulación interinstitucional y territorial:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Trabajo con Naciones Unidas para mapear actividades de reconciliación territorial (20/10). •Coordinación con Consejo Noruego para Refugiados (NRC) y Secretaría de Educación para vinculación educativa de hijos de firmantes, en el marco de la reubicación del ETCR (21/10). •Gestión con GIZ para planeación 2026 y programa Tierra para la Paz (05/11 y 01/12). •Articulación con el SENA para la socialización del Convenio 305 orientado a la postulación de unidades productivas agroindustriales (10/11). •Articulación con PNUD e INFOMÉTRIKA S.A.S para medición del avance del PRI mediante encuestas y grupos focales (04/11 y 03/12). <p>Sensibilización y comunicación:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Gestión con medios locales para el desarrollo del taller de prevención y superación de estigmatización hacia firmantes del Acuerdo (26/09).
2	Apoyar en la supervisión de contratos y convenios bajo la responsabilidad de la coordinación del Grupo Territorial.	Si	<p>Durante los meses de ejecución del presente contrato se brindó apoyo en la supervisión de contratos y convenios, mediante la revisión de informes y la validación de requisitos misionales, bajo la responsabilidad de la Coordinación del Grupo Territorial.</p> <p>Se revisaron los informes de actividades y obligaciones contractuales correspondientes a seis contratos, verificando la coherencia en la narrativa, la pertinencia de los resultados y el cumplimiento de las metas establecidas por la institución.</p>
3	Apoyar el desarrollo, implementación y seguimiento a estrategias operativas de acompañamiento a población sujeto de la ARN y sus familias, en el marco del Programa de Reincorporación Integral, teniendo en cuenta los planes individuales de reincorporación y los enfoques diferenciales.	Si	<p>Se brindó acompañamiento técnico para la implementación de estrategias operativas dirigidas a la población atendida por la ARN y sus familias, en el marco del Programa de Reincorporación Integral.</p> <p>Coordinación y orientación técnica: Empalme con el profesional social para fortalecer el trabajo articulado y garantizar coherencia con los objetivos.</p> <p>Gestión y seguimiento operativo:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Solicitud de reasignación de un firmante de paz vinculado al modelo de Buenas Prácticas Ganaderas (16/09). •Monitoreo de planes de trabajo y orientación al equipo territorial para asegurar el cumplimiento de compromisos misionales (23/09). •Se apoyo y acompañó la implementación de la estrategia de prevención y superación de la estigmatización, dirigida a medios locales para modificar lenguajes estigmatizantes (26/09). <p>Fortalecimiento de planes anuales: Orientación a profesionales en territorio para la implementación de acciones priorizadas y seguimiento a compromisos de los planes de trabajo de personas en proceso de reincorporación.</p> <p>Articulación interinstitucional:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Articulación con la secretaria de víctimas del municipio de Villa del Rosario para la implementación de la Agenda de Niñez y Juventud (02/10). •Coordinación con líderes comunitarios en vereda La Mutis (20/10) para el proceso de identificación de necesidades y actores claves que contribuyan a la implementación de la agenda comunitaria. •Planeación conjunta con GIZ para programas Paz Diversa, Paz Restaurativa (04/11) y estrategia Tierra para la Paz (01/12) orientado a afianzar las líneas estratégicas del programa de reincorporación integral. •Vinculación con SENA para oferta CAMPESENA y socialización del convenio Fondo Emprender (05/11, 10/11 y 18/11). <p>Apoyo a procesos educativos y comunitarios:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Seguimiento y acompañamiento a los procesos educativos que se desarrollaron en la vigencia 2025 entre ARN y UNAD. •Se apoyo la clausura de Maestro Itinerante (03/12). •Se participó en los cierres simbólicos de la primera y segunda etapa de la Agenda de Niñez y Juventud en Villa del Rosario (16/11 y 06/12). •Se apoyo en la convocatoria a través de los profesionales en territorio para promover la participación de firmantes del acuerdo de paz en las clases virtuales y presenciales del diplomado de Participación Política y Ciudadana.

1. Número del contrato		2. Informe		3. Periodo del informe	
1531	-	2025	Final	11/09/2025	A 31/12/2025
4	Articular, gestionar y hacer seguimiento a las acciones, programas y estrategias para promover el acceso y permanencia de la población sujeto a procesos educativos en el marco del Programa de Reincorporación Integral.	Si	Se realizaron acciones orientadas a fortalecer el acceso, la permanencia y el seguimiento educativo de la población en proceso de reincorporación y sus familias, en el marco del Programa de Reincorporación Integral. Fidelización y seguimiento académico: •Se gestionó la articulación con el Grupo Territorial Valle del Cauca para actualizar en el SIRR la información del proceso formativo de una persona en reincorporación vinculada al Modelo Apropia-acción de Buenas Prácticas Ganaderas. Asimismo, se orientó a un profesional en territorio para realizar el cambio de estado de matrícula, garantizando la continuidad de firmantes del Acuerdo de Paz en el programa técnico desarrollado en articulación con el SENA (18/09 y 22/09). •Se brindó orientación a los profesionales en territorio para la fidelización de la información en el SIRR de las personas participantes en el convenio Maestro Itinerante, vigencia 2025 (27/10 y 04/12). •Coordinación con los profesionales de la UNAD para seguimiento académico, identificación de alertas y diseño de estrategias de nivelación (22/09, 26/09, 22/10, 26/11). Seguimiento y gestión para la permanencia educativa: •Organización del primer encuentro presencial del Maestro Itinerante en Sardinata (19/09). •Planeación y coordinación de la clausura del convenio Maestro Itinerante en Cúcuta y Ocaña (02/10, 20/11, 26/11). •Remisión de alertas emitidas por la UNAD para implementar acciones motivacionales y evitar deserción (16/10, 26/11). •Orientación a profesionales para acompañamiento y actualización de certificados en el sistema (04/12). Articulación interinstitucional: •Coordinación con la U. Simón Bolívar para el desarrollo del diplomado en Liderazgo y Gestión de Proyectos Productivos (21/10). •Articulación con la U. de Antioquia para el diplomado en Participación Política y Ciudadana, incluyendo divulgación y seguimiento a encuentros virtuales y presenciales (18/11, 01/12, 10/12).		
5	Orientar y acompañar el seguimiento a la implementación y fortalecimiento de la Estrategia de Empleabilidad conforme a lo definido en el Programa de Reincorporación Integral	Si	Durante la ejecución del contrato se implementaron acciones orientadas a fortalecer la Estrategia de Empleabilidad, mediante procesos de articulación y gestión con el equipo territorial: •Se orientó al equipo territorial para aplicar el instrumento "Empleabilidad e Inclusión Laboral" a firmantes de paz que priorizaron esta línea en el Índice de Reincorporación, con el fin de identificar intereses y necesidades para la vinculación laboral (11/09 al 28/09; 08/10; 20/10; 28/10; 18/11). •Se realizó sondeo interinstitucional para reconocer saberes, conocimientos y experiencias susceptibles de homologación, en articulación con el profesional social y el Enlace de Género y Mujer (22/09 al 29/09). Socialización y difusión de oportunidades laborales: •Se difundió la Convocatoria Enlaces de Inclusión Laboral (convenio 1490 ARN-We Effect) para promover la vinculación de firmantes de paz (08/10). •Difusión de la cartelera de vacantes de la Agencia Pública de Empleo del SENA (09/10 y 12/11). •Socialización de la Feria de Empleabilidad proyectada en Cúcuta (05/11). •Se remitió a la UTR la matriz de caracterización de firmantes de paz inscritos en la ruta de empleabilidad, incluyendo profesional acompañante y estado del instrumento de empleabilidad (02/12). •Se consolidó la caracterización de necesidades para la Planeación 2026, enfocada en acceso a servicios de gestión y colocación e inclusión laboral (09/12). Articulación interinstitucional: •Se promovió la participación de firmantes de paz en la socialización y registro del convenio 1490 ARN-We Effect. En la actividad se contó con la participación de 56 personas en proceso de reincorporación (06/11). •Coordinación con consultora de We Effect para identificación de firmantes inscritos en la ruta de empleabilidad (02/12).		

1. Número del contrato		2. Informe		3. Periodo del informe	
1531	- 2025	Final		11/09/2025	A 31/12/2025
6	Acompañar a la población sujeto de atención en el marco de las acciones definidas en la Estrategia de Acompañamiento Integral a Grupos Familiares de Personas Fallecidas Víctimas de Homicidio y de Desaparición Forzada del Proceso de Reincorporación	Si	<p>Durante la ejecución del presente contrato se desarrollaron acciones de:</p> <p>Socialización y articulación institucional:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Participación en jornada AUTO SAR AI 067-2021 (23 y 24 de septiembre), donde se presentaron métodos operativos conforme a la Estrategia de Acompañamiento integral a familiares de acuerdo con lo estipulado en la Resolución 0275 de 2025. •Reunión de mapeo con la Casa de la Mujer para articulación institucional (24 de septiembre) en el marco del convenio con el PNUD. •Se participó de tres encuentros para el desarrollo de la mesa técnica territorial de la línea 9 del convenio PNUD-ARN (15 de octubre, 12 de noviembre y 9 de diciembre). •Reunión de socialización de la metodología psicosocial de los encuentros colectivos dirigidos a las mujeres vinculadas a la estrategia de acompañamiento integral Auto Sar AI. El ejercicio se desarrolló con los profesionales de la casa de la mujer (16 y 26 de octubre). <p>Implementación y seguimiento:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Se participó en el primer y segundo encuentro colectivo de la línea 9 del convenio PNUD-ARN, dirigidos a familiares de personas en proceso de reincorporación fallecidas víctimas de homicidio y desaparición forzada. •Orientación a profesionales de territorio sobre gestión interna de las participantes que ingresaron a la estrategia Auto Sar AI en los meses de julio y agosto. (1 de noviembre). •Aplicación y seguimiento del instrumento de línea base para mujeres vinculadas a la estrategia (24 de noviembre y 9 de diciembre). 		
7	Fomentar espacios de orientación para el fortalecimiento de capacidades respecto al funcionamiento del Sistema General de Pensiones a la población sujeto, conforme al Programa de Reincorporación Integral.	Si	<p>Se articuló con el profesional social y el equipo territorial, el desarrollo de las jornadas con Colpensiones, en el marco de las acciones de formación y orientación a la población en proceso de reincorporación:</p> <p>22/09/2025: Con el equipo de Cúcuta se programó un encuentro con Colpensiones para la socialización del Sistema General de Pensiones.</p> <p>24/09/2025: Se gestionó la programación de una jornada de socialización con Colpensiones en Ocaña facilitando el acceso a información para los firmantes del Acuerdo de Paz en esta zona. Se organizó encuentro virtual para socializar el Sistema General de Pensiones, dirigido a los firmantes del Acuerdo de Paz que residen en municipios con restricciones de movilidad por orden público.</p> <p>06/10/2025: Se realizó una reunión con Colpensiones Regional Norte de Santander, orientada a socializar las fechas de las jornadas informativas sobre el funcionamiento del Sistema General de Pensiones. Durante el encuentro, se coordinaron los días, horarios y la metodología a implementar con las personas en proceso de reincorporación, con el propósito de facilitar la comprensión y apropiación del sistema, promoviendo el acceso informado a sus beneficios. Se programaron espacios de socialización presenciales en los municipios de Ocaña y Cúcuta, Norte de Santander, en coordinación con Colpensiones. Asimismo, se gestionaron encuentros virtuales con el propósito de ampliar la cobertura institucional hacia territorios donde, debido a las condiciones generadas por el conflicto armado, no es posible realizar actividades presenciales.</p> <p>20/11/2025: Se remitieron a la Subdirección Territorial los soportes de las jornadas de socialización del sistema pensional realizadas de manera presencial en los municipios de Ocaña y Cúcuta. Asimismo, se adjuntaron los soportes correspondientes a las jornadas desarrolladas de forma virtual en los municipios de Teorama, Convención, El Tarra, Hacarí y San Calixto.</p> <p>Se diligenció la matriz con las fechas reprogramadas en las que se efectuaron las jornadas. Por otra parte, se registraron observaciones sobre los municipios donde, por motivos de seguridad y conectividad, fue complejo desarrollar dichas jornadas.</p>		

1. Número del contrato		2. Informe		3. Periodo del informe	
1531	-	Final		11/09/2025	A 31/12/2025
8	Participar en los procesos de reconocimiento y acompañamiento a las Áreas Especiales de Reincorporación Colectiva, conforme a los lineamientos operativos definidos por la entidad.	Si	<p>Durante la ejecución del presente contrato se participó en el acompañamiento de los siguientes espacios, según lineamientos operativos definidos para el fortalecimiento de la reincorporación colectiva:</p> <p>Jornadas pedagógicas y socialización de los planes reincorporación colectiva y AERC:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Entrega de insumos para la estrategia pedagógica sobre Planes de Reincorporación Colectiva y Áreas Especiales (15/09). •Socialización de planes de reincorporación colectiva con los asociados de las siguientes formas asociativas (COMDERPAZ, ECOOPRIV, ASOFIPACO, REPAZCAT). La actividad se desarrolló en el mes de septiembre y octubre. <p>Articulación comunitaria e interinstitucional:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Reuniones con Juntas de Acción Comunal de la vereda la Mutis, del municipio de los patios para identificación de necesidades y actores clave (18/09 y 20/10). •Jornadas interinstitucionales ARN-ICBF para el bienestar psicosocial y nutricional de hijos de firmantes de paz que hacen parte de la cooperativa COMDERPAZ (20/09). •Coordinación con ICBF para oferta a primera infancia (27/10) de los hijos menores de firmantes de paz que habitan en el ETCR Caño Indio. <p>Agenda Territorial y actividades comunitarias:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Planeación y alistamiento para la Agenda Territorial de Reincorporación Comunitaria (13/11). •Planeación de actividad lúdico-deportivas en el corregimiento Buena esperanza y jornadas de salud en la vereda la Mutis donde se encuentran realizando proceso de reincorporación firmantes de paz (21/11 y 29/11). <p>Implementación de Agendas de Niñez y Juventud:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Seguimiento y ajustes metodológicos con Merani Compañía Pedagógica S.A.S. (04 y 05/12). •Acompañamiento a acción simbólica de la etapa uno y dos desarrollada en el municipio de Villa del Rosario (16/11 y 06/12). 		
9	Registrar y verificar el seguimiento en el Sistema de Información para la Reintegración y Reincorporación - SIRR de la población sujeto de atención de la ARN, de acuerdo con los procedimientos establecidos por la Entidad y generando las alertas de manera oportuna con relación a los avances en el acompañamiento.	Si	<p>Se realizaron acciones orientadas a ajuste y fidelización de la información registrada en el SIRR: 15/09/2025: Se verificó el registro de asistencia a las formaciones técnicas que se encuentran en estado "en proceso", con el propósito de fidelizar la información en el Sistema de Información de Reincorporación y Reintegración (SIRR). Esto permitió validar la participación efectiva de los asistentes y garantizar la consistencia de los datos registrados en el sistema. 15/09/2025: Se realizó seguimiento, a través del SIRR de la participación de las personas vinculadas a los distintos procesos, quienes se encuentran desarrollando procesos de formación académica. 18/09/2025: Se realizó seguimiento a los avances en la socialización de la Estrategia de Acompañamiento Integral a Grupos Familiares de personas víctimas de homicidio y desaparición forzada. Se realizó orientación y seguimiento a los profesionales para el diligenciamiento de los instrumentos de caracterización Empleabilidad e Inclusión Laboral (formato IR-F-184), así como a la aplicación correspondiente del código 2.2.1.1.1.1. La actividad se desarrolló en octubre y noviembre. 24/11/2025: Se realizó seguimiento a los instrumentos de línea base dirigidos a las participantes Auto Sar AI. Se realizó seguimiento y verificación de la socialización de la Estrategia de Acompañamiento Integral a las mujeres-proceso Auto SAR AI, actividad registrada con el código A067_SOC. 02/12/2025: Se orientó a los profesionales para el desarrollo de acciones dirigidas a la fidelización de la información a través del Comité de Casos de gestión interna para evolucionar las acciones correspondientes a los seguimientos de octubre. En diciembre se crearon en el SIRR 15 matrículas de cursos-diplomado en Participación Política y Ciudadanía, de la U. de Antioquia. Se registraron 26 matrículas en Formación para el Trabajo (FPT) del diplomado en Pedagogía del Acuerdo Final de Paz con la U. de Antioquia. 04/12/2025: Se brindó orientación para el proceso de fidelización de la información en el SIRR, en el marco del cierre de matrículas de Formación Académica. 09/12/2025: Se realizó seguimiento a los instrumentos de línea base dirigidos a las participantes vinculadas a la estrategia de acompañamiento integral Auto Sar AI y al proceso de socialización de la resolución 0275 de 2025 codificada con A067_SOC. Durante los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre se realizó de manera continua la verificación del cumplimiento de los seguimientos a los planes de trabajo de las personas en proceso de reincorporación. Asimismo, se brindó acompañamiento técnico a los profesionales facilitadores para garantizar el correcto cargue de la información en el Sistema de Información para la Reincorporación (SIRR). Además, se orientó al equipo en el proceso de fidelización de datos, especialmente en las acciones relacionadas con el Programa de Reunificación Familiar y en las acciones cíclicas, y se apoyó la evaluación de los planes anuales de las personas en proceso de reincorporación.</p>		

1. Número del contrato		2. Informe		3. Periodo del informe	
1531	-	2025	Final	11/09/2025	A 31/12/2025
10			Si	<p>Durante los meses de ejecución del presente contrato se realizó seguimiento al estado de los desembolsos económicos correspondientes a los diferentes procesos implementados por la entidad, se detalla a continuación por mes:</p> <p>Septiembre (18 al 30):</p> <ul style="list-style-type: none"> •Validación de novedades reportadas por profesionales facilitadores y reintegradores. •Confirmación de programación de pagos asociados a: proceso de reincorporación, Ruta de Reintegración, Ruta de Atención Diferencial y Auto SAR AI. <p>Octubre (15 al 30):</p> <ul style="list-style-type: none"> •Coordinación con los profesionales en territorio para gestionar contacto con personas en proceso de reincorporación con desembolsos pendientes. •Seguimiento y validación de programación de pagos en articulación con profesional social. <p>Noviembre (10 al 30):</p> <ul style="list-style-type: none"> •Validación de desembolsos para mujeres vinculadas a la estrategia Auto SAR AI que ingresaron a la ARN en los meses de julio y agosto de 2025. •Solicitud de apoyo al Grupo de Beneficios Económicos para revisar un caso de no desembolso de una persona en proceso de reincorporación (20/11). <p>Diciembre (14 al 30):</p> <ul style="list-style-type: none"> •Verificación de desembolsos del mes y revisión de pagos para grupos familiares vinculados a la estrategia Auto SAR AI. 	
				<p>Se participó de las siguientes reuniones, y espacios técnicos, orientados al seguimiento y fortalecimiento de los procesos misionales:</p> <p>11/09/2025 y 12/09/2025: Se brindó apoyo en la implementación pedagógica del Programa de Reincorporación Integral (PRI), en articulación entre la ARN y el CNR. Durante el desarrollo de esta actividad se abordaron temáticas relacionadas con los planes colectivos e individuales, el índice de reincorporación, las nuevas áreas de reincorporación y las acciones diferenciales.</p> <p>15/09/2025: Se asistió a la reunión de equipo programada en la oficina del Grupo Territorial Norte de Santander.</p> <p>16/09/2025 y 17/09/2025: Se participó en la Agenda de Planeación Predial Participativa en el predio Oripaya, entregado a los firmantes del Acuerdo de Paz en proceso de reincorporación, con el propósito de avanzar en la planificación territorial y el fortalecimiento de los procesos de estabilización.</p> <p>23/09/2025 y 24/09/2025: Se participó durante dos días en la agenda de las Jornadas AUTO SAR AI 067-2021, orientadas a conocer la Estrategia de Acompañamiento y los métodos operativos establecidos para el abordaje psicosocial. Se participó en la reunión presencial - Capacitación a periodistas, orientada a la planificación, logística y definición de actividades a implementar durante la jornada formativa.</p> <p>24/09/2025: Se participó en la reunión de mapeo para la articulación institucional con la Casa de la Mujer, en la cual se direccionaron acciones para la implementación del convenio PNUD-ARN, orientado a los familiares de personas en proceso de reincorporación que han sido víctimas de homicidio y desaparición forzada. Se participó en la reunión de equipo con el propósito de definir los lineamientos para el desarrollo del taller dirigido a periodistas.</p> <p>25/09/2025: Se participó en la Jornada de Cuidado Psicosocial - Encuentro Grupal - Cuidándonos para la Paz.</p> <p>26/09/2025: Se participó en la reunión de seguimiento al convenio UNAD-ARN, bajo el modelo Maestro Itinerante, lo cual permitió identificar alertas tempranas en los participantes vinculados y sus familiares, con el fin de fortalecer el proceso de reincorporación. Se participó en el taller de prevención y superación de la estigmatización.</p> <p>29/09/2025: Se participó en la reunión Línea base - Jornadas de entrenamiento virtual - Estrategia de Acompañamiento Integral a Grupos Familiares Auto SAR AI 067 de 2021. Se participó en la reunión metodología pedagogía PRI.</p>	

1. Número del contrato		2. Informe		3. Periodo del informe	
1531	-	Final		11/09/2025	A 31/12/2025
11	Asistir a reuniones, eventos y otros espacios según lo solicitado por la supervisión, llevando un registro de los compromisos y avances adquiridos en el espacio en los que haya participado.	Si		<p>01/10/2025: Se participó de la reunión Convenio PNUD- AUTO SAR. Se participó de la reunión con la coordinadora del grupo territorial y el equipo primario para el ajuste de indicadores.</p> <p>02/10/2025: Se participó de la reunión de articulación con la Secretaría de Gobierno – Villa del Rosario - Etapa 1 Agendas de niñez y juventud en Norte de Santander</p> <p>03/10/2025: Se asistió a la Jornada de identificación de necesidades grupo de cooperación y alianzas.</p> <p>06/10/2025: Se participó de la jornada de fortalecimiento de habilidades y competencias – Cúcuta, 06 de octubre de 2025 - Contrato 1467 – 2025. Se participó de la reunión Colpensiones y ARN.</p> <p>07/10/2025: Se participó de la reunión de planeación para las acciones del último trimestre de la reubicación del ETCR en el corregimiento de Buena Esperanza - Veredas Puerto Lleras y Oripaya.</p> <p>08/10/2025: Se participó de la socialización Convenio We Effect – ARN.</p> <p>10/10/2025: Se asistió a la transferencia metodológica acción 1.1.2.1.3 – estrategia de acompañamiento psicosocial. Se participó de la socialización de Rutas para facilitar el acceso a tierras de personas en proceso de reincorporación integral. Se participó de la transferencia metodológica deportes para el desarrollo (deportes con Principios).</p> <p>14/10/2025: Se participó en la reunión Diplomado en Liderazgo y Gestión de Proyectos Productivos para el Desarrollo Social. Se participó en la reunión meta del indicador de terminación de la ruta de reintegración por la modalidad de culminación - cuarto trimestre.</p> <p>14/10/2025: Se participó de la reunión nueva fase de la escuela de participación política y ciudadanía – información y solicitud de listados.</p> <p>15/10/2025: Se asistió a la reunión de articulación con la Secretaría de Gobierno – Villa del Rosario - Etapa 1 Agendas de niñez y juventud en Norte de Santander. Se asistió a la 1ra mesa técnica territorial Auto Sar – Convenio PNUD – ARN.</p> <p>16/10/2025: Se participó de la reunión transferencia metodológica de la actividad Auto Sar.</p> <p>20/10/2025: Se participó de la nueva convocatoria para reunión de planeación - Jornada comunitaria de cierre de año. Se asistió a la reunión Interinstitucional - acciones de articulación y gestión con la Misión de Verificación de Naciones Unidas. Se participó de la reunión remisión de acta – Reunión interinstitucional vereda la Mutis - corregimiento La Garita del municipio de los Patios. Se participó de la reunión punto de Control Proceso de Seguimientos.</p> <p>21/10/2025: Se asistió a la reunión de refuerzo AERC y PRC / Socializaciones GT Norte de Santander y Santander MM.</p> <p>21/10/2025: Se asistió a la reunión de articulación con la universidad Simón Bolívar, ext Cúcuta, para el desarrollo del diplomado para la población firmante. Se asistió a la reunión de Seguimiento a las acciones relacionadas con la Educación.</p> <p>22/10/2025: Se asistió al "Diálogo empresarial" para la estabilización socioeconómica y oportunidades para la construcción de la paz. Se participó de la jornada pedagógica del PRI-Ocaña. Se participó de la reunión UNAD- Gt7 reporte de alertas 2da comisión de seguimiento y evaluación. Se participó del encuentro subregionales de Género, Mujeres Rurales y Diversidades: Juntaza para la construcción de paz desde los territorios PDET.</p> <p>28/10/2025: Se participó de la Formación Análisis de Contexto, Análisis de Riesgo, Recomendaciones de Autoprotección.</p> <p>29/10/2025: Se participó de la socialización de los avances e implementación del programa de reunificación familiar - Norte de Santander. Se participó de la reunión de seguimiento Firmantes de paz del Catatumbo.</p> <p>30/10/2025: Se participó de la socialización Análisis "Factores psicosociales que inciden en la permanencia laboral de las personas en reincorporación".</p> <p>04/11/2025: Se participó en la reunión Proyecto PNUD ARN Línea base PRI - Recolección de información Norte de Santander, orientado a coordinar la aplicación de las encuestas en el municipio de El Tarra.</p> <p>04/11/2025: Se participó en el Comité de atención al caso urgente de una persona en proceso de reincorporación. Se participó de la reunión Proyecto PNUD ARN Línea base PRI - Recolección de información Norte de Santander, para la coordinación de los grupos focales.</p> <p>Se asistió a la reunión Jornada pedagogía sobre el PRI Ocaña. 05/11/2025: Se participó en la reunión de Articulación Interinstitucional entre la ARN y GIZ programa de Paz Restaurativa.</p> <p>05/11/2025: Se participó de la reunión Oferta Campesena.</p> <p>06/11/2025: Se participó de la jornada de socialización y registro convenio 1490 de 2025 We Effect – ARN. 06/11/2025: Se participó de la socialización de los avances en la etapa 1 de las agendas de Niñez y juventud en Norte de Santander.</p> <p>07/11/2025: Se participó de la Videokonferencia evaluación planes. Se participó de la reunión de Orientaciones Acompañamiento Familiar PRI- Acompañamiento a integrantes de grupos familiares de personas en proceso de reincorporación.</p>	

1. Número del contrato		2. Informe	3. Periodo del informe
1531	-	Final	11/09/2025 A 31/12/2025
			<p>10/11/2025: Se asistió en la segunda videoconferencia – Convenio 305 Fondo Emprender.</p> <p>11/11/2025: Se participó de la reunión Diplomado Pedagogía de Paz UdeA - Sustentaciones en los territorios.</p> <p>12/11/2025: Se participó en la II SESIÓN Mesa Departamental De Reincorporación Norte De Santander. Se participó de la capacitación "Criterios para fortalecer la estructuración de necesidades en trámites contractuales: justificaciones, razonabilidad y conveniencia".</p> <p>Se participó de la 1ra Mesa técnica territorial, Norte de Santander- Estrategia Auto Sar AI. Se participó en la socialización del proyecto de generación de ingresos – Reemprende. Se participó de la reunión de acompañamiento BEFP-VIV: adquisición vivienda nueva y usada y crédito hipotecario.</p> <p>13/11/2025: Se participó de la reunión de revisión cruce información ICBF - GT Norte Santander. 13/11/2025: Se participó de la reunión de alistamiento ATRC Vigencia 2025-2026. Se participó de la reunión de solicitud de orientación y apoyo frente a situación presentada con firmante de paz en proceso de reincorporación – ETCR Caño Indio, municipio de Tibú.</p> <p>14/11/2025: Se participó de la estrategia pedagógica del Índice del Programa de Reincorporación Integral.</p> <p>18/11/2025: Se participó de la socialización convenio 305.</p> <p>19/11/2025: Se participo de la reunión con la coordinadora del GT para la socialización de los avances de la implementación del PRI.</p> <p>20/11/2025: Se participó de la Convocatoria Jornada 1 Fortalecimiento Técnico y Operativo FA – Fidelización Módulos SIRR cierre de vigencia 2025.</p> <p>21/11/2025: Se participó de la reunión de equipo GT Norte de Santander.</p> <p>24/11/2025: Se participó de la reunión interinstitucional con el municipio de Bucarasica - Capacitación en Prevención de la Estigmatización.</p> <p>25/11/2025: Se participó de la Jornada Cuidándonos para la Paz.</p> <p>26/11/2025: Se asistió al espacio de profundización de cierre de acciones, evaluación y ajuste a planes. Se participó de la reunión Casa de la mujer- Gt Norte de Santander.</p> <p>28/11/2025 Se participó del Foro Conmemoración 25N.</p> <p>01/12/2025: Se participó en la reunión de Balance y Planeación Tierra Para la Paz.</p> <p>02/12/2025: Se participó en la reunión seguimiento a indicadores y avances PRI.</p> <p>02/12/2025: Se participó en el estudio de caso consumo SPA.</p> <p>03/12/2025: Se asistió en la reunión de seguimiento al encuentro colectivo AUTOSAR. 03/12/2025: Se participó de la reunión de las Mesas Técnicas PRI.</p> <p>04/12/2025: Se participó en la reunión de Etapa 2 Jornada de acción simbólica de cierre -ANJ- Norte de Santander.</p> <p>05/12/2025: Se participó en la reunión de apoyo acción simbólica de cierre Villa del Rosario.</p> <p>09/12/2025: Se participó de la 1ra Mesa técnica territorial para el desarrollo de la metodología del segundo encuentro colectivo de mujeres vinculadas a la Estrategia de Acompañamiento Integral Auto SAR AI.</p> <p>10/12/2025: Se participó en la reunión 1ra Mesa técnica territorial, Norte de Santander. 10/12/2025: Se participó de la Asistencia Técnica GT Norte de Santander.</p> <p>15/12/2025: Se participó del Espacio de Planeación 2026.</p> <p>17/12/2025: Se participó de la Mesa de socialización de la agenda territorial para firmantes de paz en Los Patios, Norte de Santander.</p> <p>19/12/2025: Se participó del comité de ARN - We Effect, convenio Convenio No. 1490 de 2025.</p>

1. Número del contrato	2. Informe	3. Periodo del informe
1531 - 2025	Final	11/09/2025 A 31/12/2025
<p>12 Realizar informes, reportes y respuestas a PQRSD y cualquier otra información requerida por la supervisión del contrato.</p>	Si	<p>Se realizó seguimiento a solicitudes de instituciones, derechos de petición presentados: 15/09/2025: Se remitió base de datos en articulación con la UARIV, para agilizar la atención a la población en proceso y facilitar su vinculación a la Estrategia de Integración Local. 09/10/2025: Se actualizó información de los casos de jóvenes desvinculados en el marco del Acuerdo de Paz, y se remitió al nivel central. 14/10/2025: Se remitió el consolidado para el apoyo de APC dirigido a los hijos menores de edad de personas en proceso que residen en el ETCR Caño Indio y en el espacio de reubicación de Oripaya. 20/10/2025: Se remitió matriz de identificación de personas en proceso interesadas en participar en la nueva fase de la Escuela de Participación Política y Ciudadana. 23/10/2025: Se remitió información de líderes firmantes que participarán en el evento conmemoración del Acuerdo de Paz. Se remitió información de personas en proceso que participaron en Encuentro Intergeneracional. 29/10/2025: Se remitió balance de las jornadas pedagógicas desarrolladas en el marco de los planes de reincorporación colectiva y AERC. 04/11/2025: Se remitió a la UTR el consolidado de las personas en proceso que asistirán a la jornada de socialización y registro al convenio 1490 de 2025 suscrito entre Ee Effect- ARN. Se emitió concepto breve sobre el proceso de reincorporación que ha adelantado la persona postulada a la convocaría enlace territorial que se adelanta con We Effect. 07/11/2025: Se realizó la consolidación y remisión de la matriz actualizada de los beneficiarios/as del predio el Pital y Puerto Rico en el proceso de traslado del ETCR. 11/11/2025: Se realizó la postulación a la mesa nacional para la ampliación de los tiempos de 4 firmantes de paz que no han suscrito plan de reincorporación debido a las condiciones de seguridad del territorio. 14/11/2025: Se consolida la matriz para el lineamiento temporal para el cargue de casos excepcionales por "No disponibilidad de oferta" y amenaza. 20/11/2025: Se adjuntaron los soportes correspondientes a las jornadas realizadas en articulación con Colpensiones y la Agencia para la Reincorporación y la Normalización desarrolladas. 01/12/2025: Se realizó la consolidación de las encuestas de empleabilidad aplicadas a los participantes del proceso de reintegración, incluyendo las rutas regular, especial y diferencial. 02/12/2025: Se emitió respuesta a la UTR indicando el profesional a cargo de los formatos IR-F-43. Se adjunta a la UTR el listado de firmantes de paz inscritos en la ruta de empleabilidad. Además, se indica si cada firmante de paz cuenta con el instrumento de empleabilidad y se relaciona el profesional que acompaña a la persona en proceso de reincorporación. Todo ello con el propósito de remitir la información a la consultora en Orientación Vocacional y Diagnóstico Ocupacional de We Effect a través de los canales seguros establecidos. 04/12/2025: Se consolida la Matriz de Necesidades correspondiente a la Línea de Generación o Fortalecimiento de Unidades Productivas, en el marco del Convenio 1356 suscrito entre la ARN y el SENA. Se consolidó Matriz de Planeación correspondiente a la línea de formación para el año 2026. 09/12/2025: Se remite el consolidado de la información relacionada con el Convenio SENA, en el cual se identifican las necesidades correspondientes a la línea de acceso a los servicios de gestión y colocación, así como a la promoción de la inclusión laboral. Se brindó apoyo al profesional de sostenibilidad económica en la consolidación de los insumos correspondientes al CNR 158. 12/12/2025: Se consolida información del Lineamiento Temporal para cargue de casos excepcionales por "No disponibilidad de oferta" y por situaciones de amenaza.</p>
<p>13 Tramitar los documentos generados conforme a los procedimientos y plazos definidos en las directrices de gestión documental establecidas por la ARN, asegurando así una adecuada administración de estos.</p>	Si	<p>La documentación física y digital generada durante la ejecución del presente contrato fue entregada al Área de Gestión Documental, cumpliendo con los plazos y lineamientos establecidos por dicha dependencia. Asimismo, se realizó la entrega del informe mensual y del informe final de ejecución del contrato. Finalmente, se remitieron al área administrativa los soportes de pago correspondientes a la seguridad social.</p>
11. CERTIFICACIONES		
En mi calidad de supervisor(a) del contrato certifico:		
<p>a. El(la) contratista durante el periodo, desarrolló y cumplió con las obligaciones contratadas así como las demás cláusulas establecidas en el contrato</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	NO: <input type="checkbox"/>
<p>b. El(la) contratista efectuó el pago de salud, pensión y riesgos laborales (adjuntar comprobante)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	NO: <input type="checkbox"/>
<p>c. Apruebo los informes, productos y demás documentos y entregables presentados por el contratista durante el periodo</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	NO: <input type="checkbox"/>
<p>d. Se realizó el respectivo tratamiento y monitoreo a los riesgos por parte del(la) contratista y por mi parte como supervisor(a)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	NO: <input type="checkbox"/>
<p><i>Recuerde que el presente informe debe ser publicado en la plataforma SECOP II dentro de los 3 días hábiles siguientes a su generación y debe ser entregado al Grupo de Gestión Contractual para que repose en el expediente contractual.</i></p>		
12. FIRMAS		
Contratista	Aprobación supervisión (firma electrónica)	
<p>Nombre: Seneyra Betzabé Becerra Vega</p>	<p>Nombre: Cristina Cecilia Cuello Castellanos</p>	<p>Cargo: Cordinadora(E) G.T Norte de Santander</p>
<p>Fecha: 31/12/2025</p>		

El registro de datos personales, autoriza a la entidad para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos conforme a las disposiciones contenidas en la Ley 1581 de 2012 y las normas que la modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la Política de Privacidad y Tratamiento de Datos Personales a través de <http://www.reincorporacion.gov.co/es/atencion/Paginas/Aviso-de-privacidad.aspx>