Impreso el 4/11/2025 8:59:10 a. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento del desarrollo productivo y competitivo de las MIPYMES en el departamento de Norte de Santander

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2025004540017

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 30/06/2025 18:29:52

Identificador: 1501475

Formulador Ciudadano: Secretaría de Planeación y Desarrollo Territorial Norte de Santander

Formulador Oficial : Secretaría de Planeación y Desarrollo Territorial Norte de Santander

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática	04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía	01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible	a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

(2024-2027) NORTE, TERRITORIO DE PAZ

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

1. LÍNEA ESTRATÉGICA: DESARROLLO ECONÓMICO SOSTENIBLE Y COMPETITIVIDAD

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

DESARROLLO EMPRESARIAL Y EMPRENDIMIENTO
Desarrollo Económico y Competitividad para Norte
Apuesta 2: Productividad y competitividad en las empresas

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de desarrollo municipal 2024-2027 “Cúcuta Perseverante, segura y productiva”
Plan de desarrollo del municipio de Cacota, Norte de Santander, para el periodo 2024-2027 “Cacota Mas Prospera Y Competitiva”.
El plan de desarrollo del municipio de Abrego “El Compromiso es con la gente” 2024-2027.
Plan de desarrollo municipal “Somos Renovación” 2024-2027.
Ver mas Documento Técnico...

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

PILAR PROGRAMÁTICO 3. COMPROMISO SOCIAL CON LA INCLUSIÓN Y LOS DERECHOS DE LA GENTE
Componente 8: Reconocimiento de la diversidad y equidad de género.
Línea Estratégica 1: CÁCOTA MÁS PRÓSPERA Y COMPETITIVA PARA GENERAR DESARROLLO.
Línea estratégica 5. EL COMPROMISO ES CON LA GENTE PARA UNA ADMINISTRACION PÚBLICA, EFICIENTE, PARTICIPATIVA Y CONFIABLE
Línea estratégica 2. Las vías y el impulso a la productividad para la renovación en el desarrollo del municipio.
Ver mas Documento Técnico...

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Programa 2. Mujer líder de la transformación territorial
Programa del Plan de Desarrollo Municipal: Productividad y competitividad de las empresas colombianas.
Programa: Productividad y competitividad de las empresas colombianas.
Productividad y competitividad de las empresas colombianas.
Ver mas Documento Técnico...

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Bajo nivel de consolidación y escalamiento productivo de Las MIPYMES en el departamento de Norte de Santander

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En el departamento de Norte de Santander, las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPymes) conforman una parte estructural del aparato productivo, especialmente en los territorios con mayores condiciones de vulnerabilidad social y económica. Estas unidades económicas generan oportunidades de empleo, dinamizan la economía local y contribuyen a la cohesión social en contextos rurales y urbanos. Sin embargo, a pesar de su relevancia, su desarrollo productivo continúa limitado por diversas barreras estructurales que dificultan su consolidación, crecimiento y sostenibilidad en el tiempo.

Una de las principales problemáticas que enfrentan las MiPymes en Norte de Santander es su escasa capacidad para escalar en el mercado, acceder a mejores niveles de productividad y participar en dinámicas económicas más competitivas. La mayoría de estas empresas permanece estancada en etapas iniciales de operación, enfrentando dificultades para innovar, adoptar tecnología, o integrarse a cadenas de valor más amplias. Esta situación perpetúa modelos empresariales de subsistencia, que no logran generar empleo formal ni valor agregado en el territorio.

El entorno territorial tampoco favorece su desarrollo. Según el DANE (2023a), Norte de Santander presenta una incidencia de pobreza monetaria del 38,7 % y de pobreza extrema del 13,4 %, ambas por encima de los promedios nacionales (29,0 % y 9,1 %, respectivamente). Este contexto económico de alta vulnerabilidad reduce la capacidad de consumo, limita la demanda interna y restringe las condiciones básicas para que los negocios locales prosperen.

En términos laborales, la situación es igualmente crítica. En abril de 2025, el DANE reportó una tasa de desempleo en el departamento del 12,8 %, ubicando a Norte de Santander entre las regiones con mayores niveles de desocupación en el país (DANE, 2025). La ciudad de Cúcuta presentó una tasa del 12,5 % en el primer trimestre del año. Esta precariedad laboral incrementa... + en Doc Técnico

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Población total del departamento de Norte de Santander
1.717.992 habitantes

Hombres: 846.153
Mujeres: 871.839

Número de municipios: 40

Número de MIPYMES que serán fortalecidos mediante procesos de transferencia de conocimientos.
350 MIPYMES en los 40 municipios del departamento

Número de MIPYMES que serán fortalecidos con activos por el proyecto:
300 MIPYMES en los 40 municipios del departamento

Alta informalidad empresarial
Según la Encuesta de Micronegocios – EMICRON (P_DANEb, 2023), más del 90 % de las MiPymes en Colombia funcionan en condiciones de informalidad.

Baja cobertura en formación empresarial
El 93 % de los propietarios de MiPymes en el país no ha recibido orientación relacionada con su actividad económica (P_DANEb, 2023).

Limitaciones en el acceso a financiamiento
De acuerdo con datos oficiales (P_DANEb, 2023), únicamente el 20 % de las MiPymes accede a algún tipo de crédito formal.

Altos niveles de pobreza
En 2023, la incidencia de pobreza monetaria en Norte de Santander fue del 38,7 %, mientras que la pobreza extrema alcanzó el 13,4 %, ambas cifras por encima del promedio nacional (P_DANEa, 2023).

Elevada tasa de desempleo
En abril de 2025, la tasa de desempleo en Norte de Santander fue del 12,8 %, una de las más altas del país (P_DANEc, 2025). La ciudad de Cúcuta registró un desempleo del 12,5 % en el primer trimestre del mismo año. Esta situación limita las oportunidades laborales y promueve la creación de unidades productivas de subsistencia sin condiciones adecuadas para su consolidación.

Débil participación en encadenamientos productivos
Un alto porcentaje de MiPymes del departamento no está vinculado a redes de valor ni participa en mercados dinámicos. Se estima que más del 85 % no cuenta con canales digitales de comercialización ni acceso a ferias empresariales o plataformas sectoriales (P_Confecámaras, 2024), lo que restringe su capacidad de diversificación e incremento de ingresos.

+ en Doc. Técinico

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Deficiente acceso a oportunidades que favorezcan el crecimiento económico y la sostenibilidad de los micronegocios.	**1.1** Escasa oferta de procesos formativos orientados al desarrollo de competencias empresariales, técnicas y productivas en micronegocios.
	1.2 Insuficiente disponibilidad de recursos financieros ajustados a las características y dinámicas de los micronegocios.
	1.3 Escasos espacios para la promoción comercial, el posicionamiento en el mercado y la vinculación a encadenamientos productivos.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Reducido crecimiento económico y de empleo en el departamento Norte de Santander	**1.1** Baja calidad de vida y oportunidades de desarrollo para la población local

Impreso el 4/11/2025 8:59:10 a. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro **Entidad:** Comunidad **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Disminución de las problemáticas sociales derivadas a los débiles procesos de inclusión productiva, como el desempleo y niveles de inseguridad entre otras	Realizar veedurías a la ejecución del proyecto
Actor: Otro **Entidad:** MYPIMES del departamento **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Incrementar el nivel de autonomía y consolidar capacidades económicas que contribuyan a la sostenibilidad y bienestar familiar	Participar activamente en la ejecución del proyecto, siguiendo los lineamientos y directrices
Actor: Municipal **Entidad:** TIBÚ - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** TEORAMA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** SARDINATA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto

Actor: Municipal **Entidad:** SAN CALIXTO - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** HACARÍ - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** EL TARRA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** EL CARMEN - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** CONVENCIÓN - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** ARBOLEDAS - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto

Actor: Municipal **Entidad:** TOLEDO - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** RAGONVALIA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** LABATECA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** HERRÁN - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** DURANIA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** CHINÁCOTA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto

Actor: Municipal **Entidad:** BOCHALEMA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** SILOS - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** PAMPLONITA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** PAMPLONA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** MUTISCUA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** CHITAGÁ - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto

Actor: Municipal **Entidad:** CÁCOTA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** OCAÑA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** LA PLAYA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** LA ESPERANZA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** CÁCHIRA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** ÁBREGO - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto

Actor: Municipal **Entidad:** BUCARASICA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** VILLA DEL ROSARIO - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** SAN CAYETANO - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** PUERTO SANTANDER - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** LOS PATIOS - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** EL ZULIA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto

Actor: Municipal **Entidad:** SAN JOSÉ DE CÚCUTA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** VILLA CARO - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** SANTIAGO - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** SALAZAR - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** LOURDES - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto
Actor: Municipal **Entidad:** GRAMALOTE - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto

Actor: Municipal **Entidad:** CUCUTILLA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Participar activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor del proyecto.
Actor: Departamental **Entidad:** Norte de Santander **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Gestionar el acceso a oportunidades que impulsen el crecimiento económico y la sostenibilidad de Las MIPYMES del municipio.	Financiera, Técnica y Legal

02 - Análisis de los participantes

El departamento Norte de Santander, a través de la ejecución del proyecto, fortalecerá la consolidación y escalamiento productivo de los micronegocios en el departamento de Norte de Santander.. esto se ha solicitado y concertado en los ejercicios del plan de desarrollo en las mesas con las regiones, municipios, sectores y grupos poblacionales, de igual forma las alcaldías municipales han solicitado la priorización del presente proyecto, por ello a través de la Secretaría de Desarrollo Económico y Productividad, se articula la presentación del presente proyecto cumpliendo los requisitos necesarios para su aprobación.

Para garantizar la debida ejecución del proyecto la administración departamental realizará la supervisión que dará cuentas de la ejecución física y financiera a través de informes mensuales, en ese mismo sentido se invitará a la comunidad en general a que pueda organizarse y realizar veeduría al proyecto.

Los municipios y beneficiarios participaran activamente en la ejecución del proyecto de acuerdo a las orientaciones del ejecutor que se designe en el proyecto.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

300

Fuente de la información

DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Ábrego **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Arboledas **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Bochalema **Centro Poblado:** **Resguardo:**	

Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Bucarasica **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cáchira **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cácota **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Chinácota **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Chitagá **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Convención **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cucutilla **Centro Poblado:** **Resguardo:**	

Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Durania **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** El Carmen **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** El Tarra **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** El Zulia **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Gramalote **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Hacarí **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Herrán **Centro Poblado:** **Resguardo:**	

Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** La Esperanza **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** La Playa **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Labateca **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Los Patios **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Lourdes **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Mutiscua **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Ocaña **Centro Poblado:** **Resguardo:**	

Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Pamplona **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Pamplonita **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Puerto Santander **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Ragonvalia **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Salazar **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San Calixto **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San Cayetano **Centro Poblado:** **Resguardo:**	

Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Santiago **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Sardinata **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Silos **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Teorama **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Tibú **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Toledo **Centro Poblado:** **Resguardo:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Villa Caro **Centro Poblado:** **Resguardo:**	

Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Villa Del Rosario **Centro Poblado:** **Resguardo:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

300

Fuente de la información

DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Ábrego **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Villa Del Rosario **Centro Poblado:** **Resguardo:**		

Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Villa Caro **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Toledo **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Tibú **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Teorama **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Silos **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Sardinata **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Santiago **Centro Poblado:** **Resguardo:**		

Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San Cayetano **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San Calixto **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Salazar **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Ragonvalia **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Puerto Santander **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Pamplonita **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Pamplona **Centro Poblado:** **Resguardo:**		

Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Ocaña **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Mutiscua **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Lourdes **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Los Patios **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Labateca **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** La Playa **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** La Esperanza **Centro Poblado:** **Resguardo:**		

Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Herrán **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Hacarí **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Gramalote **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** El Zulia **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** El Tarra **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** El Carmen **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Durania **Centro Poblado:** **Resguardo:**		

Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cucutilla **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Convención **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Chitagá **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Chinácota **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cácota **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cáchira **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Bucarasica **Centro Poblado:** **Resguardo:**		

Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Bochalema **Centro Poblado:** **Resguardo:**		
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Arboledas **Centro Poblado:** **Resguardo:**		

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Bajo nivel de consolidación y escalamiento productivo de Las MIPYMES en el departamento de Norte de Santander

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la consolidación y escalamiento productivo de Las MIPYMES en el departamento de Norte de Santander.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de MIPYMES apoyados mediante la entrega de insumos y activos para su fortalecimiento.	**Medido a través de:** Número **Meta:** 300 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Gobernación Norte de Santander - Secretaría de Desarrollo Económico y Productividad
Número de MIPYMES fortalecidos mediante procesos de transferencia de conocimientos.	**Medido a través de:** Número **Meta:** 350 **Tipo de fuente:** Documento oficial	Gobernación Norte de Santander - Secretaría de Desarrollo Económico y Productividad

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Deficiente acceso a oportunidades que favorezcan el crecimiento económico y la sostenibilidad de los micronegocios.	Incrementar el acceso a oportunidades que favorezcan el crecimiento económico y la sostenibilidad de los micronegocios
Causa indirecta 1.1 Escasa oferta de procesos formativos orientados al desarrollo de competencias empresariales, técnicas y productivas en micronegocios.	Ampliar la oferta de procesos formativos orientados al desarrollo de competencias empresariales, técnicas y productivas en micronegocios
Causa indirecta 1.2 Insuficiente disponibilidad de recursos financieros ajustados a las características y dinámicas de los micronegocios.	Aumentar la disponibilidad de recursos financieros ajustados a las características y dinámicas de los micronegocios
Causa indirecta 1.3 Escasos espacios para la promoción comercial, el posicionamiento en el mercado y la vinculación a encadenamientos productivos.	Generar espacios para la promoción comercial, el posicionamiento en el mercado y la vinculación a encadenamientos productivos

Impreso el 4/11/2025 8:59:12 a. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento de estrategias para el desarrollo económico de micronegocios en el departamento de Norte de Santander	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento de estrategias para el desarrollo económico de micronegocios en el departamento de Norte de Santander

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Micro y Pequeñas Empresas fortalecidas

Medido a través de

Número

Descripción

Fortalecimiento a través de los procesos de formación, asesoramiento, apoyo en especie y seguimiento de sus emprendimientos

Descripción de la Demanda

Micro y Pequeñas Empresas fortalecidas

Descripción de la Oferta

Micro y Pequeñas Empresas fortalecidas

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2023	0,00	300,00	-300,00
2024	0,00	300,00	-300,00
2025	0,00	300,00	-300,00
2026	0,00	300,00	-300,00

Alternativa: Fortalecimiento de estrategias para el desarrollo económico de micronegocios en el departamento de Norte de Santander

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

En Colombia, los micronegocios han adquirido una relevancia significativa como parte del ecosistema económico nacional, representando la base de la economía popular y sirviendo como fuente principal de ingresos para millones de hogares en condición de vulnerabilidad. Esta realidad se evidencia en cifras recientes del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), que indican que más del 90 % de los micronegocios en el país operan de manera informal, sin inscripción en el registro mercantil, sin afiliación al sistema de seguridad social y sin acceso a productos financieros formales (A-DANE, 2023). Estos datos revelan una problemática estructural en la que la informalidad no es una elección voluntaria, sino una condición impuesta por la falta de oportunidades, barreras institucionales, y limitaciones para acceder a herramientas básicas de fortalecimiento empresarial.

Históricamente, el Estado colombiano ha promovido diferentes estrategias para fomentar el emprendimiento y el desarrollo económico de los micronegocios. La Ley sobre fomento a la cultura del emprendimiento sentó un precedente importante al reconocer la necesidad de crear entornos favorables para los emprendedores. Sin embargo, su implementación ha sido desigual en el territorio, especialmente en departamentos con altos niveles de pobreza y desempleo, como Norte de Santander. A pesar de los esfuerzos institucionales, las regiones periféricas han enfrentado mayores dificultades para acceder a programas formativos, asistencia técnica, y líneas de crédito adaptadas a las particularidades de sus poblaciones.

A nivel nacional, entidades como INNpulsa, el SENA y diversas alcaldías han ejecutado programas de fortalecimiento para pequeños negocios, que incluyen formación empresarial, asesoría técnica y apoyo en comercialización. Sin embargo, estas intervenciones han estado, en muchos casos, fragmentadas o sin un modelo integral que contemple todas las dimensiones del desarrollo productivo. Ver más..

Alternativa: Fortalecimiento de estrategias para el desarrollo económico de micronegocios en el departamento de Norte de Santander

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Ábrego **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Villa Del Rosario **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Villa Caro **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Toledo **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Tibú **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Teorama **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Silos **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Sardinata **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Santiago **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San Cayetano **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San Calixto **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Salazar **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Ragonvalia **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Puerto Santander **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Pamplonita **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Pamplona **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Ocaña **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

Impreso el 4/11/2025 8:59:12 a. m.

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Mutiscua **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Lourdes **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Los Patios **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Labateca **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** La Playa **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

Impreso el 4/11/2025 8:59:12 a. m.

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** La Esperanza **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Herrán **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Hacarí **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Gramalote **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** El Zulia **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

Impreso el 4/11/2025 8:59:12 a. m.

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** El Tarra **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** El Carmen **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Durania **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cucutilla **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Convención **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

Impreso el 4/11/2025 8:59:12 a. m.

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Chitagá **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Chinácota **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cácota **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Cáchira **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Bucarasica **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Bochalema **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** Arboledas **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Comunicaciones,
Disponibilidad y costo de mano de obra

Alternativa: Fortalecimiento de estrategias para el desarrollo económico de micronegocios en el departamento de Norte de Santander

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 6.003.584.923,50

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 6.003.584.923,50

Incrementar el acceso a oportunidades que favorezcan el crecimiento económico y la sostenibilidad de los micronegocios

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de proyectos **Cantidad:** 300,0000 **Costo:** $ 6.003.584.923,50	**1.1.1** 1. REALIZAR LA SOCIALIZACIÓN Y DIVULGACIÓN DEL PROYECTO EN EL DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER **Costo:** $ 84.568.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si
	1.1.2 2. REALIZAR LA CONVOCATORIA, PRESENTACIÓN Y SELECCIÓN DE BENEFICIARIOS **Costo:** $ 24.936.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	1.1.3 3. REALIZAR LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO A MIPYMES DEL DEPARTAMENTO **Costo:** $ 262.536.997,50 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	1.1.4 4. REALIZAR LA ENTREGA DE INSUMOS Y ACTIVOS **Costo:** $ 4.557.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	1.1.5 5. FORTALECER LAS CAPACIDADES DE VENTAS DIGITALES A MIPYMES **Costo:** $ 186.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de proyectos **Cantidad:** 300,0000 **Costo:** $ 6.003.584.923,50	**1.1.6** 6. REALIZAR MENTORIA Y SEGUIMIENTO A BENEFICIARIOS **Costo:** $ 185.134.665,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	1.1.7 7. REALIZAR LA PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DE MIPYMES A TRAVÉS DE FERIAS **Costo:** $ 113.890.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	1.1.8 8. REALIZAR LA LOGISTICA Y ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO **Costo:** $ 589.519.261,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No

Actividad 1.1.1 1. REALIZAR LA SOCIALIZACIÓN Y DIVULGACIÓN DEL PROYECTO EN EL DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$84.568.000,00
Total	**$84.568.000,00**

Periodo	Total
0	$84.568.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 2. REALIZAR LA CONVOCATORIA, PRESENTACIÓN Y SELECCIÓN DE BENEFICIARIOS

Periodo	Servicios de alojamiento comidas y bebidas	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$13.056.000,00	$11.880.000,00
Total	**$13.056.000,00**	**$11.880.000,00**

Periodo	Total
0	$24.936.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 3. REALIZAR LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO A MIPYMES DEL DEPARTAMENTO

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$134.826.997,50	$127.710.000,00
Total	**$134.826.997,50**	**$127.710.000,00**

Periodo	Total
0	$262.536.997,50
Total	

Actividad 1.1.4 4. REALIZAR LA ENTREGA DE INSUMOS Y ACTIVOS

Periodo	Materiales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$4.500.000.000,00	$57.000.000,00
Total	**$4.500.000.000,00**	**$57.000.000,00**

Periodo	Total
0	$4.557.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.5 5. FORTALECER LAS CAPACIDADES DE VENTAS DIGITALES A MIPYMES

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$186.000.000,00
Total	**$186.000.000,00**

Periodo	Total
0	$186.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.6 6. REALIZAR MENTORIA Y SEGUIMIENTO A BENEFICIARIOS

Periodo	Mano de obra calificada	Transporte
0	$89.884.665,00	$95.250.000,00
Total	**$89.884.665,00**	**$95.250.000,00**

Periodo	Total
0	$185.134.665,00
Total	

Actividad 1.1.7 7. REALIZAR LA PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DE MIPYMES A TRAVÉS DE FERIAS

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$113.890.000,00
Total	**$113.890.000,00**

Periodo	Total
0	$113.890.000,00
Total	

Actividad 1.1.8 8. REALIZAR LA LOGISTICA Y ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	Transporte
0	$392.800.374,00	$33.783.561,00	$48.635.326,00	$114.300.000,00
Total	**$392.800.374,00**	**$33.783.561,00**	**$48.635.326,00**	**$114.300.000,00**

Periodo	Total
0	$589.519.261,00
Total	

Alternativa: Fortalecimiento de estrategias para el desarrollo económico de micronegocios en el departamento de Norte de Santander

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Demoras en los procesos administrativos de realización del convenio y/o contrato	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Retraso en el cronograma	Realizar seguimiento y gestión oportuna ante el área encargada del desarrollo de los convenios y/o contratos
2-Componente (Productos)	De mercado	Incumplimiento de los tiempos establecidos para la ejecución del proyecto	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Retrasos en el cronograma de ejecución	Seguimiento permanente en la ejecución del proyecto y controles periódicos al cumplimiento del cronograma por parte de la supervisión Garantizar el cumplimiento con pólizas de garantía
3-Actividad y/o Entregable	De costos	Actividad/Entregable: 1. REALIZAR LA SOCIALIZACIÓN Y DIVULGACIÓN DEL PROYECTO EN EL DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER Riesgo: Variación en el valor de los insumos requeridos para el desarrollo de las actividades	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	No se logran los resultados esperados. Desequilibrio financiero.	Realizar en etapa precontractual estudio de mercado que permita identificar los aspectos de demanda de los insumos al igual que el valor de los mismos.
	De mercado	Actividad/Entregable: 1. REALIZAR LA SOCIALIZACIÓN Y DIVULGACIÓN DEL PROYECTO EN EL DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER Riesgo: Defectos en la calidad y consistencia de los materiales encontrados en el mercado y utilizados para el proyecto	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Defectos y daños en los equipos, herramientas e insumos entregados a los beneficiarios.	Eficacia en la implementación de la supervisión a los insumos utilizados. Contemplar Pólizas de calidad

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Este beneficio corresponde a la entrega de activos productivos (kits) por valor de $15.000.000 cada uno, adaptados a la actividad económica que desarrolla cada MIPYME beneficiaria, e incluyen herramientas, equipos, maquinaria e insumos. Esta entrega busca garantizar condiciones materiales para mejorar la productividad y competitividad.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Número de MIPYMES fortalecidas

Descripción Valor Unitario: Costo estimado del kit productivo o insumos entregados a cada MIPYME.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	300,00	$15.000.000,00	$4.500.000.000,00

Los ingresos esperados provienen de la puesta en marcha y fortalecimiento de 300 MIPYMES, esto permiten una generación de ingresos sostenida en el tiempo, favoreciendo su productividad y competitividad.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Número de MIPYMES fortalecidas

Descripción Valor Unitario: Valor promedio estimado del aumento en los ingresos anuales generados por cada MIPYME

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	300,00	$6.000.000,00	$1.800.000.000,00
1	300,00	$6.000.000,00	$1.800.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$1.800.000.000,00	$1.800.000.000,00
1	$6.300.000.000,00	$6.300.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$1.440.000.000,0	$0,0	$0,0	$4.874.613.633,9	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-3.434.613.633,9
1	$5.040.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$5.040.000.000,0

Impreso el 4/11/2025 8:59:13 a. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento de estrategias para el desarrollo económico de micronegocios en el departamento de Norte de Santander					
$1.189.239.577,11	46,74 %	$1,24	$16.248.712,11	$4.874.613.633,90	$676.045.713,67

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)	$16.248.712,11

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Incrementar el acceso a oportunidades que favorezcan el crecimiento económico y la sostenibilidad de los micronegocios

Producto

1.1. Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Proyectos de innovación cofinanciados

Medido a través de: Número de proyectos

Meta total: 300,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informes – Secretaría de Desarrollo Económico y Productividad

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	300,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes De Supervisión Realizados

Medido a través de: Número

Código: 9900G050

Fórmula:

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informes – Secretaría de Desarrollo Económico y Productividad

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	9	**Total:**	**9**

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO

Impreso el 4/11/2025 8:59:14 a. m.

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	Norte de Santander	Departamentos	SGR - Asignación para la inversión regional 60%	0	$6.003.584.923,50
				Total	$6.003.584.923,50
	Total Inversión				$6.003.584.923,50
Total					**$6.003.584.923,50**

Impreso el 4/11/2025 8:59:14 a. m.

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer la consolidación y escalamiento productivo de Las MIPYMES en el departamento de Norte de Santander.	**Número de MIPYMES apoyados mediante la entrega de insumos y activos para su fortalecimiento.**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Gobernación Norte de Santander - Secretaría de Desarrollo Económico y Productividad	**No se presentan demoras** **La entidad realiza seguimiento para garantizar la realización del convenio y/o contrato.**
		Número de MIPYMES fortalecidos mediante procesos de transferencia de conocimientos.	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Gobernación Norte de Santander - Secretaría de Desarrollo Económico y Productividad	**No se presentan demoras** **La entidad realiza seguimiento para garantizar la realización del convenio y/o contrato.**
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)	**Proyectos de innovación cofinanciados**	**Tipo de fuente:** Documento oficial **Fuente:** Informes – Secretaría de Desarrollo Económico y Productividad	**No se presentan demoras. La entidad realiza seguimiento para garantizar el cumplimiento en los tiempos**
Actividades	1.1.1 - 1. REALIZAR LA SOCIALIZACIÓN Y DIVULGACIÓN DEL PROYECTO EN EL DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER (*) 1.1.2 - 2. REALIZAR LA CONVOCATORIA, PRESENTACIÓN Y SELECCIÓN DE BENEFICIARIOS 1.1.3 - 3. REALIZAR LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO A MIPYMES DEL DEPARTAMENTO 1.1.4 - 4. REALIZAR LA ENTREGA DE INSUMOS Y ACTIVOS 1.1.5 - 5. FORTALECER LAS CAPACIDADES DE VENTAS DIGITALES A MIPYMES 1.1.6 - 6. REALIZAR MENTORIA Y SEGUIMIENTO A BENEFICIARIOS 1.1.7 - 7. REALIZAR LA PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN DE MIPYMES A TRAVÉS DE FERIAS 1.1.8 - 8. REALIZAR LA LOGISTICA Y ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO	**Nombre: Informes De Supervisión Realizados** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 9.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**No se presenta variación en el valor de los insumos**

(*) Actividades con ruta crítica