ARN AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN	**INFORME DE ACTIVIDADES**	CÓDIGO : BS-F-26	
		FECHA : 08-02-2019	VERSIÓN : V-4

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	JOSE EDINSON CALDERÓN MATURANA		
C.C.-C.E.-NIT-RUT-ID No.	11.937.361	CONTRATO No.	282-2020
PERIODO O PAGO QUE CUBRE EL INFORME	DEL 1 AL 31 DE JULIO DE 2020		
LUGAR DE EJECUCIÓN (CIUDAD-GT)	APARTADO - GT URABA		

OBJETO DEL CONTRATO:
PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESIONALESEN EL GRUPO TERRITORIAL DESIGNADO PARA EL ACOMPAÑAMIENTO, ATENCIÓN, Y GESTIÓN DE BENEFICIOS A LA POBLACIÓN OBJETO DE LA ARN QUE SE ENCUENTRAN EN LOS ANTIGUOS ESPACIOS TERRITORIALES DE CAPACITACIÓN Y REINCORPORACIÓN (ETCR), ÁREA DE REINCORPORACIÓN GRUPAL DISTANTES, CONTEXTO ESPECIAL O DE DIFICIL ACCESO EN EL TERRITORIO NACIONAL.

OBLIGACIONES	ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PERIODO DE ACUERDO CON LAS OBLIGACIONES DEL CONTRATO
1. Desarrollar las actividades, acciones y metodologías definidas por la ARN para promover el desarrollo de capacidades y cubrir las necesidades e intereses de la población objeto de la ARN que se encuentren en el espacio designado en el territorio nacional.	En el presente mes informado se realizaron las siguientes acciones teniendo en cuenta la metodología definida por la ARN: 3 DE JULIO: Se da inicio a una nueva metodología de acompañamiento utilizando al WhatsApp como herramienta digital para continuar con el proceso de fortalecimiento a la forma asociativa. Dentro de la estrategia se surtieron los siguientes pasos metodológicos: a. Socialización de la estrategia con los participantes y consulta si querían hacer parte de esta nueva apuesta de acompañamiento en tiempos de covid19, b. Se actualizan base de datos de personas que tengan instalado la aplicación WhatsApp, c. Se creó el grupo con el nombre de aprendizaje cooperativo Coovide cuji el nombre se crea para dar identidad y así las personas tendrán presente el objetivo del grupo y para qué fue creado, d. Se agregan las personas que cuentan con la aplicación WhatsApp, e. Se establece un reglamento o código de conducta de funcionamiento del grupo y se comparte en formato JPG, f. Apertura, ambientación, bienvenida al grupo colaborativo, g. Diseño pedagógico. Hasta la fecha se han realizado tres temáticas de capacitación, los cuales les denominamos capítulos con el fin de dejar un orden de referencia de las temáticas y así queda el material de posteriores consultas para las PER. El grupo inició con 9 PER y a la fecha tenemos 12 PER que han estado activos con un aprendizaje en doble vía. 7 DE JULIO: Se realizó divulgación de la invitación que realiza la JEP a las personas excombatientes a comparecer ante la JEP de manera obligatoria y de manera opcional a los excombatientes que viven en zonas aledañas al antiguo ETCR. La jornada de sensibilización se realizará los días 22 y 23 de julio en Brisas Caracolí, en donde se recolectará poderes, los saberes propios, dentro de las personas del colectivo disperso de Jiguamiandó se encuentran a comparecer: ALFONSO MANUEL MARTINEZ, JERÓNIMO VERGARA, JULIO CESAR TORDECILLA MADERA, WILLINTON CUESTA CORDOBA Y WILMER ARMANDO ROMAÑA, el medio utilizado para reforzar la convocatoria dada la solicitud de uno de los líderes del colectivo fue a través del grupo de WhatsApp denominado aprendizaje cooperativo Coovide cuji.
1. Desarrollar las actividades, acciones y metodologías definidas por la ARN para promover el desarrollo de capacidades y cubrir las necesidades e intereses de la población objeto de la ARN que se encuentren en el espacio designado en el territorio nacional.	11 DE JULIO: Se desarrolló el comité N° 8 del proyecto transformación de maderables, con la participación de PNUD, ARN, COOVIDE CUJI, como representantes de la cooperativa Coovide cuji estuvieron: Willinton Cuesta Córdoba, Ener Enrique Giraldo Granda y Luis Armando Hurtado Córdoba. El objetivo del comité fue: a. Revisar el informe de obra del residente de obra, b. Evaluar la pertinencia del pago de acuerdo a las obligaciones contractuales; c. Revisar y proyectar la necesidad del sistema eléctrico del taller de maderables; d. proposiciones y varios. 11 DE JULIO: Se desarrolló reunión informativa a los líderes de la cooperativa Coovide cuji, reunión que se realizó vía WhatsApp, en donde se socializó lo siguiente: a. Socialización del proyecto comunitario; b. socialización de la oferta educativa SENA; c. la socialización de la encuesta diagnóstica sobre el funcionamiento del grupo aprendizaje Coovide móvil. Como producto de esta reunión se escogió a Ener Enrique Giraldo como representante de parte del colectivo a la reunión que se desarrollará el día 17, donde se socializará de manera general el proyecto comunitario CICC en el Jiguamiandó. 24 DE JULIO: Se realizó reunión tripartita ARN-PNUD-COOVIDE CUJI vía WhatsApp, en donde se evaluó aspectos relacionado con el sistema eléctrico del taller transformación de maderables. El representante de la cooperativa presenta un informe actualizado de la necesidad de tomar decisiones frente a la construcción del taller, amparado en que los diseños presentados por el PNUD en la etapa inicial de diseño no cumplen con las normas técnicas de instalaciones eléctricas para un centro industrial como lo será el taller de trasformación, basado en esa información se toma la decisión de solicitar cotizaciones a todo consto para la realización de un proceso de contratación de el sistema eléctrico interno y externo teniendo en cuenta las necesidades y las normas técnicas en materia de aserríos y ebanistería.
1. Desarrollar las actividades, acciones y metodologías definidas por la ARN para promover el desarrollo de capacidades y cubrir las necesidades e intereses de la población objeto de la ARN que se encuentren en el espacio designado en el territorio nacional.	**EVIDENCIAS:** ALGUNOS MENSAJES DE BIENVENIDA_Acompañamiento cooperativo móvil. CAPÍTULO 2_ La participación_Acompañamiento cooperativo móvil. Cuadro comparativo asambleas ordinaria y extraordinaria_acompañamiento cooperativo móvil. Evaluación del funcionamiento del grupo_Coovide cuji_20200710. Participación en las formas asociativa_acompañamineto cooperativo móvil. Socialización jornada con la JEP en el jiguamiandó_20200707. Funcionamiento aprendizaje cooperativo móvil Coovide cuji_202007

ARN AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN	**INFORME DE ACTIVIDADES**	CÓDIGO : BS-F-26	
		FECHA : 08-02-2019	VERSIÓN : V-4

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	JOSE EDINSON CALDERÓN MATURANA		
C.C.-C.E.-NIT-RUT-ID No.	11.937.361	CONTRATO No.	282-2020
PERIODO O PAGO QUE CUBRE EL INFORME	DEL 1 AL 31 DE JULIO DE 2020		
LUGAR DE EJECUCIÓN (CIUDAD-GT)	APARTADO - GT URABA		

OBJETO DEL CONTRATO:

PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESIONALESEN EL GRUPO TERRITORIAL DESIGNADO PARA EL ACOMPAÑAMIENTO, ATENCIÓN, Y GESTIÓN DE BENEFICIOS A LA POBLACIÓN OBJETO DE LA ARN QUE SE ENCUENTRAN EN LOS ANTIGUOS ESPACIOS TERRITORIALES DE CAPACITACIÓN Y REINCORPORACIÓN (ETCR), ÁREA DE REINCORPORACIÓN GRUPAL DISTANTES, CONTEXTO ESPECIAL O DE DIFICIL ACCESO EN EL TERRITORIO NACIONAL.

2. Concertar las actividades con la población objeto, sus familias y la comunidad, de acuerdo a sus características, condiciones socioeconómicas y culturales del territorio en el que se encuentran y a la normatividad vigente, en concordancia con los procesos y lineamientos de la ARN.	Para dar cumplimiento a esta obligación contractual, en el mes de julio se realizaron las siguientes jornadas: Se continuó con la atención a través de medios no presenciales con el uso de las herramientas de teletrabajo, la incorporación cada vez más necesaria de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones TICS. Se brindó acompañamiento dentro del camino diferencial a Yuliet Barrio Romero, donde se pudo ahondar en el conocimiento familiar, en el acompañamiento productivo y educativo. En el mes informado se trabajó en el acompañamiento de la reincorporación con los siguientes códigos: Sost_Ec_1, Sost_Ec_2, Sost_Ec_4 Edu_1, Fam_1, ATEV_899
2. Concertar las actividades con la población objeto, sus familias y la comunidad, de acuerdo a sus características, condiciones socioeconómicas y culturales del territorio en el que se encuentran y a la normatividad vigente, en concordancia con los procesos y lineamientos de la ARN.	**EVIDENCIAS:** REPORTE DE ACTIVIDADES REINCORPORACION_202007 INFORME CAMINO DIFERENCIUAL_YULIET BARRIOS ROMERO_JULIO. INFORME CAMINO DIFERENCIUAL_LUIS FERNANDO HURTADO CORDOBA HURATADO_JULIO
3. Implementar y desarrollar cada una de las acciones y/o actividades (atención, gestión, acompañamiento) que se encuentren de manera dispersa en el territorio nacional, sea en cabeceras municipales, zonas urbanas o contextos dispersos.	Las actividades de atención en el acompañamiento realizadas en el periodo informado se relacionan a continuación:

CÓDIGO DE LA ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD	NÚMERO DE PER BENEFICIADOS
Sost_Ec_4	Se realizó acompañamiento técnico a la forma asociativa, mediante la aplicación del instrumento INFORME DE SEGUIMIENTO TRIMESTRAL PROYECTOS INDIVIDUALES Y COLECTIVOS con el código IR-F-112, donde la visita se realizó vía llamada telefónica al representante legal de la cooperativa Coovide cuji, dentro de los hallazgos encontrados, el que cobra mayor interés es el que no existe claridad con la comercialización, no se cuenta con un aliado comercial y no se tiene un plan de negocio estructurado.	1
Sost_Ec_4	Se realizó acompañamiento vía llamada telefónica, donde se realiza el abordaje de la importancia de la participación de los socios en la cooperativa, se realiza una pregunta orientadora ¿Qué es la participación en las formas asociativas y los proyectos cooperativos? una vez, la PER da su opinión el profesional sumista información acerca de los beneficios de la participación, como influye la participación en el éxito de las formas asociativas. Y final mente se le deja para que reflexione. Usted participa solo recibiendo información o es agente de cambio positivo para la organización.	20

ARN AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN	**INFORME DE ACTIVIDADES**	CÓDIGO : BS-F-26	
		FECHA : 08-02-2019	VERSIÓN : V-4

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	JOSE EDINSON CALDERÓN MATURANA		
C.C.-C.E.-NIT-RUT-ID No.	11.937.361	CONTRATO No.	282-2020
PERIODO O PAGO QUE CUBRE EL INFORME	DEL 1 AL 31 DE JULIO DE 2020		
LUGAR DE EJECUCIÓN (CIUDAD-GT)	APARTADO - GT URABA		

OBJETO DEL CONTRATO:

PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESIONALESEN EL GRUPO TERRITORIAL DESIGNADO PARA EL ACOMPAÑAMIENTO, ATENCIÓN, Y GESTIÓN DE BENEFICIOS A LA POBLACIÓN OBJETO DE LA ARN QUE SE ENCUENTRAN EN LOS ANTIGUOS ESPACIOS TERRITORIALES DE CAPACITACIÓN Y REINCORPORACIÓN (ETCR), ÁREA DE REINCORPORACIÓN GRUPAL DISTANTES, CONTEXTO ESPECIAL O DE DIFICIL ACCESO EN EL TERRITORIO NACIONAL.

3. Desarrollar las acciones y/o actividades (atención, gestión, acompañamiento) determinadas como estratégicas para el cumplimiento de metas y objetivos en el espacio designado, atendiendo los lineamientos de la entidad.	Sost_Ec_4	Se desarrolló el comité N° 8 del proyecto transformación de maderables, con la participación de PNUD, ARN, COOVIDE CUJI, como representantes de la cooperativa Coovide cuji estuvieron: Willinton Cuesta Córdoba, Ener Enrique Giraldo Granda y Luis Armando Hurtado Córdoba. El objetivo del comité fue: a. Revisar el informe de obra del residente de obra, b. Evaluar la pertinencia del pago de acuerdo a las obligaciones contractuales; c. Revisar y proyectar la necesidad del sistema eléctrico del taller de maderables; d. proposiciones y varios.	3
	Sost_Ec_2	e realizó acompañamiento técnico al proyecto individual asociativo denominado FINCA MURINDO, mediante la aplicación del instrumento INFORME DE SEGUIMIENTO TRIMESTRAL PROYECTOS INDIVIDUALES Y COLECTIVOS con el código IR-F-112, donde a visita se realizó vía llamada telefónica al representante legal de la cooperativa Coovide cuji, dentro de los hallazgos encontrados, se dieron recomendaciones para mejorar la oferta forrajera de los animales, se evidencia de acuerdo a las imágenes compartidas, se nota una pérdida de peso. Se propone división de potreros, con pasto rotacional con períodos de descansos de acuerdo a el ciclo reproductivo de la pastura, suministrar pasto a voluntad.	4
3. Desarrollar las acciones y/o actividades (atención, gestión, acompañamiento) determinadas como estratégicas para el cumplimiento de metas y objetivos en el espacio designado, atendiendo los lineamientos de la entidad.	Edu_1	Se realizó acompañamiento vía WhatsApp, donde se le informa a la PER que se encuentra inscrito para continuar con el proceso de formación en el programa maestro itinerante, se avizoran cambios sustanciales en la manera de estudiar, se adoptaran medidas de acompañamiento por medios virtuales y la utilización de teletrabajo.	7
	Sost_Ec_1	En la actividad anterior se dejó el compromiso que la PER a través de un ejercicio con la familia o las personas que lo acompañan, pudieran reflexionar sobre la idea de negocio que les gustaría emprender, para ello, se realiza una lluvia de ideas. Dando continuidad a la fase ex ante de la formulación donde se pretende identificar la idea para la elaboración del plan de negocio, en esta oportunidad la actividad se denominó “hablemos de la idea de negocio” El facilitador propone el diálogo espontaneo, donde pide al PER que cuente sobre las ideas de negocios y exponga los motivos por los cuales se inclina por una en particular. Para romper el hielo se realizan unas preguntas detonantes ¿Hay negocios similares en el sitio donde la ubicaría o donde funciona? ¿Qué necesita comprar para su negocio? ¿Quién sería su proveedor? ¿Sabe si existe proveedor en la comunidad y en la zona que cumpla con los requisitos exigidos por la ARN? ¿a quién le vende o le vendería? ¿Qué estrategia utilizaría para dar a conocer su producto? ¿Cuál sería su factor diferenciador del producto suyo con respecto a la competencia?	10

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	JOSE EDINSON CALDERÓN MATURANA		
C.C.-C.E.-NIT-RUT-ID No.	11.937.361	CONTRATO No.	282-2020
PERIODO O PAGO QUE CUBRE EL INFORME	DEL 1 AL 31 DE JULIO DE 2020		
LUGAR DE EJECUCIÓN (CIUDAD-GT)	APARTADO - GT URABA		

OBJETO DEL CONTRATO:
PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESIONALESEN EL GRUPO TERRITORIAL DESIGNADO PARA EL ACOMPAÑAMIENTO, ATENCIÓN, Y GESTIÓN DE BENEFICIOS A LA POBLACIÓN OBJETO DE LA ARN QUE SE ENCUENTRAN EN LOS ANTIGUOS ESPACIOS TERRITORIALES DE CAPACITACIÓN Y REINCORPORACIÓN (ETCR), ÁREA DE REINCORPORACIÓN GRUPAL DISTANTES, CONTEXTO ESPECIAL O DE DIFICIL ACCESO EN EL TERRITORIO NACIONAL.

3. Desarrollar las acciones y/o actividades (atención, gestión, acompañamiento) determinadas como estratégicas para el cumplimiento de metas y objetivos en el espacio designado, atendiendo los lineamientos de la entidad.	Fam_1	Se realizó orientación familiar, vía telefónica. Para el ejercicio se solicita a la PER pueda colocar el teléfono el alta voz a fin que las demás personas de la familia puedan escuchar e interactuar. La intervención inicia con las preguntas indagando sobre el tema de salud orientado al covid19 ¿Cómo se han sentido de salud? ¿Cómo están afrontando el aislamiento social? ¿Cómo se siente anímicamente? ¿Saben de personas que han sido positivo cercanos a la comunidad? Se valora cada respuesta y se resuelven las inquietudes de la familia, finalmente se enfatiza en las acciones de prevención como ya se ha tocado en escenarios anteriores. Luego, con un poco más de confianza se habla de la importancia de los roles en la familia y como definir éstos pueden ayudar a tener una buena convivencia en el hogar. Se apertura la conversación y se da la oportunidad para que la familia cuente como son repartidas las labores de la casa, como es el aporte de cada uno y como se tejen esas relaciones familiares.	20
	ATEV_899	Se realizó atención en asesoría individual, donde se le explica a la PER la aplicación de una encuesta denominada instrumento de TICS, el cual tiene como propósito obtener información sobre las condiciones de acceso a internet con que cuentan las personas en reincorporación durante la emergencia sanitaria producto del COVID 19, una vez se ambienta y prepara la encuesta se procede a hacer las preguntas, resolviéndole las dudas que la PER presenta. Finalmente, se le informa que con este instrumento se espera ajustar la intervención de acuerdo a las necesidades de la población excombatiente en los contextos actuales.	27

3. Desarrollar las acciones y/o actividades (atención, gestión, acompañamiento) determinadas como estratégicas para el cumplimiento de metas y objetivos en el espacio designado, atendiendo los lineamientos de la entidad.

En el proceso de convocatoria y participación, dadas unas condiciones particulares, no se pudo realizar la atención de la persona en proceso de reincorporación que se señala a continuación:

PER	JUSTIFICACIÓN NO PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES DE REINCORPORACIÓN
LUIS FERNANDO CORDOBA HURTADO	Se llamó al teléfono aportado por la PER, no se pudo contactar. Suena apagado.
DIEGO LUIS IBARGUEN OSORIO	Se llamó al teléfono aportado por la PER, no se pudo contactar. Suena apagado.

EVIDENCIAS:
REPORTE DE ACTIVIDADES REINCORPORACION_202007.
Campaña call center_julio.
Documento complementario_Actividad familiar.

ARN AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN	**INFORME DE ACTIVIDADES**	CÓDIGO : BS-F-26	
		FECHA : 08-02-2019	VERSIÓN : V-4

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	JOSE EDINSON CALDERÓN MATURANA		
C.C.-C.E.-NIT-RUT-ID No.	11.937.361	CONTRATO No.	282-2020
PERIODO O PAGO QUE CUBRE EL INFORME	DEL 1 AL 31 DE JULIO DE 2020		
LUGAR DE EJECUCIÓN (CIUDAD-GT)	APARTADO - GT URABA		

OBJETO DEL CONTRATO:
PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESIONALESEN EL GRUPO TERRITORIAL DESIGNADO PARA EL ACOMPAÑAMIENTO, ATENCIÓN, Y GESTIÓN DE BENEFICIOS A LA POBLACIÓN OBJETO DE LA ARN QUE SE ENCUENTRAN EN LOS ANTIGUOS ESPACIOS TERRITORIALES DE CAPACITACIÓN Y REINCORPORACIÓN (ETCR), ÁREA DE REINCORPORACIÓN GRUPAL DISTANTES, CONTEXTO ESPECIAL O DE DIFICIL ACCESO EN EL TERRITORIO NACIONAL.

4. Promover y fomentar el acceso de la población objeto de la ARN y su grupo familiar a los diferentes servicios ofertados por las entidades públicas, privadas, academia, tercer sector u otros, en el marco de los programas implementados por la ARN que se desarrollen en el espacio de atención designado.	En el mes de julio se presenta el siguiente reporte dando cumplimiento a la presente actividad contractual. **Asignación Mensual:** De acuerdo al archivo de consulta desembolso de reincorporación en el mes de junio, las PER que no recibió este beneficio fue Luis Fernando Córdoba Hurtado, por la no participación de las actividades de reincorporación, se encuentra en estado ausente en SIR. **Educación:** Se remitió la base de priorización de personas para ser incluidas en los beneficiarios de la atención en el convenio maestro itinerante, en los municipio de Murindó y Carmen del Darién, Jiguamiandó. **Salud**: Todos los 48 PER asignado se encuentran vinculado al sistema de seguridad en salud SGSSS. **FPT**: Hay una matrícula en proceso, no se ha podido darle estado final porque depende del actor externo SENA, debido a que no cuenta con el certificado de aprobación en la página del SENA http://certificados.sena.edu.co/ sigue pendiente para resolver. **FA**: No se encuentran matrículas en procesos en el portal SIR. **EVIDENCIAS:** REPORTE DE ACTIVIDADES REINCORPORACION_202007.
5. Facilitar el acceso y permanencia de la población objeto de la ARN y de sus grupos familiares, a las diferentes actividades dentro de los Procesos y Proyectos de la ARN, acorde con sus potencialidades, competencias, su contexto socioeconómico y la normatividad vigente, que se encuentren en el espacio de atención designado.	Para dar cumplimiento a esta obligación contractual, en el marco de la reincorporación social y económica en el mes de julio del año en curso, se han realizado las siguientes acciones: En el mes de julio se presentó la carpeta del proyecto productivo de carácter individual de la PER CARLOS ALBERTO BORJA RUEDA, enviando a la orientadora productiva la carpeta digital para su revisión. Se gestionó y envió el informe de seguimiento trimestral del proyecto colectivo de la cooperativa Coovide Cuji y de la finca Murindó, a través del instrumento I-RF-112. 1 DE JULIO: Se desarrolló la reunión de acompañamiento a las formas asociativas de los equipos ARN-PNUD, en esta jornada se dieron a conocer el estado actual del acompañamiento a las cooperativas en donde los puntos más importantes fueron: Se realizó consultoría ambiental por parte de OIM al proyecto transformación de maderables, se cuenta con un informe del mismo. Uno de los interrogantes que recobra la atención por parte de los profesionales de la ARN es el tema comercial del proyecto, no se cuenta con una línea productiva definida, hasta la fecha no se cuenta con alianzas estratégicas, no se cuenta con un acuerdo comercial, no se han definido el producto y su colocación en el mercado. La respuesta de los colegas de PNUD es que existe un comité comercial del proyecto y para el día 8 de julio se definirá una hoja de ruta para avanzar sobre la propuesta comercial.
5. Facilitar el acceso y permanencia de la población objeto de la ARN y de sus grupos familiares, a las diferentes actividades dentro de los Procesos y Proyectos de la ARN, acorde con sus potencialidades, competencias, su contexto socioeconómico y la normatividad vigente, que se encuentren en el espacio de atención designado.	10 DE JULIO: Se participó en la jornada de capacitación con la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria UPRA, entidad adscrita al ministerio de Agricultura y desarrollo rural MADR, en cabeza de la cual está entre otras funciones “Planificar el uso eficiente del suelo, definir los criterios y crear los instrumentos requeridos para el efecto, previa aprobación del Consejo de Dirección Técnica, previendo el respectivo panorama de riesgos, y una mayor competitividad de la producción agropecuaria en los mercados internos y externos”, por consiguiente, la articulación y el cumplimiento de las herramientas tecnológicas y su incorporación al proceso de la reincorporación social y económica es dar cumplimiento a la articulación de las diferentes instituciones del estado y así lograr la competitividad del agro Colombiano. En la jornada de capacitación a través de ejercicios prácticos se enseña de manera general el funcionamiento de la aplicación SIPRA, el manejo de las funciones avanzadas, por medio de la cual se puede consultar la aptitud de las tierras de 8 departamento con los cuales ya se cuenta con información técnica, uno de esos es Antioquia; la información se encuentra en capas donde se identifican variables: físicas, socioeconómicas, y agroambientales.

		# De IF	% de IF
Salud	Afiliados	48	100,00%
	No Afiliado	0	0,00%
	Retirado	0	0,00%
	Régimen Subsidiado	48	100%
	Régimen Contributivo	0	0%

ARN AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN	**INFORME DE ACTIVIDADES**	CÓDIGO : BS-F-26	
		FECHA : 08-02-2019	VERSIÓN : V-4

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	JOSE EDINSON CALDERÓN MATURANA		
C.C.-C.E.-NIT-RUT-ID No.	11.937.361	CONTRATO No.	282-2020
PERIODO O PAGO QUE CUBRE EL INFORME	DEL 1 AL 31 DE JULIO DE 2020		
LUGAR DE EJECUCIÓN (CIUDAD-GT)	APARTADO - GT URABA		

OBJETO DEL CONTRATO:
PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESIONALESEN EL GRUPO TERRITORIAL DESIGNADO PARA EL ACOMPAÑAMIENTO, ATENCIÓN, Y GESTIÓN DE BENEFICIOS A LA POBLACIÓN OBJETO DE LA ARN QUE SE ENCUENTRAN EN LOS ANTIGUOS ESPACIOS TERRITORIALES DE CAPACITACIÓN Y REINCORPORACIÓN (ETCR), ÁREA DE REINCORPORACIÓN GRUPAL DISTANTES, CONTEXTO ESPECIAL O DE DIFICIL ACCESO EN EL TERRITORIO NACIONAL.

5. Facilitar el acceso y permanencia de la población objeto de la ARN y de sus grupos familiares, a las diferentes actividades dentro de los Procesos y Proyectos de la ARN, acorde con sus potencialidades, competencias, su contexto socioeconómico y la normatividad vigente, que se encuentren en el espacio de atención designado.	11 DE JULIO: Se desarrolló el comité N°7 del proyecto transformación de maderables con la participación de miembros de la cooperativa, PNUD, ARN; la reunión se realizó de manera virtual a través de llamada grupal por WhatsApp, la agenda tuvo tres objetivos: a. Revisar el informe de obra del residente, b. Tratar sobre la electrificación del taller de maderables; c. la autorización del pago del residente de obra, el segundo desembolso del contratista de la obra. Una vez revisado el informe se dejan algunas sugerencias: El informe debe ir firmado por el residente y por el contratista. El residente debe entregar una carpeta mensual del seguimiento a la obra con el registro fotográfico que dé cuenta el avance en el tiempo. Debe presentar un cronograma de actividades de la obra en línea con el contratista. Para cerrar el punto de la revisión del informe del residente, se le pide a los representantes de la cooperativa den sus opiniones puntuales, en donde ellos verbalizan lo siguiente: Ven con buenos ojos el desempeño del residente y el informe que presentó da cuenta del trabajo que se viene adelantando en la obra. El residente de obra, próximamente entregará un informe a mano alzada para ser tenido en cuenta sobre el trabajo eléctrico para el taller y mediante éste se pueda hacer la solicitud a EPM. Se debe realizar el pago al residente por un valor de $ 466.680 del mes de junio del período comprendido entre el 24 al 30 de junio. El segundo pago del mes de julio en el periodo comprendido entre el 1 al 30 de julio, por un valor de $ 2.000.000 COP. Se autorizó los pagos descritos anteriormente.
5. Facilitar el acceso y permanencia de la población objeto de la ARN y de sus grupos familiares, a las diferentes actividades dentro de los Procesos y Proyectos de la ARN, acorde con sus potencialidades, competencias, su contexto socioeconómico y la normatividad vigente, que se encuentren en el espacio de atención designado.	Revisión del contratista de la obra. A el contratista se tiene pendiente el pago de $ 29.149.559 COP que corresponde al segundo desembolso. Nota: Se debe solicitar al contratista previo al desembolso un informe detallado del avance de la obra firmado. JULIO: En el mes de julio se inició una metodología de acompañamiento remoto, entendiendo la necesidad de continuar con el fortalecimiento a las formas asociativas a través de una asistencia técnica remota. La iniciativa contó con la aceptación de las personas en proceso de reincorporación y se constituye ésta en una manera de atención a través de las TICs y como la incorporación de las telecomunicaciones tiene un potencial para ser incorporado a la reincorporación. Metodológicamente la campaña tiene las siguientes fases: Primera fase de alistamiento: La cual consistió en el diseño metodológico, la evaluación del contexto digital, la evaluación a través de una matriz DOFA, una vez evaluado el potencial, se realizan ajustes a la metodología inicial, posteriormente, se pone en conocimiento la idea y se valida con las personas de la cooperativa, se genera una base de dato con las personas que están interesadas y se incluyen las personas que tienen CELULAR INTELIGENTE, cuenten con la aplicación y que la aplicación la utilice por lo menos una vez al mes. Segunda fase de ejecución: Consiste en la creación del grupo, la elección del nombre el cual debe representar el espíritu del grupo, se brinda el saludo de bienvenida, se crea un reglamento del funcionamiento del grupo y se genera el contenido de acuerdo a las temáticas abordadas.
5. Facilitar el acceso y permanencia de la población objeto de la ARN y de sus grupos familiares, a las diferentes actividades dentro de los Procesos y Proyectos de la ARN, acorde con sus potencialidades, competencias, su contexto socioeconómico y la normatividad vigente, que se encuentren en el espacio de atención designado.	El grupo inicialmente se crea con el objetivo de acompañamiento técnico remoto, pero luego en la marcha se utiliza para compartir contenido del proceso de reincorporación. Es muy importante dejar desde el comienzo las reglas claras con un código de conducta para así evitar que el grupo pierda el objetivo por el cual fue creado. Una vez se monta el contenido, se motiva la participación de las personas, para lo cual se utilizan preguntas detonantes en el proceso antes del abordaje a profundidad, las preguntas son abiertas permitiendo la participación de las personas, evitando preguntas donde las respuestas sean si o no. Con la participación se realiza retroalimentación de parte del facilitador. Todo tema abordado tiene diferentes fuentes y materiales de apoyos: videos, imágenes, historias, audios que ayudan a dar profundidad, finalmente se genera una lista de direcciones de internet donde los interesados pueden profundizar en el tema si lo requieren. Tercera fase de evaluación: La evaluación nos permite hacer un alto en el camino, valorar si vamos en el camino correcto. Al ser ésta una metodología innovadora para el contexto de la reincorporación y además, la situación de conectividad, acceso de las TICs ofrecía altos niveles de adaptación. Para ello, se realizó una encuesta para medir la percepción de las personas en proceso de reincorporación, resultado que se encuentra adjunto al presente informe, esto nos ayudó a saber que el dispositivo por medio del cual se conectan es a través del celular, el 54% de las personas se conectan en lugar fuera de la casa pero cerca de ella, solo el 27.3% lo puede hacer desde su vivienda, mientras que al 18.2% le toca desplazarse hasta otras comunidades para acceder a internet.

ARN AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN	**INFORME DE ACTIVIDADES**	CÓDIGO : BS-F-26	
		FECHA : 08-02-2019	VERSIÓN : V-4

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	JOSE EDINSON CALDERÓN MATURANA		
C.C.-C.E.-NIT-RUT-ID No.	11.937.361	CONTRATO No.	282-2020
PERIODO O PAGO QUE CUBRE EL INFORME	DEL 1 AL 31 DE JULIO DE 2020		
LUGAR DE EJECUCIÓN (CIUDAD-GT)	APARTADO - GT URABA		

OBJETO DEL CONTRATO:
PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESIONALESEN EL GRUPO TERRITORIAL DESIGNADO PARA EL ACOMPAÑAMIENTO, ATENCIÓN, Y GESTIÓN DE BENEFICIOS A LA POBLACIÓN OBJETO DE LA ARN QUE SE ENCUENTRAN EN LOS ANTIGUOS ESPACIOS TERRITORIALES DE CAPACITACIÓN Y REINCORPORACIÓN (ETCR), ÁREA DE REINCORPORACIÓN GRUPAL DISTANTES, CONTEXTO ESPECIAL O DE DIFICIL ACCESO EN EL TERRITORIO NACIONAL.

5. Facilitar el acceso y permanencia de la población objeto de la ARN y de sus grupos familiares, a las diferentes actividades dentro de los Procesos y Proyectos de la ARN, acorde con sus potencialidades, competencias, su contexto socioeconómico y la normatividad vigente, que se encuentren en el espacio de atención designado.	En cuento a la frecuencia para conectarse los valores están bien distribuidos entre todos los días con 27.3%, una vez cada quince días con el 27.3%, dos veces por semana con el 27.3%, mientras que solo el 18.2% una vez por semana. Cuando se indagó sobre la importancia de los temas tratados hasta el momento el 63% consideran importante y el 36.4% lo consideran extremadamente importante. Finalmente, se indagó sobre los temas de interés de las personas en proceso de reincorporación, donde el resultado arrojó un 53.8% interesados en el tema organizativo, un 23.1% con interés en temas administrativos, el 15.4 en temas organizativos y solo el 7.7% en temáticas relacionadas con habilidades emocionales personales. 
5. Facilitar el acceso y permanencia de la población objeto de la ARN y de sus grupos familiares, a las diferentes actividades dentro de los Procesos y Proyectos de la ARN, acorde con sus potencialidades, competencias, su contexto socioeconómico y la normatividad vigente, que se encuentren en el espacio de atención designado.	EVIDENCIAS: Articulación ARN PNUD C Darién Mutatá_20200701. Capacitación del Sistema de Información para la Planificación Rural Agropecuaria_20200710. PRE-PE_CARLOS ALBERTO BORJA RUEDA_FORMULADO. RE Informe y seguimiento trimestral_Coovide cuji. Seguimiento trimestral_FINCA MURINDÓ
6. Aportar en la implementación de estrategias territoriales de convivencia, reconciliación, así como a los Procesos y Proyectos de la ARN incluyendo los comunitarios, a partir de las necesidades priorizadas de la población objeto de la ARN, su grupo familiar y la comunidad local, que se encuentren en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación, Áreas de Reincorporación Grupal Distantes, Contexto Especial o de difícil acceso de manera dispersa en el territorio nacional.	En el mes de julio las actividades en el componente comunitario estuvieron orientadas a poder cumplir con los requerimientos de los actores externos para terminar con los ajustes del proyecto CIEE, en ese sentido se dieron una serie de reuniones internas con el profesional de comunidades, las cuales permitieron entre otras cosas los siguientes resultados: Socialización del proyecto con las organizaciones de base en el Jiguamiandó. Acta de socialización del proyecto productivo. Análisis de precios unitarios del proyecto CIEE. Se participó de una reunión donde se evaluó el estado actual de la implementación del proyecto modelo de fortalecimiento comunitario MFC en el Jiguamiandó, análisis de la seguridad. EVIDENCIAS: Acta Proyecto XB Acta_de_reunion_V3-CIEE_20200713. RV presupuesto completo con A.P.U_20200724. RV Proyecto corregido y convocatoria. RV Seguridad MFC Carmen del Daríen.
7. Realizar visitas domiciliarias y visitas institucionales de acuerdo a las necesidades de la población en el marco de los distintos Procesos y Programas implementados por la ARN que se encuentren en los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación, Áreas de Reincorporación Grupal Distantes, Contexto Especial o de difícil acceso de manera dispersa en el territorio nacional.	En el presente mes informado se envió reporte donde se da cuenta de el contexto de la reactivación de la atención presencial en los municipios de Carmen del Darién y Murindó. EVIDENCIAS: RE Reactivación gradual en los Municipios.

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	JOSE EDINSON CALDERÓN MATURANA		
C.C.-C.E.-NIT-RUT-ID No.	11.937.361	CONTRATO No.	282-2020
PERIODO O PAGO QUE CUBRE EL INFORME	DEL 1 AL 31 DE JULIO DE 2020		
LUGAR DE EJECUCIÓN (CIUDAD-GT)	APARTADO - GT URABA		

OBJETO DEL CONTRATO:
PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESIONALESEN EL GRUPO TERRITORIAL DESIGNADO PARA EL ACOMPAÑAMIENTO, ATENCIÓN, Y GESTIÓN DE BENEFICIOS A LA POBLACIÓN OBJETO DE LA ARN QUE SE ENCUENTRAN EN LOS ANTIGUOS ESPACIOS TERRITORIALES DE CAPACITACIÓN Y REINCORPORACIÓN (ETCR), ÁREA DE REINCORPORACIÓN GRUPAL DISTANTES, CONTEXTO ESPECIAL O DE DIFICIL ACCESO EN EL TERRITORIO NACIONAL.

8. Realizar el registro de la información según establezca la ARN, de forma oportuna, confiable, y veraz, en lo referente a los Programas implementados por la ARN en los cuales se participe.

En el presente mes informado se tienen los siguientes registros en el SIR:

MÓDULO EN SIR	TIPO DE REGISTRO	# PER REGISTRADAS
CONTACTO	REGISTRO DE LLAMADA	LUIS FERNANDO CORDOBA HURTADO
FICHA INDIVIDUAL DE MENOR DE EDAD	DILIGENCIAMIENTO DE FICHA	YULIET BARRIOS ROMERO
FICHA INDIVIDUAL DE MENOR DE EDAD	DILIGENCIAMIENTO DE FICHA	LUIS FERNANDO CORDOBA HURTADO

Registro de SIGOB.
EVIDENCIAS:

REGISTRO DE LLAMADA_LUIS FERNANDO CORDOBA HURTADO.
SIR_FICHA INDIVIDUAL DE MENORES DE EDAD_LUIS FERNANDO CORDOBA HURTADO.
SIR_FICHA INDIVIDUAL DE MENORES DE EDAD_YULIET BARRIOS ROMERO.

9. Dar trámite a los documentos según procedimientos y plazos establecidos dentro de los lineamientos de gestión documental establecidos por la ARN, propendiendo por la correcta gestión de los mismos.

En el presente periodo informado se entregaron a GD las planillas de atención CÓDIGO: IR-F-99, IR-F103 para un total de 17 planillas individuales y 3 colectivas digitales entregadas.

EVIDENCIAS:
IR-F-99_Planilla de asistencia de actividades individuales (17).
11-IR-F-103 Planilla de asistencia de actividades colectivas (3).

10. Participar en los diferentes espacios de trabajo que establezca el Supervisor del contrato y rendir en forma oportuna los informes que le sean solicitados y participar en la elaboración de aquellos informes que por su contenido y naturaleza estén dentro del ámbito del objeto contratado.

Dando cumplimiento a esta obligación contractual, en el mes de julio se participó de los diferentes espacios virtuales liderados por el grupo de profesionales, orientadores y los espacios dispuestos por la coordinación del GT-Urabá así:
1 DE JUNIO: Se participó de la reunión del equipo reincorporación y reintegración. En esta oportunidad, la coordinadora del GT-Urabá, habla de temas de actualidad para el grupo territorial como lo es el traslado de las personas en proceso de reincorporación que se encontraban en el ETCR de Ituango, con traslado confirmado para el municipio de Mutatá; otro de los temas abordados fue el ajuste de las metas para la presentación de los proyectos productivos individuales y posteriormente cada uno de los componentes FA y FPT de acuerdo al POA; adicional a esto, se realiza una socialización de como está el GT en cada uno de los indicadores: incidencia política, sostenibilidad económica, inclusión laboral, , asistencia técnica reincorporación, formas asociativas, vivienda-habitabilidad, iniciativas comunitarias. Finalmente, se aborda sobre la importancia de la renovación de los exámenes médicos, información suministrada por el gestor administrativo.
7 DE JUNIO: Se desarrolló capacitación por parte del equipo de la JEP en Urabá. En la jornada se dieron algunas claridades sobre el TOAR (trabajo, obra o actividades con contenido reparador o restaurativo). Hay una sentencia Seni1 de 156 páginas; hay lineamientos sobre las sociedades con contenido restaurativos. Se informa que, por su naturaleza, los TOAR son un proceso dialógico, deliberativo, conversación, en donde se reconoce el daño y su impacto. De acuerdo al “momento” los TOAR se dan así:
1.TOAR en el régimen de condicionalidad.
2.TOAR anticipados
3.TOAR una vez impuesta la sanción propia.
En todo caso, la información suministrada servirá para poder dar una orientación a las personas en proceso de reincorporación y poder bajar en un lenguaje claro muchas de las dudas que se presentan en materia de la JEP.

ARN AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN	**INFORME DE ACTIVIDADES**	CÓDIGO : BS-F-26	
		FECHA : 08-02-2019	VERSIÓN : V-4

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	JOSE EDINSON CALDERÓN MATURANA		
C.C.-C.E.-NIT-RUT-ID No.	11.937.361	CONTRATO No.	282-2020
PERIODO O PAGO QUE CUBRE EL INFORME	DEL 1 AL 31 DE JULIO DE 2020		
LUGAR DE EJECUCIÓN (CIUDAD-GT)	APARTADO - GT URABA		

OBJETO DEL CONTRATO:
PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESIONALESEN EL GRUPO TERRITORIAL DESIGNADO PARA EL ACOMPAÑAMIENTO, ATENCIÓN, Y GESTIÓN DE BENEFICIOS A LA POBLACIÓN OBJETO DE LA ARN QUE SE ENCUENTRAN EN LOS ANTIGUOS ESPACIOS TERRITORIALES DE CAPACITACIÓN Y REINCORPORACIÓN (ETCR), ÁREA DE REINCORPORACIÓN GRUPAL DISTANTES, CONTEXTO ESPECIAL O DE DIFICIL ACCESO EN EL TERRITORIO NACIONAL.

na oportuna los informes que le sean solicitados y participar en la elabor	15 DE JULIO: Se participó de la jornada de reunión de los equipos reintegración y reincorporación. Dentro de la agenda se abordaron los siguientes temas: Atención de los participantes: Dificultades y observaciones. POA SENA Casos de gestión interna Tablero de control Corresponsabilidad Comunicaciones Varios Se realizó un análisis de las principales limitaciones y posibilidades para la reactivación de la atención presencial, analizando las diferentes fases que presenta la ARN para la implementación. 23 DE JULIO: Se desarrolló jornada de actualización COVID19, la cual sirvió para conocer las actualizaciones, las medidas para enfrentar el covid19, puesto que desde que se iniciaron a tomar las medidas con la aparición de la enfermedad en el país se han ajustado los protocolos de acuerdo a las recomendaciones de la organización mundial de la salud OMS, y de la Organización Panamericana de la Salud OPS. En la mencionada jornada, se dieron a conocer los síntomas presentados en una persona con posible contagio, las principales medidas de desinfección, las medidas que debe tomar el facilitador ante la presencia de una persona con los síntomas. EVIDENCIA: ACTA_REUNION_EQUIPO ARN URABÁ_20200701. CARACTERIZACION PREVIA_CAPACITACIÓN JEP - TOARS_20200707. Reunión Misional_20200715. SONDEO COLECTIVOS NO PRODUCTIVOS - REINCORPORACIÓN_20200722.
11. Desarrollar las demás actividades que le sean asignadas de acuerdo al objeto del presente contrato.	Se realizó acompañamiento a la persona en proceso de reintegración AIDA ESCOBAR TORRES, en donde se realizó actividad con registro código Dc-PdT. Se realizó la encuesta de satisfacción, grupo gestión documental de la agencia. Se realizó en ARPA el instrumento de empleabilidad a AIDA ESCOBAR TORRES. EVIDENCIAS: Encuesta de satisfacción, grupo gestión documental_20200715

ARN AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN	**INFORME DE ACTIVIDADES**	CÓDIGO : BS-F-26	
		FECHA : 08-02-2019	VERSIÓN : V-4

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	JOSE EDINSON CALDERÓN MATURANA		
C.C.-C.E.-NIT-RUT-ID No.	11.937.361	CONTRATO No.	282-2020
PERIODO O PAGO QUE CUBRE EL INFORME	DEL 1 AL 31 DE JULIO DE 2020		
LUGAR DE EJECUCIÓN (CIUDAD-GT)	APARTADO - GT URABA		

OBJETO DEL CONTRATO:

PRESTAR CON PLENA AUTONOMÍA TÉCNICA Y ADMINISTRATIVA, LOS SERVICIOS PROFESIONALESEN EL GRUPO TERRITORIAL DESIGNADO PARA EL ACOMPAÑAMIENTO, ATENCIÓN, Y GESTIÓN DE BENEFICIOS A LA POBLACIÓN OBJETO DE LA ARN QUE SE ENCUENTRAN EN LOS ANTIGUOS ESPACIOS TERRITORIALES DE CAPACITACIÓN Y REINCORPORACIÓN (ETCR), ÁREA DE REINCORPORACIÓN GRUPAL DISTANTES, CONTEXTO ESPECIAL O DE DIFICIL ACCESO EN EL TERRITORIO NACIONAL.

Cumplimiento de las obligaciones generales contenidas en el contrato.	• OBLIGACIONES GENERALES: 3) se realizaron las legalizaciones de los gastos de desplazamiento. 4) Se suministró al supervisor toda la información y colaboración requerida para el normal desarrollo de su gestión; 5) Se atendieron las observaciones y requerimientos de la ARN por conducto del supervisor designado, para que se corrija cualquier falla, dentro del término razonable que se pacte para el efecto; 6) Se prestó de manera eficiente, oportuna y con calidad los servicios que constituyen el objeto del contrato, actuando de conformidad con las normas legales pertinentes; 14) Se recibieron y se tienen en custodia los bienes que la ARN le brinde para el desarrollo operativo y logístico del contrato, para lo cual se obliga: i) Se han conservardo y se les ha dado el adecuado uso, manejo y organización. 17) Se ha rendido en forma oportuna la información que ha solicite el supervisor del contrato y se ha participado o elaborado informes solicitados; 19) Se ha organizado, conservado, usado y manejado toda la información recibida y elaborada durante la ejecución del contrato de manera responsable y acorde con los lineamientos señalados por la Entidad, así como se ha entregado la información de propiedad de la ARN, debidamente inventariada al supervisor; 21) Se han utilizado los sistemas de información, herramientas tecnológicas y equipos de cómputo asignados para apoyar mis actividades contractuales, con criterios de oportunidad, veracidad y calidad de los datos que se registren. ; 23) Se Presentó mensualmente el Informe de actividades del periodo respectivo.

JOSE EDINSON CALDERÓN MATURANA

Visto Bueno Supervisor(es) (diligenciar manual)**:**

NOMBRE(S):

Fecha VoBo:

"El registro de datos personales en este formato, autoriza a la ARN para la recolección, almacenamiento y uso de los mismos. En cumplimiento a la Ley 1581/12 y el Decreto 1377/13 y las demás normas que modifiquen, adicionen o complementen. Conozca la política de tratamiento de los datos personales de la ARN a través del siguiente link: http://www.reincorporacion.gov.co/es/atención/Paginas/politicas.aspx"