Prosperidad Social | Familias en su Tierra

PROSPERIDAD SOCIAL - FUPAD
CONVENIO 920 FIP 2024





iNFORME MENSUAL TÉCNICO

Octubre 2025

Convenio 920 FIP de 2024 FAMILIAS EN SU TIERRA

Suscrito entre:

Prosperidad Social – Fondo De Inversión Para La Paz
y Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD Colombia

Informe mensual de avance técnico
Octubre 2025

Presentado a Prosperidad Social – Fondo de Inversión para la Paz FIP

Elaborado por: Fundación Panamericana para el Desarrollo – FUPAD Colombia

Noviembre 2025
Bogotá D.C.

Tabla de contenido

1. Introducción 6
2. Plan Operativo Anual (POA) 7
3. Avances de la Etapa de Ejecución 9
3.1. Informe de Gestión y articulación 9
3.2. Vinculación y caracterización 11
3.3. Jornadas de visita 1 11
3.4. Encuentros Integrados 22
3.5. Mesas de Articulación Municipal 24
3.6. Procesos de Selección y Contratación 29
3.7. Requerimientos de personal 29
3.8. Gestores por componente 29
3.9. Resultados del proceso de contratación 29
4. Avances en la Fase de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación 30
4.1. Comités Técnicos Nacionales 31
4.2. Comités Técnicos Regionales 32
5. Informe de Comunicaciones Familias en su Tierra 33
5.1. Consolidación de entregas logísticas y materiales de visibilidad 33
5.2. Metodología para la encuesta de percepción 33
5.3. Estrategia digital y articulación con Prosperidad Social 34
5.4. Producción y validación de materiales gráficos y radiales 35
5.5. Registro audiovisual en territorio 35
5.6. Conclusiones 36
6. Actividades de soporte organizacional 36
7. Reporte de Gestión Riesgos 39
7.1. Riesgos Críticos Identificados a corte del informe 39
7.2. Riesgos moderados identificados a corte del informe 40
8. Próximos pasos 41
9. Conclusiones 41

Tabla de referencias

Tabla 1. Jornada visita 1 PPMH 12
Tabla 2. Jornada Visita 1 VMC 14
Tabla 3. Jornada Visita 1 CMH 17
Tabla 4. Jornada Visita 1 FSC 20
Tabla 5. Mesas de Articulación Municipal 26
Tabla 6. Estado contratación de gestores 29
Tabla 7. Comités Técnicos Regionales 32

Ilustración 1. Plan Operativo de Actividades 7
Ilustración 2. Elementos UPA Tradicional - UPA vertical 19
Ilustración 3. Total unidades productivas para autoconsumo 19

Foto 1. Visita 1 – PPMH – Cajibío (Cauca) 12
Foto 2. Visita 1 – VMC – Puerto Guzmán (Putumayo) 15
Foto 3. Visita 1 – CMH – La Macarena (Meta) 17
Foto 4. Visita 1 – CMH – Ataco (Tolima) 18
Foto 5. Visita 1 – FSC – Puerto Guzmán (Putumayo) 20
Foto 6. Visita 1 – FSC – Turbo (Antioquia) 21
Foto 7. Encuentro Integrado 1 – Puerto Rico (Caquetá) 23
Foto 8. Encuentro Integrado 1 – El Tambo (Cauca) 23
Foto 9. Encuentro Integrado 1 – Turbo (Antioquia) 24
Foto 10. Encuentro Integrado 1 – Ataco (Tolima) 24
Foto 11. Mesa Articulación Municipal #1 – Sabanas de San Ángel (Magdalena) 27
Foto 12. Mesa Articulación Municipal #1 – Moñitos (Córdoba) 27
Foto 13. Mesa Articulación Municipal #1 – Puerto Guzmán (Putumayo) 28
Foto 14. Mesa Articulación Municipal #1 – Plato (Magdalena) 28

INFORME TÉCNICO No. 10

FAMILIAS EN SU TIERRA

Intervención No. 10

Fecha de Corte del Informe: 25 de octubre de 2025

Identificación del informe:

Consecutivo	**10**
Periodo	26 de septiembre de 2025 – 25 de octubre de 2025
Fecha de entrega	Noviembre de 2025
Objetivo	Presentar el estado de avance acumulado de las actividades realizadas durante la etapa de ejecución del Programa FAMILIAS EN SU TIERRA X.

Identificación del Convenio:

Convenio No.	**920 FIP 2024**
Suscrito entre:	Prosperidad Social y FUPAD Colombia
Fecha inicio de Convenio:	31 de diciembre de 2024
Fecha fin de Convenio:	31 de diciembre de 2025
Valor total de Convenio (incluyendo Otrosí):	COP$196.400.406.549
Valor total Recursos PS Desembolsados	$70.523.585.082
Zona:	73 municipios en 18 departamentos
No. Total, de Hogares a Atender:	28.936 hogares
No. de Informe:	10

1. Introducción

El presente informe técnico mensual describe los avances y resultados de la ejecución del Convenio 920 de 2024, en el marco de la implementación del programa Familias en su Tierra (FEST X). Su propósito es consolidar la información operativa del mes y ofrecer un análisis que permita monitorear el cumplimiento de las metas, así como identificar riesgos y situaciones que podrían generar retrasos en la ejecución.

Para la elaboración del informe se empleó una metodología cualitativa y cuantitativa, que permitió complementar el análisis de las actividades desarrolladas en territorio y comprender con mayor claridad los avances, desafíos y ajustes requeridos. La recolección y análisis de la información aportan elementos clave para la toma de decisiones y para la implementación de acciones correctivas durante el periodo de seguimiento.

Durante el mes se desarrollaron distintos espacios de articulación territorial, como las Mesas de Articulación Municipal, los Comités Técnicos Regionales y los Encuentros Integrados, que resultaron fundamentales para fortalecer la coordinación interinstitucional y asegurar la pertinencia de las acciones implementadas. El informe también recoge los avances derivados de la continuación de la primera jornada de visita, así como los insumos generados en las mesas técnicas entre FUPAD y Prosperidad Social, donde se revisaron logros y se definieron rutas para superar desafíos identificados.

Asimismo, se presenta el estado del componente de talento humano, incluyendo el proceso de contratación de gestores territoriales y las acciones orientadas a garantizar la operatividad en cada zona de intervención.

De igual forma, el informe incluye el reporte del área de comunicaciones y el análisis de riesgos, en el que se describen las amenazas observadas y las medidas adoptadas para asegurar la integridad técnica y operativa del programa.

2. Plan Operativo Anual (POA)

El presente apartado describe el estado de avance del convenio según lo establecido en el Plan Operativo Anual (POA). Al corte del informe, el programa registra un 83,33 % del tiempo transcurrido, frente a un avance programado del 78,06 % y una ejecución real del 11,04 %, lo que evidencia diferencias propias del proceso de escalamiento territorial y del alistamiento administrativo y contractual.

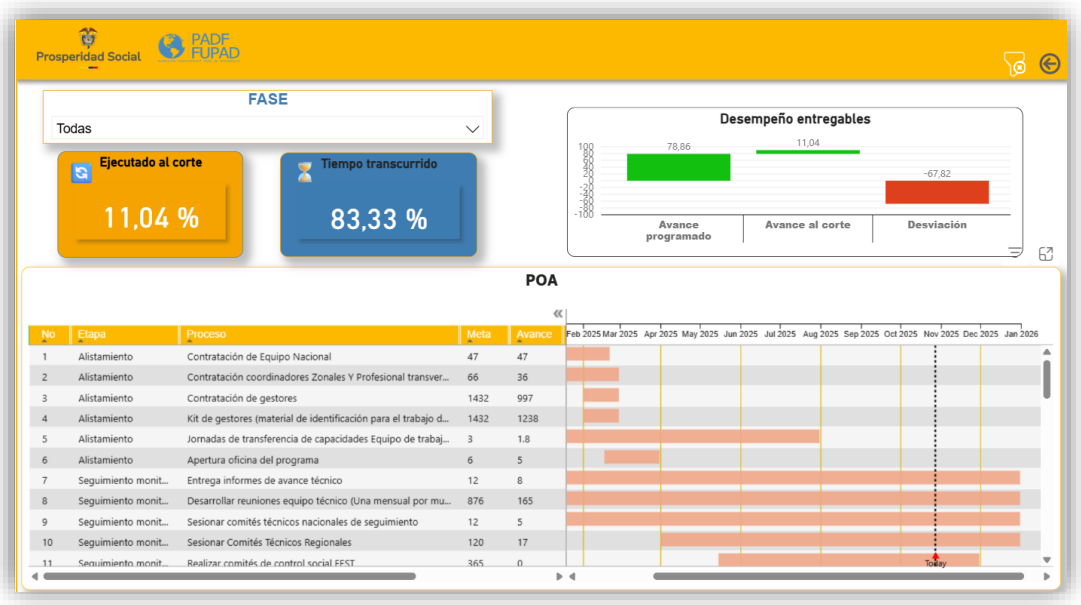


Ilustración 1. Plan Operativo de Actividades

El análisis técnico muestra que estas variaciones corresponden a la fase de consolidación operativa, en la cual se han debido ajustar ritmos y capacidades para garantizar la correcta implementación del programa. En respuesta a ello, se activó un plan de optimización orientado a mejorar la eficiencia del proceso, acelerar hitos críticos y asegurar que los entregables avancen con trazabilidad y calidad.

Líneas de acción priorizadas

El objetivo de identificar líneas de acción es ajustar el ritmo de ejecución para alinearlo con la curva objetivo del POA, mediante mejoras en la eficiencia operativa, una mayor sincronización entre entidades participantes y un uso más estratégico de los recursos disponibles. Todo esto sustentado en decisiones oportunas basadas en evidencia confiable.

- **Fortalecimiento de la articulación interinstitucional**: Se ha intensificado la coordinación con Prosperidad Social y actores territoriales clave, integrando mesas

técnicas de seguimiento y tableros de control segmentados por componente, para facilitar la toma de decisiones basadas en evidencia.

- **Seguimiento operativo de alta resolución**: Se implementan mecanismos más detallados de monitoreo y control, que incluyen reportes semanales de avance, sistemas de alerta temprana y cierres quincenales por municipio, con el fin de mejorar la trazabilidad y capacidad de respuesta.

- **Gestión anticipada de cuellos de botella críticos**: Se han identificado y priorizado obstáculos estructurales en contratación, logística, aprovisionamiento y ruta operativa. Esto permite anticipar riesgos y acelerar la ejecución de actividades estratégicas que impactan directamente en el cierre de brechas del POA.

- **Ampliación de la capacidad operativa territorial**: Se está escalando la presencia y capacidad técnica en campo, con el objetivo de fortalecer la implementación local y garantizar la cobertura programada.

- **Solicitud de extensión temporal del convenio**: Se plantea al socio estratégico la necesidad de ampliar el plazo del convenio, con el propósito de reconfigurar la línea de tiempo y asegurar el cumplimiento integral de las actividades previstas en el Plan Operativo de Actividades.

Resultados esperados

Estas acciones están orientadas a:

- Disminución progresiva de la brecha entre lo programado y lo ejecutado en los próximos ciclos de reporte.

- Mayor estabilidad y previsibilidad en el cronograma, con especial atención a los hitos de la Visita 1 y los cierres parciales por municipio.

- Consolidación de un impacto territorial sostenido, garantizando la pertinencia, cobertura y calidad técnica del programa.

Hitos de articulación

Durante el periodo se continuó con el desarrollo de las Mesas de Articulación Municipal - MAM, los Comités Técnicos Regionales - CTR en municipios priorizados, así como el primer encuentro integrado, espacios que permitieron validar cronogramas, ajustar rutas de intervención según las particularidades de cada territorio y definir mecanismos de

seguimiento para garantizar la continuidad operativa. Estos encuentros también contribuyeron al fortalecimiento de conocimientos de las familias en torno a los cuatro componentes del Programa Familias en su Tierra, consolidando su participación y apropiación del proceso.

3. Avances de la Etapa de Ejecución

3.1. Informe de Gestión y articulación

Durante octubre de 2025, el equipo de FUPAD avanzó en la gestión y articulación institucional necesaria para fortalecer la implementación de las iniciativas complementarias del Programa FEST X. Este trabajo se centró en consolidar alianzas estratégicas, abrir nuevas oportunidades de cooperación y asegurar que las acciones en territorio cuenten con respaldo técnico e institucional.

A lo largo del mes se sostuvieron acercamientos con actores nacionales y territoriales, en los cuales se identificaron intereses comunes, sinergias técnicas y posibilidades de colaboración. Estas gestiones permitieron dar continuidad a compromisos previamente establecidos y definir una hoja de ruta para profundizar la relación con aliados estratégicos, especialmente en temas orientados al fortalecimiento productivo, la inclusión social, el uso de herramientas digitales y la protección de comunidades.

Asimismo, se fortalecieron los espacios de diálogo técnico y operativo, lo que permitió avanzar en la definición de rutas de complementariedad, en el intercambio de información relevante y en la identificación de oportunidades de articulación en los municipios priorizados. De manera paralela, continuó la asesoría para la gestión de iniciativas complementarias orientadas al fortalecimiento socio-productivo de los hogares, la protección de niñas, niños y adolescentes frente al riesgo de reclutamiento y la promoción de acciones ambientales sostenibles.

En conjunto, estos avances permiten consolidar un enfoque de intervención integral, colaborativo y sostenido, que articula capacidades institucionales y comunitarias para fortalecer los resultados y la sostenibilidad del programa en los territorios.

Avances destacados

Las gestiones realizadas se orientaron a promover la complementariedad de acciones y avanzar en la construcción de acuerdos de colaboración interinstitucionales, evidenciados en la promoción de espacios de diálogo y coordinación que permitieron identificar puntos de encuentro, validar líneas de acción compartidas y continuar con el cumplimiento de compromisos previamente establecidos, destacando:

- Se gestionaron espacios de diálogo técnico, administrativo y operativo con entidades clave como COMFAMA, Fundación Capital, Corporación Masbosques, la Asociación Nacional Cacaotera de Colombia y CasaLuker, lo cual permitió avanzar en el establecimiento de rutas de cooperación y complementariedad.

- Se logró la gestión con la Asociación Nacional Cacaotera de Colombia para la participación de productores del Programa en el XII Concurso Nacional de Cacao Fino y de Aroma – Cacao de Oro de Colombia y del III Encuentro Internacional de Organizaciones Productoras de Cacao, y generar con el apoyo conjunto una oportunidad de complementariedad de acciones y proyección de contrapartida.

- Se avanzó con la transmisión de datos personales con COMFAMA, como paso clave para validar afiliaciones y facilitar el acceso a beneficios sociales por parte de los hogares vinculados al programa.

- Se avanzó con el segundo espacio de transferencia metodológica del Programa Strive, liderada junto a Fundación Capital, en esta oportunidad, dirigida a un primer grupo de gestores del componente “Produciendo para mi Hogar” y coordinadores zonales, generando expectativa y dando elementos base para el ejercicio que realizarán en territorio en cuanto al uso de herramientas digitales.

- Se realizó intercambio de bases de datos con Corporación Masbosques, logrando la identificación de 47 personas que cruzan en la implementación de acciones conjuntas en territorios de interés común.

- Coordinación interna con el proyecto “Todos unidos, somos entornos protectores” (CPC Partnership – FUPAD Colombia), lo que permitió profundizar aspectos de coordinación técnica y logística para la complementariedad de acciones desde el componente de “Fortalecimiento Social Comunitario) en la región de Montes de María, proyectando asistencias técnicas conjuntas para el mes de noviembre.

- Se avanzó en la aprobación de los informes de contrapartida y la certificación correspondiente a personal del mes de agosto y a equipos y mobiliario provistos por FUCOLDE en el lapso de febrero a septiembre.

Conclusiones

- Las gestiones realizadas reflejan una estrategia de articulación sólida, orientada al aprovechamiento de capacidades institucionales y al fortalecimiento del impacto del programa en territorio.

- La coordinación técnica y operativa permitió mantener la continuidad de compromisos con aliados estratégicos, generando bases sólidas para la ejecución de acciones conjuntas en los territorios priorizados.

- La articulación interinstitucional sigue siendo clave para asegurar complementariedad, generar confianza y responder a las necesidades territoriales.

- El intercambio de información se consolidó como herramienta esencial para mejorar la focalización y el acceso de los hogares a beneficios adicionales.

- Las transferencias metodológicas con Fundación Capital fortalecen las capacidades del equipo territorial y preparan a los hogares para un uso más efectivo de herramientas digitales.

- La coordinación interna entre proyectos demuestra la importancia de la planificación articulada para promover intervenciones más integrales y sostenibles.

3.2. Vinculación y caracterización

A la fecha de corte, el programa registra 25.992 hogares caracterizados frente a una meta de 28.936, lo que corresponde a un avance del 90 %. Este resultado confirma un progreso significativo en la ejecución territorial y permite proyectar un cierre favorable del ciclo operativo, siempre que se mantenga el ritmo de trabajo y se refuercen las acciones en los municipios con mayor rezago.

Las estrategias de microplaneación, redistribución de brigadas y ajustes logísticos continuarán siendo fundamentales para alcanzar la totalidad de la meta en los siguientes cortes.

3.3. Jornadas de visita 1

Las Jornadas de Visita corresponden a los espacios de acompañamiento y seguimiento realizados para cada uno de los cuatro componentes que integran el programa Familias en su Tierra; estas visitas permiten complementar, orientar y hacer un seguimiento práctico a la aplicación de los temas trabajados en los encuentros grupales, garantizando así una apropiación más efectiva de los conocimientos y promoviendo cambios positivos en las dinámicas del hogar. Así, la ruta operativa contempla la realización de veintisiete (27) visitas domiciliarias, cada una con una duración aproximada de dos (2) horas, distribuidas de manera equilibrada entre los cuatro componentes.

A continuación, se presenta el avance de la Visita 1 por componentes.

3.3.1. Componente Produciendo Para Mi Hogar - PPMH

El componente Produciendo Para Mi Hogar (PPMH) busca fortalecer las capacidades productivas de los hogares y acompañarlos en la estructuración de un proyecto económico sostenible. En este marco, la Visita 1 es el primer espacio de acercamiento metodológico entre el gestor territorial y la familia, y permite dar inicio al proceso de planificación de su unidad productiva.

A continuación, se presenta el avance de la jornada de visita 1 para cada una de las zonas de intervención del programa:

Tabla 1. Jornada visita 1 PPMH

ZONA	VISITAS REALIZADAS
Zona 1 – Antioquia y Córdoba	3.560
Zona 2 – Bolívar y Sucre	3.061
Zona 3 – Magdalena y Cesar	4.159
Zona 4 – Suroccidente	2.634
Zona 5 – Dispersas	1.723
Total	**15.137**



Foto 1. Visita 1 – PPMH – Cajibío (Cauca)

Avances y logros Visita 1 - Componente Produciendo Para Mi Hogar

Durante la Visita 1, los hogares iniciaron el proceso de estructuración de su unidad productiva a partir de cinco momentos metodológicos: presentación del componente, identificación de la propuesta de valor, elaboración del plan de negocio Canvas con enfoque

en la propuesta de valor, diagnóstico de la unidad productiva y la elaboración del plan de inversión.

Como resultado de estas visitas se ha logrado que los hogares:

- Identifiquen qué van a vender o a producir como base de su emprendimiento, permitiendo el inicio de una planeación realista de su proyecto productivo, así como la toma de decisiones futuras en materia de producción y/o comercialización.

- Por medio del desarrollo del borrador del lienzo CANVAS las familias comprenden su estructura, comenzaron a fortalecer la visión estratégica sobre cómo funciona su unidad productiva y sumado a ello, dieron el primer paso para el fortalecimiento de sus capacidades empresariales y aumentaron la capacidad del hogar para identificar oportunidades y desafíos.

- Mediante el reconocimiento de la unidad productiva y el diagnóstico inicial el gestor y el hogar analizan la unidad productiva desde las áreas administrativas, financieras, comerciales y operativas donde identificaron fortalezas y necesidades específicas del negocio, y tomaron conciencia sobre hábitos de gestión económica y administrativa.

- Entiendan qué es el plan de inversión, cómo se estructura y para qué sirve, de esta manera se inicia la construcción del plan de inversión con acompañamiento del gestor, lo cual posibilita que el hogar planifique cómo usará de manera estratégica los recursos económicos del programa y en conjunto se promueve la responsabilidad en el manejo de recursos y la priorización de la inversión del incentivo del componente produciendo para mi hogar, garantizando que la inversión responda a las necesidades reales de la unidad productiva.

- Durante la visita el hogar ha incorporado conceptos básicos sobre negocio, administración, comercialización y procesos productivos aumentando sus capacidades emprendedoras, fortalece su rol productivo dentro del hogar.

- La visualización del futuro de la unidad productiva a través del croquis actual y el soñado, incrementa la motivación y una visión de cambio, permitiendo la identificación de los recursos actuales, limitaciones y acciones de mejora.

3.3.2. Componente Vivir Mi Casa - VMC

El componente Vivir Mi Casa tiene como propósito mejorar las condiciones de habitabilidad de los hogares participantes mediante la realización de mejoramientos locativos y la dotación de mobiliario, enseres o línea blanca, de acuerdo con las necesidades identificadas en cada vivienda. En este marco, la Visita 1 constituye el primer acercamiento técnico con

los hogares, permitiendo identificar brechas habitacionales y orientar la formulación de los Planes de Inversión.

A continuación, se presenta el avance de esta jornada por zonas:

Tabla 2. Jornada Visita 1 VMC

ZONA	VISITAS REALIZADAS
Zona 1 – Antioquia y Córdoba	1.111
Zona 2 – Bolívar y Sucre	827
Zona 3 – Magdalena y Cesar	1.175
Zona 4 – Suroccidente	806
Zona 5 – Dispersas	1.049
Total	**8.631**

Avances y logros Visita 1 – Componente Vivir mi Casa

Durante el desarrollo de la Visita 1 del componente Vivir Mi Casa, se consolidaron avances relevantes orientados a la identificación y priorización de necesidades habitacionales de los hogares participantes, con un enfoque centrado en la mejora progresiva de las condiciones de habitabilidad y el derecho a una vivienda digna. Entre los principales avances de destacan:

- Identificación y priorización de necesidades habitacionales: A través del acompañamiento presencial, los hogares lograron reconocer las principales carencias de sus viviendas y priorizar intervenciones relacionadas con mejoramientos locativos y dotación básica, lo que permitió una caracterización más precisa de las condiciones reales de habitabilidad.

- Formulación participativa de Planes de Inversión: La elaboración de los Planes de Inversión facilitó que las familias participaran activamente en la definición de sus prioridades, fortaleciendo su capacidad de toma de decisiones y promoviendo la corresponsabilidad en el proceso de mejoramiento de la vivienda.

- Fortalecimiento del arraigo y del proyecto de vida del hogar: La reflexión sobre el mejoramiento de la vivienda se consolidó como un ejercicio de resignificación del territorio y afirmación del derecho a habitar con dignidad, contribuyendo a su estabilidad y bienestar.

- Identificación de brechas estructurales: La información recopilada evidenció limitaciones relacionadas con el acceso a servicios públicos, materiales adecuados y

acompañamiento técnico, lo cual plantea retos para la articulación interinstitucional y la sostenibilidad de los mejoramientos propuestos.

- Insumos para la planificación territorial: Los Planes de Inversión generaron información relevante para orientar futuras intervenciones de vivienda rural y definir estrategias diferenciales ajustadas a los contextos territoriales.

Estos avances consolidan las bases técnicas y sociales para la fase de implementación de los mejoramientos de vivienda, asegurando que las decisiones se adopten con criterios claros, actualizados y alineados con las necesidades reales de los hogares atendidos.



Foto 2. Visita 1 – VMC – Puerto Guzmán (Putumayo)

A partir de la información recopilada durante la Visita 1 y la formulación de los Planes de Inversión del componente Vivir Mi Casa, se realizó un análisis comparativo de las principales necesidades de mejoramiento habitacional identificadas por los hogares. Este ejercicio permitió establecer criterios de priorización técnica y orientar la estrategia de intervención de acuerdo con las condiciones reales de las viviendas.

- Adecuaciones varias y dotación (51,15 %) - Prioridad Muy Alta: La mayor proporción de solicitudes se concentra en intervenciones integrales, lo que evidencia que los hogares priorizan mejoras funcionales generales y dotación básica, más que acciones aisladas. Esto refleja una necesidad de mejoramiento global de la vivienda.
- Mejoramiento de cocina (16,57 %) - Prioridad Alta: La cocina se posiciona como uno de los espacios más demandados, asociada a condiciones de salubridad, preparación de alimentos y bienestar familiar.
- Otros requerimientos (13,08 %) - Prioridad Media: Esta categoría agrupa necesidades diversas que responden a contextos particulares de los hogares, evidenciando la heterogeneidad de las condiciones habitacionales en los territorios de intervención.
- Piso / contrapiso (7,60 %) - Prioridad Media: Refleja interés en mejoras estructurales básicas orientadas a la estabilidad, limpieza y seguridad de la vivienda.
- Unidades sanitarias - baños (4,19 %) y cubiertas - techos (4,08 %) - Prioridad Focalizada: Aunque son elementos esenciales, su menor demanda puede estar asociada a intervenciones previas o a la priorización de otras necesidades más urgentes por parte de los hogares.
- Muros y cerramientos (0,03 %) - Prioridad Específica: La baja demanda sugiere que, en general, los muros se encuentran en condiciones aceptables o no son percibidos como una necesidad inmediata frente a otros componentes de la vivienda.

Esta información constituye un insumo clave para la fase de ejecución de mejoramientos y para la articulación técnica con aliados institucionales.

3.3.3. Componente Cosechando Mi Huerta - CMH

El componente Cosechando Mi Huerta (CMH) tiene como objetivo implementar Unidades Productivas para Autoconsumo (UPA) en los hogares participantes, mediante la entrega de insumos, la instalación de capacidades para su manejo y la promoción de hábitos de vida saludables orientados a fortalecer la seguridad alimentaria. En este marco, la Visita 1 permite realizar el primer acercamiento técnico con las familias, identificar las condiciones del hogar y avanzar en el diseño inicial de la UPA.

El avance de las visitas por zonas se presenta a continuación:

Tabla 3. Jornada Visita 1 CMH

ZONA	VISITAS REALIZADAS
Zona 1 – Antioquia y Córdoba	3.720
Zona 2 – Bolívar y Sucre	3.453
Zona 3 – Magdalena y Cesar	5.031
Zona 4 – Suroccidente	2.389
Zona 5 – Dispersas	2.603
Total	**17.196**



Foto 3. Visita 1 – CMH – La Macarena (Meta)



Foto 4. Visita 1 – CMH – Ataco (Tolima)

Avances y logros Visita 1 – Componente Cosechando mi Huerta

Como resultado de la socialización de las canastas, el diseño de la UPA y la elaboración del Plan de inversión del componente en el desarrollo de la visita 1. En ese sentido, el equipo técnico del componente siguiendo lo descrito en el anexo técnico, agrupó los elementos que hacen parte de la UPA Tradicional y del UPA vertical de la siguiente manera:

UPA TRADICIONAL

Semillas
Hortalizas, aromáticas, frutales arbustivos, frutales tardío rendimiento, cereales, leguminosas, tubérculos, musáceas.

Herramientas
Azadón, machete de tres canales de 18'', palín ahoyador con cabo, zapapico con cabo.

Elementos para la UPA
Polisombra y malla de encierro

Sistema sde Riego
Tanque (250 lts), rollo manguera, regadera y pulverizador

Insumos
Cal y melaza

Elementos de cocina
Vajilla en cerámica, juego de cubiertos, juego de calderos, juego de recipientes con tapa, tabla para cortar o picar, garrafa plástica.

UPA VERTICAL

Semillas
Hortalizas, aromáticas, Leguminosas

Jardín vertical
25 bolsillos

Abono Orgánico
25 kilos

Herramientas
Pala cuchara ancha, tenedor, rastrillo cultivador y trasplantador.

Elementos para la UPA
Polisombra malla de encierrro

Sistema sde Riego
Tanque (250 lts), rollo manguera, regadera y pulverizador

Insumos
Cal y melaza

Elementos de cocina
Vajilla en cerámica, juego de cubiertos, juego de calderos, juego de recipientes con tapa, tabla para cortar o picar, garrafa plástica.

Ilustración 2. Elementos UPA Tradicional - UPA vertical

Como resultado del proceso se destacan los siguientes avances:

- El primer acercamiento a los hogares durante la visita ha posibilitado un reconocimiento del hogar con el gestor, en donde se identifican las necesidades asociadas al componente CMH en términos de espacio disponible para la UPA y hábitos de vida saludables.

- De igual forma, como resultado de la visita se lleva a cabo el diligenciamiento del Plan de inversión, del cual se lograron desarrollar 14.701 donde se destaca la siguiente distribución de tipos de UPA:

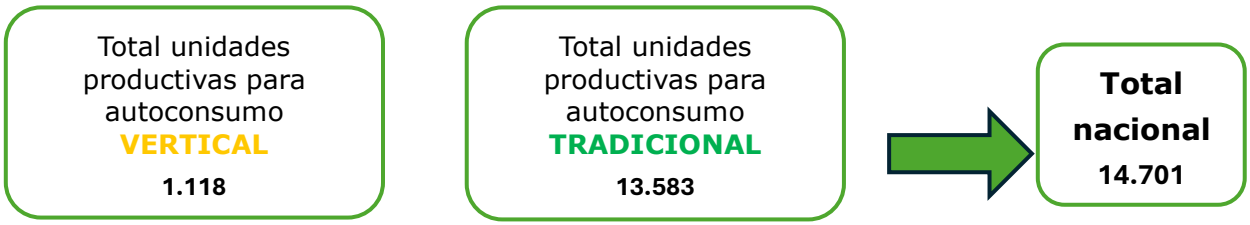


Ilustración 3. Total unidades productivas para autoconsumo

- La tendencia observada indica que entre el 7% y 8% de los hogares requiere UPA Vertical, debido a que están ubicados en centros poblados o en viviendas de proyectos de interés social donde no es posible instalar UPA Tradicional.

- Se realizó la identificación del piso bioclimático correspondiente a cada hogar, información fundamental para definir las especies de semillas y material vegetal más adecuadas según el clima y las características ambientales de cada municipio.

- Este análisis bioclimático permitirá realizar entregas más pertinentes y fortalecer la sostenibilidad de las UPA, dado que los cultivos se ajustarán a las condiciones específicas de cada territorio.

En conjunto, los avances alcanzados en la Visita 1 sientan las bases para una implementación adecuada de las UPA y permiten que las decisiones técnicas estén fundamentadas en un diagnóstico claro, adaptado tanto a las características del hogar como a las condiciones ambientales del territorio.

3.3.4. Componente Fortalecimiento Social y Comunitario - FSC

El componente Fortalecimiento Social y Comunitario (FSC) busca promover arraigo, resiliencia y cohesión social en los hogares participantes, a través de la construcción del Plan de Vida del Hogar y de acciones orientadas al ejercicio de derechos, la participación comunitaria y el fortalecimiento de las redes sociales. En este marco, la Visita 1 constituye

el primer acercamiento metodológico con las familias, permitiendo identificar sus realidades, expectativas y dinámicas internas.

A continuación, se presenta el avance de la Visita 1 en las zonas de intervención:

Tabla 4. Jornada Visita 1 FSC

ZONA	VISITAS REALIZADAS
Zona 1 – Antioquia y Córdoba	3.529
Zona 2 – Bolívar y Sucre	3.442
Zona 3 – Magdalena y Cesar	4.132
Zona 4 – Suroccidente	2.582
Zona 5 – Dispersas	2.368
Total	**16.053**



Foto 5. Visita 1 – FSC – Puerto Guzmán (Putumayo)



Foto 6. Visita 1 – FSC – Turbo (Antioquia)

Avances y logros Visita 1 - Fortalecimiento Social y Comunitario

Las actividades realizadas en el marco de la visita 1, se han desarrollado mediante una metodología participativa, psicosocial y territorial, basada en el diálogo, la escucha activa, la reflexión colectiva y el reconocimiento de la comunidad como protagonista de su propio desarrollo. Como alcance de lo anterior, se destaca:

- Presentación del programa y del componente, facilitando la comprensión del propósito del acompañamiento y el rol de cada integrante del hogar.

- Identificación de habilidades, roles y dinámicas familiares, lo que permitió comprender las interacciones internas y las fortalezas existentes.

- Reconocimiento de necesidades, problemáticas y aspiraciones, levantando información clave para orientar los procesos de acompañamiento.

- Construcción participativa del Plan de Vida del Hogar, definiendo metas a corto, mediano y largo plazo en dimensiones como educación, salud, economía del hogar, vivienda y autoconsumo.

- Fortalecimiento de la confianza entre las familias y el equipo técnico, lo que favorece la apertura y el compromiso en las siguientes etapas.

- Identificación de redes de apoyo y liderazgos comunitarios, fundamentales para activar procesos de participación y cohesión social.

Lo anterior, ha permitido visibilizar realidades de alta vulnerabilidad, especialmente en zonas rurales afectadas por el conflicto armado, la pobreza, el aislamiento geográfico, la presencia de economías ilícitas, la falta de servicios públicos y la escasa oferta institucional. Sin embargo, también surgieron relatos de resiliencia, saberes ancestrales, tradiciones culturales y una clara disposición para construir un futuro diferente.

3.4. Encuentros Integrados

Los Encuentros Integrados constituyen espacios de formación, diálogo y reflexión colectiva en los que las familias participan en actividades desarrolladas de manera conjunta por los cuatro componentes del programa Familias en su Tierra. Estos encuentros permiten conectar los contenidos técnicos con la realidad cotidiana de cada hogar, reforzando la integralidad del acompañamiento y promoviendo aprendizajes contextualizados para la vida familiar, productiva, comunitaria y habitacional.

Durante octubre de 2025 se realizaron 122 encuentros integrados en veredas y comunidades rurales focalizadas. Estos espacios fortalecieron la comprensión de los componentes, dinamizaron la participación y permitieron avanzar en una visión compartida del proceso de acompañamiento. Entre los principales resultados se destacan:

- Enfoque integral reforzado: La articulación de contenidos entre componentes permitió abordar de manera conjunta temas clave para los hogares, reconociendo la multidimensionalidad de sus necesidades y fortaleciendo la coherencia del proceso de intervención.

- Aprendizajes significativos y contextualizados: La vinculación de los contenidos con las experiencias de vida de las familias facilitó procesos de reflexión crítica, apropiación del conocimiento y aplicación práctica de lo aprendido en su entorno inmediato.

- Identificación de buenas prácticas y oportunidades de mejora: La sistematización de estos encuentros permitió reconocer metodologías replicables, así como identificar aspectos que requieren ajustes, aportando información valiosa para el mejoramiento continuo del programa.

A continuación, se presentan algunas fotografías tomadas durante el desarrollo de los encuentros integrados en los municipios de intervención.



Foto 7. Encuentro Integrado 1 – Puerto Rico (Caquetá)



Foto 8. Encuentro Integrado 1 – El Tambo (Cauca)



Foto 9. Encuentro Integrado 1 – Turbo (Antioquia)



Foto 10. Encuentro Integrado 1 – Ataco (Tolima)

3.5. Mesas de Articulación Municipal

Las Mesas de Articulación Municipal (MAM) constituyen instancias técnicas de coordinación interinstitucional orientadas a alinear oferta y demanda de servicios en el territorio. Su

propósito es optimizar los flujos de comunicación entre participantes del Programa y actores locales del SNARIV y del ecosistema municipal (alcaldías, personerías, ICBF, UMATA, EPS, SENA, secretarías sectoriales, entre otros), con el fin de sincronizar acciones, eliminar duplicidades y cerrar brechas en el acceso a bienes y servicios públicos. Operativamente, las MAM funcionan con agenda estandarizada, orden del día con objetivos verificables, matriz de compromisos (responsable–plazo–indicador), y bitácora de riesgos y alertas tempranas para la gestión de contingencias (orden público, estacionalidad climática, accesibilidad vial y capacidad instalada). Los temas priorizados incluyen fortalecimiento de capacidades, seguridad alimentaria, generación y diversificación de ingresos y garantía/restablecimiento de derechos de la población víctima en procesos de retorno o reubicación.

Partiendo de lo anterior, se desarrollaron más de 34 Mesas de Articulación Municipal en diferentes municipios de las 5 zonas, con la participación de:

- Alcaldías y enlaces de víctimas
- Personerías
- Instituciones educativas
- Juntas de Acción Comunal
- Líderes sociales
- Prosperidad Social
- FUPAD

Estas jornadas fueron fundamentales para afianzar el relacionamiento territorial, validar condiciones específicas de cada municipio y acordar aspectos operativos clave para la implementación. Asimismo, permitieron establecer puentes de trabajo con las autoridades locales, identificar oportunidades de cooperación y reconocer limitaciones en capacidad institucional, acceso vial, servicios públicos o factores de orden público que influyen en la ejecución del programa.

En el marco de las MAM se presentó a los equipos municipales el Diagnóstico Territorial Participativo (DTP), destacando su importancia como herramienta para comprender el territorio desde la voz de la comunidad. Se enfatizó que el diagnóstico no busca únicamente recopilar información, sino captar percepciones, trayectorias, problemáticas y expectativas que permitan orientar de manera pertinente las acciones del programa.

Para fortalecer este ejercicio se introdujo el uso del mapa parlante, una técnica participativa mediante la cual los habitantes describen su entorno, identifican puntos críticos, rutas de

movilidad, riesgos y activos comunitarios. Este proceso resaltó que los habitantes son los principales conocedores de su realidad y que su participación es indispensable para comprender tanto las necesidades como las potencialidades del territorio.

El análisis resultante permitió profundizar en afectaciones históricas del conflicto, limitaciones en infraestructura y servicios, barreras productivas, riesgos socioambientales y tensiones sociales; así como reconocer recursos locales, saberes tradicionales, liderazgos, espacios comunitarios y redes sociales que constituyen oportunidades para fortalecer el tejido social y comunitario.

Tabla 5. Mesas de Articulación Municipal

DEPARTAMENTO	**MUNICIPIO**
Antioquia	Alejandría
	Heliconia
	Nariño
	Necoclí
	Turbo
	Yondó
Córdoba	San Juan de Urabá
Cauca	El Tambo
	Cajibío
TOTAL:	**9**

A continuación, se presentan fotografías de las Mesas de Articulación Municipal desarrolladas en algunos de los municipios de intervención del programa Familias en su Tierra.



Foto 11. Mesa Articulación Municipal #1 – Sabanas de San Ángel (Magdalena)



Foto 12. Mesa Articulación Municipal #1 – Moñitos (Córdoba)



Foto 13. Mesa Articulación Municipal #1 – Puerto Guzmán (Putumayo)



Foto 14. Mesa Articulación Municipal #1 – Plato (Magdalena)

3.6. Procesos de Selección y Contratación

La Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD), a través de su área de Recursos Humanos, avanzó durante el periodo en los procesos de identificación, evaluación y preselección de candidatos para los perfiles requeridos en la implementación del programa Familias en su Tierra. Este proceso se desarrolla en articulación con el equipo técnico de Prosperidad Social, responsable de validar la idoneidad y factibilidad de las hojas de vida conforme a los criterios establecidos en el anexo técnico del convenio.

Este trabajo conjunto ha permitido garantizar que los perfiles seleccionados cumplan con los estándares técnicos y territoriales necesarios para asegurar la calidad de la intervención en cada una de las zonas.

3.7. Requerimientos de personal

De manera conjunta, FUPAD y Prosperidad Social definieron el presupuesto operativo y los requerimientos de talento humano necesarios para asegurar la implementación adecuada del programa. En este marco, se avanzó en la contratación del personal cuyos perfiles ya fueron validados por Prosperidad Social y se continúa con el proceso de revisión y aprobación de hojas de vida asociadas a las vacantes pendientes, especialmente las correspondientes a gestores territoriales, rol fundamental para la ejecución en campo, el acompañamiento a los hogares y la articulación interinstitucional en los municipios.

3.8. Gestores por componente

El equipo de gestores territoriales constituye la base operativa del programa, dado que son responsables del acompañamiento directo a los hogares, la implementación metodológica y la articulación local en cada municipio. A continuación, se presenta el estado de avance en la contratación de estos perfiles.

Tabla 6. Estado contratación de gestores

GESTORES	**TOTAL**
Contratados	1.260
Pendientes de contratar	186
Total global	**1.446**

Este avance refleja un proceso de contratación en curso, con un número significativo de gestores ya vinculados en territorio y un grupo pendiente de incorporación que será clave para completar la capacidad operativa y garantizar la cobertura en las zonas priorizadas.

3.9. Resultados del proceso de contratación

A la fecha del presente informe se han contratado 47 profesionales que hacen parte del equipo nacional, quienes cumplen con los criterios de selección previamente establecidos. Frente al equipo de gestores territoriales, se tiene contratado un total de 1.260 personas y

se tiene programado continuar contratando el equipo de gestores -previa revisión de las hojas de vida faltantes por parte de Prosperidad Social-.

4. Avances en la Fase de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación

Este apartado resume los principales avances obtenidos en el marco de la fase de Seguimiento, Monitoreo y Evaluación, cuyo propósito es verificar el cumplimiento del Plan Operativo Anual (POA), asegurar la trazabilidad de los entregables y facilitar la toma de decisiones oportunas basadas en evidencia.

La fase se ha desarrollado en tres líneas de acción complementarias:

1. **Seguimiento operativo** al avance de cada componente en los distintos territorios.
2. **Monitoreo del desempeño** a través de indicadores que miden cobertura, oportunidad y calidad.
3. **Evaluación formativa de procesos**, para detectar obstáculos, proponer mejoras y registrar aprendizajes.

Metodología y herramientas utilizadas

Para garantizar un monitoreo continuo, se implementó un ciclo de control con revisiones semanales y quincenales por municipio. El proceso se apoyó en un tablero unificado de indicadores que permite evaluar:

- Avance del POA
- Tiempos de ejecución
- Tasa de reprogramación
- Calidad de los registros

También se gestionaron riesgos y alertas tempranas (como orden público, clima, accesibilidad, talento humano y logística), y se realizaron mesas técnicas de seguimiento con actas, matrices de compromisos (responsable, plazo, evidencia) y rutas de contrarreferencia.

La validación de la información se sustentó en:

- Cruces de consistencia entre registros, soportes
- Muestreos para control de calidad
- Trazabilidad documental en repositorios

Avances y logros alcanzados

- Se consolidó el tablero de control con línea base y metas intermedias, permitiendo comparar lo programado con lo ejecutado por departamento y municipio.
- Se documentaron cierres parciales por territorio y se priorizaron alertas con planes de acción específicos (como micro planeación, redistribución temporal de brigadas y ajustes logísticos).
- Se fortaleció la coordinación entre instituciones.
- Se mejoró la calidad de la información, reduciendo reprocesos, estandarizando formatos y aumentando la completitud de los registros.

Retos

- Alinear expectativas y responsabilidades entre los niveles nacional, regional y municipal.
- Focalizar las intervenciones en los puntos con mayor brecha respecto a las metas.
- Optimizar el uso de recursos mediante una planificación detallada y ventanas operativas por territorio.
- Mantener el cumplimiento del POA con enfoque en resultados.

4.1. Comités Técnicos Nacionales

En el marco del Convenio de Cooperación 920 FIP de 2024, se desarrollaron a la fecha seis (6) Comités Técnicos Nacionales, concebidos como espacios de articulación interinstitucional, seguimiento estratégico y toma de decisiones para la implementación del programa.

Las actas de los comités se encuentran debidamente suscritas por las partes.

Resultados

El desarrollo de los Comités Técnicos Nacionales ha sido un espacio clave para la articulación interinstitucional, el seguimiento operativo y la toma de decisiones estratégicas en la implementación del programa *Familias en su Tierra*. Estos encuentros han permitido fortalecer la coordinación entre actores nacionales y territoriales, facilitar el análisis conjunto de avances y desafíos, y definir ajustes operativos oportunos.

Se espera que estos espacios continúen siendo fundamentales para garantizar la alineación técnica, la resolución de cuellos de botella y el cumplimiento de metas, especialmente en territorios con mayores brechas de cobertura.

4.2. Comités Técnicos Regionales

os Comités Técnicos Regionales son espacios de seguimiento operativo que permiten analizar la ejecución del programa en cada región, identificar avances, riesgos y oportunidades, y ajustar estrategias de acuerdo con las dinámicas locales.

Durante octubre se realizaron 15 Comités Técnicos Regionales, distribuidos en las cinco zonas del programa:

Tabla 7. Comités Técnicos Regionales

Zona	Regional
Zona 1 – Antioquia y Córdoba	Córdoba
Zona 2 – Bolívar – Sucre	Bolívar
	Sucre
Zona 3 – Magdalena - Cesar	Cesar
	Magdalena
	Magdalena Medio
Zona 4 – Suroccidente	Nariño
	Putumayo
Zona 5 - Dispersas	Casanare
	Meta
	Caquetá
	Vichada
	Boyacá
	Cundinamarca
	Norte de Santander
Total: 5	**Total: 15**

Resultados

Los Comités Técnicos Regionales consolidaron un proceso sistemático de seguimiento territorial, permitiendo:

- Identificar avances significativos y retos operativos por región.
- Activar alertas relacionadas con seguridad y orden público, generando reportes y acciones para mitigar riesgos.
- Realizar gestiones para ubicar hogares en veredas no microfocalizadas, articulando con instituciones locales.
- Fortalecer las estrategias de comunicación comunitaria, especialmente frente a dudas sobre el proceso posterior a la caracterización.

- Avanzar en la coordinación con alcaldías para localizar familias pendientes de ubicar y asegurar la continuidad del proceso.

5. Informe de Comunicaciones Familias en su Tierra

En el marco del programa Familias en su Tierra, en su décima versión, el componente de Comunicaciones y Gestión del Conocimiento ha continuado consolidando su papel como un eje transversal para la visibilización, posicionamiento y fortalecimiento institucional del programa en los territorios.

Durante el mes de octubre, se avanzó en frentes estratégicos orientados a garantizar la coherencia visual, narrativa y operativa del programa, en cumplimiento con lo establecido en el Anexo 6 de Prosperidad Social, que define las acciones de comunicación como herramientas clave para la divulgación pública, la gestión de conocimiento y la rendición de cuentas.

5.1. Consolidación de entregas logísticas y materiales de visibilidad

Durante octubre se completó el envío de los kits del participante a los territorios definidos, asegurando la entrega oportuna de materiales de identificación y comunicación (tulas, gorras, cartuchera con los elementos correspondientes y cartillas pedagógicas).

Este avance permitió garantizar coherencia visual y fortalecimiento de la identidad del programa en terreno, reforzando el sentido de pertenencia entre los hogares participantes y los equipos técnicos.

Para el siguiente mes se priorizará una verificación fotográfica y testimonial de la entrega y uso de los kits en campo, con el propósito de nutrir futuras piezas de difusión.

5.2. Metodología para la encuesta de percepción

Se avanzó en el diseño metodológico y operativo de la encuesta de entrada del estudio de percepción, concebida como una iniciativa estratégica para fortalecer, con información cualitativa y cuantitativa, el proceso de sistematización del proyecto.

El equipo de comunicaciones, en articulación con el equipo técnico, apoyó la definición de variables cualitativas y la construcción del instrumento de levantamiento de información, garantizando un enfoque participativo que capture percepciones relacionadas con la identidad territorial, la confianza institucional y la apropiación del programa por parte de los hogares participantes.

Este ejercicio busca, no solo recoger datos descriptivos, sino también producir evidencia narrativa que aporte a la comprensión del impacto social del programa en los territorios y nutra el capítulo de sistematización de resultados contemplado en los lineamientos de Prosperidad Social

5.3. Estrategia digital y articulación con Prosperidad Social

Durante el mes de octubre, el componente de comunicaciones fortaleció la estrategia digital del programa, avanzando en la coordinación, producción y validación de las parrillas de contenidos en cumplimiento del numeral 6.4 del Anexo Técnico de Prosperidad Social.

Con el propósito de optimizar los procesos de flujo informativo y asegurar la divulgación oportuna y coherente de los contenidos en redes sociales institucionales, se llevó a cabo una reunión de articulación estratégica con el equipo de Gestión Digital y Comunicaciones de Prosperidad Social, donde se definieron acuerdos clave para el funcionamiento operativo y técnico del componente.

Entre los principales hitos de este ejercicio se destacan:

- **Implementación de un mecanismo estructurado de retroalimentación** a través del archivo compartido en Excel, lo que permitirá consolidar observaciones de forma directa sobre cada pieza comunicativa.
- **Creación de un grupo interinstitucional de WhatsApp**, integrado por las áreas de Supervisión, Gerencia del programa, Gestión Digital de Prosperidad Social y Comunicaciones de PADF Colombia, para agilizar aprobaciones y coordinación de publicaciones.
- **Disponibilidad de la primera parrilla del mes de octubre**, con un enfoque temático y visual renovado, alineado con las líneas narrativas institucionales y los mensajes clave del programa.
- **Formalización del canal oficial de comunicación institucional** mediante el correo comunicacionescolombia@padf.org, reemplazando el correo anterior, para garantizar la continuidad y trazabilidad en el proceso de envío de las parrillas para redes sociales.

Esta articulación permitió alinear los flujos de aprobación, publicación y seguimiento, con el propósito de reducir los tiempos de respuesta y consolidar una coherencia gráfica, narrativa y discursiva del programa en las plataformas digitales.

Sin embargo, de este ejercicio estamos a la espera de la retroalimentación formal del equipo de redes de Prosperidad Social, por lo que se recomienda realizar un análisis conjunto de los contenidos para identificar aciertos y oportunidades de mejora. Este ejercicio permitirá construir parrillas más empáticas, visualmente consistentes y orientadas a resultados, con el fin de fortalecer el posicionamiento digital del programa *Familias en su Tierra X* y su contribución al objetivo de visibilizar las acciones de Prosperidad Social en los territorios.

En esta misma línea de acuerdos, también está pendiente otorgar los permisos necesarios al correo institucional comunicacionescolombia@padf.org, a fin de garantizar la continuidad y trazabilidad en el proceso de envío y validación de las propuestas de parrillas para redes sociales.

5.4. Producción y validación de materiales gráficos y radiales

Se aprobó la propuesta gráfica de los afiches para la promoción de los Mercados en su Tierra, cumpliendo con la línea de branding definida por Prosperidad Social.

Se avanzó en la coordinación de la marcación de vajillas para los hogares participantes; los artes fueron aprobados por Prosperidad, y se encuentra pendiente la validación final de la muestra física.

Se ajustó el guion de la cuña radial institucional y se remitió su versión final al socio para aprobación.

Se apoyó al equipo técnico en la elaboración estratégica de presentaciones e invitaciones a las jornadas de transferencia asociadas al programa, con el fin de garantizar su correcta visibilidad en los territorios.





5.5. Registro audiovisual en territorio

Durante octubre se realizó cobertura en:

- **Nariño y Alejandría (Antioquia):** registro audiovisual de las Mesas de Articulación Municipal (MAM) y entrevistas a familias beneficiarias.
- **Turbo (Antioquia):** cubrimiento de un encuentro integrado del programa.

Estas acciones fortalecieron el registro audiovisual, el banco de imágenes y la documentación de las dinámicas comunitarias, generando material de alta calidad que

servirá como base para el plan de comunicaciones y la producción de testimoniales de los hitos del programa. Este insumo será fundamental para la construcción de historias de cambio, piezas de visibilización y campañas de cierre, que reflejen de manera auténtica el impacto del Programa Familias en su Tierra X en los territorios.

5.6. Conclusiones

El mes de octubre representó un punto de consolidación estratégica para el componente de comunicaciones del programa Familias en su Tierra X, al lograrse avances significativos en los frentes de producción, articulación interinstitucional y planeación metodológica, garantizando la visibilidad territorial, la coherencia institucional y el cumplimiento de los lineamientos de Prosperidad Social.

Asimismo, se destaca la continuidad de las acciones en terreno y el fortalecimiento del trabajo coordinado con Prosperidad Social, con el propósito de construir procesos más ágiles de validación, publicación y registro de las actividades comunicativas del programa.

De cara al siguiente mes, el componente debe orientarse a capitalizar y potenciar la narrativa de impacto desde los territorios.

6. Actividades de soporte organizacional

Durante octubre de 2025, FUPAD Colombia dispuso capacidades técnicas, operativas y administrativas para robustecer la implementación del Convenio 920 FIP 2024 – FEST X, en estricta concordancia con el Anexo Técnico, el Plan Operativo de Actividades (POA) y los acuerdos de servicio. La intervención tuvo un enfoque de gestión por resultados, orientado a asegurar continuidad operativa, trazabilidad de entregables y sostenibilidad de los procesos misionales en territorio.

Enfoques de apoyo institucional

- **Optimización administrativa y logística:** estandarización de flujos, ventanas de corte y controles de recepción–entrega.
- **Articulación nacional–territorial:** tableros compartidos, roles y escalamiento de decisiones por niveles.
- **Gestión preventiva y correctiva:** alertas tempranas, micro planeación y planes de acción por componente.
- **Evaluación de avance semestral:** revisión de indicadores críticos, ajustes de capacidad y secuenciación fina del POA.

Principales acciones ejecutadas por área

1) Recursos Humanos (RR. HH.)

- Retroalimentación estructurada con equipos territoriales (desempeño, clima y brechas operativas), con actas y compromisos.
- Ajustes contractuales focalizados en perfiles críticos para la operación (coordinación, logística, calidad de datos).
- Ruta de atención en línea para novedades del personal (SLA y prioridades), con bitácora de casos y métricas de cierre.

Resultado: reducción de tiempos de respuesta a novedades; cobertura de vacantes críticas y mayor estabilidad de equipos.

2) Gestión Administrativa

- Control de inventarios y verificación física de activos por municipio, con conciliación documental.
- Mantenimiento preventivo de dotación e instalaciones, con registro de proveedor y periodicidad.
- Logística de visibilidad y despliegue territorial coordinado (planeación de rutas, kits, recepción y actas).

Resultado: inventarios actualizados, disminución de reprocesos logísticos y mayor disponibilidad de insumos en campo.

3) Tecnologías de la Información (TI)

- Mesa de ayuda con niveles de incidencia (priorización P1–P3, SLA y trazabilidad de tickets).
- Fortalecimiento de seguridad digital: actualización de credenciales, revisión de accesos y sensibilización básica.
- Gestión de usuarios en sistemas de información (altas/bajas, perfiles y soporte funcional).

Resultado: optimización del soporte técnico, reducción de tiempos de inactividad y mayor integridad de accesos.

4) Gestión Documental

- Control y archivo de informes técnicos mensuales con nomenclatura estándar y checklist de completitud.
- Archivo físico centralizado por municipio, con índice de series/documentos y responsables.
- Instructivos de revisión cruzada de expedientes contractuales (contratos, actas, soportes, evidencias).
- Apoyo a capacitaciones para estandarizar prácticas documentales y calidad de evidencias.

Resultado: mayor trazabilidad de entregables, disminución de inconsistencias y mejora en auditoría interna.

5) Comunicaciones

- Campañas internas para identidad institucional y uso de canales oficiales (línea gráfica y manual de uso).
- Producción de piezas (gráficos, cápsulas informativas) para eventos y ferias locales, con calendario editorial.

Resultado: comunicación más oportuna y consistente; incremento en el uso de canales oficiales por los equipos.

Alineación Estratégica

Las acciones de soporte organizacional de contrapartida se encuentran directamente alineadas con el POA 2025, al reforzar tres frentes clave: sostenibilidad administrativa, consolidación de capacidades territoriales y gobernanza institucional. En conjunto, estas medidas aseguran continuidad operativa, trazabilidad de los entregables y toma de decisiones basada en evidencia, habilitando la convergencia a metas sin sacrificar calidad ni cobertura.

De cara al segundo semestre, este andamiaje consolida procesos más ágiles, controlados y articulados entre los niveles nacional, regional y municipal del convenio, mediante: (i) estandarización de flujos y controles; (ii) coordinación interinstitucional con roles y escalamiento definidos; y (iii) gestión preventiva con alertas y micro planeación por territorio. Como resultados esperados, se proyecta mejora en KPIs operativos (cumplimiento de cronograma, tiempos de ciclo, SLA de soporte, exactitud de inventarios y completitud documental), contribuyendo de forma tangible al cumplimiento oportuno de

las metas del POA 2025 y al fortalecimiento de la capacidad instalada del programa en los territorios priorizados.

7. Reporte de Gestión Riesgos

Este apartado describe la identificación, análisis y seguimiento de los riesgos relacionados con la ejecución del programa, con el objetivo de anticipar y reducir posibles problemas que puedan afectar negativamente su desarrollo en aspectos como tiempo, costo, alcance y cumplimiento de resultados. La gestión de riesgos se ha organizado según el ciclo de gestión de riesgos, que incluye las siguientes fases: Identificación, Análisis, Evaluación, Tratamiento y Monitoreo.

Durante la fase de identificación, se recolectó información proveniente de:

- El estado actual del programa según el Plan operativo Anual (POA)
- El análisis del contexto territorial y operativo
- La articulación con los equipos técnicos y regionales

Posteriormente, se valoraron los riesgos considerando su probabilidad de ocurrencia y el impacto potencial, lo que permitió construir estrategia de monitoreo y seguimiento continuo, mediante:

- Reuniones periódicas de seguimiento operativo con la gerencia y dirección del programa.
- Revisión de alertas tempranas, indicadores de riesgo y estado de acciones de mitigación.
- Actualización constante del repositorio de riesgos, accesible al equipo técnico, lo que permite una trazabilidad precisa de cada riesgo, sus medidas de respuesta y su evolución.

7.1. Riesgos Críticos Identificados a corte del informe

Se presentan los riesgos críticos priorizados a la fecha de corte de este informe, junto con las medidas implementadas para su mitigación.

Descripción del riesgo	Acciones de mitigación
Tiempo limitado para la ejecución del cronograma del convenio	Comunicación formal a Prosperidad Social sobre la situación. Análisis técnico de una posible ampliación del plazo del convenio. Mesas técnicas de trabajo. Reprogramación estratégica de actividades operativas.

Descripción del riesgo	Acciones de mitigación
Afectaciones por orden público	Socialización del programa y acciones en territorio a las gerencias regionales y gobiernos locales, para validar condiciones de ingreso, generar articulación y acompañamiento a las diferentes actividades. Identificación de zonas con problemas de orden público. Activación de alertas tempranas con seguimiento permanente a las condiciones de seguridad para el equipo operativo.

7.2. Riesgos moderados identificados a corte del informe

Descripción del riesgo	Acciones de mitigación
Retención o retraso en la entrega de insumos o materiales	Identificación de proveedores alternativos; planificación logística anticipada; seguimiento permanente a cronogramas de entrega
Retrasos en la ejecución de actividades por condiciones climáticas adversas	Ajustes en la programación territorial; definición de ventanas operativas; coordinación con autoridades locales
Oferta comercial limitada en las zonas de intervención	Mapeo previo de oferta local y regional; acuerdos con proveedores externos; articulación interinstitucional
Cambios en lineamientos o requerimientos institucionales	Comunicación permanente con Prosperidad Social; validación técnica previa; ajustes oportunos al POA
Demoras en los procesos de contratación de personal	Planeación anticipada de vacantes; seguimiento continuo al proceso de selección; priorización de perfiles críticos
Retrasos en la legalización de recursos del convenio	Seguimiento financiero periódico; coordinación con áreas administrativas; control documental permanente
Incumplimiento por parte de proveedores	Seguimiento contractual; evaluación de desempeño; activación de proveedores alternativos
Dificultades operativas en la concertación de agendas con los hogares	Microplaneación territorial; coordinación previa con líderes comunitarios; flexibilidad operativa
Pérdida total o parcial de bienes destinados a la implementación	Protocolos de control y custodia; registros de entrega; acompañamiento territorial
Variación de las familias focalizadas inicialmente	Seguimiento desde vinculación y caracterización; gestión de novedades; solicitud oportuna de recambios
Riesgo de suspensión o cancelación del financiamiento del programa	Seguimiento al cumplimiento del POA; reportes oportunos; gestión institucional permanente

8. Próximos pasos

Caracterización y Vinculación de Participantes

Cerrar el proceso de caracterización y vinculación de los participantes del programa.

Jornada de visita 1

Cierre de la Jornada de Visita 1 en los municipios de intervención del programa.

Planes de inversión del componente Vivir mi casa

Finalizar y firmar los planes de inversión para el componente Vivir mi casa

Encuentros Integrados y Específicos

Continuar con el desarrollo de los encuentros integrados y específicos.

Selección del Equipo Territorial

Continuar con el proceso de contratación del equipo de gestores territoriales.

Comunicaciones

El componente se orientará a capitalizar y potenciar la narrativa de impacto desde los territorios.

9. Conclusiones

Avances en la Implementación del Convenio

- Se han desarrollado reuniones de seguimiento con Prosperidad Social de cara a monitorear el avance del POA y de la jornada de visita 1, así como sesiones de trabajo para la revisión de los planes de inversión del componente Vivir mi Casa.
- Se continuo con el avance de la jornada de visita 1.
- Se realizaron Mesas de Articulación Municipal de acuerdo con los cronogramas establecidos.
- Se desarrollaron Comités Técnicos Regionales de acuerdo con los cronogramas establecidos.
- Se desarrollaron Encuentros Integrados en los diferentes municipios de intervención.

Selección y Contratación de Personal

- Continúa el proceso de contratación de los gestores territoriales.

Vinculación y Caracterización de Participantes

- El proceso de vinculación y caracterización se encuentra en su fase final

Comunicaciones y Visibilidad

- Durante el mes de octubre se logró la articulación interinstitucional y planeación metodológica, garantizando la visibilidad territorial, la coherencia institucional y el cumplimiento de los lineamientos de Prosperidad Social.
- Se dio continuidad a las acciones en terreno y el fortalecimiento del trabajo coordinado con Prosperidad Social, con el propósito de construir procesos más ágiles de validación, publicación y registro de las actividades comunicativas del programa.

_____

Nombre: Diego Mauricio Ramírez Moreno
Firma del Representante Legal de FUPAD

_____

Nombre: John Mario López Alarcón
Firma del Gerente de convenios