

**EL SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA  
NORMALIZACIÓN – ARN**

De acuerdo con la solicitud de contratación, la necesidad presentada, lo descrito en el Estudio Previo y la selección de la persona para la suscripción del contrato en cumplimiento del perfil exigido; todas ellas realizadas por la **Subdirectora Territorial**,

**CERTIFICA:**

Que **NEYBIS ESTHER ROMERO BARROS**, identificado (a) con cédula de ciudadanía No. **49791733** reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para ***“Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN - Dirección Programática de Reintegración - Subdirección Territorial para la implementación de las rutas de atención de la ARN; específicamente la orientación y el acompañamiento especializado a la población en los procesos de reintegración, reintegración especial y atención diferencial, conforme a la normativa y directrices de la entidad.”***

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., en el mes de noviembre de 2025.

**CESAR ORLANDO TAPIAS GARCÍA**

Subdirector Administrativo