



ALCALDIA MUNICIPAL DE SOACHA

CÓDIGO: ES-01-F09

Versión: 3

FORMATO CERTIFICACIÓN DE VIABILIDAD
ACTUALIZACIÓN PROYECTO DE INVERSIÓN

Fecha de Aprobación

DD

MM

AA

11

12

2020

La Secretaría de Hacienda

CERTIFICA QUE LA ACTUALIZACIÓN DEL PROYECTO:

Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagógico en la ciudad de soacha

Cumple con el análisis de viabilidad al cumplir con el ajuste a los lineamientos requeridos en los siguientes aspectos:

Articulación con la política Pública:	El proyecto acorde al programa en el cual se encuentra clasificado y frente a su articulación con los instrumentos de planeación que dirigen la política pública en cada sector, como son el Plan Municipal de Desarrollo - PMD, los planes indicativos, planes sectoriales, planes de acción y los demás instrumentos diseñados para la planeación de corto y mediano plazo, así como con las competencias y los objetivos de la entidad.	<input checked="" type="checkbox"/>
Viabilidad Metodológica	Corresponde a un análisis de la coherencia lógica de la información dispuesta en el proyecto, a través de la herramienta de marco lógico, de la preparación de alternativas enmarcadas en la identificación de la cadena de valor, es decir, la determinación de los productos, actividades e insumos requeridos para dar respuesta a los objetivos planteados, y la correcta identificación y cuantificación de beneficios.	<input checked="" type="checkbox"/>
Viabilidad Técnica	Se verificó que la estructuración técnica es adecuada, según las características propias del proyecto y, si existen, según los estándares dictados en cada sector para ese tipo de proyectos. Se verificó requerimientos técnicos previos y necesarios para el desarrollo del proyecto (financie, Administrativos, operativos, armazón etc).	<input checked="" type="checkbox"/>
Viabilidad Económica o Financiera	Se analizó si la solución planteada corresponde al análisis del proyecto desde el punto de vista del flujo de costos y beneficios (o ingresos) en los ámbitos de análisis: el conjunto actividades y la medición de beneficios, de tal forma que se evidencie una correcta identificación de los insumos y de las necesidades de efectivo frente a los productos esperados, así como una adecuada medición de los beneficios e ingresos que generará el proyecto en relación desde el punto de vista económico y financiero (si aplica).	<input checked="" type="checkbox"/>
Sostenibilidad de proyecto	Se evaluó la capacidad que tiene la entidad responsable de continuar con la prestación de los servicios. Una vez se haya culminado la etapa de inversión del proyecto. No todos los proyectos tienen etapa de operación, sin embargo, en aquellos que se solicita es necesario evidenciar en el proyecto las actividades y los requerimientos de recursos, así como el modelo que hará posible su operación.	<input checked="" type="checkbox"/>

En Soacha, Cundinamarca, a los quince (15) días del mes de diciembre de 2020

Revisó y Aprobó

JOHANNA CAROLINA TAVERA RUIZ
Secretaría de Hacienda

Elaboró

DANIELA LOPEZ SEGURA
Contratista Secretaría de Hacienda 2253-2020

FORMATO JUSTIFICACIÓN ACTUALIZACIÓN PROYECTO DE INVERSIÓN

Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagógico en la ciudad de soacha

Actualización por costos o fuentes de financiación: X
Actualización por reformulación:

Se realiza actualización del banco de proyectos asociado a la secretaria de hacienda para la vigencia 2026 teniendo en cuenta el presupuesto aprobado mediante Acuerdo 39 de 2025.

2025-2027

VECTORES DE FINANCIACIÓN:

Nacional: Departamental: Municipal: x Otro:
Entidad: ALCALDIA DE SOACHA
Gestión de cofinanciación: No aplica: x
En gestión Gestionador:

5. FUENTES DE FINANCIAMIENTO

OBJETIVO ESPECIFICO - META	CODIGO - META	PRODUCTO EN CADENA DE VALOR (PIIP)	COSTO PRODUCTO	ACTIVIDAD 1 EN CADENA DE VALOR (PIIP)	COSTO ACTIVIDAD 1	INSUMOS	VALOR 2025	VALOR 2026	VALOR 2027		
Implementar un sistema tecnológico que integre los procesos de gestión fiscal en el municipio	SH-01	Servicios tecnológicos	671,182,458.71	Implementar un nuevo software contable, financiero y tributario en la Secretaría de Hacienda del municipio de Soacha	671,182,458.71	adquisición de servicios	\$	\$	671,182,450		
Contar con el personal idoneo que apoye las labores de la secretaria de hacienda en materia fiscal y administrativa - coactiva.	SH-02	Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto) -	7,770,234,371.88	Desarrollar dos estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha.(Programa de monitoreo, control fiscal y recaudo de carrera, Estrategia de pago voluntario y educación tributaria)	4,214,303,608.91	adquisición de servicios	\$	2,171,921,101	1,591,573,000.00	\$	450,801,508
		Desarrollar dos estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha.(Sistema de evaluación y revolución tributaria, Fortalecer la atención al ciudadano y crear estrategias que ofrezcan al contribuyente diferentes formas de pago de tributos de la Ciudad.)									
		Recurso pasivos exigibles	560,000,000	adquisición de servicios	\$	560,000	\$	\$	\$		

PROYECTO OFICIAL ACTUALIZADO DEL PROYECTO


ALCALDÍA MUNICIPAL DE SOACHA		FORMATO JUSTIFICACIÓN ACTUALIZACIÓN PROYECTO DE INVERSIÓN		CODIGO Versión: 00 17		Fecha de Aprobación: MM 01 2022		ES-01-F10 5	
I. NOMBRE DEL PROYECTO									
Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagógico en la ciudad de soacha									
PLAN DE DESARROLLO		CODIGO META		Descripción meta		Distribución del aporte por año			
SH-02		Desarrollar cuatro estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha		Porcentaje		Proyectado 2024		Proyectado 2025	
		Nº de Banco asociado		4		0		4	
		Descripción Actividades		Ponderación del Aporte de las actividades a la meta producto		Proyectado 2024		Proyectado 2025	
11. 2 Aporte al cumplimiento de la meta producto		Desarrollar dos estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha, (Programa de monitoreo, control fiscal y recaudo de cartera, Estrategia de pago voluntario y educación tributaria).		100%		0		4	
Nombre del sector de inversión		Código del sector		Nombre del Programa		Código del Programa		Nombre del Producto	
Gobierno Territorial		45		Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial		99		Servicios de saneamiento fiscal y financiero	
CODIGO META		Descripción meta		Aporte		Magnitud		Distribución del aporte por año	
SH-03		Implementar la estrategia de "Tu finaciate, juntos lo hicimos" para incentivar la gobernanza fiscal		Número		1		Proyectado 2024	
		Nº de Banco asociado		0		1.00		1.00	
		Descripción Actividades		Ponderación del Aporte de las actividades a la meta producto		Proyectado 2024		Proyectado 2025	
11. 2 Aporte al cumplimiento de la meta producto		Desarrollar dos estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha, (Sistema de evaluación y revisión tributaria, Fortalecer la atención al ciudadano y crear estrategias que ofrezcan al contribuyente diferentes formas de pago de tributos de la Ciudad.)		100%		Ejecutado 2024		Proyectado 2025	
Nombre del sector de inversión		Código del sector		Nombre del Programa		Código del Programa		Nombre del Producto	
Gobierno Territorial		45		Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial		99		Servicios de información implementados	
		Código del producto		Nombre del Indicador		Código del Indicador			
		4599025		Sistemas de información implementados		4599025		459902500	


1. NOMBRE DE PROYECTO		Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagógico en la ciudad de soacha	
HOMOLOGACION CATALOGO		Distribución del aporte por año	
CODIGO META	Descripción meta	Aporte	Magnitud
511-04	Establecer un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública.	Número	1
11. 2 Aporte al cumplimiento de la meta producto		Ponderación del Aporte de las actividades a la meta producto	100%
Realizar un acercamiento con las universidades con presencia en la ciudad para que podamos establecer charlas a los estudiantes de diferentes semestres de carreras administrativas o financieras			
Nombre del sector de inversión	Gobierno Territorial	Código del sector	45
Nombre del Programa	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	Código del Programa	99
Nombre del Producto	Servicio de calificación informal	CODIGO DEL PRODUCTO	4599030
ACTUALIZACIÓN DE PROYECTO # 2		NOMBRE DEL INDICADOR	Capacitaciones realizadas
		Código del indicador	459903001

Revisó y Aprobó


 JOHANNA CAROLINA TAVERAS RUIZ
 Secretaria de Hacienda

Elaboró


 DANIELA LÓPEZ SEGURA
 Contratista Secretaria de Hacienda 2253-2025

	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SOACHA		CÓDIGO: DE-FR-031			
	FICHA REGISTRO DE PROYECTO DE INVERSIÓN		Versión: 1.0			
			Fecha de Aprobación			
	DD	MM	AA			
	30	05	2024			
1. NOMBRE DEL PROYECTO	Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagógico en la ciudad de soacha					
	ID PPIP: # 1268713					
2. SECRETARÍA (S) RESPONSABLE (S)	<p>1. Planeación <input type="checkbox"/> 2. Educación <input type="checkbox"/> 3. Infraestructura <input type="checkbox"/> 4. Dilo Social <input type="checkbox"/> 5. Salud <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>6. Movilidad <input type="checkbox"/> 7. Gobierno <input checked="" type="checkbox"/> 8. Hacienda <input type="checkbox"/> 9. General <input type="checkbox"/> 10. IMRDS <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>11. Cultura <input type="checkbox"/> 12. Ambiente <input type="checkbox"/> 13. Jurídica <input type="checkbox"/> 14. Despacho <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/></p> <p>La Secretaría de Hacienda de Soacha se organiza en diversas direcciones que trabajan de manera conjunta para optimizar la gestión fiscal del municipio. La Dirección de Tesorería administra y gestiona los recursos financieros, asegurando la liquidez necesaria para las operaciones municipales, y también realiza el cobro coactivo de deudas tributarias. La Dirección de Presupuesto planifica y ejecuta el presupuesto anual, garantizando una distribución eficiente de los recursos. La Dirección de Rentas se encarga de la recaudación de ingresos tributarios, implementando estrategias para maximizar los ingresos municipales. La Dirección de Contabilidad lleva los registros contables y prepara los estados financieros, proporcionando información crucial para la toma de decisiones.</p> <p>Enfocándose en las cuatro metas principales, la Secretaría de Hacienda de Soacha busca desarrollar un sistema integral de gestión fiscal. Esto incluye la implementación de una infraestructura tecnológica avanzada y el desarrollo de estrategias integrales para la administración fiscal, promoviendo una mayor eficiencia y transparencia. Además, se propone la implementación de la estrategia "tú lo financiaste, juntos lo hicimos" para fomentar la gobernanza fiscal y la participación ciudadana. Finalmente, el establecimiento de un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública asegurará la formación de profesionales capacitados para mantener y mejorar la administración fiscal del municipio.</p>					
3. ENFOQUE PLAN DE DESARROLLO	Territorial	ODS	ACUERDO PAZ			
	Implementar una adecuada gestión tributaria y fiscal para el incremento en términos reales del recaudo de las rentas administradas por la Secretaría de hacienda con una mayor participación ciudadana.	1. Fin de la pobreza. Mayor control y gestión fiscal en pro de la igualdad social.	Garantizando un buen recaudo se podría asegurar la inversión social y la reparación de víctimas			
	Derechos Humanos y equidad de Género	Diferencial	Etno- Cultural			
	Mediante la optimización del desempeño de la Secretaría de Hacienda se garantizan los derechos de los ciudadanos con equidad e igualdad tributaria.	Propender que se inviertan los recursos de manera eficiente a la población vulnerable con enfoque diferencial	Fomentar la asignación de recursos a proyectos de inversión etno- culturales, con el fin de que la ciudadanía conozca más de nuestras raíces y patrimonio histórico.			
4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA	Deficientes estrategias en la gestión fiscal en la ciudad de Soacha genera varios desafíos que afectan la eficiencia y transparencia en la administración de los recursos públicos. De igual manera la falta de una infraestructura tecnológica adecuada y mecanismos efectivos de participación ciudadana en la gobernanza fiscal limitan la capacidad del municipio para optimizar la recaudación y el uso de los recursos. Además, la ausencia de un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública dificulta la implementación de mejores prácticas y la innovación en la gestión fiscal.					
5. DESCRIPCIÓN DEL TERRITORIO, POBLACIÓN, INCLUSIÓN Y DERECHOS.	Enfoque DNP	Identificación o magnitud	Situación actual o Línea Base	Área o Población Objetivo	Observaciones	
	5.1 Territorio, área o distribución política	División político administrativa	6 comunas y 2 corregimientos	100%	Comunas: Soacha Centro, Compartir, La Despensa, Cazuca, San Mateo, San Humberto, Corregimientos: El Charquito y Chacua.	
	5.2 Población (DANE)	Habitantes	806253 - población total proyectada DANE 2024	100%	Masculino 389.925 Femenino 416.328 (DANE)	
	5.3 Grupos poblacionales objetivo	Grupos poblacionales	Todos y con enfoque diferencial	100%	Pueblos Indígenas, Comunidades Afrocolombianas, Comunidades Raizales, Pueblos Rrom, Población Mestiza, Comunidades Negras y Comunidades Campesinas	
	5.4 Derechos de especial cuidado	Todos los derechos	Derechos civiles, políticos, ambientales, económicos, socioculturales y colectivos	100%	constitucion política 1991	
6. CARACTERIZACIÓN DEMOGRÁFICAS POBLACION OBJETIVO	6.1 Ciclo Vital 1. Gestación 2. Primera Infancia 3. Niños, niñas 7. Todos 4. Juventud 5. Adultez 6. Adulto mayor				Ciclos	Numero
					0-14 años	180,307
					15-19 años	62,590
				20-59 años	484,042	
				Mayor de 60	79,314	
Focalización Poblacional			Beneficiarios Proyectados:		806,253	
6.2 Descripción: El presente proyecto incluye a los contribuyentes del municipio de Soacha, quienes se beneficiarán de una gestión fiscal más eficiente y transparente; las comunidades locales, que verán reflejados los impuestos en obras y acciones concretas a través de la estrategia "tú lo financiaste, juntos lo hicimos"; los estudiantes y jóvenes profesionales interesados en gestión financiera y hacienda pública, quienes se desarrollarán en el semillero de talentos; y los funcionarios de la Secretaría de Hacienda, que mejorarán sus capacidades con la implementación de una infraestructura tecnológica avanzada y estrategias integrales de administración fiscal.						

7. OBJETIVOS DEL PROYECTO	7.1 Objetivo General: Desarrollar e implementar estrategias efectivas para mejorar la gestión fiscal y financiera en la ciudad de Soacha																	
	7.2 Objetivos específicos: <ul style="list-style-type: none"> - Implementar un sistema tecnológico que integre los procesos de gestión fiscal en el municipio - Contar con el personal idóneo que apoye las labores de la secretaria de hacienda en materia fiscal y administrativa - coactiva. - Implementar mecanismos para la rendición de cuentas a la ciudadanía en materia de gestión fiscal e inversión de recursos públicos - Aumentar la participación ciudadana en los procesos de transparencia y servicios pedagógicos hacendarios. 																	
8. ANALISIS Y ARTICULACIÓN ACTORES DEL PROYECTO	8.1 Identificación de Actores del Proyecto:																	
	Actor		Entidad		Categoría	Características		Tipo de contribución o razón del desacuerdo										
	Municipal		Alcaldía municipal de soacha		Cooperante	La alcaldía tiene interés en el proyecto, teniendo en cuenta que la generación del recaudo establece los recursos para la inversión pública		Contribución humana, técnica y financiera en pro del recaudo tributario y resistencias al cambio.										
	Otros		Empresas publicas y privadas, catastro de Soacha		Cooperante	Las empresas públicas y privadas tienen interés en los beneficios tributarios y la optimización de los procesos.		Contribución técnica, humana y financiera en pro del pago de sus obligaciones tributarias inherente a que sea persona natural o jurídica - Podrían estar en desacuerdo con los incrementos de los límites tributarios y en la inversión que se ejecute con esos recursos.										
	Otros		Poblacion de la ciudad de soacha		Cooperante/Beneficiario	Los ciudadanos les interesa el proyecto por los beneficios tributarios y la transparencia de la inversión de sus recursos.		Contribución por medio del pago de sus obligaciones tributarias inherente a que sea persona natural o jurídica - Podrían estar en desacuerdo con los incrementos de los límites tributarios y en la inversión que se ejecute con esos recursos.										
otros		Academia		Cooperante/Beneficiario	Instituciones educativas de educación superior, colegios ubicados en la ciudad de Soacha		contribuyen a formar a la ciudad en temas fisca es											
8.2 Analisis de los participantes: En relación a la tabla anterior se concluye que los actores contribuyentes o beneficiarios tienen distintos puntos de vista con respecto a la ejecución de los recursos en el proyecto, sin embargo, estos hacen parte al ser receptores de los servicios y productos del mismo, además el proyecto también contempla a los oponentes frente a sus obligaciones tributarias.																		
9. CONTRIBUCIÓN DEL PROYECTO A LA POLÍTICA PÚBLICA	9.1 Articulación Plan de Desarrollo Nacional: "Colombia: Potencia Mundial de la Vida 2022 – 2026" Programa: Seguridad Humana y Justicia Social Transformación: Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar Catalizador: Sistema Nacional de Igualdad y Equidad (SNIE)																	
	9.2 Articulación Plan de Desarrollo Departamental: "Gobernando: Más que un Plan" Línea Estratégica: Buen gobernar Programa/Apuesta Eficiencia y modernización administrativa																	
	9.3 Articulación Plan de Desarrollo Municipal: "EL DESARROLLO ES EL PLAN", Temática de desarrollo: Gestión Tributaria																	
	9.31 EJE		Ordenamiento, planeación y gestión administrativa – Gobernanza inteligente			9.32 Temática de desarrollo		Temática de desarrollo: Gestión Tributaria										
9.4 Planes Sectoriales y /o Política Pública : ENLACE CON POLITICA PÚBLICA Eje: Acción:																		
10. DESCRIPCIÓN DE LA ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN El objetivo es lograr una ciudad de progreso encaminada a contar con una gestión óptima que permita retribuir la carga tributaria municipal para ser más equitativos. De acuerdo con esto, se plantea lograr una cultura tributaria para reconocer la importancia de la gestión de la Secretaría de Hacienda en la ciudad de Soacha y fortalecer las finanzas públicas. Esto tiene como fin garantizar los recursos necesarios para posibilitar una inversión social de impacto, para lo cual se resalta la necesidad de optimizar las estrategias de recaudo, complementadas con una infraestructura tecnológica actualizada y acompañada con planes estratégicos de acción fiscal con programas de transparencia para la ciudadanía.																		
11. RELACION METAS POR PROYECTO	11.1 Código Meta Plan de desarrollo		BH-01		Descripción		Número o Porcentaje %		Magnitud		Cumplimiento por año							
					Implementar una Infraestructura tecnológica integral para la gestión fiscal en la ciudad de Soacha.		100%		PORCENTAJE		2024		2025		2026		2027	
											0%		43%		14%		37%	
	Nombre del sector de inversión		Código del sector		Nombre del Programa		Código del Programa		Nombre del Producto		Código del Producto		5		Código del indicador		Ponderación meta de Resultado %	
	Gobierno territorial		45		Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial		99		Servicios tecnológicos		4599007		Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología		459900700		20%	
	11.1 Código Meta Plan de desarrollo		BH-02		Descripción		Número o Porcentaje %		Magnitud		Cumplimiento por año							
				Desarrollar cuatro estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha		100%		NÚMÉRICA		2024		2025		2026		2027		
										36%		22%		21%		21%		
Nombre del sector de inversión		Código del sector		Nombre del Programa		Código del Programa		Nombre del Producto		Código del Producto		Nombre del indicador		Código del indicador		Ponderación meta de Resultado %		
Gobierno territorial		45		Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial		99		Servicio de saneamiento fiscal y financiero		4599002		Estrategia para el mejoramiento del índice de desempeño fiscal ajustado		459900201		60%		

11. RELACION METAS POR PROYECTO	11.1 Código Meta Plan de desarrollo	8H-03	Descripción	Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por año			
						2024	2025	2026	2027
			Implementar la estrategia de "Yo lo financie, juntos lo hicimos" para incentivar la gobernanza fiscal.	100%	NÚMÉRICA	75%	31%	31%	31%
	Nombre del sector de inversión	Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	Código del Producto	Nombre del Indicador	Código del Indicador	Ponderación meta de Resultado %
	Gobierno territorial	45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicio de información implementados	459925	Sistema de información implementada	45992500	10%
	11.1 Código Meta Plan de desarrollo	8H-04	Descripción	Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por año			
						202400.00%	202500.00%	202600.00%	202700.00%
			Establecer un seminario de talleres especializados en gestión financiera y hacienda pública.	100%	NÚMÉRICA	10%	33%	33%	34%
	Nombre del sector de inversión	Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	Código del Producto	Nombre del Indicador	Código del Indicador	Ponderación meta de Resultado %
	Gobierno territorial	45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicio de educación informal	459930	Capacitaciones realizadas	45993001	10%
							TOTAL APORTE	1.00%	

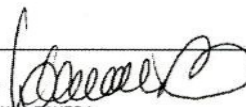
12. ASPECTOS AMBIENTALES
 El proyecto tiene como objeto contribuir a la política de Cero papel, cabe aclarar, que actualmente los procesos que se ejecutan en las cuatro direcciones de la Secretaría de Hacienda se manejan de manera física, por lo que todas las actividades conllevan el uso de documentos tangibles. Esta es una iniciativa para reducir el uso del papel en las instituciones públicas. Gracias a la introducción de sistemas de trámite documentario digitales se busca contribuir en las metas de un gobierno en línea.

13. ANÁLISIS DE RIESGOS DEL PROYECTO	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
	Contingencia en el sistema tecnológico	Probable	Alto	El Sistema Tecnológico de la Secretaría de Hacienda puede presentar un riesgo alto, si no se toman las medidas correspondientes, en especial, la seguridad cibernética, técnica, filtración de información y en la protección de los datos. Si se generan estas fallas esto conlleva a reprocesos, incumplimiento de metas y pérdida de información.	La adquisición de un nuevo sistema de información y actualización de procedimientos deben estar enfocados en mitigar los riesgos cibernéticos, informativos y tecnológicos, garantizando la protección de la información.
	Desconfianza ciudadana	Probable	Medio	La comunidad de la ciudad de Soacha puede responder de manera negativa con respecto al manejo tributario de la Secretaría de Hacienda tomando la decisión de no contribuir al pago sus impuestos.	Informar y divulgar activamente la inversión de sus tributos garantizando la transparencia e incentivando a la formación pedagógica en asuntos fiscales.
	Riesgo operacional	Probable	Medio	Las metas del Plan de Desarrollo pueden estar en contingencia si no se cuenta con el suficiente personal idóneo y puede estar en riesgo el cumplimiento del cronograma de actividades.	Todas las metas deben ser monitoreadas constantemente midiendo su ejecución en términos de eficiencia y eficacia.
	Finanzas públicas en déficit	Probable	Bajo	Incumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Acción sumado al déficit fiscal que afecta la generación de proyectos de inversión.	Establecer una metodología de monitoreo constante en el avance de la ejecución del plan fiscal y medición del desempeño cuantitativamente para la toma de decisiones.

14. CONCEPTOS, LICENCIAS, ESTUDIO DE RIESGO DE DESASTRES, PERMISOS Y OTROS
 No aplica

15. PLAZO DE EJECUCIÓN
 2024-2027

16. FUENTES DE FINANCIAMIENTO
16.1 Gestión de financiación:
 Nacional: Departamental: Municipal: Otro:
 Entidad: Alcaldía Municipal de Soacha (Secretaría de hacienda Soacha)
16.2 Gestión de cofinanciación:
 En gestión Gestionado: No aplica:

Presentar cuadro resumen del presupuesto oficial por vigencias, programas, códigos fut y fuentes de financiación:						
FUENTE	CODIGO CCPET	2024	2025	2026	2027	TOTAL PRESUPUESTO
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.01.2.3.2.01.01.005.02.03.01.01-2	0.00	440,873,746.00	248,885,508.00	871,182,458.51	1,359,841,713
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.01.2.3.2.01.01.005.02.03.01.02-2	0.00	440,873,746.00	0.00	0.00	440,873,746
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.02.2.3.2.02.02.009.91113 - 2	1,188,000,000.00	1,728,748,898.50	830,500,000.00	830,500,000.00	4,187,748,898
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.02.2.3.2.02.02.008.83129 - 2	150,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	300,800,000.00	1,050,800,000
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.02.2.3.2.02.02.008.82530-2	15,000,000.00	0.00	0.00	0.00	15,000,000
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.03.2.3.2.02.02.009.91113 - 2	30,000,000.00	75,000,000.00	75,000,000.00	75,000,000.00	255,000,000
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.03.2.3.2.01.01.003.03.02-2	0.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	600,000,000
TOTAL	No Aplica	1,393,000,000.00	3,185,496,390.50	1,452,985,508.00	1,876,882,458.51	7,907,264,357
						7,907,264,357
18. CALCULO DE BENEFICIOS DEL PROYECTO	<p>1. La implementación de un nuevo software contable, financiero y tributario en la Secretaría de Hacienda del municipio de Soacha traerá consigo múltiples beneficios. En primer lugar, modernizar el sistema permitirá una gestión más eficiente y precisa de los recursos financieros, mejorando la transparencia y la rendición de cuentas. Además, este cambio facilitará la automatización de procesos, reduciendo el margen de error humano y optimizando el tiempo de trabajo del personal. Los contribuyentes también se beneficiarán con un sistema más intuitivo y accesible, que les permitirá realizar sus trámites de manera más rápida y sencilla. En definitiva, la actualización del software fortalecerá la infraestructura tecnológica del municipio, contribuyendo al desarrollo económico y administrativo de Soacha.</p> <p>2. La implementación de estrategias para la administración fiscal en el municipio de Soacha tiene como meta principal incrementar el recaudo y fortalecer los procesos de fiscalización y cobro coactivo. Esta iniciativa traerá numerosos beneficios, comenzando por una mayor eficiencia en la recaudación de impuestos, lo que se traducirá en un aumento significativo de los ingresos municipales. Con estrategias más robustas y especializadas, será posible realizar auditorías más exhaustivas y detectar de manera más eficaz cualquier incumplimiento tributario, asegurando que todos los contribuyentes cumplan con sus obligaciones fiscales. Además, el fortalecimiento del área de cobro coactivo permitirá una gestión más ágil y efectiva de las deudas pendientes, reduciendo la morosidad y recuperando recursos vitales para el desarrollo de proyectos comunitarios. En resumen, esta medida no solo mejorará la solvencia financiera del municipio, sino que también promoverá una cultura de cumplimiento y responsabilidad entre los ciudadanos.</p> <p>3. Esta estrategia permite a las comunidades de Soacha visualizar el valor pagado en impuestos junto con el valor de las obras y acciones realizadas en sus comunas, sectores o barrios. Al hacerlo, se fomenta la gobernanza fiscal, se incrementa la transparencia en la gestión pública y se fortalece la confianza de los ciudadanos en sus instituciones, promoviendo así un mayor compromiso cívico y una participación activa en el desarrollo local.</p> <p>4. Establecer un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública proporcionará al municipio una fuente continua de profesionales capacitados y comprometidos con la excelencia en la administración fiscal. Esta iniciativa no solo mejorará la eficiencia y la eficacia en la gestión de recursos públicos, sino que también fomentará la innovación y la implementación de mejores prácticas en la administración financiera. Además, al invertir en el desarrollo de talentos locales, se fortalecerá la capacidad institucional y se asegurará un futuro sostenible para la gestión pública en Soacha.</p>					
19. OTROS ANEXOS	No aplica					
Elaboró Karol Moreno Despacha Secretaría de Hacienda	Vo.Bo  JOHANNA TAVERA Secretaria de Hacienda					