Alcaldía de Medellín

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo 40994

CONTEXTO DE ANÁLISIS DE RIESGO DE ESTUDIO PREVIO

Objeto del Proceso de Contratación	Convenio de asociación para la atención integral a niñas y niños hasta los 5 años, en la modalidad institucional.
Partícipes del Proceso de Contratación	Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín
Ciudadanía que se beneficia del Proceso de Contratación:	Mediante este servicio se busca garantizar la atención integral a las niñas y los niños prioritariamente desde los dos (2) años y hasta los cinco (5) años, y a niñas y a niños desde los tres (3) y hasta los 23 meses, cuando la sede cuente con espacios que permitan esta atención o la demanda del sector así lo exija; brindando educación inicial, seguimiento al desarrollo, alimentación, acompañamiento y seguimiento nutricional, garantía de derechos en salud, fortalecimiento de las familias como principal agente educativo, promoción de la participación infantil, espacios protectores entre otros.
La capacidad de la Entidad Estatal entendida como la disponibilidad de recursos y conocimientos para el Proceso de contratación	Se cuenta con 1 (un) CDP por valor de $ 6.634.332.687, toda vez que son recursos ordinarios para la vigencia 2026. El Distrito de Medellín, cuenta con personas idóneo y capacitado ampliamente en la realización de estos Procesos de selección. Las disponibilidades presupuestales corresponden a valores iniciales de las necesidades que se pretenden satisfacer con esta Contratación.
Las condiciones geográficas y de acceso, del lugar en el cual se debe cumplir el Objeto del Proceso de Contratación	La ejecución del proyecto se realizará en la ciudad de Medellín, se cuenta con vías de acceso en condiciones normales, lo que permite ejecutar el objeto del proceso.
El entorno socio-ambiental	Es adecuado y no presenta ningún tipo de situaciones anómalas en su entorno.
Las condiciones políticas	Son adecuadas y no está afectado por procesos de elecciones del orden Nacional, Departamental o Distrital.
Los factores ambientales	La adquisición de estos productos no interfiere con el medio ambiente, así como tampoco el clima, afecta la prestación del servicio.
El sector del Objeto del Proceso de Contratación y su mercado	Están explicados en el análisis del sector económico.
La normativa aplicable al Objeto del proceso de Contratación	Están explicados en el análisis del sector económico y en el estudio previo.
Experiencia propia y de otras entidades estatales en Procesos de Contratación de este tipo	

Alcaldía de Medellín

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo 40994

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo: 40994

Objeto: Convenio de asociación para la atención integral a niñas y niños hasta los 5 años, en la modalidad institucional.

Diligenció: Carlos David Uribe Hernández

Riesgo bajo: 2,3 y 4 | Riesgo medio: 5 | Riesgo alto: 6 y 7 | Riesgo extremo: 8,9 y 10

N°	Nombre del riesgo	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad		Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoracion del Riesgo	Categoría	¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	Enfermedades causadas a los niños y las niñas por la ingesta de alimentos en mal estado	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que los alimentos suministrados en el marco del convenio se encuentren en mal estado, generando afectaciones a la salud de los niñas y niños es participantes.	1. Incumplimiento por parte del Contratista. 2. Afectación de la salud de los niños participantes	3	5	8	Riesgo extremo	Contratista	Estipulación contractual que consista en supervisar periodicamente la condición de calidad de los alimentos, así como almacenaje y tratamiento. Estipulación contractual que consista en supervisar periodicamente la condición de calidad de los alimentos, así como almacenaje y tratamiento. Estipular la adquisición de seguros de salud que cubran los niños, niña y adolescentes participantes	1	4	5	Riesgo medio	SI	Contratista	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de entrega	Permanente
2	Ausencia o alta rotación del personal mínimo requerido para la prestación del servicio	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que se presenten ausencias en la disponibilidad o permanencia del personal esencial para la ejecución de actividades, lo cual puede comprometer la continuidad, calidad y oportunidad en la prestación del servicio a cargo del contratista.	Demoras en la prestación del servicio y afectación en la calidad.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Estipulación contractual que obligue al proveedor a contar con personal de reemplazo calificado que garantice la continuidad de la prestación previa validación de los perfiles por la supervisión.	3	1	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Mensual
3	Vencimiento o mala conservación de los alimentos suministrados ligada a deficiente conservación y mala manipulación de los productos que pueda producir intoxicación a los participantes del modalidad de atención	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Riesgo sanitario derivado de prácticas inadecuadas en el almacenamiento, transporte o manipulación de alimentos, con consecuencias para la salud de los participantes.	1. Suspensión del servicio. 2. Incumplimiento por parte del Contratista.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Seguimiento frecuente por parte del Supervisor/Interventor del convenio a la aplicación de los lineamientos técnicos.	1	4	5	Riesgo medio	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de entrega	Permanente
4	Efectos desfavorables o cualquier daño, perjuicio o pérdida de los bienes a cargo del contratista, causados por terceros	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que terceros causen daños, perjuicios o pérdidas a los bienes bajo responsabilidad del contratista.	1. Retrasos en la ejecución del convenio. 2. Incumplimiento del convenio.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Establecer conjuntamente con el Contratista un plan de contingencia para esta eventualidad.	3	2	5	Riesgo medio	SI	Contratista	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Mensual
5	Incumplimiento por parte del Contratista en el suministro de los alimentos de acuerdo a las condiciones pactadas en el convenio y normatividad vigente	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la probabilidad de que el contratista no entregue los alimentos conforme a lo estipulado, afectando la calidad del servicio y el bienestar de los participantes.	Afectación en la calidad de vida de las personas mayores, evidenciada en su estado nutricional.	2	4	6	Riesgo alto	Contratista	Realizar seguimiento técnico a la entrega de alimentos necesarios para el mantenimiento del estado nutricional de las niñas y niños. Seguimiento al estado nutricional de las niñas y niños mediante la medición antropométrica. Verificación de cantidades, pesos, calidad de acuerdo a las condicones técnicas pactadas.	1	4	5	Riesgo medio	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de entrega	Mensual
6	Situaciones de orden sanitario-social que puedan alterar la seguridad sanitaria e impedir el desarrollo de las actividaes para el cumplimiento del objeto del convenio	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Sociales o Políticos	Es la posibilidad de eventos sanitario-social que afecten el desarrollo de las actividades del Convenio	Incumplimiento o retraso en la ejecución del convenio.	3	4	7	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Ajustar los cronogramas de ejecución. Identificar las situaciones más comunes y los tratamientos a aplicar. Implementar jornadas de vaunación, desinfección, hijiene, aseo, etc.	3	2	5	Riesgo medio	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Mensual

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo 40994

													Elaborar planes de contingencia que contemplen medidas como modificar las actividades modalidad de atenciónda con los participantes o participantes.									
7	Incremento inesperado en el valor e la ración por razones exógenas al convenio	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Económicos	Aumento en los costos unitarios de los bienes o servicios contratados debido a factores externos no previstos en el convenio.	Afectación en la prestación del servicio.	3	4	7	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Intercambios de materia prima permitidos de acuerdo con la normatividad vigente.	3	3	6	Riesgo alto	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Análisis de precios	Permanente
8	Presupuesto insuficiente para adelantar el proceso de contratación	Específico	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Es no contar con los recursos monetarios suficientes para adelantar la compra de los bienes y servicios que satisfacen la necesidad	1. Inejecución o ejecución parcial del convenio. 2. Sanciones disciplinarias, administrativas y fiscales. 3. Deficiente gestión.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Generar estimaciones de flujos de efectivo y controlar gastos con cargo a presupuestos. Comprobar el alcance contra el presupuesto asignado. Comprobar y confirmar los recursos financieros. Asegurar la asignación apropiada de recursos Identificación en los documentos del proceso de los recursos financieros necesarios para la ejecución contractual. Revisión y seguimiento periódico de la ejecución presupuestal durante la vigencia del convenio, con el fin de identificar alertas tempranas para la toma de decisiones de posibles adiciones presupuestales en caso de requerirse.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Reuniones de la entidad	Permanente
9	Falta de implementación de las acciones descritas en las orientaciones técnicas que garanticen la integridad personal de las niñas y niños participantes	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que el contratista no implemente total o parcialmente las acciones establecidas en las orientaciones técnicas del programa de atención integral relacionadas con la protección, seguridad y bienestar de las niñas y los niños, lo que podría generar vulneraciones a su integridad física, emocional o psicológica durante la prestación del servicio	Falta de apropiación del contenido de las orientaciones técnicas por parte del personal operativo. Ausencia de seguimiento y acompañamiento técnico del supervisor. Alta rotación del talento humano que dificulta la aplicación uniforme de protocolos. Desconocimiento o incumplimiento de los lineamientos institucionales de protección.	4	4	10	Riesgo Extremo	Contratista	Establecer clausula contractual que obligue al contratista a aplicar las orientaciones técnicas vigentes emitidas por la Entidad. Capacitación inicial y periódica al personal sobre protocolos de integridad, seguridad y protección infantil. Implementación de listas de chequeo y registros de cumplimiento de componente (alimentación, acompañamiento pedagógico, salidas etc). Supervisión técnica con verificación de campo y actas de cumplimiento. Socialización mensual de alertas y buenas prácticas en los comités de seguimiento.	3	3	6	Riesgo Alto	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del contrasto.	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Mensual
10	Incremento de conductas de las personas sujeto de atención que ocasionen daños en las instalaciones, daño o destrucción de bienes, enseres y elementos de dotación de las instalaciones	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es el Evento en que se presenten comportamientos que afecten la integridad de los espacios físicos o bienes utilizados en la ejecución del convenio, generando sobrecostos o interrupciones.	Aumento en las reparaciones y mantenimientos locativos y de bienes.	3	3	6	Riesgo alto	Entidad	Hacer las adaptaciones y acciones preventivas dirigidas a reducir estas situaciones. Verificación de pólizas contra daños.	3	3	6	Riesgo alto	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Permanente
11	Inasistencia reiterada y sostenida de los participantes a la atención	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que las niñas y niños no asistan a las actividades convocadas.	Sobrecostos debido al pago de bienes o servicios adicionales a los efectivamente requeridos.	4	3	7	Riesgo alto	Contratista	Realizar las Convocatorias con suficiente tiempo de antelación y dejar constancia de ellas en la carpeta técnica del convenio	3	3	6	Riesgo alto	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Mensual
12	Divulgación de la información confidencial a la que tenga acceso con ocasión de la ejecución del convenio	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	La información confidencial a la que el contratista tiene acceso durante la ejecución del convenio sea divulgada sin autorización	Indebida utilización de información confidencial a la que tenga acceso el contratista con ocasión de la ejecución del convenio, que genere daño a la Entidad o un tercero.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Estipulación contractual que contemple la obligación a cargo del contratista de compromiso de confidencialidad de la información del proyecto con sus socios, colaboradores, trabajadores y agentes y responder por los perjuicios que pueda ocasionar a la Entidad o terceros.	1	2	3	Riesgo bajo	SI	Contratista	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Análisis de cumplimient o de requisitos	Mensual
13	Cambios en la situación política, situaciones de orden público, sistema de gobierno o en las condiciones sociales, ejemplo: huelgas, asonadas, paros, actos terroristas, etc.	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos Sociales o Políticos	Es la modificación, sustitución, expedición o derogatoria de una o varias leyes o normas.	1. Retrasos en la ejecución del convenio. 2. Inconformidad de proveedores. 3. Ampliación de los plazos de ejecución. 4. Mayor onerosidad.	3	2	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Identificar políticas gubernamentales (por ejemplo, desarrollo económico, abastecimiento, etc.) que se aplican al convenio y asegurar su cumplimiento. Realizar promoción mediática sobre el convenio y sus objetivos. Estipulación contractual que permita en caso de ser	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Permanente

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo 40994

								necesario ajustar los tiempos de entrega definidos en los documentos del proceso.														
14	Mal uso de la información por parte del contratista o su equipo de trabajo.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Mal uso de la información, el cual se materializa cuando el contratista o un integrante del equipo de trabajo en cumplimiento de sus obligaciones administra información y la usa en actividades diferentes al desarrollo de su objeto contractual	Afectación reputacional y en desarrollo del convenio.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Reducir las probabilidades de ocurrencia con divulgación de políticas sobre la administración de la información documental y magnética. Monitoreo a las fuentes de información usadas por el Proveedor	1	1	2	Riesgo bajo	SI	Contratista	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Mensual
15	Posibilidad del uso inadecuado de la informacion, generada por el uso de los medios tecnológicos.	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Tecnológicos	Uso indebido de la información	Impacto negativo en la prestación del servicio.	2	1	3	Riesgo bajo	Contratista	Vigilancia y control por parte de la supervisión convenio con el fin de mitigar la ocurrencia de estos eventos.	1	1	2	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Mensual
16	Inadecuados procedimientos	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la posibilidad de que se empleen procedimientos incorrectos o inadecuados a los previstos en las orientaciones técnicas, en la ejecución del convenio.	1. Retraso en la ejecución del convenio. 2. Inejecución o ejecución parcial del convenio.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Elaborar un plan de trabajo para dar cumplimiento al objeto y en caso de requerirse una adición. Ampliar plazo de entrega del convenio.	1	3	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Permanente
17	Filtración de la información propia de la custodia del Contratista	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Uso indebido de la información por parte del contratista con fines personales o para beneficio de terceros, lo que puede resultar en la explotación de datos sensibles.	1. Daño reputacional de la Entidad. 2. Parálisis del convenio.	1	4	5	Riesgo medio	Contratista	Estipulación contractual que indique que el Contratista debe establecer protocolos y procedimientos objetivos que permitan ejercer sus funciones conforme a los documentos del proceso. Estipular que el Contratista deberá informar a la Entidad de forma mensual si se presentan este tipo de situaciones: conflicto de interés, fuga de información o tratativas por el estilo con el Contratista so pena de darse la condición resolutoria del negocio jurídico por dichos actos.	1	3	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Mensual
18	Terminación anticipada del convenio por criterios atribuibles al proveedor	General	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la falta de cumplimiento de una tarea, actividad u obligación de convenio por parte del contratante.	No cumplimiento del objeto contractual.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Revisión periódica de las condiciones atribuibles al contratista que pongan en riesgo la continuidad del convenio. Puntos de control en aspectos técnicos, financieros y jurídicos.	3	2	5	Riesgo medio	SI	Contratista	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Permanente
19	Situaciones de riesgo de desastres naturales	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos de la Naturaleza	Son los eventos naturales que se pueden presentar y que son previsibles como por ejemplo entre otros, lluvias, inundaciones, tormentas, incendios, que están latentes en la ejecución de las actividades contratadas.	1. Incumplimiento total o parcial del convenio. 2. Mayor onerosidad del convenio. 3. Ocurrencia de eventos naturales en la zona en que afecta el desarrollo del convenio. 4. Ampliación de los plazos de ejecución.	4	4	8	Riesgo extremo	Entidad/Contratista	Identificar los problemas regionales que puedan afectar la entrega del producto o servicio, como los patrones estacionales del clima, la lejanía, la accesibilidad, la disponibilidad de recursos, servicios, etc., y desarrollar planes de manejo. Asegurar que las pólizas de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cubiertos por las mismas. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos. Estipulación contractual que permita en caso de ser necesario ajustar los tiempos de entrega definidos en los documentos del proceso.	4	3	7	Riesgo alto	SI	Contratista	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Análisis de cumplimiento de requisitos	Permanente
20	El recurso humano suministrado por el proveedor para la ejecución del convenio es insuficiente para cumplir con el objeto contractual.	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Son todos los riesgos laborales, de seguridad e higiene ocupacional, químicos, entre otros, que están latentes en la ejecución de las actividades contratadas.	El desarrollo del convenio requiere la realización de actividades que pueden tener riesgos para la salud y vida de los trabajadores y otras personas durante la ejecución del convenio.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Seguimiento al desarrollo de las actividades y al cronograma previsto con el fin de garantizar el cumpimiento del mismo. Contar con mecanismos efectivos de comunicación que permitan conocer de manera oportuna las dificultades presentadas en la ejecución del convenio. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Permanente

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo 40994

1	Expedición de normas posteriores a la celebración del convenio, que impliquen un nuevo componente técnico o efectos tributarios que varían las condiciones económicas inicialmente pactadas	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es la probabilidad de que se emitan disposiciones legales o reglamentarias después de la firma del convenio que alteren las condiciones técnicas o económicas originalmente establecidas.	1. Demoras para conseguir nuevos permisos o licencias necesarias para ejecutar las obras. 2. Retrasos en la ejecución del convenio. 3. Incumplimiento del convenio.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista	Producción del convenio con las normas aplicables al momento de sus suscripción. Revisar los cambios sustanciales que afecten el equilibrio económico del convenio con el fin de realizar los ajustes pertinentes tanto para el Contratista como para la Entidad.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Permanente
22	Cese de actividades que impidan la prestación del servicio por parte de los agente educativos	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Interrupción de las labores educativas por parte del personal agente educativo, afectando la continuidad del servicio contratado.	Cambios en el cronograma estipulado para la prestación del servicio.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Estipulación contractual que obligue a la Entidad a mantener informado al Contratista respecto de las modificaciones al calendario escolar.	3	3	6	Riesgo alto	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Permanente
23	Iliquidez, quiebra y problemas financieros del Contratista. Retraso, incumplimiento o abandono del convenio por parte del Contratista	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Posibilidad de que el contratista enfrente problemas financieros, afectando el cumplimiento del convenio.	1. Incumplimiento del convenio, declaratoria de incumplimiento o caducidad. 2. Retrasos en el cronograma de ejecución. 3. Sobrecostos. 4. Necesidad de un nuevo proceso de contratación	1	5	6	Riesgo alto	Contratista	Revisión adecuada de los aspectos financieros para la escogencia del contratista. Aplicar multas y sanciones pecuniarias requeridas para el proceso.	1	4	5	Riesgo medio	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Permanente
24	Escape o extravío de niñas y niños bajo la custodia del contratista.	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Evento en el que una niña o niño bajo custodia evada el perímetro de seguridad del centro o jardín infantil, generando daños físicos o materiales.	Posibles demandas por parte de terceros.	2	5	10	Riesgo alto	Contratista	Tomar las medidas de seguridad y acatar las exigencias técnicas.	1	5	6	Riesgo alto	SI	Contratista	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Permanente
25	Accidentes del personal que apoya la ejecución del convenio, enfermedades profesionales y/o muerte de algún miembro del equipo humano del contratista	Específico	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Eventos que afectan la integridad física o la salud del personal del contratista durante la ejecución del convenio, incluyendo accidentes laborales, enfermedades ocupacionales o fallecimientos.	1. Sobrecostos en la ejecución contractual. 2.Demandas y reclamaciones laborales.	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Establecer en los documentos del proceso la obligación para el Contratista de contemplar las contingencias de forma que no afecten la ejecución del objeto contractual. Asegurar que las pólizas de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cubiertos por las mismas.	2	3	5	Riesgo medio	SI	Contratista	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Permanente
26	Cuando durante la ejecución del convenio el Contratista afronte situaciones catalogadas como casos fortuitos o fuerza mayor, que impidan el cumplimiento del convenio	General	Externo	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Eventos imprevisibles e irresistibles, como desastres naturales o situaciones excepcionales, que imposibilitan la ejecución de las obligaciones contractuales por parte del contratista	1. Retraso en la ejecución del convenio. 2. Incumplimiento de la Entidad en sus fines, metas y objetivos.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad	Socializar periódicamente los eventos con el Contratista a fin de establecer si se pueden subsanar o si por el contrario son insubsanables y elaborar planes de contingencia.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Permanente
27	No aplicación durante la ejecución del convenio respecto de las políticas públicas de la Alcaldía de Medellín, otras entidades o el Gobierno establecidas en los documentos del proceso de contratación	Específico	Interno	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Es la omisión intencional o involuntaria del contratista, de observar, atender e incorporar durante la ejecución del convenio, la normatividad que lo regula.	1. Detrimento en la imagen. 2. Deficiente Gestión. 3. Incumplimiento de los fines institucionales.	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista	Llevar a cabo revisiones periódicas de los objetivos institucionales. Comprobar que el convenio es consistente con los objetivos de política de la Secretaría/Alcaldía. Inclusión en la redacción de los documentos del proceso de los objetivos estrategicos de la politica publica del Municipio de Medellín o a nivel nacional, al cual esta orientado el resultado de los mismos en la ejecución contractual del bien y/o servicio a contratar.	1	1	2	Riesgo bajo	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Permanente
28	Que no exista suficiente oferta de profesionales que cumplan el perfil requerido para la ejecución del convenio	Específico	Externo	1. Planeación	Riesgos Operacionales	Dificultad para encontrar en el mercado laboral personal calificado que cumpla con los requisitos técnicos establecidos en el convenio.	Retrasos en el inicio del proceso de selección, que afecta la satisfacción de la necesidad.	2	5	7	Riesgo alto	Entidad/Contratista	Revisar los requisitos definidos por la Entidad con las hojas de vida presentadas y soportes para los convenios.	1	5	6	Riesgo alto	SI	Dependencia a cargo de la contratación y Supervisor del Convenio	20/01/2026 Fecha de inicio del convenio	31/08/2026 Fecha de terminación del convenio	Informes de avance	Permanente
29	El proveedor no entregó las cantidades definidas en los documentos del proceso	Específico	Interno	4. Ejecución	Riesgos Operacionales	Es no tener establecido cuando aplique las cantidades o volúmenes necesarios de los bienes, obras o servicios para satisfacer la necesidad.	1. Incumplimiento del convenio. 2. cumplimiento parcial del convenio. 3. Resultados no confiables. 4. Volúmenes entregados no corresponden a los definidos en el presupuesto.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación. Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades. Pedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del convenio. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos. Estipulación contractual que permita la aplicación de descuentos a los proveedores por incumplimiento de ANS y/o descuentos.	2	2	4	Riesgo bajo	NO					

Matriz de Riesgos Previsibles

Número de Estudio Previo 40994

												Estipulación contractual de multas y sanciones al Proveedor.									

Comité de Estructuración y Evaluación Contractual,

Erica Valencia O.

Nombre: Erica Valencia Osorio
Técnico

Nombre: Juan Carlos Arango Ramírez
Logístico

Nombre: Diana Katerine Carvajal
Jurídico