



**EL SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA NORMALIZACIÓN – ARN**

De acuerdo con la solicitud de contratación, la necesidad presentada y descrita en el Estudio Previo y la selección de la persona para la suscripción del contrato en cumplimiento del perfil exigido; todas ellas realizadas por la **SUBDIRECTORA TERRITORIAL**

**CERTIFICA:**

Que, **MARIA JOSE ZABALA PIEDRAHITA**, identificada con cédula de ciudadanía No 1.010.125.324 reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para *“Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la transversalización del enfoque de derechos de las mujeres y de género en las diferentes rutas de atención y procesos misionales de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN de acuerdo con los lineamientos de la Subdirección Territorial Grupo Territorial y Dirección Programática de Reintegración (DPR).”*

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., noviembre de 2025.

**CESAR ORLANDO TAPIAS GARCÍA**  
Subdirector Administrativo