| 1. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN | |
|---|---|
| **PROCEDIMIENTO DE CONTRATACIÓN PREVISTO** | SELECCIÓN POR SUBASTA INVERSA |
| **DOCUMENTO** | ESTUDIOS DEL SECTOR |
| **PROCESO No.** | SIP-SILOS-002-2026 |
| **DEPENDENCIA QUE ELABORÓ ESTUDIO** | SECRETARIA GENERAL Y DE GOBIERNO |
| **OBJETO**: | SERVICIO DE TRANSPORTE ESPECIAL EN VEHICULO TIPO CAMIONETA DOBLE CABINA A TODO COSTO INCLUYE CONDUCTOR PARA EL TRANSPORTE DE ALCALDE Y LOS FUNCIONARIOS DE LA ENTIDAD, CON DISPONIBILIDAD 24 HORAS Y 7 DIAS DE LA SEMANA |
| **PRESUPUESTO OFICIAL** | CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS MCTE $120.000.000 MCTE |
| **ACTIVIDAD CIIU** | 4921 TRANSPORTE DE PASAJEROS |
| **CODIGO UNSPSC** | 781118000 TRANSPORTE DE PASAJEROS POR CARRETERA |
| **CODIGO BPIN** | NO APLICA |
| **FECHA DE EMISIÓN**: | 05 DE ENERO DE 2026 |

El presente estudio de mercado y análisis del sector contempla la realización de un estudio del Sector de los proponentes que podrían participar en el proceso de Selección Abreviada Por subasta Inversa, de acuerdo con la experiencia solicitada por la entidad.

Que el objeto del proceso de selección consiste en SERVICIO DE TRANSPORTE ESPECIAL EN VEHICULO TIPO CAMIONETA DOBLE CABINA A TODO COSTO INCLUYE CONDUCTOR PARA EL TRANSPORTE DE ALCALDE Y LOS FUNCIONARIOS DE LA ENTIDAD, CON DISPONIBILIDAD 24 HORAS Y 7 DIAS DE LA SEMANA

Para el análisis del sector se partió de la búsqueda en el SECOP de personas naturales o jurídicas que hayan celebrado contratos de alquiler de vehículos con entidades públicas.

Teniendo en cuenta los lineamientos Generales para la Expedición de Manuales de Contratación – Guía para la elaboración del Estudio del Sector publicada por Colombia Compra Eficiente, el análisis del Sector a realizar cubre las siguientes áreas

A. Análisis del mercado
B. Análisis de la demanda
C. Análisis de la oferta

## A.ANALISIS DEL MERCADO

La entidad al reviso los aspectos generales del mercado del servicio a proveer, teniendo en cuenta las siguientes perspectivas que pueden influir en la futura contratación:

**Importancia del sector en el contexto local y nacional**: La enorme importancia del sector transporte para la economía colombiana es innegable. Su contribución al PIB se acerca al 7%, aporta alrededor del 7.6% de las exportaciones y se destaca por su participación en el uso de factores; según la Matriz de Contabilidad Social, en 1994 el 10% de la remuneración al capital urbano y el 32% de la remuneración al trabajo no calificado se dieron en el transporte. En concordancia con lo anterior, el sector ha mostrado ser un dinámico generador de empleo, lo que se refleja en el hecho de que, hacia finales de 1998, absorbía el 7.3% del total de los ocupados

**Datos históricos de desempeño del sector**: La capacidad del estado colombiano de intervenir en la industria del transporte se remonta al año 1959, cuando el 30 de abril, se expide la Ley 15**"**Por la cual se da mandato al Estado para intervenir en la industria del transporte, se decreta el auxilio patronal de transporte, se crea el fondo de transporte urbano y se dictan otras disposiciones**"**, lo que permitió por vez primera que el Gobierno Nacional en representación del Estado Colombiano, pudiera expedir legalmente normas sobre el transporte terrestre, sin necesidad someterse a las decisiones legislativas del Congreso de La República.

Quien desee conocer la historia del transporte no puede dejar de revisar esta norma superior, porque con fundamento en ella, se construyeron todos los reglamentos posteriores. (Ver 1959, Ley 15 en esta Sección).

El servicio público de Transporte para Escolares y Asalariados, se empieza a definir y reglamentar por el gobierno colombiano, con el Acuerdo 006 de 1983, con el cual se fijan requisitos para que una sociedad se constituya y obtenga licencia de funcionamiento para **"**prestar el servicio público de transporte especial a estudiantes y asalariados**"**, y se permite a las empresas de transporte urbano de la época, que creen y operen sus Departamentos de Servicio Especial. (Ver 1983, Acuerdo 006 en esta Sección).

Con este Acuerdo nace el servicio público de Transporte Terrestre Automotor Especial, más no la modalidad, y además con otro nombre, pero el objetivo era el mismo de hoy, prestar los tres servicios**:** transporte de estudiantes, asalariados y turismo (excursión), en los mismos vehículos. Se destaca que para la época los requisitos eran bastante fuertes, pero se abandonaron por la afiliación, un retroceso en la propia historia del Transporte Especial y Turismo.

Dicho Acuerdo fue reglamentado mediante la Resolución 0926 de 1983 (Ver 1983, Resolución 0926 en esta Sección).

En el año 1989 el Ministerio de Obras Públicas y Transporte, con el argumento de **"**Que actualmente existe un gran número de vehículos particulares transportando estudiantes, sin que exista autorización legal para ello**"**, expidió el Decreto 1170, y reguló el servicio de transporte de escolares, pero en vehículos particulares (Ver 1989, Decreto 1170 en esta Sección). Poca vida tuvo esta norma, escasamente un año, pues el 6 de julio de 1990 se expide el Decreto 1449 **"**Por el cual se regula el Servicio de Transporte Escolar en vehículos particulares y se deroga el Decreto 1170 de 1989**"**. (Ver 1990, Decreto 1449 en esta Sección).

Reglamentación salida de todo contexto jurídico, pero al no ser demanda, ante las instancias superiores de control de legalidad de dichas normas, estuvo vigente hasta la expedición del Decreto 1556 de 1998 (Ver 1998, Decreto 1556 en esta Sección), que incluyó en su Capítulo III artículos 47 a 62, una extensa reglamentación del transporte de escolares en vehículos particulares, y se sostiene vigente en el Título V artículos 54 a 67 del Decreto 174 de 2001. (Ver Definiciones Transporte Especial. 2001, Decreto 174 menú Normatividad en este Portal).

En cuanto al servicio público de transporte de turistas estuvo vigente su reglamentación y definiciones dentro del Acuerdo 006 hasta la expedición del Decreto 1927, el 6 de agosto de 1991 **"**Por el cual se dicta el estatuto de transporte público terrestre automotor de pasajeros y

mixto por carretera**"** y que por aquellas raras circunstancias legislativas del estado colombiano, se incluyó gran parte de la reglamentación del Transporte Especial y del Turismo, en esa norma. (Ver 1991, Decreto 1927 en esta Sección).

Entre 1993 y 1996 el Congreso de la República de Colombia expide la **Ley 105 "**Por la cual se dictan disposiciones básicas sobre el transporte, se redistribuyen competencias y recursos entre la Nación y las Entidades Territoriales, se reglamenta la planeación en el sector transporte y se dictan otras disposiciones**"**, y **Ley 336 "**Por la cual se adopta el Estatuto Nacional de Transporte**"**, que se consideran las normas macro del transporte en Colombia y con base en las cuales actualmente el gobierno nacional, se fundamenta para reglamentar el servicio público de transporte en Colombia. (Ver Definiciones Transporte Especial. 1993, Ley 105; y 1996, Ley 336 menú Normatividad en este Portal).

En enero de 1998, se expidió el Decreto 091, que reglamentaba todas las modalidades de transporte, entre ellas el Transporte Especial, pero tuvo una vida efímera, pues fue derogado en agosto del mismo año. (Ver 1998, Decreto 091 en esta Sección).

El 4 de agosto de 1998 se expide el Decreto 1556**"**Por el cual se reglamenta la prestación del servicio público de transporte especial y de turismo**"**, con el cual se integran en una sola normativa, la reglamentación del servicio público de movilización de los escolares, los asalariados y los turistas en todo el país. Por esta particularidad podemos decir, que con este decreto nace como una nueva modalidad, dentro del mundo del transporte de pasajeros, el Transporte Especial y de Turismo, que se desprende en parte de los departamentos de servicios especiales que las empresas urbanas y del turismo nacional, que se tenía en el transporte de pasajeros por carretera. (Ver 1998, Decreto 1556 en esta Sección).

Con excepción de las Leyes 105 de 1993 y 336 de 1996 mencionadas antes, y el Decreto 174 de 2001 con sus resoluciones modificatorias, que se trata enseguida, ninguna de las normas relacionadas en esta sección está vigente, son parte de la historia del Transporte de escolares, asalariados y turistas que no podemos olvidar, pues en algún momento deberemos volver a ellas, para construir el futuro de la modalidad.

Finalmente el 5 de febrero de 2001, el gobierno del Presidente Andrés Pastrana Arango, expidió el actual y vigente Decreto 174 **"**Por el cual se reglamenta el Servicio Público de Transporte Terrestre Automotor Especial**",** que derogó el Decreto 1556 de 1998.

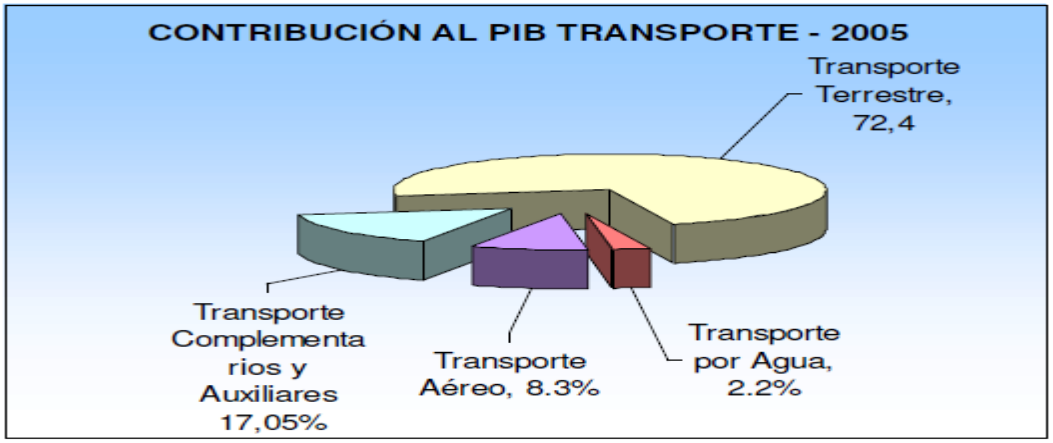
El Decreto 174 de 2001 catalogado como el Estatuto del Transporte Terrestre Automotor Especial, está vigente como norma superior para la modalidad, aunque sobre ella se han tomado varias medidas transitorias con las Resoluciones 9888 de 2002**;** 4000 de 2005**;** 2658, 2694 y 3176 de 2008**;** 0804, 3054, 3097 y 4693 de 2009; y Decreto 4817 de 2010, que se mantienen vigentes. (Ver Definiciones Transporte Especial. 2001, Decreto 174 y sus modificaciones, menú Normatividad en este Portal).

**Participación del sector en el PIB nacional y en el PIB industrial**

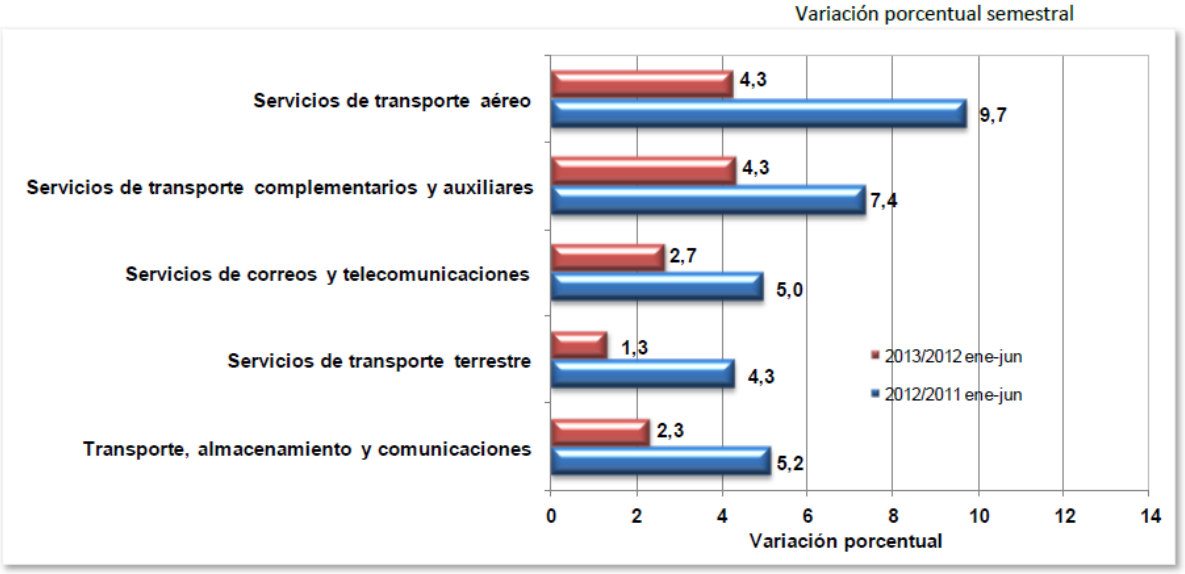
Tabla 2. PIB TOTAL VS. PIB TRANSPORTE

| AÑO | PIB TOTAL Pr. Constantes 94 Millones $ | CRECIMIENTO PIB TOTAL (%) | PIB TRANSPORTE Pr. Constantes 94 Millones $ | CRECIMIENTO PIB TRANSPORTE (%) |
|---|---|---|---|---|
| 1995 | 71,046,217 | 5,20 | 3,905,915 | 3,80 |
| 1996 | 72,506,824 | 2,06 | 3,916,040 | 0,26 |
| 1997 | 74,994,021 | 3,43 | 4,024,048 | 2,76 |
| 1998 | 75,421,325 | 0,57 | 4,080,109 | 1,39 |
| 1999 | 72,250,601 | -4,20 | 3,993,853 | -2,11 |
| 2000 | 74,363,831 | 2,92 | 4,071,369 | 1,94 |
| 2001 | 75,458,108 | 1,47 | 4,145,236 | 1,81 |
| 2002 | 76,917,222 | 1,93 | 4,216,854 | 1,73 |
| 2003 | 79,884,490 | 3,86 | 4,340,114 | 2,92 |
| 2004 | 83,713,583 | 4,79 | 4,571,574 | 5,33 |
| 2005 | 88,062,783 | 5,20 | 4,831,784 | 5,69 |

Fuente: DANE




**Transporte, almacenamiento y comunicaciones**
**2013 / 2012 (enero - junio)**




Fuente: DANE - Dirección de Síntesis y Cuentas Nacionales

En 2026, el sector transporte se consolida como uno de los motores estratégicos de la economía colombiana. Su influencia en el Producto Interno Bruto (PIB) no solo es directa por la prestación del servicio, sino también por su papel habilitador en la educación y la productividad laboral.

A continuación, el análisis del impacto económico para el año actual:

**1. Participación Directa en el PIB**

El sector de **Transporte y Almacenamiento** proyecta una participación de aproximadamente el **4.9% del PIB nacional** para 2026.

- **Valorización:** Se estima que el valor agregado del sector alcance los **13.8 billones de COP** trimestrales, manteniendo una tendencia de crecimiento moderado tras la estabilización de los costos logísticos.
- **El Transporte Terrestre:** Dentro de esta rama, el transporte terrestre (que incluye el escolar y especial) representa el **63% del aporte total**, confirmando que sigue siendo el eje de movilidad del país frente a otros medios como el aéreo o marítimo.

**2. Impacto en la Estructura de Costos (IPC)**

El transporte escolar tiene una influencia directa en el **Índice de Precios al Consumidor (IPC)**, especialmente en el rubro de educación:

- **Canasta Educativa:** El transporte escolar representa uno de los gastos más significativos para los hogares. En 2026, debido al ajuste del salario mínimo y los combustibles, las tarifas de transporte han presionado al alza el IPC de educación en aproximadamente **0.8 a 1.2 puntos porcentuales**.
- **Efecto Multiplicador:** Un aumento en las tarifas escolares reduce la capacidad de consumo de las familias en otros sectores, actuando como un factor de presión en la inflación anual.

**3. Generación de Empleo y Formalización**

El sector es un gran empleador de mano de obra no deslocalizable:

- **Puestos de Trabajo:** Se estima que el transporte especial y escolar sustenta más de **150,000 empleos directos** (conductores, monitores y personal administrativo) a nivel nacional.
- **Impacto Local:** En ciudades intermedias, la contratación estatal de transporte escolar para instituciones oficiales es la principal fuente de ingresos para pequeñas y medianas empresas locales, movilizando presupuestos de inversión pública (por ejemplo, solo en Cali se destinan más de **$57,000 millones** anuales para este fin).

**Resumen de Indicadores Económicos 2026**

| **Indicador** | **Valor Proyectado 2026** |
|---|---|
| **Aporte de la Logística al PIB** | 4.9% |

| Indicador | Valor Proyectado 2026 |
|---|---|
| **Crecimiento Sectorial** | ~3.1% (superior al PIB nacional) |
| **Peso del Transporte Terrestre** | 63% del PIB de transporte |
| **Inflación estimada en transporte** | 10% - 13% (anual) |

**Empleo que genera.** El empleo que genera el Sector de Transporte Escolar, es significativo ya que muchas veces el lugar de residencia es lejano, siendo necesario recurrir a personas que prestan dicho servicio.

**Principales cifras comerciales.**

En el siguiente cuadro y gráfico se presenta la evolución del movimiento de pasajeros en Colombia para el período 1995 a 2004, teniendo como base la información de los terminales de transporte. Como se observa, ha habido un crecimiento sostenido en la movilización de los pasajeros, lo cual puede obedecer a múltiples y diferentes factores como por ejemplo políticas gubernamentales, o externos de índole social y/o económica.

**Tabla 5. Evolución del Transporte de Pasajeros por Carretera**

| AÑO | PASAJEROS |
|---|---|
| 1995 | 94,161,337 |
| 1996 | 95,742,237 |
| 1997 | 98,911,215 |
| 1998 | 100,364,439 |
| 1999 | 94,654,074 |
| 2000 | 98,448,963 |
| 2001 | 99,009,731 |
| 2002 | 99,570,498 |
| 2003 | 120,201,516 |
| 2004 | 129,996,182 |
| 2005 | 156.350.937 |

FUENTE: Anuario Estadístico 2005 – Transporte en Cifras

NOTA: Para el período 1994-1999 se tomó la información de 15 terminales de pasajeros. Las cifras del 2003 incluyen información de 25 Terminales, para el año 2004 de 31 terminales y para el año se recibió información de 33 terminales.

**Aspectos Económicos**

Hace referencia a los factores que influyen en el poder de compra y los patrones de la entidad y otros compradores

(i) Cambios en la forma de adquisición. No hay cambios la modalidad de Contratación es Selección Abreviada Por subasta inversa

**Aspectos Técnicos**

| ITEM | RUTA | UNIDAD | CANTIDAD |
|---|---|---|---|
| 1 | SERVICIO DE TRANSPORTE ESPECIAL EN VEHICULO TIPO CAMIONETA DOBLE CABINA A TODO COSTO, INCLUYE CONDUCTOR, PEAJES, COMBUSTIBLE Y DEMAS GASTOS OCASIONADOS AL TRANSPORTE | MES | 1 |

**Aspectos legales**

Para el año 2026, la normatividad del transporte escolar en Colombia se rige por un esquema jerárquico que prioriza la seguridad técnica y la formalización empresarial. El marco legal vigente se compone de las siguientes normas principales:

## Normas Base (Marco Regulatorio)

- **Decreto 1079 de 2015:** Es el "Decreto Único Reglamentario del Sector Transporte". Compila la mayoría de las normas previas.
- **Decreto 431 de 2017:** Es la norma más importante para esta modalidad. Modificó el Decreto 1079 para endurecer los requisitos de habilitación, control de capacidad transportadora y relaciones con los propietarios de vehículos.
- **Ley 2393 de 2024:** Reciente ley que establece la obligatoriedad de **cinturones de seguridad de tres puntos** en el transporte escolar y refuerza las sanciones por incumplimiento.

**B. ANALISIS DE LA DEMANDA**

**Adquisiciones previas de la entidad**

Se analiza el comportamiento de adquisición del año 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020,2021,2022, 2023 en la. Plataforma del SECOP I

Igualmente se consultaron el SIREM posibles oferentes los cuales arrojo lo siguiente:

| | NIT | RAZON SOCIAL | CIUDAD | CIIU |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 800029156 | PALMIRA S.A. | YUMBO | H4921 |
| 2 | 800041628 | BELLANITA DE TRANSPORTES S.A. | BELLO | H4921 |
| 3 | 800082770 | AGUAS & AGUAS Y CIALTDA | CARTAGENA | H4921 |
| 4 | 800099906 | RAPIDO TOLIMA Y CIA S EN C | IBAGUE | H4921 |
| 5 | 800135881 | INVERSIONES ALAMEDA LTDA. | CALI | H4921 |
| 6 | 800174909 | TAXEXPRESS SA | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 7 | 805015519 | COLONIA S.A.S | CALI | H4921 |
| 8 | 805031758 | PROMOTORA METROPOLITANA SA | CALI | H4921 |
| 9 | 811002614 | AMIGOS EN TRANSPORTES ESPECIALES S.A.S. | MEDELLIN | H4921 |
| 10 | 825000262 | HOTEL MAJAYURA LIMITADA | RIOHACHA | H4921 |
| 11 | 830133800 | KEB TECHNOLOGY COLOMBIA - EN LIQUIDACION | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 12 | 830502328 | INTERCARIBE S.A. | MONTERIA | H4921 |
| 13 | 830514198 | COMPAÃ‘IA MARCH LTDA | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 14 | 860004763 | FLOTA AGUILA S.A | BOGOTA D.C. | H4921 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 15 | 860062719 | ANGELCOM S.A. | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 16 | 860075703 | SOCIEDAD TRANSPORTES DE MADRID S A SOTRAM S A | MADRID | H4921 |
| 17 | 860504258 | INVERSIONES Y PROMOCIONES UNIVERSO LTDA. | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 18 | 860535504 | TELECOPER LTDA | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 19 | 890117522 | TRANSPORTES ACEVEDO LIMITADA | BARRANQUILLA | H4921 |
| 20 | 890325306 | INVERSIONES BRETAÃ‘A S.A.S. | CALI | H4921 |
| 21 | 890405519 | HB Y CIA LTDA | CARTAGENA | H4921 |
| 22 | 890702273 | FLOTA ANDRES LOPEZ DE GALARZA S.A. | IBAGUE | H4921 |
| 23 | 890904082 | RAPIDO MEDELLIN RIONEGRO S.A | RIONEGRO | H4921 |
| 24 | 890912350 | TAXIS Y COLECTIVOS S.A | BELLO | H4921 |
| 25 | 900049998 | COMPAÃ‘IA DE TRANSPORTADORES LA NACIONAL S A | BOSA | H4921 |
| 26 | 900078583 | ESVEL & CIA. S. C. A. | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 27 | 900097921 | EL SAUCE INVERSIONES S.A | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 28 | 900108582 | FREGO Y CIA S A S | BOGOTA D.C. | H4921 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 29 | 900114636 | TURES ESCONDOR S.A. | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 30 | 900231332 | REPRESENTACIONES TURISTICAS RENTATUREX S.A. | MEDELLIN | H4921 |
| 31 | 900333133 | TRANSIT SAS | CALDAS | H4921 |
| 32 | 900338299 | SERVITRANSCAL S.A.S | CARTAGENA | H4921 |
| 33 | 900360380 | METROPOLITANA MOVIL SAS | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 34 | 900362447 | INVERSIONES HERNANDEZ DAZA S EN C | VALLEDUPAR | H4921 |
| 35 | 900379933 | LAAN SAS | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 36 | 900396222 | INVERLIN DE COLOMBIA & CIA SAS | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 37 | 900425436 | INVERSIONES Y OPORTUNIDADES S A S | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 38 | 900520844 | SOCIEDAD JAR SAS | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 39 | 900645491 | BOGOTA ELEKTRIKA SAS | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 40 | 900699159 | AM CAPITAL S.A.S. | BOGOTA D.C. | H4921 |
| 41 | 900757722 | OPERADORA DE TRANSPORTE DEL OTUN S.A.S. | DOS QUEBRADAS | H4921 |
| 42 | 900761316 | INVERCON COLOMBIA SAS | BOGOTA D.C. | H4921 |

## C.ANALISIS DE LA OFERTA

Para 2026, el mercado de transporte especial en Colombia ha evolucionado hacia la especialización regional y la integración de seguridad tecnológica avanzada. A continuación, presento un listado ampliado y categorizado de proveedores que cuentan con habilitación vigente del Ministerio de Transporte y destacan en sus respectivas zonas de operación:

**1. Zona Centro (Bogotá, Cundinamarca y Boyacá)**

Esta región concentra la mayor oferta de transporte con certificaciones de calidad (ISO 9001/45001).

- **Tech S.A.:** Con más de 40 años de trayectoria, es uno de los proveedores más sólidos para colegios de alto perfil en Bogotá. Cuentan con parque automotor propio y tecnología de punta para el seguimiento de rutas.
- **Lidertur S.A.S.:** Destaca por su enfoque en seguridad vial y personal capacitado por el SENA y la Cruz Roja. Tienen una gran variedad de vehículos, desde vans hasta buses de gran capacidad.
- **Seturcol:** Especializados en transporte VIP y escolar, operan con modelos recientes y ofrecen asesoría personalizada para la optimización de rutas urbanas.
- **Rumbos Transportes Especiales:** Con sede en Modelia (Bogotá) y presencia en el Meta, ofrecen un servicio "puerta a puerta" con monitoras calificadas y control estricto de velocidad.

**2. Zona Occidente (Cali y Valle del Cauca)**

Los proveedores en esta región se caracterizan por su adaptabilidad a climas cálidos y terrenos diversos.

- **Caliconfort:** Una de las empresas líderes en Cali con 24 años de experiencia. Sus conductores pasan por programas de formación continua en hábitos de conducción segura.
- **Transporte Élite S.A.S.:** Ofrecen soluciones tanto para colegios como para universidades en el sector del Limonar (Cali) y tienen operaciones extendidas hacia Pereira.
- **Transportes Especiales FD:** Empresa reconocida por su protocolo "Regreso Seguro" y una flota moderna equipada para el confort de los estudiantes en trayectos largos.

**3. Zona Norte (Barranquilla, Cartagena y Santa Marta)**

- **Expreso Brasilia (Servicio Especial):** Sigue siendo el referente por su capacidad logística y su reciente certificación como una de las mejores empresas para trabajar, lo que se traduce en un mejor servicio al cliente y estabilidad en los conductores.

- **Transejecutivo del Caribe:** Especializados en el transporte de grupos escolares y turísticos con un enfoque en el cumplimiento estricto de la normativa de seguridad de la costa.

**4. Zona Antioquia (Medellín y Eje Cafetero)**

En esta zona, el modelo cooperativo es muy fuerte, garantizando que los propietarios de los vehículos estén directamente involucrados en la calidad del servicio.

- **Cootraestur:** Líder en el Oriente Antioqueño, ideal para colegios en Rionegro, La Ceja y zonas aledañas a Medellín.
- **Seditrans S.A.S.:** Empresa con una robusta infraestructura en Medellín que integra gestión ambiental e integral en sus operaciones de transporte especial.
- **Orbitrans:** Se destacan por su enfoque en "calidad humana" y responsabilidad social, operando con una flota que cumple con los estándares exigidos para 2026.

Para el departamento de **Norte de Santander**, el sector de transporte escolar tiene una dinámica particular debido a la topografía de la región y la importancia de la zona fronteriza. En 2026, los proveedores en esta zona han tenido que fortalecer su flota para cumplir con la normativa de seguridad en zonas de montaña y áreas metropolitanas como Cúcuta.

proveedores más destacados y confiables con operación en Norte de Santander:

**1. Principales Proveedores en Norte de Santander**

- **Transportes Santurbán S.A.S. (Pamplona y Cúcuta)**. Se especializan en transporte especial y escolar, con una amplia experiencia manejando rutas en terrenos difíciles.

- **Transcolombia (Cúcuta):** Una empresa con sólida infraestructura en la capital del departamento. Ofrecen servicios de transporte especial a instituciones educativas y empresas, destacándose por tener una flota diversificada que incluye buses, busetas y microbuses de modelos recientes.

- **Cotrans (Cooperativa de Transportadores del Norte):** Aunque su fuerte es el transporte intermunicipal, cuentan con una división de **Servicio Especial** que atiende contratos escolares mediante convenios con colegios públicos y privados, especialmente en el área metropolitana de Cúcuta y Villa del Rosario.

- **Cotransandina:** Con presencia en la región, esta empresa se enfoca en el cumplimiento riguroso del FUEC digital y ha renovado gran parte de su flota para cumplir con los estándares de seguridad vial exigidos en 2026.

- **Transportes Especiales de la Frontera:** Localizada estratégicamente en la zona de frontera, esta empresa se especializa en el movimiento de estudiantes dentro del área metropolitana, ofreciendo acompañamiento permanente y monitoreo satelital.

- **Del Norte Transporte y Turismo S.A**.S. Es una empresa con un enfoque **multimodal y turístico**. Su fortaleza radica en la versatilidad de su flota y su conocimiento del área metropolitana de Cúcuta.

- **Quality Transportes S.A.S**. Como su nombre lo indica, esta empresa se posiciona en el segmento de **gestión de calidad**. Es reconocida en la región por sus altos estándares en procesos administrativos y operativos.

Matriz de Riesgos del Proceso de Contratación

| ID | Clase | Fuente | Evento (Riesgo) | Impacto | Consecuencia | Mitigación (Acción Preventiva) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | **Económico** | Externo | Incremento súbito en el precio de combustibles (ACPM) en frontera. | **Alto** | Desequilibrio financiero y posible parálisis del servicio. | Inclusión de una **Cláusula de Ajuste de Precios** basada en el IPC o variaciones de MinMinas. |
| 2 | **Técnico** | Interno | Incumplimiento de la **Ley 2393/24** (Cinturones de 3 puntos) en plena ejecución. | **Catastrófico** | Inmovilización de vehículos por autoridades y riesgos legales en siniestros. | Exigir certificado de taller autorizado y revisión física previa al inicio de rutas. |
| 3 | **Regulatorio** | Externo | Cambios en la normativa de movilidad fronteriza (Cúcuta-Villa del Rosario). | **Medio** | Retrasos en las rutas y multas de tránsito. | Seleccionar proveedores con experiencia regional (ej. **Del Norte TyT** o **Quality**) que posean |

| ID | Clase | Fuente | Evento (Riesgo) | Impacto | Consecuencia | Mitigación (Acción Preventiva) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | permisos vigentes. |
| **4** | **Operativo** | Interno | Falta de idoneidad o rotación alta del personal (conductores y monitoras). | **Alto** | Afectación a la seguridad de los menores y calidad del servicio. | Exigir certificaciones de competencia laboral del SENA y seguridad social al día para el pago mensual. |
| **5** | **Jurídico** | Interno | Siniestro vial con responsabilidad civil superior a las pólizas mínimas. | **Catastrófico** | Demandas por responsabilidad solidaria contra el contratante. | Exigir coberturas de **Pólizas RCE y RCC** que tripliquen los mínimos legales. |

A partir del análisis técnico, jurídico y económico desarrollado en las secciones precedentes, se concluye que el mercado de transporte especial en **Norte de Santander** para la vigencia **2026** cuenta con la madurez y la oferta suficiente para atender los requerimientos de esta contratación.

Atentamente,

**GLORIA LORENA BALCUCHO MANTILLA**
Secretaria General y de Gobierno

| Nombres y Apellidos | | Cargo | Firma |
|---|---|---|---|
| Aprobó: | GLORIA LORENA BALCUCHO | SECRETARIO GENERAL Y DE GOBIERNO | |
| Revisó: | CLAUDIA ALEXANDRA MOROS FONTALVO | ASESORA JURIDICA EXTERNA | |
| Elaboró: | CLAUDIA ALEXANDRA MOROS FONTALVO | ASESORA JURIDICA EXTERNA | |
| Los arriba firmantes declaramos que hemos revisado el presente documento y lo encontramos ajustado a las disposiciones legales y/o técnicas vigentes y por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad lo presentamos para la Firma del Remitente. | | | |