Ingeniero

CARLOS ANDRÉS MENDOZA RENDON
SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN INTEGRAL DE CARRETERAS NACIONALES INSTITUTO NACIONAL DE VÍAS – INVIAS

Asunto:	INFORME DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS Y ESTADO DEL PROYECTO DE MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA VÍA CON CÓDIGO 9002 NECOCLÍ-ARBOLETES, A CARGO
Periodo:	Del 1 al 30 del mes de septiembre de 2025.
No. y fecha de Resolución de Designación de Supervisor	Resolución No. 3981 de fecha 25/09/2025

Respetado subdirector:

De acuerdo con lo establecido en la Ley 1474 de 2011 y sus modificaciones, así como lo precitado en el Manual de Contratación del Instituto Nacional de Vías respecto a las responsabilidades de los Supervisores de contratos de interventoría y Supervisores distintos a los contratos de interventoría, de manera atenta presento a ustedes el informe de actividades desarrolladas y estado del proyecto o convenio a cargo, así:

TRAMO O SECTOR DEL CORREDOR A INTERVENIR:

1. Sector 1: Ruta 9002 Necoclí-Arboletes.
2. Sector 2: comprende las siguientes rutas: 7801 Lorica-Chinú, 2103 Montería-Lorica, 90SCO2 Coveñas-Sabaneta, 9003 Moñitos Lorica, 9004 Lorica-San Onofre y paso nacional por Lorica
3. Sector 3: comprende las siguientes rutas: 7403 El Viaja no - Guayepo y 7404 Guayepo - Majagual

CONTRATO DE OBRA O CONVENIO
INFORMACIÓN GENERAL

4.

CONTRATO DE OBRA O CONVENIO NO.	**4089 de 2024**		
CONTRATISTA:	CONSORCIO DBS – MAZI – ASDELOGY 15	NIT:	901.875.677-9
INTEGRANTES (CONSORCIO O UNIONES TEMPORALES):	DBS GRUPO DE INGENIERIA SAS -DBS INGENIERIA SAS, NIT.900.621.325-8, (70%) - MAZI INGENIERIA S.A.S. NIT 901.609.377-5 (20%) CONSTRUCTORA ASDELOGY S.A.S. NIT. 900.468.4995 (10%)		
OBJETO:	MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y ATENCIÓN DE SITIOS CRÍTICOS DE LAS VIAS VIAJANO - ACHI; SABANETA - COVEÑAS; NECOCLI - ARBOLETES; LORICA - SAN ONOFRE; MOÑITOS - LORICA; LORICA - CHINU; EN LOS DEPARTAMENTOS DE CORDOBA ANTIOQUIA Y SUCRE".		
FECHA DE INICIO:	25/11/2024	No. de Oficio:	2024S-VBOG-088348
VALOR INICIAL:	VEINTISÉIS MIL NOVECIENTOS TREINTA Y UN MILLONES SETECIENTOS NOVENTA Y SIETE MIL CUARENTA Y NUEVE PESOS ($26.931.797.049,00) MONEDA CORRIENTE, INCLUIDO IVA		
VALOR ADICIONES:	CUATRO MIL SEISCIENTOS DIECIOCHO MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS TREINTA Y SIETE PESOS ($4.618.991.737,00) MONEDA CORRIENTE, INCLUIDO IVA		
ADICIÓN 1:	CUATRO MIL SEISCIENTOS DIECIOCHO MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS TREINTA Y SIETE PESOS ($4.618.991.737,00) MONEDA CORRIENTE, INCLUIDO IVA		
VALOR ACTUAL:	TREINTA Y UN MIL QUINIENTOS CINCUENTA MILLONES SETECIENTOS OCHENTA Y OCHO MIL SETECIENTOS OCHENTA Y SEIS PESOS ($31.550.788.786,00) MONEDA CORRIENTE, INCLUIDO IVA		
ANTICIPO	CUATRO MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES DOSCIENTOS CUATRO MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y SIETE PESOS ($4.987.204.297,00) MONEDA CORRIENTE		
ANTICIPO AMORTIZADO:	DOS MIL CIENTO CINCUENTA MILLONES CIENTOS SESENTA MIL TRESCIENTOS CINCUENTA OCHO PESOS ($2,150,160,358.00) MONEDA CORRIENTE		
SALDO POR AMORTIZAR:	DOS MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES CUARENTA Y TRES MIL NOVECIENTOS TREINTA Y NUEVE OCHO PESOS ($2,837,043,939.00) MONEDA CORRIENTE		
PLAZO INICIAL:	Hasta el 31 de diciembre de 2024		
PRÓRROGA 1:	Hasta el 31 de julio de 2025		
PRÓRROGA 2:	Hasta el 30 de noviembre de 2025		
FECHA DE FINALIZACIÓN:	30/11/2025		

ESTADO PRESUPUESTAL DEL CONTRATO (Acta de Septiembre)

VIGENCIA	REGISTRO	RECURSO	RUBRO	VALOR REGISTRO	VALOR UTILIZADO	SALDO REGISTRO
2024	1019524	11	C-2401-0600-92-51102D-2401023-02	$ 2.465.867.845,00	$ 1.730.314.733,00	$ 735.553.112,00
		11	C-2401-0600-73-51102D-2401023-02	$ 1.986.517.216,00	$ 367.861.349,00	$ 1.618.655.867,00
		11	C-2401-0600-82-51102D-2401023-02	$ 588.403.356,00	$ 108.959.968,00	$ 479.443.388,00
		20	C-2401-0600-91-51102D-2401020-02	$ 10.975.961.643,00	$ 7.267.941.752,00	$ 3.708.019.891,00
		20	C-2401-0600-91-51102D-2401023-02	$ 7.453.000.000,00	$ 4.642.549.182,00	$ 2.810.450.818,00
		20	C-2401-0600-91-51102D-2401029-02	$ 743.216.468,00	$ 137.628.111,00	$ 605.588.357,00
		11	C-2401-0600-73-51102D-2401020-02	$ 1.256.903.852,00	$ 232.752.247,00	$ 1.024.151.605,00
		11	C-2401-0600-73-51102D-2401029-02	$ 1.461.926.669,00	$ 270.718.176,00	$ 1.191.208.493,00
	TOTAL			**$ 26.931.797.049,00**	**$ 14.758.725.518,00**	**$12.173.071.531,00**
2024	1245524	**11**	C-2401-0600-73-51102D-2401023-02	$ 240.740.844,00	$ 0,00	$ 240.740.844,00
		11	C-2401-0600-91-51102D-2401008-02	$ 4.378.250.893,00	$ 0,00	$ 4.378.250.893,00
	TOTAL			**$ 4.618.991.737,00**	**$ 0,00**	**$ 4.618.991.737,00**
	TOTAL			**$ 31.550.788.786,00**	**$ 14.758.725.518,00**	**$16.792.063.268,00**

ACTAS DE OBRA Y AJUSTES TRAMITADAS DURANTE EL PERIODO

DESCRIPCIÓN	VALOR BÁSICO	IVA	VALOR AMORTIZADO DEL ANTICIPO	VALOR FACTURADO
Acta de Recibo Parcial de Obra No. 11	$4,168,299,708.00	$48,737,043.00	$833,659,942.00	$3,383,376,809
Acta de Ajuste	No Registra			

AVANCE DEL CONTRATO

Según el informe de interventoría No. 011 de fecha 10/10/2025, para el periodo septiembre 2025, se reporta un avance para el contrato de obra, relacionado a continuación:

INFORMACIÓN PRESUPUESTAL Y AVANCE FINANCIERO (Septiembre 30)

ITEM	VALOR (MILLONES)	%
VALOR BÁSICO DEL CONTRATO DE OBRA	$28.988.055.250,00	
INVERSIÓN OBRA PROGRAMADA ACUMULADA	$17,222,713.880,00	67.80
INVERSIÓN OBRA EJECUTADA ACUMULADA	$11,921,681,579.00	41.80
OTRAS INVERSIONES EJECUTADAS	$00,00	
TOTAL INVERSIÓN EJECUTADA	$11,921,681,579.00	41.80

ANTICIPO (Septiembre 30)

Otorgado	$4.987.204.297,00
Amortizado	$2,150,160,358.00
Saldo	$2,837,043,939.00

AVANCE FÍSICO DEL CONTRATO (Septiembre 30)

Meta física programada %: 67.80%
Meta física ejecutada %: 41.80%

ACTAS DE FIJACIÓN DE PRECIOS NO PREVISTOS TRAMITADAS EN EL PERIODO

FECHA ACTA	ACTA No.
N/A	N/A

ACTAS DE MODIFICACIÓN DE CANTIDADES DE OBRA Y/O REPROGRAMACIONES TRAMITADAS EN EL PERIODO

FECHA ACTA	ACTA No.
N/A	N/A

PROGRAMA DE INVERSION TRAMITADOS EN EL PERIODO

FECHA ULTIMA ACTUALIZACIÓN:	NÚMERO DE REPROGRAMACION	ESTADO (Aprobado, en trámite, en

		corrección o rechazado)
N/A	N/A	N/A

NOTA: Debe de presentarse un nuevo programa de inversiones posterior a la prorroga de realizada durante el periodo

ACTAS DE SUSPENSIÓN TRAMITADAS EN EL PERIODO

FECHA ACTA	ACTA No.	ACTA DE AMPLIACION No.	PERIODO DE SUSPENSIÓN DESDE – HASTA	FECHA DE REANUDACION
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

ADICIONES, PRÓRROGAS Y/O MODIFICACIONES TRAMITADAS EN EL PERIODO

FECHA COMITÉ	No. COMITÉ	TRAMITE	ESTADO (Aprobado, en trámite, en corrección o rechazado)
31/07/2025	N/A	Prórroga	Aprobado

ESTADO ACTUAL DE LAS GARANTÍAS CONTRACTUALES

ÚLTIMO TRÁMITE CONTRACTUAL: PRORROGA No 2
FECHA DEL ÚLTIMO TRÁMITE CONTRACTUAL: 30/07/2025
MEMORANDO PARA APROBACIÓN DE LA ACTUALIZACIÓN DE AMPAROS Y GARANTÍAS: No 2025I-VBOG-068630 de fecha 09/09/2025

FECHA DE LA ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN DE AMPAROS Y GARANTÍAS: 03/09/2025
PÓLIZAS ACTUALIZADAS: SI, PERO SIN APROBACIÓN

CONTROL DE GARANTÍAS
TIPO DE GARANTÍA: CONTRATO DE SEGURO NOMBRE: CUMPLIMIENTO
Póliza de Cumplimiento

Amparos	Valor Asegurado	Póliza No. Anexo No.	Vigencia	
			Desde	Hasta
Cumplimiento	$ 3.155.078.078,60	400060030 Anexo No 4	07/10/2024	Hasta liquidación
Buen Manejo Anticipo	$ 5.386.359.409,80	400060030 Anexo N4	07/10/2024	Hasta liquidación
Pago de Salarios, Prestaciones Sociales e indemnizaciones.	$ 6.310.157.757,20	400060030 Anexo No 4	07/10/2024	31/07/2028
Estabilidad de la Obra	$ 9.465.236.635,80	400060030 Anexo No 4	31/07/2025	31/07/2030
Calidad	$ 124.725.000,00	400060030 Anexo No 4	31/07/2025	31/07/2030

Garantía de RCE

Amparos	Valor Asegurado	Póliza No. Anexo No.	Vigencia	
			Desde	Hasta
Predios, Labores y Operaciones	$1.577.539.439,30	400060031 Anexo No 4	07/10/2024	31/07/2025

PROCESOS DE SANCIÓN TRAMITADOS O EN TRÁMITE DURANTE EL PERIODO PARA EL CONTRATO DE OBRA

No.	CAUSAL INTERPUESTA	No. MEMORANDO ENVIADO A JURÍDICA	ESTADO ACTUAL	FECHA AUDIENCIA	OBSERVACIONES
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

CORRESPONDENCIA TRAMITADA DURANTE EL PERIODO

OFICIO No.	FECHA	DESTINATARIO	ASUNTO
N/A	N/A	N/A	N/A

DOCUMENTACIÓN REMITIDA AL ARCHIVO DURANTE EL PERIODO

MEMORANDO No.	FECHA	DESTINATARIO	ASUNTO
N/A	N/A	N/A	N/A

Nota: De conformidad con las responsabilidades dada por la Ley 1474 de 2011 y las normas vigentes sobre la materia, el seguimiento al contrato de obra lo realiza la interventoría. (Cuando aplique)

CONTRATO DE INTERVENTORÍA
INFORMACIÓN GENERAL

CONTRATO DE INTERVENTORIA NO.	4120 de 2024		
CONTRATISTA:	CONSORCIO INTERING	NIT:	901.874.473-9
INTEGRANTES(CONSORCIO O UNION TEMPORAL):	-INTERPRO S.A.S. identificada con Nit. 804001735-6 (90%) -PROCONSULTING S.A.S. Nit. 900986020-3 (10%)		
OBJETO:	INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, SOCIAL Y AMBIENTAL PARA EL MANTENIMIENTO, REHABILITACIÓN Y ATENCIÓN DE SITIOS CRÍTICOS DE LAS VÍAS VIAJANO - ACHÍ; SABANETA - COVEÑAS; NECOCLÍ - ARBOLETES; LORICA - SAN ONOFRE; MOÑITOS - LORICA; LORICA - CHINÚ; EN LOS DEPARTAMENTOS DE CÓRDOBA ANTIOQUIA Y SUCRE.”.		
FECHA DE INICIO:	25/11/2024	No. de Oficio	2024S-VBOG-088345
VALOR INICIAL:	TRES MIL CUATROCIENTOS UN MILLONES SETECIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS DOCE PESOS ($3.401.756.412) M/CTE, INCLUIDO IVA		
VALOR ADICIONES:	CUATROCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES SETECIENTOS MIL PESOS ($437.700.000) M/CTE, INCLUIDO IVA		
ADICIÓN 1:	CUATROCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES SETECIENTOS MIL PESOS ($437.700.000) M/CTE, INCLUIDO IVA		
VALOR ACTUAL:	TRES MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y NUEVE MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS DOCE PESOS ($3.839.456.412,00) M/CTE, INCLUIDO IVA		
ANTICIPO	N.A		
ANTICIPO OTORGADO:	N.A		
ANTICIPO EN FIDUCIA:	N.A		
ANTICIPO AMORTIZADO:	$0,00		
SALDO POR AMORTIZAR:	$0,00		
PLAZO INICIAL:	Hasta el 31 de diciembre de 2024		
PRÓRROGA 1:	Hasta el 31 de julio de 2025		
PRÓRROGA 2:	Hasta el 30 de noviembre de 2025		
FECHA DE FINALIZACIÓN:	30/11/2025		

ESTADO PRESUPUESTAL DEL CONTRATO

VIGENCIA	REGISTRO	RECURSO	RUBRO	VALOR REGISTRO	VALOR UTILIZADO	SALDO REGISTRO
2024	10140224	11	C-2401-0600-92-51102D-2401023-02	$ 380.000.000,00	$ 206.575.292,68	$ 118.557.467,80
		11	C-2401-0600-73-51102D-2401023-02	$ 293.416.698,00	$ 00,00	$ 293.416.698,00
		11	C-2401-0600-82-51102D-2401023-02	$ 78.302.000,00	$ 00,00	$ 78.302.000,00
		20	C-2401-0600-91-51102D-2401020-02	$ 1.219.999.892,00	$ 1.219.999.892,00	$ 0,00
		20	C-2401-0600-91-51102D-2401023-02	$ 960.000.000,00	$ 485.087.660,90	$ 474.912.339,10
		20	C-2401-0600-91-51102D-2401029-02	$ 31.000.000,00	$ 00,00	$ 31.000.000,00
		11	C-2401-0600-73-51102D-2401020-02	$ 192.310.921,00	$ 00,00	$ 192.310.921,00
		11	C-2401-0600-73-51102D-2401029-02	$ 246.726.901,00	$ 00,00	$ 246.726.901,00
	TOTAL			**$ 3.401.756.412,00**	**$ 1.966.530.085,10**	**$ 1.435.226.326,90**
2024	**1247424**	11	C-2401-0600-73-51102D-2401023-02	$ 26.000.000,00	$ 00,00	$ 26.000.000,00
		11	C-2401-0600-91-51102D-2401008-02	$ 411.700.000,00	$ 00,00	$ 411.700.000,00
	TOTAL			**$ 437.700.000,00**	**$ 00,00**	**$ 437.700.000,00**
	TOTAL			**$ 3.839.456.412,00**	**$ 1.966.530.085,10**	**$ 2.145.085.253,10**

ACTAS DE COSTOS TRAMITADAS DURANTE EL PERIODO

DESCRIPCIÓN	VALOR BÁSICO	IVA	VALOR AMORTIZADO	VALOR FACTURADO
Acta Mensual de Costos No. 11	$ 228.704.980,00	$ 43.453.946,20	$0	$ 272.158.926,20

AVANCE DEL CONTRATO

Según el informe de interventoría No. 011 de fecha 10/10/2025, para el periodo septiembre 2025, se reporta un avance para el contrato de obra, relacionado a continuación:

INFORMACIÓN PRESUPUESTAL Y AVANCE FINANCIERO

Total inversión programada: $ 65.70 % Total inversión ejecutada: $ 51.21%

ACTAS DE MODIFICACIÓN DE COSTOS TRAMITADAS EN EL PERIODO

FECHA ACTA	ACTA No.
N/A	N/A

ACTAS DE SUSPENSIÓN TRAMITADAS EN EL PERIODO

FECHA ACTA	ACTA No.	ACTA DE AMPLIACIÓN No.	PERIODO DE SUSPENSIÓN DESDE - HASTA	FECHA DE REANUDACIÓN
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

ADICIONES, PRÓRROGAS Y/O MODIFICACIONES TRAMITADAS EN EL PERIODO

FECHA COMITÉ	No. COMITÉ	TRAMITE	ESTADO (Aprobado, en trámite, en corrección o rechazado)
31/07/2025	N/A	Prórroga	Aprobado

ESTADO GARANTÍAS CONTRACTUALES

A continuación, se relaciona de forma consecutiva la información para cada uno de los certificados o anexos de modificación de las garantías aprobados por el Instituto en desarrollo del contrato

ÚLTIMO TRÁMITE CONTRACTUAL: PRORROGA No 2 FECHA DEL ÚLTIMO TRÁMITE CONTRACTUAL: 30/07/2025
MEMORANDO DE APROBACIÓN DE LA ACTUALIZACIÓN DE AMPAROS Y GARANTÍAS: No 2025I-VBOG-057274 de fecha 04/08/2025
FECHA DE LA ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN DE AMPAROS Y GARANTÍAS: 31/07/2025 PÓLIZAS ACTUALIZADAS: SI, PERO SIN APROBACIÓN.

CONTROL DE GARANTÍAS
TIPO DE GARANTÍA: Contrato de Seguro NOMBRE: Cumplimiento
Póliza de Cumplimiento

Amparos	Valor Asegurado	Póliza No. Anexo No.	Vigencia	
			Desde	Hasta
Cumplimiento	$ 383.945.641.20	14-44-101220984 ANEXO 5	25/11/2024	La liquidación del contrato
Buen Manejo Anticipo	$ 571.723.767,00	14-44-101220984 ANEXO 5	25/11/2024	La liquidación del contrato
Pago de Salarios, Prestaciones Sociales e indemnizaciones.	$ 767.891.282,40	14-44-101220984 ANEXO 5	25/11/2024	31/07/2028
Calidad del Servicio	$ 1.151.836.923,60	14-44-101220984 ANEXO 5	14/02/2024	Igual al plazo de la garantía de estabilidad del contrato objeto de la interventoría

PROCESOS DE SANCIÓN TRAMITADOS O EN TRÁMITE DURANTE EL PERIODO

No.	CAUSAL INTERPUESTA	No. MEMORANDO ENVIADO A JURÍDICA	ESTADO ACTUAL	FECHA AUDIENCIA	OBSERVACIONES
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

CORRESPONDENCIA TRAMITADA DURANTE EL PERIODO

OFICIO No.	FECHA	DESTINATARIO	ASUNTO
N/A	N/A	N/A	N/A

DOCUMENTACIÓN REMITIDA AL ARCHIVO DURANTE EL PERIODO

MEMORANDO No.	FECHA	DESTINATARIO	ASUNTO
N/A	N/A	N/A	N/A

INCONVENIENTES PRESENTADOS DURANTE LA EJECUCIÓN DE LOS CONTRATOS DE OBRA E INTERVENTORÍA O CONVENIO. (Debe ser conciso, breve, claro y preciso)

ASPECTOS TÉCNICOS.

En el marco del seguimiento técnico y administrativo realizado al Contrato de Obra Civil para la Rehabilitación de la Vía [indicar tramo o código], se han identificado aspectos que requieren ajustes con el fin de garantizar el cumplimiento oportuno, eficiente y seguro de las actividades programadas.

Con fundamento en lo anterior, me permito recomendar lo siguiente:

Mejorar la planificación logística

Ajustar y optimizar el plan de trabajo diario y semanal, de manera que se asegure la continuidad de las actividades críticas.
Fortalecer el control de acceso, salida y transporte de materiales, evitando retrasos por falta de insumos o equipos en el frente de obra.
Implementar mecanismos de coordinación previa para las actividades que involucren cierres parciales, manejo de tráfico o intervención en zonas de alto flujo vehicular.

Aumentar y asegurar la disponibilidad de recursos

Verificar y reforzar la disponibilidad de maquinaria esencial (vibrocompactador, retroexcavadora, motoniveladora, volquetas, entre otros), garantizando su operatividad durante toda la jornada.
Asignar personal suficiente y capacitado para cada una de las actividades programadas, incluyendo operarios, auxiliares, técnicos de calidad y personal de señalización.
Optimizar la adquisición y suministro de materiales para evitar pausas no programadas que impacten la ruta crítica del proyecto.

Fortalecer la señalización y manejo del tránsito

Garantizar una señalización adecuada, visible y conforme al Manual de Señalización Vial vigente, priorizando zonas de riesgo para trabajadores y usuarios de la vía.
Contar permanentemente con personal de manejo de tráfico (paleteros) debidamente entrenado.

Mejorar la coordinación interna y con la interventoría

Mantener una comunicación más fluida con la interventoría para anticipar necesidades, ajustes y restricciones operativas.
Presentar reportes de avance completos y oportunos, que incluyan recursos utilizados, causas de retraso y estrategias correctivas.

Implementar medidas de mejora continua

Realizar reuniones semanales de revisión de desempeño, identificando cuellos de botella y proponiendo acciones inmediatas de mejora.
Asegurar el cumplimiento de los estándares de calidad y seguridad industrial establecidos en el contrato.

ASPECTOS JURÍDICOS. N/A

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y/O FINANCIEROS. **N/A**

ASPECTOS AMBIENTALES, PREDIALES, SOCIALES Y DE SOSTENIBILIDAD. N/A

RELACIÓN DE COMISIONES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO:

N/A

OTRAS ACTIVIDADES RELEVANTES EJECUTADAS COMO SUPERVISOR.

En atención a lo anterior, y con el fin de mitigar los impactos derivados del atraso, se presentan las siguientes recomendaciones técnicas y administrativas:

1. Presentación de plan de recuperación
   Se recomienda requerir formalmente al contratista la presentación de un plan de recuperación del cronograma, el cual deberá contener actividades priorizadas, incremento de recursos (mano de obra, maquinaria y equipos), jornadas adicionales y metas de avance semanales, debidamente sustentadas.
2. Revisión y ajuste del cronograma contractual
   Es necesario realizar un análisis detallado del cronograma actualizado, identificando la ruta crítica y las actividades que presentan mayor incidencia en el atraso, con el fin de evaluar posibles ajustes que permitan mejorar el rendimiento de la obra.
3. Evaluación de apertura de frentes adicionales
   De acuerdo con las condiciones técnicas, sociales, prediales y ambientales del proyecto, se recomienda evaluar la viabilidad de habilitar frentes adicionales de trabajo, que contribuyan a incrementar el avance físico.
4. Fortalecimiento del seguimiento y control
   Implementar un esquema de seguimiento más riguroso, mediante comités de obra periódicos, informes semanales de avance físico y financiero, y control permanente por parte de la interventoría.
5. Verificación de la capacidad operativa del contratista
   Revisar la disponibilidad real de personal, maquinaria, equipos y suministros del contratista, exigiendo el reforzamiento de los recursos cuando se evidencie insuficiencia frente a lo requerido para cumplir el cronograma.
6. Aplicación de medidas contractuales
   En caso de que el atraso persista y no se evidencien acciones efectivas de recuperación, se recomienda evaluar la aplicación de las medidas contractuales correspondientes, tales como multas o demás sanciones previstas, de conformidad con el contrato y la normatividad vigente.
7. Gestión de riesgos externos
   Identificar y documentar los factores externos que inciden en el atraso (sociales, climáticos, ambientales, prediales u otros), y definir acciones de mitigación en coordinación con las instancias competentes.
8. Priorización de actividades críticas
   Priorizar la ejecución de actividades que impacten directamente el avance global del proyecto y que permitan asegurar la funcionalidad y estabilidad de la obra.
9. Aseguramiento de la calidad y la seguridad
   Garantizar que las medidas de aceleración de obra no afecten los estándares de calidad, seguridad y salud en el trabajo, ni la integridad de las estructuras ejecutadas.
10. Soporte y trazabilidad documental
    Dejar constancia escrita de todas las actuaciones, requerimientos, compromisos y decisiones adoptadas, mediante actas, informes y comunicaciones oficiales, como soporte para eventuales procesos de control y seguimiento.

Cordialmente,

_____
JAVIER AUGUSTO CAÑON BONILLA
Supervisor de Contrato 4120 de 2024