



Cartagena, 1 de enero de 2026

ESTUDIO DEL MERCADO Y ANÁLISIS DEL SECTOR QUE SOPORTA EL PROCESO DE CONTRATACIÓN DIRECTA DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS.

En cumplimiento con lo establecido en el Art. 2.2.1.1.1.6.1 del decreto 1082 de 2015, y materializando los principios de planeación, responsabilidad, y transparencia, el Distrito Turístico y Cultural de Cartagena de Indias, realiza el estudio de sector al proceso de contratación bajo la modalidad de contratación directa que tendrá como objeto: **PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS.**

JUSTIFICACIÓN

La Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias, en el marco del desarrollo de su política de gestión pública, dirigido al cumplimiento de los principios de la función pública contemplado en la constitución nacional, ha venido desarrollando el macro proceso de gestión administración de bienes y servicios cuyo objetivo es administrar los recursos físicos, el patrimonio inmobiliario de la entidad y los servicios contratados a través del establecimiento de sistemas y procesos adecuados para la adquisición y suministro de bienes y servicios, con el fin de minimizar los riesgos que los afecte. dicho macroproceso de administración de bienes y servicios comprende a su vez los siguientes subprocesos:

- Organización y abastecimiento de bienes y servicios: el cual comprende tres áreas (compras, almacén e inventario y control de bienes) con actividades que incluyen la planeación de adquisiciones, su recepción, control de calidad, garantías legales, pago, control de inventario, bodegaje, boletines de información y archivo.
- Administración de servicios generales: el cual comprende cuatro áreas (parque automotor, mantenimiento de bienes muebles e inmuebles, servicios públicos y cementerios) con actividades que incluyen el mantenimiento preventivo y correctivo de bienes muebles e inmuebles, control de la prestación de servicios públicos, suministro del servicio del parque automotor y el servicio de inhumaciones.
- Administración del patrimonio inmobiliario: el cual comprende cinco áreas (depuración bienes inmuebles, titulación y registro, administración de bienes fiscales, recepción de predios y topografía) con actividades que incluyen el levantamiento de información de bienes muebles del distrito, inspección física a los predios, estudio de títulos, declaraciones de baldíos, elaboración de escrituras, registros e incorporaciones, control de uso y ocupaciones, coordinación de saneamientos, coordinación y control de contingencias jurídicas, representación de acciones judiciales, coordinación de georreferenciación de los inmuebles. que el proyecto de "inventario y saneamiento integral del patrimonio inmobiliario del distrito de Cartagena en la Dirección Administrativa de Apoyo Logístico." código bpin 2024130010085 cuyos objetivos específicos pretenden lograr: 1) un inventario de bienes inmuebles totalmente saneado, 2) aumentar la capacidad operativa para sanear la totalidad de los predios y 3) implementar



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

adecuadamente la norma contable internacionales NICs, para alcanzar los propósitos del mencionado proyecto, se hace necesario contar con profesionales, técnicos, tecnólogos y bachilleres idóneos que cuenten con experiencia suficiente que apoyen las actividades del proyecto, por lo que considerando que en la planta de personal del distrito dentro de la dirección administrativa de apoyo logístico – DAAL no se cuenta con el personal suficiente y con los perfiles requeridos para llevar a cabo todas las actividades, se requiere la suscripción de contrato(s) de prestación de servicios con profesional(es) que tenga(n) estudios relacionados y experiencia comprobada, idóneo para apoyar a la dirección administrativa de apoyo logístico – DAAL.

Que actualmente la Alcaldía Mayor de Cartagena como se ha mencionado, no cuenta con el personal requerido por lo tanto es preciso contratar personal idóneo que cumpla las labores encomendadas a esta dirección y de esta forma seguir ejecutando sus procesos con el fin de cumplir las metas dispuestas por la administración distrital. el estado cuenta con medio idóneos, y por supuesto legales, que le permiten cumplir satisfactoriamente sus actividades de gestión, y uno de ellos es precisamente el contrato estatal. de esta forma, los contratos de la administración pública representan un medio idóneo y efectivo para lograr los fines del estado en forma legal, armónica y eficaz. que el artículo 2º de la constitución política establece como fin esencial del estado, facilitar la participación de todos los ciudadanos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural de la nación. conforme lo dispone el artículo 5º de la ley 80 de 1993 y en concordancia con el artículo 2 y 209 de la constitución política “de los fines del estado” y “de la función administrativa del estado”, es de interés la planificación de la contratación del personal necesario para el desarrollo de las actividades del Distrito de Cartagena.

Teniendo en cuenta lo anterior y en desarrollo de la función pública del distrito la contratación de personal que se persigue con estos este obedece a la necesidad cierta y evidente, por la ausencia de personal para el desarrollo de las obligaciones que se contratan o existiendo el personal de planta se encuentra sobrecargado y requiere apoyo externo. con base en todo lo anterior, la satisfacción de la necesidad de la contratación requiere un plazo acorde a las obligaciones, al acompañamiento que requiere la entidad y en el marco de la autonomía conferida al distrito como entidad territorial por el artículo 287 de la constitución nacional, acogiendo el decreto 6000 del 30 de diciembre de 2020 por medio del cual se adoptan los honorarios para la contratación de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión del distrito de Cartagena de indias, para el caso particular se requiere un contador público que, la directora de la dirección administrativa de apoyo logístico, en virtud de sus funciones y la delegación conferida a través del decreto no. 004 del 01 de enero de 2024, es el competente para realizar los estudios y valorar las necesidades de bienes y servicios en la dirección administrativa de apoyo logístico.

CÓDIGOS UNSPSC

Código UNSPSC 80111600 Clase : Servicios de personal temporal

ANÁLISIS DE MERCADO

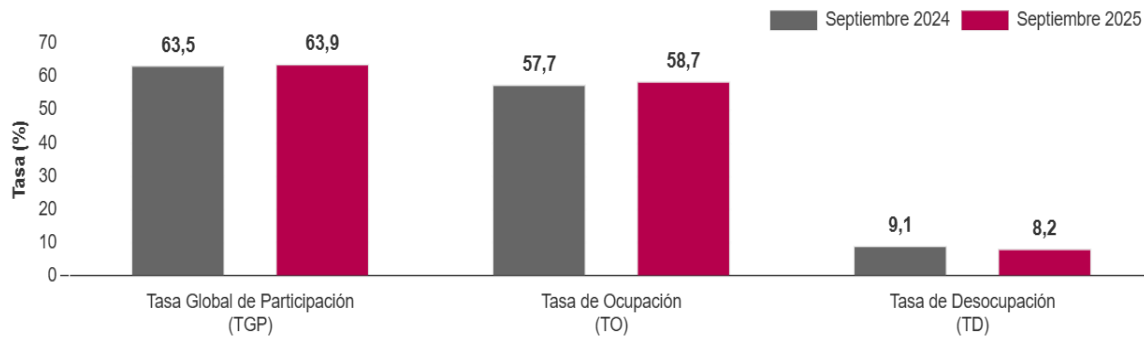
La Alcaldía de Cartagena ha identificado la necesidad de contratar la PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN, lo anterior a razón de las siguientes variables:



PRINCIPALES INDICADORES DEL MERCADO LABORAL¹

Empleo y desocupación

En septiembre de 2025, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 8,1%, mientras que en el mismo mes de 2024 fue 9,2%. Por su parte, la tasa global de participación se ubicó en 66,4% y la tasa de ocupación en 61,0%, mientras que en septiembre de 2024 estas tasas fueron 66,2% y 60,1%, respectivamente.

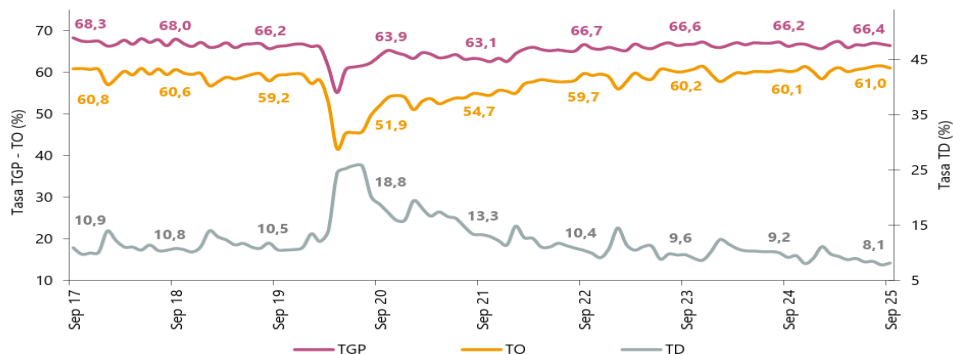


Principales indicadores del mercado laboral

Total 13 ciudades y áreas metropolitanas mensual

En septiembre de 2025, la tasa de desocupación en el total de las 13 ciudades y áreas metropolitanas fue 8,1%, mientras que en el mismo mes de 2024 fue 9,2%. Por su parte, la tasa global de participación se ubicó en 66,4% y la tasa de ocupación en 61,0%, mientras que en septiembre de 2024 estas tasas fueron 66,2% y 60,1%, respectivamente.

Total 13 ciudades y áreas metropolitanas
Septiembre (2017 - 2025)



Fuente: DANE, GEIH.

Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados del CNPV 2018.

Nota: cifras aproximadas a un decimal.

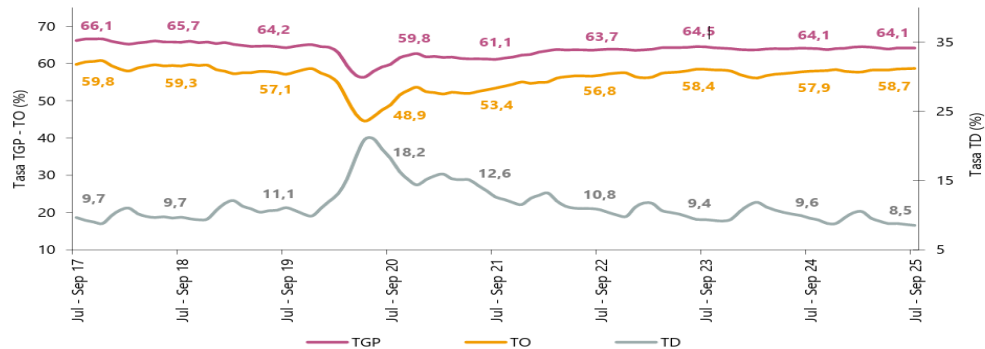
¹ <https://www.dane.gov.co/>



TOTAL NACIONAL TRIMESTRE

En el total nacional, la tasa de desocupación del trimestre julio - septiembre 2025 fue 8,5%, lo que representó una disminución de 1,0 puntos porcentuales respecto al trimestre julio - septiembre 2024 (9,6%). La tasa global de participación se ubicó en 64,1%, siendo similar a la registrada en el trimestre julio - septiembre 2024. Finalmente, la tasa de ocupación fue 58,7%, lo que representó un aumento de 0,8 puntos porcentuales respecto al mismo periodo del año anterior (57,9%).

Total nacional
Julio - septiembre (2017 - 2025)



Fuente: DANE, GEIH.

Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados del CNPV 2018.

Nota: cifras aproximadas a un decimal.

POBLACIÓN OCUPADA SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD

En el mes de septiembre de 2025, el número de personas ocupadas en el total nacional fue 23.927 miles de personas. Las ramas que más aportaron positivamente a la variación de la población ocupada fueron Industrias manufactureras (1,1 puntos porcentuales); Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana (0,8 puntos porcentuales) y Alojamiento y servicios de comida (0,7 puntos porcentuales).

Total nacional
Septiembre (2024 - 2025)

Rama de actividad	Total nacional				
	Septiembre 2024	Septiembre 2025	Distribución % 2025	Variación absoluta	Contribución en p.p.
Población ocupada	23.213	23.927	100	714	
Industrias manufactureras	2.429	2.674	11,2	244	1,1
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	2.809	2.997	12,5	188	0,8
Alojamiento y servicios de comida	1.758	1.926	8,1	168	0,7
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.249	3.371	14,1	122	0,5
Actividades financieras y de seguros	347	433	1,8	86	0,4
Construcción	1.495	1.561	6,5	66	0,3
Transporte y almacenamiento	1.788	1.854	7,7	66	0,3
Información y comunicaciones	380	427	1,8	47	0,2
Actividades inmobiliarias	255	282	1,2	27	0,1
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	1.997	2.007	8,4	9	0,0
Comercio y reparación de vehículos	4.058	4.038	16,9	-20	-0,1
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos ^	726	646	2,7	-79	-0,3
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	1.923	1.711	7,2	-212	-0,9

Fuente: DANE, GEIH.



PERSPECTIVA LEGAL

Se trata de contratos de servicios profesionales / de apoyo a la gestión, enmarcado entre otros, dentro de los siguientes aspectos legales:

El numeral 3 del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, define el Contrato de Prestación de Servicios así: "Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados."

Por su parte el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015 define este tipo de contratos indicando:

"...Artículo 2.2.1.2.1.4.9. Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales. Las Entidades Estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con la persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, siempre y cuando la Entidad Estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la Entidad Estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.

Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la Entidad Estatal, así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales.

La Entidad Estatal, para la contratación de trabajos artísticos que solamente puedan encomendarse a determinadas personas naturales, debe justificar esta situación en los estudios y documentos previos.

Sobre la diferencia entre contrato de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, el Consejo de Estado ha señalado: "...serán entonces contratos de "prestación de servicios profesionales" todos aquellos cuyo objeto esté determinado materialmente por el desarrollo de actividades identificables e intangibles que impliquen el desempeño de un esfuerzo o actividad tendiente a satisfacer necesidades de las entidades estatales en lo relacionado con la gestión administrativa o funcionamiento que ellas requieran, bien sea acompañándolas, apoyándolas o soportándolas, al igual que a desarrollar estas mismas actividades en aras de proporcionar, aportar, apuntalar, reforzar la gestión administrativa o su funcionamiento con conocimientos especializados, siempre y cuando dichos objetos estén encomendados a personas catalogadas de acuerdo con el ordenamiento jurídico como profesionales. En suma, lo característico es el despliegue de actividades que demandan la aprehensión de competencias y

habilidades propias de la formación profesional o especializada de la persona natural o jurídica, de manera que se trata de un saber intelectual cualificado.



(...)

e) El contrato de prestación de servicios de simple apoyo a la gestión.

"...se entiende entonces por contratos de "apoyo a la gestión" todos aquellos otros contratos de "prestación de servicios" que, compartiendo la misma conceptualización anterior, esto es, el desempeño de actividades identificables e intangibles, el legislador permite que sean celebrados por las entidades estatales pero cuya ejecución no requiere, en manera alguna, de acuerdo con las necesidades de la administración (previamente definidas en los procesos de planeación de la Entidad), de la presencia de personas profesionales o con conocimientos especializados.

Se trata entonces de los demás contratos de prestación de servicios, caracterizados por no ser profesionales o especializados, permitidos por el artículo 32 No 3º de la Ley 80 de 1993, esto es, que involucren cualesquiera otras actividades también identificables e intangibles que evidentemente sean requeridas por la entidad estatal y que impliquen el desempeño de un esfuerzo o actividad de apoyo, acompañamiento o soporte y de carácter, entre otros, técnico, operacional, logístico, etc., según el caso, que tienda a satisfacer necesidades de las entidades estatales en lo relacionado con la gestión administrativa¹ o funcionamiento de la correspondiente entidad, pero sin que sean necesarios o esenciales los conocimientos profesionales o especializados para su ejecución, los cuales, como se ha advertido, se reservan exclusivamente para el "contrato de prestación de servicios profesionales", y no para éstos de simple "apoyo a la gestión".

(...)

Ahora bien, respecto de la modalidad de selección bajo la cual las entidades estatales pueden contratar la prestación de los servicios profesionales, la procedente es la contratación directa, así:

- Literal H, Numeral 4 del Artículo 2 de la Ley 1150 de 2007: "(...) 4. Contratación directa. La modalidad de selección de contratación directa solamente procederá en los siguientes casos: (...) h) Para la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que sólo puedan encomendarse a determinadas personas naturales".

- El artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015 dispone: "Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales. Las Entidades Estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, siempre y cuando la Entidad Estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso,

no es necesario que la Entidad Estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.

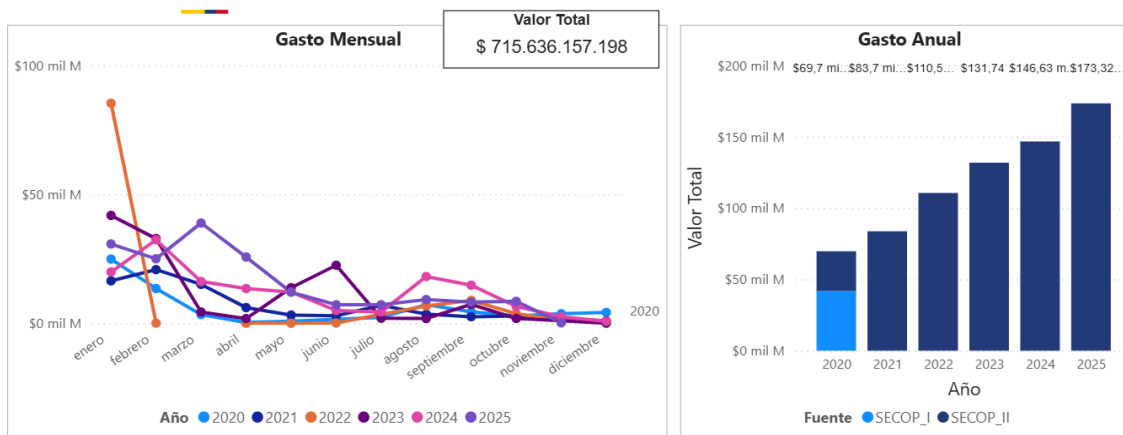
Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las



funciones de la entidad; así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales (...).”

ESTUDIO DE LA DEMANDA²

La información y base estadística que utilizamos para el presente estudio está sujeto a la información arrojada por SECOP I y II – 2.020 a 2024, teniendo en cuenta los contratos de Prestación de Servicios Profesionales y Apoyo a la Gestión por medio de contratación directa, cuya entidad contratante es la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias y la ejecución de actividades contractuales en las distintas dependencias.



Mes	2020	2021	2022	2023	2024	2025
enero	\$24.926.588.057	\$16.476.578.473	\$85.290.591.386	\$41.844.146.861	\$19.939.853.657	\$30.785.856.120
febrero	\$13.531.467.505	\$20.854.320.871	\$122.500.000	\$32.872.856.412	\$32.374.525.299	\$25.052.800.779
marzo	\$3.414.678.407	\$15.128.086.714		\$4.417.376.741	\$16.221.084.363	\$38.895.726.966
abril	\$350.800.000	\$6.143.020.031	\$88.542.651	\$1.883.096.326	\$13.500.613.984	\$25.720.922.757
mayo	\$847.750.000	\$3.242.762.332	\$72.322.250	\$13.833.774.069	\$12.173.385.124	\$12.111.240.595
junio	\$1.614.400.333	\$2.985.683.591	\$154.200.000	\$22.535.667.864	\$5.015.189.661	\$7.243.944.788
julio	\$2.359.436.998	\$6.997.623.116	\$3.523.816.125	\$2.013.032.216	\$4.439.406.060	\$7.224.260.131
agosto	\$7.224.778.397	\$3.595.888.577	\$6.788.813.683	\$1.896.376.846	\$18.146.965.521	\$9.250.490.268
septiembre	\$4.523.137.927	\$2.598.198.859	\$8.904.266.232	\$7.389.100.251	\$14.823.404.245	\$8.254.061.194
octubre	\$2.886.139.999	\$2.913.415.448	\$3.763.525.643	\$1.920.597.980	\$6.589.488.892	\$8.557.695.039
noviembre	\$3.768.499.971	\$1.767.028.223	\$1.123.079.316	\$1.012.112.372	\$2.567.658.843	\$224.003.600
diciembre	\$4.248.572.189	\$997.984.925	\$721.378.603	\$119.800.000	\$835.764.542	

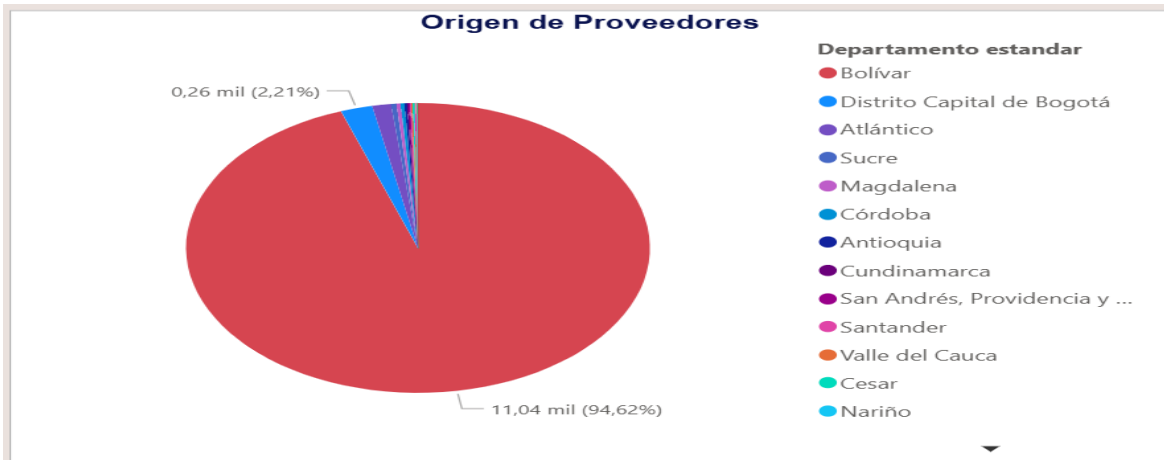
En enero de 2022, se registra un valor contratado destacado de \$85.290.591.386, el periodo con el mayor valor contratado es 2025, alcanzando la cifra de \$173.321.002.237.

² Modelo de Abastecimiento Estratégico desarrollado por la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente



Año	SECOP_I	SECOP_II
2020	\$41.872.733.969	\$27.823.515.814
2021		\$83.700.591.160
2022		\$110.553.035.889
2023		\$131.737.937.938
2024		\$146.627.340.191
2025		\$173.321.002.237

ORIGEN DE LOS PROVEEDORES



Tal como lo muestra la figura anterior, el 94,62% de los contratistas de la Alcaldía Distrital de Cartagena reside en el departamento de Bolívar, le sigue Bogotá con el 2,21%.

ANÁLISIS DE LA OFERTA³

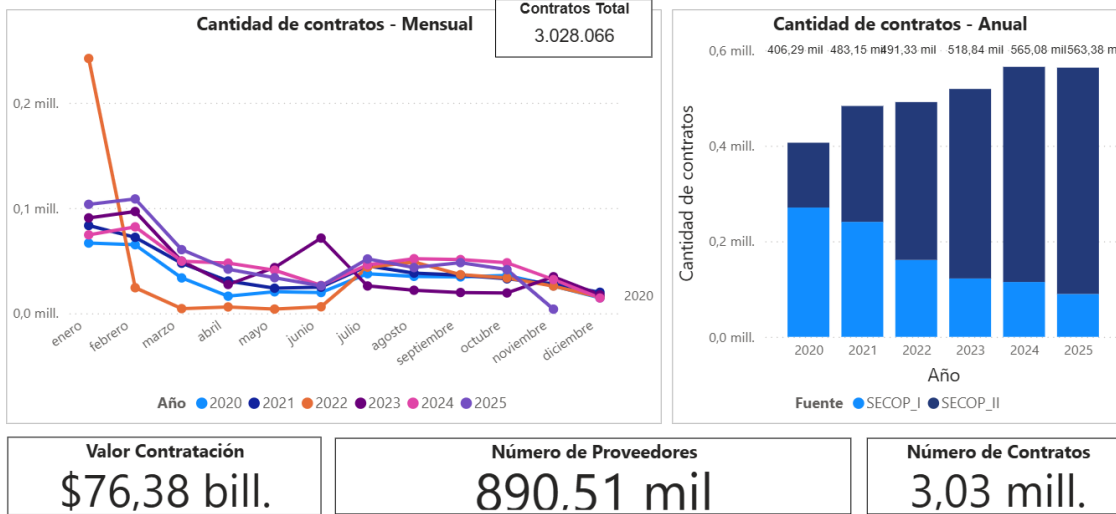
Esta fase tiene como objetivo el análisis del mercado de oferta y opciones de proveedores, a partir de las categorías de compras definidas anteriormente, lo cual permitirá entender las dinámicas que afectan los sectores, la cadena de abastecimiento, y los proveedores que existen en el mercado y pueden suministrar bienes y servicios.

La herramienta de Análisis de la Oferta de la Subdirección de Estudios de mercado y abastecimiento estratégico de la Agencia Nacional de Contratación de Colombia Compra eficiente revela que para la familia de Servicios de personal temporal se han celebrado en el Distrito de Cartagena, un total de 3.028.066 contratos durante la vigencia fiscal 2020 a 2025, identificándose un aproximado de 9.824 proveedores para este tipo de servicios.

³ Modelo de Abastecimiento Estratégico desarrollado por la Agencia Nacional de Contratación Pública - Colombia Compra Eficiente



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias



Al analizar, el valor de los contratos adjudicados para esta familia del gasto, encontramos que, en la ciudad de Cartagena, el proveedor Carlos Andrés Lorduy Vergara, es quien ostenta la contratación más alta con \$ 38.588.003.333.

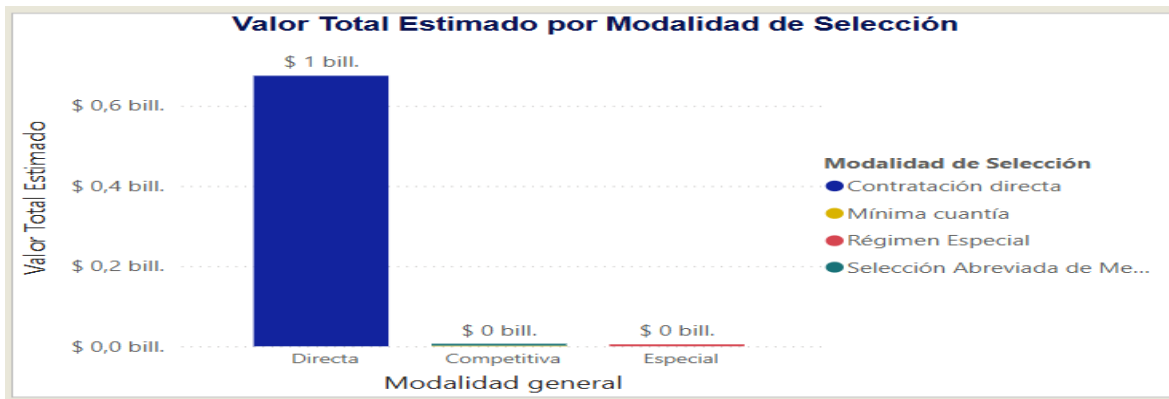
Prov_nombre	Valor Total Estimado	Número de Contratos
CARLOS ANDRES LORDUY VERGARA	\$ 38.588.003.333	5
ALFREDO ENRIQUE ARENAS VILLA	\$ 21.642.600.000	5
LILIANA DEL ROSARIO VILLACOTH	\$ 18.190.000.000	1
HILMER WATTS OSORIO	\$ 12.204.676.667	6
PEDRO MIGUEL HERNANDEZ ESPINOSA	\$ 5.043.606.266	9
ORLANDO JOSE ZUNIGA PEREZ	\$ 3.400.000.000	1
OSVALDO ENRIQUE SERRANO GARCIA	\$ 3.317.224.750	1
UTB	\$ 2.659.903.648	4
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CLINICA DE MATERNIDAD	\$ 2.544.663.969	3
MICHELLE ROSANA MENDOZA RUBIO	\$ 2.349.656.500	10
DISTRISSEGURIDAD	\$ 2.167.962.848	1
Universidad de Cartagena (Proveedor)	\$ 2.025.405.208	1
COANDES	\$ 1.748.279.094	1
CONSULTORIA Y CONSTRUCCIONES NH SAS	\$ 1.737.866.760	1
COLEGIO MAYOR DE BOLIVAR	\$ 1.400.000.000	1
INSTITUTO DISTRITAL DE DEPORTE Y RECREACION IDER	\$ 1.060.000.000	2
WARNER MONTALVO PAJARO	\$ 1.057.287.046	2
FUNDACION CONSTRUYENDO FUTURO SOSTENIBLE ONG	\$ 1.013.188.170	1
FUNDACION IMAGINARIO COLECTIVO CARIBE	\$ 950.000.000	1
INVERCONST	\$ 907.589.925	1
ESE CLINICA MATERNIDAD RAFAEL CALVO C	\$ 774.200.000	2
ASODIQUE	\$ 750.000.000	1
INSTITUTO DE PATRIMONIO Y CULTURA DE CARTAGENA DE INDIAS IPCC	\$ 700.000.000	1
QUSPIDE SAS	\$ 588.000.000	1
UNIVERSIDAD DE CARTAGENA	\$ 537.000.000	2
UMAYOR	\$ 510.850.000	1
ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA	\$ 463.853.332	37
CORPORACION CULTURAL NUEVO HORIZONTE	\$ 460.000.000	1
CORPORACION GESTION 21	\$ 460.000.000	1
LUZ ELENA CARRASCAL ANAYA	\$ 401.000.000	12



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

Que, observamos que la contratación que ubica en primer lugar al proveedor, corresponde a cinco (05) contratos suscritos en la vigencia fiscal entre 2.020 a 2.024, bajo la modalidad de contratación directa, evento este que constituye una tendencia en el mercado.

Por otro lado, es importante precisar, que la totalidad de las contrataciones generadas con los proveedores de servicios en esta categoría del gasto se concentra en la contratación directa durante las vigencias 2.020 a 2.024.



ESTUDIO DEL MERCADO⁴:

Para determinar el valor estimado de la contratación por prestación de servicios de esta vigencia, de conformidad con las actividades encaminadas al cumplimiento del mismo, se ha tomado como base y referencia el alcance del objeto contractual a desarrollarse; la responsabilidad sobre los temas objeto de éste; el plazo de ejecución y el tiempo de dedicación que requieren dichas actividades; la experiencia y las especificaciones técnicas mínimas con las que debe contar el contratista al momento de desarrollar el objeto contratar, así como también el histórico de los contratos suscritos en las anteriores vigencias.

ANÁLISIS DE RIESGO⁵

En cuanto a los riesgos que se puedan tipificar, estimar y asignar al objeto y obligaciones del servicio, los mismos se determinan a partir de las actividades que pueden representar un riesgo previsible. Este análisis se elaboró a través de la matriz de riesgo que se anexa al estudio previo realizado para el presente proceso.

Proyectado por

MELISSA PAOLA MEDINA MARTINEZ
Asesor Financiero Externo

⁴ Anexo 1

⁵ Anexo 2



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

LISTADO DE CONTRATOS REALIZADOS POR LA ENTIDAD

Nivel Estudios	Profesión	Numero Contrato	Vigencia	Valor Contrato	Plazo
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	2563	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4205	2025	\$ 21.600.000,00	8
PROFESIONAL	CONTADOR PUBLICO	818	2025	\$ 32.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	536	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1118	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	123	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	2147	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	438	2025	\$ 21.600.000,00	8
PROFESIONAL	CONTADOR PUBLICO	8548	2025	\$ 3.500.000,00	1
BACHILLER		6541	2025	\$ 7.500.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	76	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	108	2025	\$ 21.600.000,00	8
	ADMINISTRADOR				
PROFESIONAL	PUBLICO	193	2025	\$ 36.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	117	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER		7328	2025	\$ 5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	279	2025	\$ 21.600.000,00	8
	ADMINISTRADOR				
PROFESIONAL	INDUSTRIAL	291	2025	\$ 48.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	166	2025	\$ 21.600.000,00	8
	ADMINISTRADOR				
PROFESIONAL	PUBLICO	704	2025	\$ 36.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6838	2025	\$ 8.100.000,00	3
	ADMINISTRADOR DE				
PROFESIONAL	EMPRESAS	4246	2025	\$ 28.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	8	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER		4992	2025	\$ 18.900.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	403	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	7813	2025	\$ 5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	3447	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	65	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	66	2025	\$ 21.600.000,00	8
	BACHILLER TÉCNICO				
BACHILLER	INDUSTRIAL	355	2025	\$ 25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	92	2025	\$ 24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	13	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4983	2025	\$ 18.900.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	19	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	27	2025	\$ 21.600.000,00	8
	TÉCNICO LABORAL EN				
	ASISTENCIA				
TÉCNICO	ADMINISTRATIVA	352	2025	\$ 21.600.000,00	8
PROFESIONAL	CONTADOR PUBLICO	1196	2025	\$ 40.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	42	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6144	2025	\$ 10.800.000,00	4
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6725	2025	\$ 8.100.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER	69	2025	\$ 21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	398	2025	\$ 21.600.000,00	8
	APOYO A LA GESTIÓN				
	CON EXPERIENCIA				
BACHILLER	RELACIONADA	687	2025	\$ 24.000.000,00	8
	TECNÓLOGO EN				
	ANÁLISIS Y				
	DESARROLLO DE				
TECNÓLOGO	SISTEMAS DE				
Y/O TÉCNICO	INFORMACIÓN	192	2025	\$ 25.600.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	1833	2025	\$ 32.000.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	1187	2025	\$ 36.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	89	2025	\$ 24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	1184	2025	\$ 21.600.000,00	8
PROFESIONAL	INGENIERO CIVIL	4714	2025	\$ 38.500.000,00	7



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

PROFESIONAL ESPECIALISTA	ECONOMISTA	5327	2025	\$	30.000.000,00	5
	PSICÓLOGA	181	2025	\$	40.000.000,00	8
	PERSONA CON EXPERIENCIA LABORAL	692	2025	\$	21.600.000,00	8
SIN ESTUDIOS		50	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	2947	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	9	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	3874	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ARQUITECTO	1181	2025	\$	32.000.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	226	2025	\$	44.000.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	1407	2025	\$	36.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	5397	2025	\$	16.000.000,00	5
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4866	2025	\$	18.900.000,00	7
	INGENIERO DE SISTEMAS	1741	2025	\$	48.000.000,00	8
ESPECIALISTA		45	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	109	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	2270	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1466	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	4293	2025	\$	32.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	446	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	90	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	415	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	213	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	444	2025	\$	24.000.000,00	8
	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS ESPECIALISTA EN FINANZAS	4671	2025	\$	27.000.000,00	6
ESPECIALISTA		1463	2025	\$	40.000.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	7753	2025	\$	5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1930	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	761	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	406	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	479	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	490	2025	\$	21.600.000,00	8
TÉCNICO	BACHILLER ACADÉMICO	1233	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	49	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	636	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6333	2025	\$	10.800.000,00	4
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	41	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4862	2025	\$	18.900.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	661	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	201	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	48	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1105	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	405	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	416	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4863	2025	\$	18.900.000,00	7
	ABOGADO, ESPECIALISTA EN CONTRATACIÓN ESTATAL	336	2025	\$	48.000.000,00	8
ESPECIALISTA		3934	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	535	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	4035	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	236	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1257	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	5875	2025	\$	10.800.000,00	4
TECNÓLOGO Y/O TÉCNICO	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS	4302	2025	\$	36.000.000,00	8
PROFESIONAL		77	2025	\$	21.600.000,00	8
SIN ESTUDIOS	APOYO A LA GESTIÓN	5	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO		2025	\$	21.600.000,00	8



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS						
	ESPECIALISTA EN GESTIÓN GERENCIAL	1162	2025	\$	40.000.000,00	8	
PROFESIONAL	BACHILLER ACADÉMICO	8089	2025	\$	2.700.000,00	1	
BACHILLER	ABOGADO	1885	2025	\$	40.000.000,00	8	
ESPECIALISTA	BACHILLER ACADÉMICO	94	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER TÉCNICO	34	2025	\$	24.000.000,00	8	
BACHILLER	ABOGADO	161	2025	\$	36.000.000,00	8	
PROFESIONAL	BACHILLER ACADÉMICO	1074	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	INGENIERO INDUSTRIAL	8614	2025	\$	4.500.000,00	1	
PROFESIONAL	BACHILLER	2255	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	61	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER	126	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER	100	2025	\$	24.000.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	125	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	671	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	119	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4757	2025	\$	18.900.000,00	7	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	80	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	540	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	53	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	202	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1702	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	63	2025	\$	21.600.000,00	8	
PROFESIONAL	CONTADOR PUBLICO	1255	2025	\$	32.000.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	52	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4761	2025	\$	18.900.000,00	7	
BACHILLER	ABOGADO	5380	2025	\$	25.000.000,00	5	
ESPECIALISTA	BACHILLER	1459	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6524	2025	\$	8.100.000,00	3	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	5868	2025	\$	8.100.000,00	3	
PROFESIONAL	ABOGADO	1585	2025	\$	40.000.000,00	8	
	APOYO A LA GESTIÓN CON EXPERIENCIA						
	LABORAL RELACIONADA	666	2025	\$	21.600.000,00	8	
SIN ESTUDIOS	BACHILLER ACADÉMICO	144	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	ABOGADO	1204	2025	\$	48.000.000,00	8	
MAGISTER	ADMINISTRADORA DE EMPRESAS	5359	2025	\$	30.000.000,00	5	
PROFESIONAL	BACHILLER ACADÉMICO	428	2025	\$	20.000.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6731	2025	\$	9.000.000,00	3	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6232	2025	\$	10.800.000,00	4	
	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS	1402	2025	\$	40.000.000,00	8	
PROFESIONAL	BACHILLER ACADÉMICO	448	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	7663	2025	\$	5.400.000,00	2	
BACHILLER	TÉCNICO EN GESTIÓN ADMINISTRATIVA	6231	2025	\$	9.000.000,00	3	
TÉCNICO	BACHILLER ACADÉMICO	67	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	8496	2025	\$	3.200.000,00	1	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	7809	2025	\$	5.400.000,00	2	
	CONTADOR PUBLICO ESPECIALISTA EN FINANZAS	101	2025	\$	48.000.000,00	8	
ESPECIALISTA	BACHILLER ACADÉMICO	26	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	560	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	TECNÓLOGO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	443	2025	\$	28.000.000,00	8	
TECNÓLOGO Y/O TÉCNICO	BACHILLER ACADÉMICO	18	2025	\$	21.600.000,00	8	
PROFESIONAL	BACHILLER	627	2025	\$	21.600.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	70	2025	\$	24.000.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	59	2025	\$	24.000.000,00	8	
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	650	2025	\$	20.000.000,00	8	



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1093	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	22	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	54	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	71	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	87	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6370	2025	\$	10.800.000,00	4
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	136	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	349	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1736	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4990	2025	\$	18.900.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	12	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	CONTADOR PUBLICO	1183	2025	\$	40.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	21	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	7565	2025	\$	5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1991	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4946	2025	\$	18.900.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	429	2025	\$	20.000.000,00	8
	TÉCNICO PROFESIONAL EN RELACIONES INDUSTRIALES	4910	2025	\$	21.000.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	426	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER TÉCNICO	427	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4688	2025	\$	18.900.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER TÉCNICO	767	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1615	2025	\$	21.600.000,00	8
MAGISTER	ABOGADO	184	2025	\$	64.000.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	1155	2025	\$	40.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	103	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	3853	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	11	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	25	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	163	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	423	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	23	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	1169	2025	\$	21.600.000,00	8
	APOYO A LA GESTIÓN CON MAS DE 12 MESES DE EXPERIENCIA					
SIN ESTUDIOS	LABORAL	411	2025	\$	20.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1427	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	INGENIERA CIVIL	3337	2025	\$	40.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	8377	2025	\$	2.700.000,00	1
PROFESIONAL	CONTADOR PUBLICO	4660	2025	\$	12.000.000,00	4
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	2657	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4312	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	1871	2025	\$	40.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	2	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	1475	2025	\$	25.600.000,00	8
	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS	4715	2025	\$	12.000.000,00	4
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	2675	2025	\$	21.600.000,00	8
	TÉCNICO PROFESIONAL EN TOPOGRAFÍA DE MINAS Y OBRAS CIVILES	1087	2025	\$	32.000.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	8633	2025	\$	5.000.000,00	1
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	58	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	20	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER TÉCNICO	537	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4241	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	404	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	64	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	39	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	114	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	60	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	CONTADOR PUBLICO	1818	2025	\$	28.000.000,00	8



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

PROFESIONAL	ABOGADO	8029	2025	\$	8.000.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4009	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	2686	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	157	2025	\$	36.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4799	2025	\$	18.900.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4251	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1410	2025	\$	21.600.000,00	8
	BACHILLER CON PROFUNDIZACIÓN EN					
BACHILLER	EDUCACIÓN	672	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6711	2025	\$	8.100.000,00	3
PROFESIONAL	TRABAJADOR SOCIAL	643	2025	\$	28.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	14	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	417	2025	\$	21.600.000,00	8
	TECNÓLOGO EN CONSTRUCCIÓN DE					
PROFESIONAL	OBRAS CIVILES	1851	2025	\$	30.400.000,00	8
PROFESIONAL	INGENIERO CIVIL	5884	2025	\$	18.000.000,00	4
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	753	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	8208	2025	\$	5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	44	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	88	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	7405	2025	\$	5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	81	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	120	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	1553	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	8061	2025	\$	6.000.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	55	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	547	2025	\$	25.600.000,00	8
ESPECIALISTA	ABOGADO	6710	2025	\$	15.000.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	3539	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	96	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	1192	2025	\$	36.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1191	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	APOYO A LA GESTIÓN	425	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	43	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	170	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	62	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	CONTADOR	7914	2025	\$	9.000.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER	6236	2025	\$	10.800.000,00	4
BACHILLER	BACHILLER	154	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	2664	2025	\$	40.000.000,00	8
	TECNÓLOGO EN GESTIÓN AMBIENTAL					
PROFESIONAL	INDUSTRIAL	8211	2025	\$	7.000.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	5307	2025	\$	16.200.000,00	6
BACHILLER	BACHILLER TÉCNICO	72	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	79	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	24	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER TÉCNICO	219	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	8279	2025	\$	2.700.000,00	1
BACHILLER	BACHILLER	7956	2025	\$	5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	177	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	430	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6406	2025	\$	8.100.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	410	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6685	2025	\$	8.100.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4665	2025	\$	18.900.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	434	2025	\$	21.600.000,00	8
	ADMINISTRADOR DE					
PROFESIONAL	EMPRESAS	4185	2025	\$	36.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4908	2025	\$	18.900.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4755	2025	\$	18.900.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	56	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	36	2025	\$	21.600.000,00	8



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	7145	2025	\$	8.100.000,00	3
PROFESIONAL	INGENIERA AMBIENTAL	6376	2025	\$	12.000.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	130	2025	\$	21.600.000,00	8
EGRESADO NO GRADUADO	EGRESADO NO DERECHO	1193	2025	\$	28.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	3896	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	99	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	37	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	8161	2025	\$	5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	83	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER TÉCNICO	86	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1202	2025	\$	21.600.000,00	8
SIN ESTUDIOS	APOYO A LA GESTIÓN	6172	2025	\$	8.800.000,00	4
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	195	2025	\$	21.600.000,00	8
ESPECIALISTA	CONTADOR PUBLICO	199	2025	\$	56.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	98	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS	227	2025	\$	36.000.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	1117	2025	\$	40.000.000,00	8
TÉCNICO	TÉCNICO EN LOGÍSTICA EMPRESARIAL	762	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6116	2025	\$	12.000.000,00	4
PROFESIONAL	PROFESIONAL CON EXPERIENCIA LABORAL AUXILIAR CONTABLE Y FINANCIERO	631	2025	\$	40.000.000,00	8
TÉCNICO	FINANCIERO	243	2025	\$	28.000.000,00	8
ESPECIALISTA	INGENIERO INDUSTRIAL	238	2025	\$	56.000.000,00	8
TÉCNICO	AUXILIAR CONTABLE	2155	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	489	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	2535	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS	5624	2025	\$	17.500.000,00	5
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1161	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	682	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	CONTADORA PÚBLICA	3041	2025	\$	32.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1436	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER TÉCNICO COMERCIAL	147	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	7847	2025	\$	5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	765	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	294	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	436	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	2736	2025	\$	40.000.000,00	8
PROFESIONAL	COMUNICADORA SOCIAL	520	2025	\$	32.000.000,00	8
PROFESIONAL	ARQUITECTA	6211	2025	\$	16.000.000,00	4
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	68	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	971	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	7831	2025	\$	5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	409	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4902	2025	\$	18.900.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	173	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	3228	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6274	2025	\$	10.800.000,00	4
TÉCNICO	UN APOYO A LA GESTIÓN CON MÁS DE 36 MESES DE EXPERIENCIA RELACIONADA	215	2025	\$	36.000.000,00	8
ESPECIALISTA	INGENIERO CIVIL	1440	2025	\$	40.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	7986	2025	\$	5.400.000,00	2
TÉCNICO	TÉCNICO EN ASISTENCIA ADMINISTRATIVA	412	2025	\$	30.400.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1756	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	PUBLICISTA	525	2025	\$	28.000.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	2663	2025	\$	40.000.000,00	8



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	326	2025	\$	20.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	180	2025	\$	28.000.000,00	8
	ABOGADA ESPECIALISTA EN CONTRATACIÓN					
ESPECIALISTA	ESTATAL	189	2025	\$	56.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	418	2025	\$	20.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	171	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	432	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6864	2025	\$	8.100.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	31	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6922	2025	\$	8.100.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	548	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	10	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	7922	2025	\$	5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	15	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	634	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	424	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	210	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	414	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	110	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	532	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	32	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4921	2025	\$	18.900.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1253	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4775	2025	\$	18.900.000,00	7
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	85	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	152	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	95	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER TÉCNICO	1078	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER		5402	2025	\$	13.500.000,00	5
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1112	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	97	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	2234	2025	\$	21.600.000,00	8
	ADMINISTRADOR DE					
PROFESIONAL	EMPRESAS	995	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	506	2025	\$	25.600.000,00	8
PROFESIONAL	ARQUITECTO	1454	2025	\$	36.000.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	486	2025	\$	44.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1693	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	107	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1173	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER TÉCNICO	29	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	124	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	149	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	422	2025	\$	21.600.000,00	8
	APOYO A LA GESTIÓN CON EXPERIENCIA					
BACHILLER	LABORAL	8125	2025	\$	6.000.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	437	2025	\$	30.400.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	274	2025	\$	56.000.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	504	2025	\$	40.000.000,00	8
	ABOGADO ESPECIALISTA					
ESPECIALISTA	EN DERECHO PROCESAL	8378	2025	\$	6.000.000,00	1
	ADMINISTRADOR DE					
PROFESIONAL	EMPRESA	320	2025	\$	36.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	91	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	439	2025	\$	21.600.000,00	8
TECNÓLOGO Y/O TÉCNICO	TECNÓLOGA EN					
PROFESIONAL	GESTIÓN PÚBLICA	172	2025	\$	28.000.000,00	8
	ADMINISTRADOR					
	INDUSTRIAL MAGISTER					
ESPECIALISTA	EN ADMINISTRACIÓN	1389	2025	\$	40.000.000,00	8
SIN ESTUDIOS	APOYO A LA GESTIÓN	7660	2025	\$	5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	182	2025	\$	21.600.000,00	8



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	385	2025	\$	20.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	74	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	145	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	CONTADOR PUBLICO	1719	2025	\$	32.000.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	3389	2025	\$	40.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	75	2025	\$	21.600.000,00	8
ESPECIALISTA	ABOGADA	7789	2025	\$	10.000.000,00	2
PROFESIONAL	ECONOMISTA	220	2025	\$	48.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	106	2025	\$	21.600.000,00	8
	ADMINISTRADORA					
PROFESIONAL	PUBLICA	2163	2025	\$	28.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	653	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	232	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	46	2025	\$	21.600.000,00	8
	BACHILLER ACADÉMICO					
	CON MAS DE 36 MESES					
	DE EXPERIENCIA					
BACHILLER	LABORAL	510	2025	\$	28.000.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	3060	2025	\$	40.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	431	2025	\$	20.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	111	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	395	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	16	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	40	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1438	2025	\$	21.600.000,00	8
	BACHILLER TÉCNICO					
	CON ÉNFASIS EN					
BACHILLER	CONTABILIDAD	1450	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	131	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	2668	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	3	2025	\$	21.600.000,00	8
TÉCNICO	APOYO A LA GESTIÓN	8488	2025	\$	3.500.000,00	1
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	35	2025	\$	21.600.000,00	8
TÉCNICO	APOYO A LA GESTIÓN	6468	2025	\$	9.600.000,00	3
BACHILLER		357	2025	\$	20.000.000,00	8
	TECNÓLOGO					
	Y/O TÉCNICO					
PROFESIONAL	APOYO A LA GESTIÓN	1151	2025	\$	28.000.000,00	8
ESPECIALISTA	ABOGADO	4295	2025	\$	48.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	401	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	175	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	104	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6192	2025	\$	10.800.000,00	4
SIN ESTUDIOS	APOYO A LA GESTIÓN	1705	2025	\$	21.600.000,00	8
SIN ESTUDIOS	APOYO A LA GESTIÓN	8390	2025	\$	2.700.000,00	1
TÉCNICO	BACHILLER ACADÉMICO	134	2025	\$	24.000.000,00	8
	ADMINISTRADOR					
PROFESIONAL	INDUSTRIAL	1494	2025	\$	27.000.000,00	6
	BACHILLER ACADÉMICO					
	CON 12 MESES DE					
	EXPERIENCIA					
BACHILLER		1510	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	2149	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4350	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	421	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	84	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	122	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	57	2025	\$	21.600.000,00	8
	ADMINISTRADOR DE					
	EMPRESAS					
	ESPECIALISTA EN					
	PLANEACIÓN EDUCATIVA					
	Y PLANES DE					
ESPECIALISTA	DESARROLLO	239	2025	\$	48.000.000,00	8
PROFESIONAL	INGENIERO INDUSTRIAL	319	2025	\$	36.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	400	2025	\$	21.600.000,00	8



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	538	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	197	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	3053	2025	\$	40.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	47	2025	\$	21.600.000,00	8
	ABOGADO ESPECIALISTA EN DERECHO					
PROFESIONAL	ADMINISTRATIVO	1694	2025	\$	48.000.000,00	8
TÉCNICO	TÉCNICO ELECTRICISTA	78	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1676	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6371	2025	\$	10.800.000,00	4
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	675	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER COMERCIAL	5392	2025	\$	13.500.000,00	5
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	93	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	5220	2025	\$	16.200.000,00	6
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	3256	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	7	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	17	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	38	2025	\$	21.600.000,00	8
	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS	1263	2025	\$	40.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	441	2025	\$	20.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6504	2025	\$	8.100.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	442	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	2949	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	30	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6522	2025	\$	8.100.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	187	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	121	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	28	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	51	2025	\$	21.600.000,00	8
	PROFESIONAL EN ADMINISTRACIÓN					
PROFESIONAL	FINANCIERA	8596	2025	\$	3.500.000,00	1
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	397	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	266	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	113	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	CONTADOR PUBLICO	7776	2025	\$	8.000.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	445	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	7362	2025	\$	5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	8035	2025	\$	5.400.000,00	2
	TECNÓLOGO Y/O TÉCNICO ARQUITECTURA E INGENIERÍA	1821	2025	\$	32.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	8634	2025	\$	2.700.000,00	1
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	2593	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	3043	2025	\$	40.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	657	2025	\$	24.000.000,00	8
ESPECIALISTA	ABOGADO	188	2025	\$	56.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	1121	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	2205	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	2815	2025	\$	32.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1267	2025	\$	21.600.000,00	8
	APOYO A LA GESTIÓN CON CONOCIMIENTOS					
BACHILLER	EN CIENCIAS JURÍDICAS	4434	2025	\$	21.000.000,00	7
PROFESIONAL	INGENIERO INDUSTRIAL	346	2025	\$	36.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	770	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	780	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	4227	2025	\$	32.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	3923	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	33	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	TRABAJADOR SOCIAL	684	2025	\$	28.000.000,00	8
PROFESIONAL	ARQUITECTO	1468	2025	\$	36.000.000,00	8



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6510	2025	\$	8.100.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	402	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	433	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4998	2025	\$	18.900.000,00	7
	ABOGADO,					
	ESPECIALISTA EN					
ESPECIALISTA	DERECHO LABORAL	347	2025	\$	56.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4215	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	5308	2025	\$	16.200.000,00	6
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	413	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	TRABAJADOR SOCIAL	694	2025	\$	28.000.000,00	8
TECNÓLOGO						
Y/O TÉCNICO	TECNÓLOGO EN					
PROFESIONAL	GESTIÓN EMPRESARIAL	7651	2025	\$	6.000.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	539	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4181	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	685	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	408	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	112	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1554	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	8159	2025	\$	5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1516	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	4197	2025	\$	40.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER	6662	2025	\$	8.100.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	621	2025	\$	21.600.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	3199	2025	\$	40.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	396	2025	\$	20.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	450	2025	\$	20.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6938	2025	\$	8.100.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	82	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	837	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	168	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	3424	2025	\$	24.000.000,00	8
PROFESIONAL	ABOGADO	8065	2025	\$	10.000.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	4888	2025	\$	18.900.000,00	7
PROFESIONAL	ABOGADO	3884	2025	\$	36.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	216	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	6506	2025	\$	8.100.000,00	3
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	440	2025	\$	21.600.000,00	8
	APOYO A LA GESTIÓN					
	CON EXPERIENCIA					
SIN ESTUDIOS	LABORAL	2656	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	5264	2025	\$	19.200.000,00	6
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	541	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	7848	2025	\$	5.400.000,00	2
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	407	2025	\$	21.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	1755	2025	\$	21.600.000,00	8
TECNÓLOGO	TECNÓLOGO EN					
Y/O TÉCNICO	GESTIÓN					
PROFESIONAL	ADMINISTRATIVA	183	2025	\$	25.600.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	629	2025	\$	24.000.000,00	8
BACHILLER	BACHILLER ACADÉMICO	668	2025	\$	20.000.000,00	8
	TÉCNICO EN					
	SECRETARIADO					
	EJECUTIVO					
TÉCNICO	SISTEMATIZADO	1208	2025	\$	25.600.000,00	8



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

MATRIZ DE RIESGO

Denominación del bien o servicio		CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA OFICINA ASESORA DE APOYO LOGÍSTICO DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS														Anexo No.	2					
Elaborado de conformidad con la metodología propuesta por la Agencia Nacional para la Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, detallada en el “Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Proceso de Contratación”, fuente: https://www.colombiacompra.gov.co/manuales-guias-y-pliegos-tipo/manuales-y-guias .																Fecha	21/11/2025					
No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia a a de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	A partir de cuando se inicia el tratamiento	Cuando se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Que el proceso de contratación no sea coherente con la misión, objetivos y metas de la Entidad	Que la contratación exceda la competencia y/o la misión de la Entidad	1	4	5	Medio	Entidad	Revisión de la necesidad y Modalidad de selección en la elaboración de estudios previos con Acompañamiento de la Dirección Administrativa y Financiera y la Dirección Jurídica de la Entidad	1	1	2	Bajo	No	Dirección Jurídica	Al construir la necesidad	Antes de elaboración estudios previos	Monitoreo de las etapas precontractuales y asesoramiento con Dirección Jurídica	Cronograma de Contratación
2	Específico	Externo	Planeación	Riesgos Operacionales	Inobservancia de los requisitos que debe tener el contratante para la ejecución de la Gestión Institucional	Selección de personal que no cumplen con los requisitos o el perfil para la prestación del servicio, afecta la Gestión Institucional y atrasar el proceso de contratación del servicio.	1	4	5	Alto	Contratista	Estudiar previamente el perfil de cada personal requerido por el distrito	1	1	2	Bajo	No	DAAL	Al construir la necesidad	Antes de elaboración estudios previos	Monitoreo de las etapas precontractuales y asesoramiento con la UIC de la DAAL	Acorde al Cronograma de Contratación
3	General	Interno	Selección	Riesgo operacional	Riesgo de seleccionar aquellos que no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentren incursos en alguna inhabilidad o incompatibilidad	Mala calidad de la prestación del servicio	1	5	6	Alto	Entidad / Contratista	Capacitación del personal evaluador	1	2	3	medio	Si	Grupo evaluador de la entidad	Al momento de la selección del personal	Asignación del contrato	Evaluación a luz de los Pliegos Definitivos y/o Adendas si las hubiere	Cronograma de Contratación
4	Específico	Interno	Selección	Riesgos Operacionales	Seleccionar proveedores ilegales o que no cuenten con los protocolos de bioseguridad que garanticen la calidad del servicio.	Mala escogencia del Proveedor	1	2	3	Bajo	Entidad	Capacitación del personal evaluador	1	1	2	bajo	No	Grupo evaluador de la entidad	Al momento de la selección del personal evaluador	Asignación del contrato	Verificar que el grupo evaluador conozca el proceso a evaluar	Cronograma de Contratación
6	General	Interno	Contratación	Riesgos Operacionales	Riesgo asociado con el incumplimiento de la publicación o el registro presupuestal del contrato	Que los recursos destinados a la financiación del compromiso se desvíen a otro fin.	1	3	4	Bajo	Entidad	Seguimiento en el requisito de ejecución	1	1	2	bajo	Si	Grupo integrado de contratación de la entidad y supervisor designado entidad	Desde la Suscripción del contrato	Hasta la Legalización	Vigilancia estricta de la reserva presupuestal	Mensual



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

7	General	Interno	Contratación	Riesgos Operacionales	Inadecuada formulación del documento contractual	Inadecuada ejecución del contrato	1	3	4	Bajo	Entidad	Seguimiento en el requisito de planeación	1	1	2	bajo	Si	Grupo integrado de contratación de la entidad y supervisor designado entidad	Desde la Suscripción del contrato	Hasta la Legalización	Vigilancia estricta de la reserva presupuestal	Mensual
8	Específico	Externo	Ejecución	Riesgo operacional	Enfermedad General, laboral, accidentes de laborales que puedan generar incapacidad discapacidad, muerte del contratista entre otros	Acciones Judiciales, incumplimiento del contrato	3	5	8	Alto	Contratista	Reducción de la probabilidad de ocurrencia del evento con actividades y programas de prevención en seguridad industrial y ocupacional	1	1	2	bajo	No	Ordenador de Gasto, Supervisor y contratista	Desde el inicio de ejecución	Hasta la Finalización	Seguimiento en el informe de supervisión	Mensual