

**EL SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA  
NORMALIZACIÓN – ARN**

De acuerdo con la solicitud de contratación, la necesidad presentada, lo descrito en el Estudio Previo y la selección de la persona para la suscripción del contrato en cumplimiento del perfil exigido; todas ellas realizadas por la **Subdirectora Territorial**,

**CERTIFICA:**

Que, **ROSA ERNESTINA CARVAJAL DE LA HOZ**, identificada con cédula de ciudadanía No. 32.735.594 reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para: “Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales a la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN – Dirección Programática de Reintegración – Subdirección Territorial, para acompañar la implementación de la Dimensión Restaurativa del Proceso de Acompañamiento a miembros activos y retirados de la Fuerza Pública comparecientes ante la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP), de acuerdo con los lineamientos emitidos por la Entidad.”

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., en el mes de diciembre de 2025.

**CÉSAR ORLANDO TAPIAS GARCÍA**  
Subdirector Administrativo