

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A-E.S.P. NIT 900370026-2		
	ANEXO ESTUDIO DE MERCADOS		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 1 de 7

Fecha de elaboración: 14 de enero – 2026

1. ANEXO ESTUDIO DE MERCADOS Y MATRIZ DE RIESGO

OBJETO: “PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ASESORÍA CONTABLE Y ASISTENCIA TÉCNICA EN TEMAS FINANCIEROS DE LA EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A.-E.S.P.”.

CODIGO UNSPSC: 84111502 Servicios de contabilidad

1.1 ESTUDIO DE LA DEMANDA

En el estudio de la demanda se identifican procesos de contratación en el portal único de contratación- Secop, (<https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do>), suscritos por la EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL MUNICIPIO DE OCAMONTE ESPOCAM S.A- E.S.P y otras entidades con relación a la actividades a ejecutar , permitiendo sustentar y seleccionar desde la eficiencia, eficacia y economía la decisión de escoger la modalidad de contratación, la elección del proveedor y la forma en que se pactará el contrato.

Tabla: Histórico de compras ESPOCAM S.A- E.S.P vigencia año 2024 y 2025

NÚMERO DEL CONTRATO	003-2024	002-2025	009-2025
MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATO	Contratación Directa	Contratación Directa	Contratación Directa
OBJETO DEL CONTRATO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ASESORÍA CONTABLE Y ASISTENCIA TÉCNICA EN TEMAS FINANCIEROS DE LA EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A.-E.S.P.”	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ASESORÍA CONTABLE Y ASISTENCIA TÉCNICA EN TEMAS FINANCIEROS DE LA EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A.-E.S.P.”	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ASESORÍA CONTABLE Y ASISTENCIA TÉCNICA EN TEMAS FINANCIEROS DE LA EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A.-E.S.P.”
TIEMPO	5 meses	5 meses	8 meses
VALOR	\$8.400.000	\$7.500.000	\$12.000.000
ADICIONAL	N/A	N/A	N/A
FORMA DE PAGO	Pagos parciales mensuales	Pagos parciales mensuales	Pagos parciales mensuales
CONTRATISTA	SANDRA JHULEINY DIAS PINZON	NATALIA LOZANO MONTAÑEZ	YURANY MARCELA PALOMINO MONTAÑEZ

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A.-E.S.P. NIT 900370026-2		
	ANEXO ESTUDIO DE MERCADOS		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 2 de 7

FUENTE	https://www.secop.gov.co/CO1ContractsManagement/Tendering/ProcurementContractEdit/View?docUniquelIdentifier=CO1.PCCNTR.5845920&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1ContractsManagement%2fTendering%2fProcurementContractManagement%2fIndex&prevCtxLbl=Contratos+	https://www.secop.gov.co/CO1ContractsManagement/Tendering/ProcurementContractEdit/View?docUniquelIdentifier=CO1.PCCNTR.7235376&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1ContractsManagement%2fTendering%2fProcurementContractManagement%2fIndex&prevCtxLbl=Contratos+	https://www.secop.gov.co/CO1ContractsManagement/Tendering/ProcurementContractEdit/View?docUniquelIdentifier=CO1.PCCNTR.7825242&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1ContractsManagement%2fTendering%2fProcurementContractManagement%2fIndex&prevCtxLbl=Contratos+
---------------	---	---	---

Tabla: Histórico de compras o adquisiciones de otras entidades prestadoras de servicios públicos en el departamento de Santander.

ENTIDAD	SANTANDER - EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS AGUAS DEL PIENTA	SANTANDER - LA CURITEÑA S.A.S-E.S.P.	SANTANDER - EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE LA PALMEÑA SAS ESP
MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATO	Contratación Directa	Contratación Directa	Contratación Directa
OBJETO DEL CONTRATO	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA FINANCIERA Y CONTABLE DE CONFORMIDAD AL NUEVO MARCO NORMATIVO PARA EMPRESAS QUE NO COTIZAN EN EL MERCADO DE VALORES Y QUE NO CAPTAN NI ADMINISTRAN EL AHORRO DEL PUBLICO DE CONFORMIDAD A LA RESOLUCION 414 DEL 2014 Y DEMAS NORMATIVIDAD VIGENTE, PARA LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS AGUAS DEL PIENTA S.A.S ESP DEL MUNICIPIO DE CHARALÁ SANTANDER	"PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORIA CONTABLE EXTERNA PARA LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DOMICILIARIOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DE CURITI-LA CURITEÑA S.A.S-E.S.P.	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORIA EXTERNA EN LOS ASPECTOS FINANCIEROS, CONTABLES, PRESUPUESTALES Y EN LA ELABORACIÓN, ACTUALIZACIÓN, ENTREGA Y PRESENTACIÓN OPORTUNA, EFICIENTE Y CORRECTA DE LOS INFORMES CONTABLES, PRESUPUESTALES Y FINANCIEROS LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE LA PALMEÑA S.A.S E.S.P.
TIEMPO	Cinco meses y diecinueve días	327 días	345 días
VALOR TOTAL	\$ 18,000,000	\$ 28,600,000	\$8,400,000
CONTRATISTA	COOPLABORAL CTA	COOPVIMEJOR LTDA	TEOBALDO IGNACIO VELASCO CUBIDES

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A-E.S.P. NIT 900370026-2		
	ANEXO ESTUDIO DE MERCADOS		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 3 de 7

PERFIL	Profesional en Contaduría Pública, especialista en áreas a fines, con experiencia profesional no inferior a CUATRO años contados a partir de la obtención del título.	Perfil profesional en el área de las ciencias contables y financieras, haber celebrado y ejecutados dos contratos cuyo alcance u objeto tenga relación con las actividades.	Profesional titulado en: Contaduría Pública; En ejercicio de sus facultades profesionales, Tarjeta o Matrícula Profesional en los casos reglamentados por la ley, Dos (02) contratos que acrediten experiencia
FORMA DE PAGO	Seis pagos (6) pagos parciales, un primer pago por valor de dos millones veintitrés mil setecientos pesos m/cte. (\$2.023.700) y cinco pagos parciales por un valor de tres millones ciento noventa y cinco mil doscientos sesenta pesos m/cte. (\$3.195.260)	Actas de pago parciales previa entrega de informe de actividades	Cuatro pagos por el 25% cada uno de ellos.
FUENTE	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=22-4-12662265&g	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticeManagement/Index?currentLanguage=es-CO&Page=login&Country=CO&SkinName=CCE	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticeManagement/Index?currentLanguage=es-CO&Page=login&Country=CO&SkinName=CCE

De la muestra analizada se determina:

La EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL MUNICIPIO DE OCAMONTE ESPOCAM S.A- E.S.P en el año 2025 suscribió dos contratos de **PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA LA ASESORÍA CONTABLE Y ASISTENCIA TÉCNICA EN TEMAS FINANCIEROS DE LA EMPRESA** mediante la modalidad de contratación directa, dicho contrato se establecieron honorarios mensuales por valor de UN MILLON QUINIENTOS MIL PESOS (\$1.500.000) M/CTE, para un total de DIECISEIS MILLONES QUINIENTOS MIL (\$16.500.000) PESOS EN EL AÑO 2025.

- De la muestra analizada se determina que la empresas de servicios públicos suscriben contratos de prestación de servicios profesionales de asesoría contable, mediante la modalidad de contratación directa, la forma de pago determinada es mediante mensualidades vencidas en cuanto las actividades se deben realizar periódicamente ; para el desarrollo del contrato las entidades requieren personal profesional en área de contaduría pública con experiencia general en el ejercicio de su profesión y experiencia específica desarrollando actividades contempladas en el alcance del contrato.
- El servicio de asesoría contable es ofertado por personas naturales y jurídicas.
- Que una vez analizada la asignación salarial mensual permite establecer que los servicios profesionales de asesoría contable y financiera oscilan en un rango desde \$1.300.000 hasta \$3.000.000.

1.2 CONDICIONES COMERCIALES OBJETO A CONTRATAR

-PERFIL REQUERIDO POR LA ENTIDAD: Para el desarrollo del contrato la entidad requiere un profesional titulado en el área de la contaduría pública con acreditación de experiencia específica en el área contable de dos (2) años.

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A.-E.S.P. NIT 900370026-2		
	ANEXO ESTUDIO DE MERCADOS		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 4 de 7

-FORMA DE PAGO: De conformidad con la naturaleza del contrato y la ejecución de las actividades del mismo, se cancelará el valor total del contrato mediante actas parciales de pago mensuales.

-REFERENCIA PRECIO A CONTRATAR: Los costos de los servicios dependen del área que se esté trabajando, la intensidad horaria requerida y el alcance del objeto a contratar. El servicio requerido no tiene precios estandarizados para el mercado, puesto que se basa en actividades de orden administrativos, que no están sometidos a tarifas, la cuales depende del volumen de trabajo, perfil profesional exigido y actividades a ejecutar.

Para determinar el presupuesto a contratar se tuvieron en cuenta las siguientes variables:

- Sondeo precios del mercado históricos de la entidad y otras entidades a fin de no incurrir en sobre costos.
- Perfil requerido.
- Aspectos jurídicos y técnicos a tener en cuenta para prestar el servicio.
- Costo directo e indirecto para la celebración del contrato. (gastos parafiscales, impuestos departamentales y municipales, etc.).

ITEM	% Persona jurídica
Estampillas PRO – CULTURA	1.5%
Estampillas PRO – ANCIANO	4%
Estampillas PRO – UIS	2.2%
Estampillas PRO- HOSPITAL	2.2%
Estampillas PRO- deporte	1.5%
Estampilla INDUSTRIA Y COMERCIO	1%

De acuerdo a la disponibilidad presupuestal y sondeo de precios del mercado el presupuesto se calcula en la suma de **DIECIOCHO MILLONES DE PESOS M/CTE (\$18.000.000)** pagadero mediante actas parciales de pago, por el termino diez (10) meses.

1.3 ANÁLISIS DE RIESGO Y LA FORMA COMO MITIGARLO

De conformidad a lo establecido en el manual de contratación y a la guía de riesgo publicada por Colombia Compra Eficiente, la Entidad procedió a realizar el respectivo análisis del riesgo aplicable a la presente contratación, procediendo a establecer el contexto, identificar y clasificar, evaluar, calificar, asignar y mitigar los riesgos o eventualidades que afectan los propósitos y metas esperados por la administración en el presente proceso de selección.

Tabla: Análisis De Riesgo

N	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Que puede pasar y , como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría
---	-------	--------	--------	------	--	--	--------------	---------	------------	-----------

1	General	Externo	Ejecución	Operacionales	No cumplimiento del objeto contractual.	Efectivas sanciones interpuestas en la minuta contractual.	Raro	Moderado	4	Riesgo bajo
2	General	Interno	Ejecución	Sociales políticos / operacionales	Cambios en las condiciones o necesidades después de la firma del contrato.	Modificatorio al objeto a contratar previo acuerdo entre las partes.	Improbable	Moderado	5	Riesgo medio
3	General	Interno	Contratación	Operacionales	Presentación de documentos falsos.	Dilaciones en el desarrollo del proceso contractual hasta que se demuestre la legitimidad de los documentos	Posible	Catastrófico	8	Riesgo extremo
4	Específico	Externo	Ejecución	operacionales	Demora injustificada en el desembolso de los pagos.	Perjuicios económicos al contratista.	Improbable	insignificante	3	Riesgo bajo
5	Específica	Interno	Planeación	Financieros	Estimación inadecuada de costos.	Desequilibrio económico del contrato.	Improbable	Menor	3	Riesgo bajo
6	Específica	Interno	Ejecución	Operacionales	Mala calidad del servicio prestado.	Incumplimiento del alcance del contrato.	Posible	Moderado	6	Riesgo alto
7	Específica	Interno	Contratación	Regulatorios	No publicación de los documentos del proceso contractual conforme la norma.	Presentación de observaciones y/o efectivas sanciones por partes de los órganos de control en la función pública.	Improbable	Menor	4	Riesgo bajo

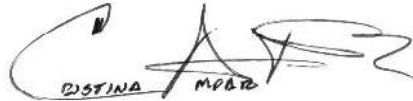
Tabla: Impacto después de tratamiento

N	¿A qué se le asigna?	Impacto después	¿Afección?	Respon	Fec ha esti	Fec ha esti mad	Monitoreo y revisión
---	----------------------	-----------------	------------	--------	-------------	-----------------	----------------------

		Tratamiento/Control a ser implementado	del tratamiento								¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
			Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría						
1	Contratista	Establecer claramente en los documentos del proceso de contratación, las sanciones y consecuencias a las que se vería expuesto el adjudicatario por el no cumplimiento del objeto contractual.	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Presentación de informe de actividades	Cada vez que se presente la necesidad
2	Entidad-contratista	Realizar seguimiento durante la ejecución del contrato de las eventualidades que alteren las obligaciones del contratista	Raro	Moderado	4	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora / Contratista	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Modificatorio a la Minuta	Cada vez que se presente la necesidad
3	Contratista	Verificación de la propuesta presentada a la entidad	Improbable	Moderado	5	Riesgo Medio	No	Oficina gestora	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación de documentos	Una vez
4	Entidad	Cronograma cancelación de pagos en la minuta	Raro	insignificante	1	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	El contratista deberá presentar oportunamente la cuenta de cobro según	Una vez

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO DE OCAMONTE S.A-E.S.P. NIT 900370026-2		
	ANEXO ESTUDIO DE MERCADOS		
	Código: AAA	Versión: 1	Página 7 de 7

											la forma de pago establecida	
5	Entidad	Estudio de precios del mercado	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Estudio del sector	Una vez
6	Entidad-Contratista	Informe de actividades	Posible	Menor	5	Riesgo medio	No	Oficina Gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Informe de actividades mensual	Mensual
7	Entidad	Supervisión de la página del Secop	Posible	Raro	2	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapas precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación del Secop. Checklist	Una vez



CRISTINA AMPARO NOVA JAIMES
GERENTE ESPOCAM S.A-E.S.P.

Elaborado y revisado:
JOSE GUILLERMO GONZALEZ MACIAS
ASESOR JURIDICO