Fecha de elaboración: ENERO -2026

1. ANEXO ESTUDIO DE MERCADO Y MATRIZ DE RIESGO

***OBJETO*: PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE RECEPCIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS "ORGÁNICOS, APROVECHABLES E INERTES" GENERADOS EN EL MUNICIPIO DE OCAMONTE-SANTANDER.**

CODIGO UNSPSC: 76122001 Relleno sanitarios para residuos genéricos no peligrosos

1.1 ANALISIS HISTORICO DE CONTRATACION

En el análisis histórico se identifican procesos de contratación en el portal único de contratación-Secop, (https://www.contratos.gov.co/consultas/inicioConsulta.do), suscritos por la **EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL MUNICIPIO DE OCAMONTE ESPOCAM S.A- E.S.P** y otras entidades con relación a la actividades a ejecutar, permitiendo sustentar y seleccionar desde la eficiencia, eficacia y economía la decisión de escoger la modalidad de contratación, la elección del proveedor y la forma en que se pactará el contrato.

Tabla: Histórico de compras o adquisiciones por ESPOCAM S.A- E.S.P

NÚMERO DEL CONTRATO	012-2023	001-2024	009-2024	001-2025	013-2025
MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATO	Contratación Directa	Contratación Directa	Contratación Directa	Contratación Directa	Contratación Directa
OBJETO DEL CONTRATO	"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE RECEPCIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS "ORGÁNICOS, APROVECHABLES E INERTES" GENERADOS EN EL MUNICIPIO DE OCAMONTE-SANTANDER"	"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE RECEPCIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS "ORGÁNICOS, APROVECHABLES E INERTES" GENERADOS EN EL MUNICIPIO DE OCAMONTE-SANTANDER"	"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE RECEPCIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS "ORGÁNICOS, APROVECHABLES E INERTES" GENERADOS EN EL MUNICIPIO DE OCAMONTE-SANTANDER"	"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE RECEPCIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS "ORGÁNICOS, APROVECHABLES E INERTES" GENERADOS EN EL MUNICIPIO DE OCAMONTE-SANTANDER	"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE RECEPCIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS "ORGÁNICOS, APROVECHABLES E INERTES" GENERADOS EN EL MUNICIPIO DE OCAMONTE-SANTANDER
ADICIÓN No. 1	DIEZ MILLONES NOVECIENTOS TREINTA Y CINCO MIL PESOS ($10.935.000) MCTE	ADICIONAR AL CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS No. 001-2024, POR DIEZ MILLONES DE PESOS M/CTE ($10.000.000)	ADICIONAR AL CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS No. 009-2024, POR NUEVE MILLONES CUATROCIENTOS NOVENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y SIETE DE PESOS M/CTE ($9.499.857),	ADICIONAR AL CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS No. 001-2025, POR ONCE MILLONES DE PESOS M/CTE ($11.000.000),	OCHO MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS ($8.650.000) M/CTE
TIEMPO	EL PLAZO DE EJECUCIÓN SERÁ DE CINCO (05) MESES Y/O HASTA	ADICIONAR AL CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS No.	EL PLAZO DE EJECUCIÓN SERÁ DE CUATRO (04) MESES Y DIEZ DIAS	El plazo de ejecución será de DOCE (12) MESES /O HASTA AGOTAR	El plazo de ejecución será de CINCO (05) MESES Y VEINTE DIAS Y/O HASTA

	AGOTAR PRESUPUESTO CONTADOS A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO.	001-2024, POR DIEZ MILLONES DE PESOS M/CTE ($10.000.000), CUYO OBJETO ES "PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE RECEPCIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE	Y/O HASTA AGOTAR PRESUPUESTO CONTADOS A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO.	PRESUPUESTO, contados a partir de la suscripción del acta de inicio	AGOTAR PRESUPUESTO, contados a partir de la suscripción del acta de inicio
VALOR	$32.805.000	$30.900.000	$29.499.857	($33.990.000)	$37.120.000
FORMA DE PAGO	Mediante actas parciales de pago de acuerdo a la cantidad de toneladas recibidas en el relleno sanitario. ($135.000 por tonelada)	El CONTRATANTE pagará al CONTRATISTA de la siguiente manera: mediante actas parciales de pago previa presentación de informes de actividades durante el respectivo periodo, debidamente aprobado por el supervisor, teniendo en cuenta que el valor parcial pactado por tonelada dispuesta en el relleno sanitario de la empresa ECOSANGIL SAS –E.S.P., Identificada con Nit 900.328.213-6 es de: CIENTO TREINTA Y CUATRO MIL PESOS ($134.000) M/CTE.	El CONTRATANTE pagará al CONTRATISTA de la siguiente manera: mediante actas parciales de pago previa presentación de informes de actividades durante el respectivo periodo, debidamente aprobado por el supervisor, teniendo en cuenta que el valor parcial pactado por tonelada dispuesta en el relleno sanitario de la empresa ECOSANGIL SAS –E.S.P., Identificada con Nit 900.328.213-6 es de: CIENTO TREINTA Y CUATRO MIL PESOS ($134.000) M/CTE.	LA ENTIDAD CONTRATANTE pagará AL CONTRATISTA el valor del contrato en la siguiente forma: mediante actas de pago parciales, previa presentación de informes de actividades durante el respectivo periodo, debidamente aprobado por el supervisor, teniendo en cuenta que el valor parcial pactado por tonelada dispuesta en el relleno sanitario de la EMPRESA EMPSACOL S.A E.S.P. IDENTIFICADO CON NIT 900.508.526-9 es de: CIENTO TRENTA Y SIETE MIL QUINIENTOS PESOS MCTE ($137.500),	LA ENTIDAD CONTRATANTE pagará AL CONTRATISTA el valor del contrato en la siguiente forma: mediante actas de pago parciales, previa presentación de informes de actividades durante el respectivo periodo, debidamente aprobado por el supervisor, teniendo en cuenta que el valor parcial pactado por tonelada dispuesta en el relleno sanitario de la EMPRESA EMPSACOL S.A E.S.P. IDENTIFICADO CON NIT 900.508.526-9 es de: CIENTO TRENTA Y SIETE MIL QUINIENTOS PESOS MCTE ($137.500),
CONTRATISTA	EMPSACOL S.A-E.S.P.	ECOSANGIL SAS E.S.P.	ECOSANGIL SAS E.S.P.	EMPSACOL S.A-E.S.P.	EMPSACOL S.A-E.S.P.
IDONEIDAD/ EXPERIENCIA	Acreditar experiencia mínima de tres (3) años relacionada con las actividades a contratar, deberá aportar copia de la Resoluciones o actos administrativos de la autoridad ambiental competente que autorice como relleno sanitario	- Acreditar experiencia mínima de tres años (03) años relacionada con las actividades a contratar, así mismo deberá aportar copia de la secretaria de planeación municipal de San Gil, Santander sobre la viabilidad y uso del suelo, para el tratamiento y disposición de desechos no peligrosos; permiso de la autoridad ambiental "CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DE SANTANDER-CAS" mediante	- Acreditar experiencia mínima de tres años (03) años relacionada con las actividades a contratar, así mismo deberá aportar copia de la secretaria de planeación municipal de San Gil, Santander sobre la viabilidad y uso del suelo, para el tratamiento y disposición de desechos no peligrosos; permiso de la autoridad ambiental "CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DE SANTANDER-CAS" mediante Resolución o acto administrativos de la autoridad ambiental	- Acreditar experiencia mínima de tres años (03) años relacionada con las actividades a contratar, así mismo deberá aportar copia de la secretaria de planeación municipal de San Gil, Santander sobre la viabilidad y uso del suelo, para el tratamiento y disposición de desechos no peligrosos; permiso de la autoridad ambiental "CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DE SANTANDER-CAS" mediante	- Acreditar experiencia mínima de tres años (03) años relacionada con las actividades a contratar, así mismo deberá aportar copia de la secretaria de planeación municipal de San Gil, Santander sobre la viabilidad y uso del suelo, para el tratamiento y disposición de desechos no peligrosos; permiso de la autoridad ambiental "CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DE SANTANDER-CAS" mediante Resolución

		Resolución o acto administrativos de la autoridad ambiental competente que autorice como relleno sanitario.	competente que autorice como relleno sanitario.	Resolución o acto administrativos de la autoridad ambiental competente que autorice como relleno sanitario.	o acto administrativos de la autoridad ambiental competente que autorice como relleno sanitario.
FUENTE	https://www.secop.gov.co/CO1ContractsManagement/Tendering/ProcurementContractEdit/View?docUniqueIdentifier=CO1.PCCNTR.5076287	https://www.secop.gov.co/CO1ContractsManagement/Tendering/ProcurementContractEdit/View?docUniqueIdentifier=CO1.PCCNTR.5754261&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1ContractsManagement%2fTendering%2fProcurementContractManagement%2fIndex&prevCtxLbl=Contratos+	https://www.secop.gov.co/CO1ContractsManagement/Tendering/ProcurementContractEdit/View?docUniqueIdentifier=CO1.PCCNTR.6664566&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1ContractsManagement%2fTendering%2fProcurementContractManagement%2fIndex&prevCtxLbl=Contratos+	https://www.secop.gov.co/CO1ContractsManagement/Tendering/ProcurementContractEdit/View?docUniqueIdentifier=CO1.PCCNTR.7213940&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1ContractsManagement%2fTendering%2fProcurementContractManagement%2fIndex&prevCtxLbl=Contratos+	https://www.secop.gov.co/CO1ContractsManagement/Tendering/ProcurementContractEdit/View?docUniqueIdentifier=CO1.PCCNTR.8074908&prevCtxUrl=https%3a%2f%2fwww.secop.gov.co%3a443%2fCO1ContractsManagement%2fTendering%2fProcurementContractManagement%2fIndex&prevCtxLbl=Contratos+

Tabla: Histórico de compras o adquisiciones de otras entidades prestadoras de servicios públicos en el departamento de Santander.

ENTIDAD	ESP AGUASAN APC DE ENCINO	SANTANDER - EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DEL VALLE DE SAN JOSÉ ESVALLE S.A E.S.P.	SANTANDER - EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE LA PALMEÑA S.A.S. E.S.P.	SANTANDER - EMPRESA MUNICIPAL DE SERVICIOS PÚBLICOS DOMICILIARIOS "OIBANA DE SERVICIOS PÚBLICOS" - OIBA
MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATO	Contratación Directa	Contratación Directa	Contratación Directa	Contratación Directa
OBJETO DEL CONTRATO	PRESTACION DE SERVICIO DE DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS SOLIDOS GENERADOS EN EL AREA URBANA Y RURAL DEL MUNICIPIO DE ENCINO SANTANDER, EN MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 0022024	RECEPCION, CLASIFICACION, TRATAMIENTO Y DISPOSICION FINAL DE LOS RESIDUOS SOLIDOS ORGANICOS, INERTES Y RECICLABLES GENERAOS EN EL CASCO URBANO DEL MUNICIPIO DEL VALLE DE SAN JOSE PREVIA CLASIFICACION EN LA FUENTE Y RECOLECTADOS ACORDE CON EL CRONOGRAMA DE RECOLECCION DE ESVALLE S.A ESP	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA RECOLECCION, TRANSPORTE Y DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS SÓLIDOS DEL PERIMETRO URBANO DEL MUNICIPIO DE PALMAS DEL SOCORRO	PRESTAR LOS SERVICIOS DE RECEPCIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS NO APROVECHABLES DE ACUERDO A LOS DIFERENTES HORARIOS ESTABLECIDOS EN LAS MICRO RUTAS DE RECOLECCIÓN
ADICIÓN	N/A	N/A	N/A	$32.000.000
TIEMPO	95 días	6 Meses	6 Meses	7 MESES Y 8 DIAS
VALOR TOTAL	$7.397.500	$ 105.582.500	$56,000,000.00	$80,000,000

CONTRATISTA	EMPSACOL SA - ESP	EMPSACOL SA - ESP	SESPA UNIVERSAL SA	EMPRESA DE SOLUCIONES AMBIENTALES PARA COLOMBIA EMPSACOL S.A. E.S.P.
PERFIL	Que dentro de su objeto social se encuentren actividades relacionadas con el presente proceso contractual. Anexar certificado de existencia y representación legal. Se recomienda tener en cuenta que se trata de un servicio profesional, razón por la cual se deberá anexar hoja de vida del profesional con los soportes en donde se acredite la experiencia, perfil e idoneidad.	Idoneidad y experiencia en el objeto a contratar.	Para la adecuada ejecución del contrato deberá tratarse de una persona natural o jurídica que dentro de su objeto social tenga la capacidad para prestar los servicios requeridos, además deberá presentar certificación de la Superintendencia de servicios públicos que lo acredite como Prestador de Servicios Públicos.	//
FORMA DE PAGO	Pagos Parciales a razón por tonelada de residuos sólidos recibidos en el relleno	Pagos parciales por tonelada de residuos sólidos recibidos en el relleno; valor que incluye todos los costos directos e indirectos.	Cancelados en pagos mensuales vencidos de ocho millones de pesos ($8.000.000.oo).	Mediante actas parciales mensuales según el valor que resulte del pesaje realizado en la báscula que se encuentra en el relleno sanitario
GARANTIAS	**No se exigió**	**CUMPLIMIENT:** 10% sobre el valor del contrato y su vigencia será igual al plazo de ejecución del contrato **PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES E INDEMNIZACIONES:** (20%) sobre el valor del contrato y su vigencia será Igual al plazo de ejecución más tres años. **CALIDAD DE LOS ELEMENTOS O SERVICIOS:** Equivalente al 20% sobre el valor del contrato y su vigencia será igual al plazo de ejecución y un año más	**CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO:** (30%) sobre el valor del contrato y su vigencia será igual al plazo de ejecución más el plazo de liquidación y cuatro meses más. **PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES E INDEMNIZACIONES:** (20%) sobre el valor del contrato y su vigencia será Igual al plazo de ejecución más tres años. **CALIDAD DE LOS ELEMENTOS O SERVICIOS:** Equivalente al 20% sobre el valor del contrato y su vigencia será igual al plazo de ejecución y un año más. **RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL**: El valor asegurado por los contratos de seguro que amparan la responsabilidad civil extracontractual no debe ser inferior a: Doscientos	// //

			(200) smlmv para contratos cuyo valor sea inferior o igual a mil quinientos (1.500) smlmv	
FUENTE	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticeManagement/Index?currentLanguage=es-CO&Page=login&Country=CO&SkinName=CCE	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticeManagement/Index?currentLanguage=es-CO&Page=login&Country=CO&SkinName=CCE	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticeManagement/Index?currentLanguage=es-CO&Page=login&Country=CO&SkinName=CCE	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticeManagement/Index?currentLanguage=es-CO&Page=login&Country=CO&SkinName=CCE

De la muestra se determina:

_ De la muestra se determina que la **EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL MUNICIPIO DE OCAMONTE ESPOCAM S.A- E.S.P,** suscribe año tras año los servicios de recepción y disposición final de los residuos sólidos generados en el casco urbano del municipio, mediante la modalidad de contratación directa; para el año 2025 se estableció un valor por tonelada de ($137.500.00).

_ De la muestra se determina que las empresas prestadoras del servicio público suscriben contratos para la recepción, clasificación, tratamiento y disposición final de los residuos sólidos, mediante la modalidad de contratación directa, contratos donde se han pactado condiciones similares, sin que a la fecha se haya evidenciado dificultades en la celebración, ejecución y liquidación de los mismos; La forma de pago determinada es mediante actas de pago parcial dependiendo de la cantidad de tonelada de residuos sólidos recibidos en el relleno.

_ Para el desarrollo del contrato se requieren empresas con experiencia en el objeto a contratar que tengan vigente el permiso emitido por la autoridad ambiental para prestar el servicio de disposición final de residuos sólidos.

1.2 CONDICIONES COMERCIALES OBJETO A CONTRATAR

-REFERENCIA PRECIO A CONTRATAR: De acuerdo a los recursos asignados el presupuesto al momento que se proyecta el estudio previo y previa aprobación del Ordenador del gasto, se calcula en la suma de **TREINTA Y SEIS MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y CINCO MIL PESOS ($36.335.000) M/CTE** Las variables que se tuvieron en cuenta para la determinación del precio a contratar:

- Soporte económico: solicitud de cotización de la única empresa actualmente habilitada para prestar servicios de recepción y disposición de residuos sólidos.

-EMPSACOL SA E.S.P.

ITEM	DESCRIPCION	UND	V.UNT
1	DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS SOLIDOS DEL MUNICIPIO.	TON	$ 140.500

-FORMA DE PAGO: De conformidad con la naturaleza del contrato y la ejecución de las actividades del mismo, se cancelará el valor total del contrato mediante actas parciales de pago mensuales resultante de cada tonelada que ingrese a la planta la cual tendrá un valor de **CIENTO CUARENTA MIL QUINIENTOS PESOS ($140.500) M/CTE**

1.3 ANÁLISIS DE RIESGO Y LA FORMA COMO MITIGARLO

De conformidad a la guía de riesgo publicada por Colombia Compra Eficiente, la Entidad procedió a realizar el respectivo análisis del riesgo aplicable a la presente contratación, procediendo a establecer el contexto, identificar y clasificar, evaluar, calificar, asignar y mitigar los riesgos o eventualidades que afectan los propósitos y metas esperados por la administración en el presente proceso de selección.

Tabla: Análisis De Riesgo

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Que puede pasar y, como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría
1	General	Externo	Ejecución	Operacionales	No cumplimiento del objeto contractual.	Efectivas sanciones interpuestas en la minuta contractual.	Raro	Moderado	4	Riesgo bajo
2	General	Interno	Ejecución	Sociales políticos / operacionales	Cambios en las condiciones o necesidades después de la firma del contrato.	Modificatorio al objeto a contratar previo acuerdo entre las partes.	Improbable	Moderado	5	Riesgo medio
3	General	Interno	Contratación	Operacionales	Presentación de documentos falsos.	Dilaciones en el desarrollo del proceso contractual hasta que se demuestre la legitimidad de los documentos	Posible	Catastrófico	8	Riesgo extremo
4	Específico	Externo	Ejecución	operacionales	Demora injustificada en el desembolso de los pagos.	Perjuicios económicos al contratista.	Improbable	insignificante	3	Riesgo bajo

5	Especifica	Interno	Planeación	Financieros	Estimación inadecuada de costos.	Desequilibrio económico del contrato.	Improbable	Menor	3	Riesgo bajo
6	Especifica	Interno	Ejecución	Operacionales	Mala calidad del servicio prestado.	Incumplimiento del alcance del contrato.	Posible	Moderado	6	Riesgo alto
7	Especifica	Interno	Contratación	Regulatorios	No publicación de los documentos del proceso contractual conforme la norma.	Presentación de observaciones y/o efectivas sanciones por partes de los órganos de control en la función pública.	Improbable	Menor	4	Riesgo bajo

Tabla: Impacto después de tratamiento

N	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
			Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Contratista	Establecer claramente en los documentos del proceso de contratación, las sanciones y consecuencias a las que se vería expuesto el adjudicatario por el no cumplimiento del objeto contractual.	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Presentación de informe de actividades	Cada vez que se presente la necesidad
2	Entidad-contratista	Realizar seguimiento durante la	Raro	Modera	4	Riesgo	No	Oficina Gestora /	A partir de la firma del	Hasta la terminació	Modificatorio a la Minuta	Cada vez que se presente la necesidad

		ejecución del contrato de las eventualidades que alteren las obligaciones del contratista						Contratista	acta de inicio	n del contrato		
3	Contratista	Verificación de la propuesta presentad a la entidad	Improbable	Moderado	5	Riesgo Medio	No	Oficina gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación de documentos	Una vez
4	Entidad	Cronograma cancelación de pagos en la minuta	Raro	insignificante	1	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	El contratista deberá presenta oportunamente la cuenta de cobro según la forma de pago establecida	Una vez
5	Entidad	Estudio de precios del mercado históricos de la entidad y otras entidades	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Estudio del sector	Una vez
6	Entidad	Informe de actividades	Posible	Menor	5	Riesgo	No	Oficina Gestora	A partir de la firma del acta de inicio	Hasta la terminación del contrato	Informe de actividades mensual	Mensual
7	Entidad	Supervisión de la página del Secop	Posible	Raro	2	Riesgo bajo	No	Oficina Gestora	Etapa precontractual	Hasta la firma del contrato	Verificación del Secop. Checklist	Una vez

CRISTINA AMPARO NOVA JAIMES
GERENTE ESPOCAM S.A-E.S.P.

Elaborado y revisado:
JOSE GUILLERMO GONZALEZ MACIAS
ASESOR JURIDICO