ANALISIS DEL SECTOR

Distrito de Cartagena de Indias, Diciembre de 2025

En cumplimiento a lo dispuesto en el decreto 1082 de 2015, por el cual se reglamenta el sistema de compra y contratación pública, en su artículo 2.2.1.1.1.6.1. Establece: "Deber de análisis de las Entidades Estatales. La entidad estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto de Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y Análisis de Riesgo…" El Distrito de Cartagena, estructurador del proceso de contratación que tendrá por objeto **PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORÍA JURÍDICA DENTRO DEL PROYECTO DEL MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DEL DISTRITO CARTAGENA DE INDIAS,** mediante el presente estudio del sector se permite dejar constancia del análisis realizado en la etapa de planeación y estructuración del mismo.

Clasificación UNSPSC Producto

Código UNSPSC 80000000 Segmento: Servicios de Gestión, servicios profesionales
Código UNSPSC 80110000 Familia: Servicios de recursos humanos
Código UNSPSC 80111600 Clase: Servicios de personal temporal.
Código UNSPSC 80111620 Producto: Servicios temporales de personal.

ANÁLISIS DEL MERCADO-ASPECTOS GENERALES

Dentro de todo proceso de contratación, es deber de la Entidad Estatal realizar el análisis del sector, desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica y de riesgo de conformidad con lo perpetuado en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015; por lo cual se procederá a realizar el mencionado estudio desde los puntos de vista antes mencionados y en concordancia con lo establecido en la "GUÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS DEL SECTOR" Expedida por Colombia Compra eficiente. Disponible en el link: https://www.colombiacompra.gov.co/sites/default/files/manuales/cce_guia_estudio_sector_web.pdf

Por lo tanto, para la elaboración de los estudios del sector en materia de contratación directa, la Guía establece que: "*No será necesario que la Entidad Estatal haga un estudio de la oferta y la demanda del sector de la prestación de servicios con particularidades sobre tipos, precios, calidades y cantidades de la oferta y la demanda.*

1. DESCRIPCION DE LA NECESIDAD

El Plan de Desarrollo 2024-2027 Cartagena Ciudad de Derechos en la línea estratégica Vida Digna se propuso el *Programa Modernización de la Infraestructura Educativa* en el cual realiza una apuesta por aumentar la cobertura y mejorar la calidad del servicio educativo, a través de la construcción, rehabilitación, ampliación y mejoramiento de instituciones educativas y ambientes de aprendizaje.

En el marco de dicho Programa, se involucra tanto la infraestructura educativa y lo que sucede en ella, para lo cual se requiere de una estrategia para implementar acciones de adecuación, mantenimiento, modernización de espacios físicos, que garanticen la accesibilidad para todas y todos, seguros y generadores de bienestar, superando deudas pendientes en cuanto a legalización de predios, reubicación de terceros que aún viven en las instalaciones de los colegios, ampliación de sedes educativas, incluyendo un plan robusto de dotación de material didáctico que posibilite la experiencia de aprendizaje acorde a las necesidades particulares de cada contexto donde habita la escuela. Todo lo anterior, en concordancia con los lineamientos del Ministerio de Educación Nacional que buscan garantizar la equidad, eficiencia y calidad en la prestación del servicio, con la mirada puesta en los territorios, en especial a la población de la zona rural e insular para subsanar la desigualdad garantizándoles el derecho a la educación.

Que, dentro de las múltiples necesidades que se dan al interior de las Instituciones educativas se establecen entre otras las siguientes actividades construcción de unidades sanitarias a la altura de niños y niñas, respetando el género, con los elementos suficientes que permitan procesos formativos en hábitos de higiene, autoestima e identidad, de igual manera se construirán aulas y otros espacios pedagógicos y de bienestar adecuados y suficientes para garantizar el aprendizaje, igualmente se adecuan áreas que permitan la conformación de espacios de convivencia e interacción de los diferentes estamentos que integran la comunidad educativa, al igual que comedores escolares dignos para los niños, acceso para discapacitados, entre otros aspectos.

Que, en la secretaría de educación distrital en su planta de personal no cuenta con un abogado para atender las actividades concernientes a los derechos de petición y demás solicitudes referente a la infraestructura de las instituciones educativas oficiales, al igual se requiere un abogado para responder las solicitudes de órganos de control y peticiones que se reciben diariamente, a fin de realizar su trámite y oportuna respuesta, se ha detectado la necesidad de contratar un abogado para que apoye las diferentes actividades.

Aunado a lo anterior, la secretaría de educación distrital cuenta con una planta de personal financiada con recursos propios y del sistema general de

participaciones, sin embargo, en el despacho de la secretaría esta no cuenta con profesionales de planta, asignados a esa área por lo que se hace indispensable fortalecer y brindar el acompañamiento al despacho con un asesor para que asesore en los procesos estratégicos de la sed.

Así las cosas, se ha estimado la necesidad de la contratación de un (1) abogado, con experiencia, con el fin que apoye dentro del PROYECTO DEL MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DEL DISTRITO CARTAGENA DE INDIAS

La determinación de los honorarios es congruente con la Resolución 6000 de 2020, así como el perfil del personal a contratar, es decir, experiencia y/o idoneidad, y las obligaciones que se requiere para la satisfacción de la necesidad por lo tanto se deja constancia que la presente contratación se encuentra dentro del plan anual de adquisiciones y cuenta con el certificado de disponibilidad presupuestal para su realización.

2. ASPECTOS ECONOMICOS

La actividad económica está dividida en **sectores económicos.** Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos. La división de los sectores es la siguiente: 1. Sector primario o sector agropecuario. 2. Sector secundario o sector Industrial. 3. Sector terciario o sector de servicios.

El sector terciario incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, **los servicios profesionales y de apoyo a la gestión**.

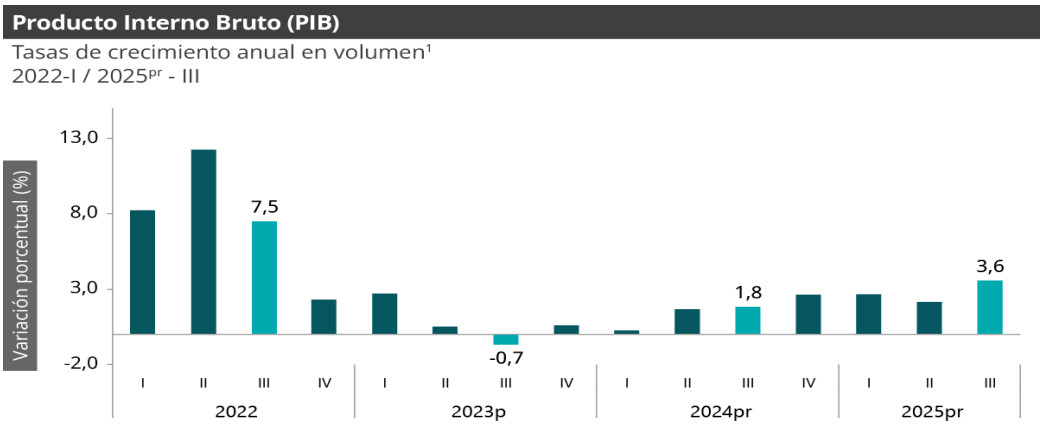
Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos. El tercer sector se considera no productivo, puesto que no produce bienes tangibles, pero, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional. Cabe anotar con respecto a este sector a nivel de los mercados, se puede describir que coincide los informes tanto del Banco de la Republica con los de la Superintendencia de Sociedades en que la actividad desarrollada por personas naturales para la prestación de servicios profesiones y actividades relacionadas, ha venido creciendo en las últimas vigencias.

1.1 ASPECTOS ECONOMICOS GENERALES

1.1.1 PRODUCTO INTERNO BRUTO: Los indicadores nos ayudan a conocer la situación de la economía de un país, su estructura, su nivel de competitividad y hacia dónde se dirige.

Información tercer trimestre 2025pr

En el tercer trimestre de 2025pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 3,6% respecto al mismo periodo de 2024pr.



Fuente: DANE, PIB_T

[1]: Series originales encadenadas de volumen con año de referencia 2015

[pr]: preliminar

[p]: provisional

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 8,0% (contribuye 1,3 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 5,6% (contribuye 1,2 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 4,1% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).

En lo corrido del año 2025pr, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 2,8%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 5,1% (contribuye 1,0 puntos porcentuales a la variación anual).

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,4% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 4,1% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,2%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 3,4%.
- Actividades financieras y de seguros crece 2,3%.
- Industrias manufactureras crece 1,5%.

1.1.2 PIB ACTIVIDADES PROFESIONALES, CIENTÍFICAS Y TÉCNICAS

En el tercer trimestre de 2025pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,1% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2024pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 11):

• Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,7%.
• Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,4%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo decrece en 0,1%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas.

• Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,1%.
• Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,1%.
relacionadas:

Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y tecnicas[1]
Tasas de crecimiento en volumen[2]
Tercer trimestre 2025[Pr]

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2025[Pr]-III / 2024[Pr]-III	2025[Pr] / 2024[Pr]	2025[Pr]-III / 2025[Pr]-II
Actividades profesionales, científicas y técnicas	0,7	0,9	0,1
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	1,4	1,6	0,1
Actividades profesionales, científicas y técnicas[1]	**1,1**	**1,3**	**-0,1**

Fuente: DANE,PIB_T
[Pr]preliminar
[1]Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.
[2]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

1.1.3 ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR (IPC):

Información noviembre 2025

Índice de Precios al Consumidor (IPC)

Variación mensual, año corrido y anual
Total nacional
2024 - 2025 (noviembre)

IPC	Noviembre					
	Variación Mensual		Variación Año corrido		Variación Anual	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
IPC total	0,27	**0,07**	4,72	**4,82**	5,20	**5,30**

En noviembre de 2025 la variación mensual del IPC fue 0,07%, la variación año corrido fue 4,82% y la anual 5,30%.
En noviembre de 2025 la variación anual del IPC fue 5,30%, es decir, 0,10 puntos porcentuales mayor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 5,20%.
El comportamiento mensual del IPC total en noviembre de 2025 (0,07%) se explicó principalmente por la variación mensual de las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles y Restaurantes y hoteles. Las mayores

variaciones se presentaron en las divisiones Salud (0,71%) y Bebidas alcohólicas y tabaco (0,44%).

2. ASPECTOS ECONOMICOS Y/O FINANCIEROS ESPECIFICOS DEL SECTOR

En el presente análisis iniciaremos con la rama de las actividades cuyo objeto es el que nos ocupa para la presente contratación como lo es el del sector Terciario o de servicios.

El sector terciario es el de mayor peso dentro del PIB total, puesto que agrupa, entre otras, las actividades de suministro y distribución de agua y electricidad, comercio mayorista y minorista, transporte, hoteles y restaurantes, información y comunicaciones, actividades financieras, inmobiliarias y de seguros; actividades profesionales, científicas y técnicas; servicios administrativos, administración pública, educación, salud, artes y recreación. De acuerdo con el objeto contractual, se requiere la adquisición de servicios, por esta razón, se enmarca en el sector terciario o sector servicios. Este sector incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, publicidad, entre otros. Es indispensable aclarar que los dos primeros sectores producen bienes tangibles, por lo cual son considerados como sectores productivos, este tercer sector se considera no productivo, pues no produce bienes tangibles, sin embargo, contribuye a la formación del ingreso nacional y del producto nacional. Los indicadores coyunturales de la economía colombiana hasta principios del año 2023 venían reflejando estabilidad en sus datos, específicamente en lo que se refiere al Índice de Precios al Consumidor, el Comercio Exterior, el mercado laboral y por supuesto el Producto Interno Bruto. Sin embargo, hoy en día tenemos una fuerte contracción económica por los problemas de salud pública presente en todo el planeta. Actualmente el indicador financiero que tiene alta volatilidad, generando traumatismo en algunas transacciones y valoración de activos es la TRM.

2.3 ASPECTOS COMERCIALES

Las Entidades Estatales deben determinar en la etapa de planeación si los Acuerdos Comerciales son aplicables al Proceso de Contratación que están diseñando y en caso de que sean aplicables, cumplir con las obligaciones contenidas en los mismos.

3. ASPECTOS JURIDICOS

Dentro de las modalidades de contratación pública, regulada por la ley 80 de 1993, ley 1150 de 2007 y el decreto 1082 de 2015 establecen el proceso de contratación directa, normas actualmente vigentes y aplicables al presente análisis del sector.
El numeral 3 del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, define el Contrato de Prestación de Servicios así: "Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados.".
Por su parte el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015 define este tipo de contratos indicando:
Artículo 2.2.1.2.1.4.9. Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales. Las entidades estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con la persona natural o jurídica que este en capacidad de ejecutar el objeto del contrato siempre y cuando la entidad Estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la entidad Estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.

Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la entidad estatal; así como los relacionados con las actividades operativas, logísticas o asistenciales.

La Entidad Estatal, para la contratación de trabajos artísticos que solamente puedan encomendarse a determinadas personas naturales, debe justificarse esta situación en los estudios y documentos previos".

Sobre la diferencia entre contrato de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión el Consejo de Estado ha señalado:
"…serán entonces contratos de "prestación de servicios profesionales" todos aquellos cuyo objeto esté determinado materialmente por el desarrollo de actividades identificables e intangibles que impliquen el desempeño de un esfuerzo o actividad tendiente a satisfacer necesidades de las entidades estatales en lo relacionado con la gestión administrativa o funcionamiento que ellas requieran, bien sea acompañándolas, apoyándolas o soportándolas, al igual que a desarrollar estas mismas actividades en aras de proporcionar, aportar, apuntalar, reforzar la gestión administrativa o su funcionamiento con conocimientos especializados, siempre y cuando dichos objetos estén encomendados a personas catalogadas de acuerdo con el ordenamiento jurídico como profesionales. En

suma, lo característico es el despliegue de actividades que demandan la aprehensión de competencias y habilidades propias de la formación profesional o especializada de la persona natural o jurídica, de manera que se trata de un saber intelectivo cualificado.

Para la presente contratación se tendrá en cuenta lo dispuesto en el Decreto 0013 de enero 6 de 2021, mediante el cual el Alcalde Mayor de Cartagena de Indias delegó funciones en materia contractual y de ordenación de gastos.
De conformidad con lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 del 2015, le corresponde a todas las entidades públicas efectuar el análisis económico del sector de servicios que pretende contratar, el Distrito de Cartagena de Indias, procedió a analizar las tres áreas a cubrir así: a) Análisis del mercado; b) Análisis de la demanda; c) Análisis de la oferta.

4. ASPECTOS TECNICOS

En virtud de que el objeto contractual, el cual corresponde **PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORÍA JURÍDICA DENTRO DEL PROYECTO DEL MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DEL DISTRITO CARTAGENA DE INDIAS,** la presente contratación se enmarca en el **sector de servicios**, así mismo por las actividades a desarrollar en las obligaciones durante la ejecución, como son entre otras:

*Brindar apoyo jurídico en el desarrollo del proyecto modernización de la infraestructura educativa del distrito Cartagena de indias en los asuntos jurídicos que le sean asignados.
*Brindar apoyo jurídicamente a la subdirección técnica (gestión administrativa) de la secretaría de educación distrital.
*Proyectar respuestas oportunas a solicitudes, requerimientos y derechos de petición asignados a través de las plataformas Sigob y Sac.
*Apoyar jurídicamente a la supervisión de los contratos que se suscriban en desarrollo del proyecto plan de infraestructura educativa distrital.
*Brindar asesoría y apoyar a los rectores de las I.E.O con relación a la contratación de los recursos foses para tema de infraestructura educativa.
*Realizar estudios previos.
*Asistir a reuniones asignadas.
*Emitir conceptos verbales y escritos que sean solicitados.
*Al finalizar el plazo de ejecución del contrato deberá devolver al distrito cualquier documento que haya sido confiado en razón de la gestión encomendada y los archivos que se produzcan

En el presente análisis del sector se tomaron como base las necesidades de la entidad contenidas en el Plan Anual de Adquisiciones, mediante la suscripción de contratos de Servicios profesionales, los cuales deben guardar coherencia con los principios de equidad, eficiencia y objetividad, cuyos honorarios son establecidos

atendiendo cada uno o en su conjunto los siguientes criterios: 1. Formación Académica 2. Experiencia Laboral 3. Actividades para realizar 4. Responsabilidad de las actividades a ejecutar, garantizando la idoneidad de quienes van a desarrollar el objeto contractual.

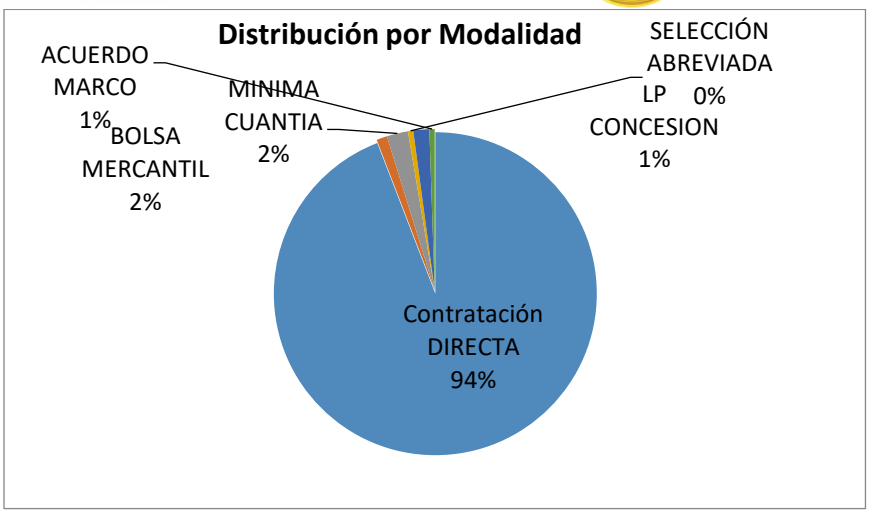
En atención a lo anterior, la Secretaria de Educación Distrital de Cartagena, Con base en todo lo anterior, es clara la necesidad de contratación de un (1) profesional con experiencia e idoneidad, para brindar orientación, apoyo y asesoramiento en asuntos relacionados con la gestión educativa, por cuanto la necesidad es cierta y evidente.

5. ESTUDIO DE LA DEMANDA

Según lo establecido en la Guía Para la Elaboración de Estudios del Sector es necesario responder los siguientes interrogantes:

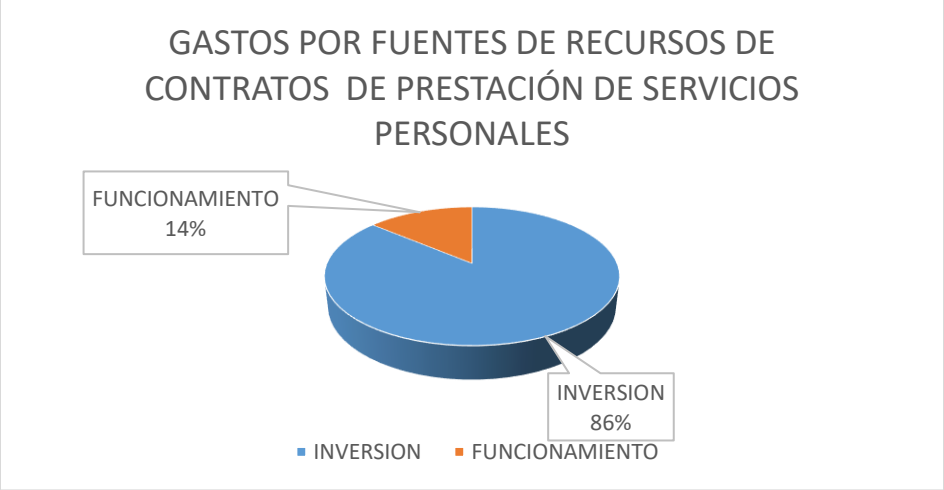
- ¿Cómo ha adquirido la Entidad Estatal en el pasado este servicio?
- ¿Cómo adquieren las Entidades Estatales este servicio?

La Secretaria de Educación Distrital, demanda una ostensible necesidad de contratación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión teniendo en cuenta que esta dependencia maneja los mayores recursos del presupuesto de inversión del Distrito de Cartagena y por consiguiente, para la ejecución de sus programas y proyectos sociales necesita del personal suficiente para el desarrollo de actividades de supervisión, puesta en marcha, desarrollo, ejecución, formulación y actividades operativas que así mismo requieren de gran cantidad de recursos para la contratación de dicho personal como lo muestran las cifras de información contractual de la Secretaria de Educación Distrital. Notamos como para la vigencia de 2023, la contratación directa alcanzó un 94% en comparación con las otras modalidades de contratación, y así mismo el mayor porcentaje de esta modalidad correspondía a prestación de servicios profesionales y de apoyo gestión como se muestra en la siguiente grafica-



TIPO	MODALIDAD	CANTIDAD
OPS-APOYO OPERATIVO EN IEO	CONTRATACION DIRECTA	376
PRESTACION SERVICIO EDUCATIVO	CONTRATACION DIRECTA	51
CONTRATOS INTERADMINISTRATIVO	CONTRATACION DIRECTA	10
PRESTACION DE SERVICIO PERSONA JURIDICA	CONTRATACION DIRECTA	4
ARRENDAMIENTO	CONTRATACION DIRECTA	6
VIGILANCIA	LICITACION PUBLICA	1
ASEO	ORDEN DE COMPRA	1
ALIMENTACION ESCOLAR	LICITACION PUBLICA	1
TRANSPORTE	ORDEN DE COMPRA	1
CONTRATO DE OBRA, SUMINISTRO Y SERVICIOS DE SALUD	MINIMA CUANTIA	6
INTERVENTORIA-CONSULTORIA	CONCURSOS DE MERITOS	1
CONTRATO DE OBRA	LICITACION PUBLICA	1
TOTAL, CONTRATACION VIGENCIA 2024		459

En la vigencia de 2024, también se encontró del total de los recursos que se destinan a los servicios personales y de apoyo a la Gestión como se muestra en el siguiente gráfico:



Para efectos de ser específicos en la determinación de los aspectos más relevantes de la demanda de los servicios de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión que requiere para los gastos de funcionamiento de la Secretaria de Educación, se tuvo en cuenta los contratos realizados con dichas condiciones efectuados por Secretaria de Educación en otras vigencias con el mismo objeto contractual o similar al que se pretende contratar, para tener en cuenta aspectos de dicha contratación como modalidad, forma de pago, determinación del valor entre otros.

HISTORICO DE CONTRATACIÓN GASTOS DE PERSONAL INVERSION 2024:

NÚMERO CONTRATO	OBJETO	VALOR CONTRATO
CD-SED-3399-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES CON DESTINO A LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA PERMANECER ME ALIMENTO Y APRENDO; ALIMENTACIÓN ESCOLAR EN EL DISTRITO DE CARTAGENA.	$32,760,000

CD-SED-6916-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE CALIDAD EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DEL ECOSISTEMA DE INFANCIAS EN CLAVE DE DERECHOS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$12,285,000
CD-SED-8389-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DESARROLLO DE LAS ACCIONES Y ESTRATEGIAS QUE PERMITAN DINAMIZAR EL PROCESO DE COMUNICACIONES INTERNAS Y EXTERNAS DE LA SECRETARIA DE EDUCACION DISTRTITAL	$5,700,000
CD-SED-2797-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LOS PROCESOS DE LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACION DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$37,152,000
CD-SED-3396-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO EN LAS ACTIVIDADES DENTRO DEL PROYECTO MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	$46,933,333
CD-SED-1776-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA PERMANECER: ME ALIMENTO Y APRENDO; ALIMENTACION ESCOLAR EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	$16,380,000

CD-SED-3564-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$22,880,000
CD-SED-7839-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL DESARROLLO PROYECTO MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$4,400,000
CD-SED-2483-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA PERMANECER ME ALIMENTO Y APRENDO; ALIMENTACIÓN ESCOLAR EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	$11,232,000
CD-SED-3726-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA PERMANECER: ME ALIMENTO Y APRENDO; ALIMENTACIÓN ESCOLAR EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	$20,800,000
CD-SED-4153-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ÚNICOS E INAGOTABLES: ACOGIDA - ATENCIÓN A JÓVENES Y ADULTOS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$28,189,000

CD-SED-5612-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION; DENTRO DEL PROYECTO FORTALECIMIENTO DE LAS COMPETENCIAS DIGITALES MEDIANTE LA INTEGRACIÓN DE LAS TIC EN LOS PROCESOS DE ENSEÑANZA APRENDIZAJE DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DE CARTAGENA DE INDIAS	$14,000,000
CD-SED-3207-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LOS PROCESOS DE LA DIRECCIÓN DE COBERTURA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$52,600,000
CD-SED-4112-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$15,400,000
CD-SED-1678-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA ASESORAR EN LOS PROCESOS DE LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA PERMANECER: ME ALIMENTO Y APRENDO; ALIMENTACION ESCOLAR EN EL DISTRITO DE CARTAGENA.	$18,720,000
CD-SED-3895-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES.	$42,782,143

CD-SED-4122-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$20,300,000
CD-SED-2984-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA PERMANECER ME ALIMENTO Y APRENDO; ALIMENTACIÓN ESCOLAR EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	$36,855,000
CD-SED-3366-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORIA JURIDICA EN EL PROYECTO DENOMINADO MEJORANDO DE LA MEDIA TECNICA PARA DESARROLLAR LAS POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS EN LAS INSTIRUCIONES OFICIALES DE ARTAGENA DE INDIAS	$38,400,000
CD-SED-5314-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA LLEGO; ME QUEDO Y ME SUPERO; ATENCIÓN A JÓVENES; ADULTOS Y MAYORES EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS..	$16,108,000

CD-SED-3921-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA: LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$28,896,000
CD-SED-3168-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA PERMANECER ME ALIMENTO Y APRENDO; ALIMENTACION ESCOLAR EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	$42,120,000
CD-SED-7238-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO MODELO LINGUISTICO PARA BRINDAR APOYO A LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA UNA ESCUELA TRANSFORMADORA PARA LA INCLUSIÓN Y DIVERSIDAD; EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	$8,280,000
CD-SED-2393-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN COMO INTÉRPRETE DE LENGUAJE DE SEÑAS COLOMBIANA PARA APOYAR EN LOS PROCESOS DE LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACION DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ÚNICOS E INAGOTABLES PARA LA ATENCIÓN A POBL	$26,325,000

CD-SED-3393-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL DESARROLLO PROYECTO MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	$20,480,000
CD-SED-2475-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA PERMANECER ME ALIMENTO Y APRENDO; ALIMENTACIÓN ESCOLAR EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	$16,380,000
CD-SED-5828-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL EN EL DESARROLLO DEL PROYECTO MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DEL DISTRITO CARTAGENA DE INDIAS.	$24,000,000
CD-SED-4896-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE CALIDAD EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DISTRITAL DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO FORMACIÓN EN COMPETENCIAS A DOCENTES Y ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS CARTAGENA DE INDIAS	$27,880,000
CD-SED-3935-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA LA INLCUSIÓN DE TALENTOS EXCEPCIONALES DENTRO DEL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ÚNICOS E INAGOTABLES PARA LA ATENCIÓN A POBLACIÓN DIVERSA UNA ESCUELA DE Y PARA TODAS Y TODOS EN CARTAGENA DE INDIAS.	$17,500,000

CD-SED-3373-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO A LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCACTIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA SENDERO DE LA CREATIVIDAD: TRÁNSITO ARMÓNICO; DE EDUCACIÓN INICIAL A PREESCOLAR; EN EL MARCO DEL PROGRAMA	$32,760,000
CD-SED-3970-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO EN LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA: LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS..	$38,528,000
CD-SED-3970-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO EN LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA: LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS..	$38,528,000

CD-SED-3073-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO EN LOS PROCESOS DE LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DESCUBRIENDO AL MUNDO: UNA ESCUELA QUE ACOGE A LA PRIMERA INFANCIA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA.	$16,380,000
CD-SED-1660-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORIA EN LA GESTION Y SEGUIMIENTO DEL PROYECTO DENOMINADO MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO	$52,684,500
CD-SED-3203-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL APOYO EN LAS ACTIVIDADES DE REDISEÑO Y FORTALECIMIENTO DE LA MEDIA TÉCNICA ARTICULADA CON LA EDUCACIÓN SUPERIOR DENTRO DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO DE LAEDUCACION MEDIA TECNICA PARA DESARROLLAR LAS POTENCIALIDADES PRODUCTIVAS EN LAS INSTITUCIONES OFICIAL	$44,666,667
CD-SED-7214-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ALIMENTANDO SUEÑOS Y CONOCIMIENTOS; ALIMENTACIÓN ESCOLAR CARTAGENA DE INDIAS	$18,000,000

CD-SED-3628-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA PERMANECER: MI ESCUELA; MI LUGAR FAVORITO; TRANSPORTE Y OTRAS ESTRATEGIAS DE PERMANENCIA EN CARTAGENA DE INDIAS; EN LA SECRETARIA DE EDUCACION DI	$32,760,000
CD-SED-4015-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO EN LA IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES ESTABLECIDAS EN EL PROYECTO FORMULACIÓN POLÍTICA PÚBLICA DISTRITAL SECTOR EDUCATIVO CARTAGENA DE INDIAS	$25,200,000
CD-SED-7842-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN EL DESARROLLO PROYECTO MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	$5,000,000
CD-SED-3054-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA PERMANECER ME ALIMENTO Y APRENDO; ALIMENTACIÓN ESCOLAR EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	$46,800,000
CD-SED-4881-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DISTRITAL DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO LA ESCUELA NOS ESPERA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$27,600,000

CD-SED-2872-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA PERMANECER: MI ESCUELA; MI LUGAR FAVORITO; TRANSPORTE Y OTRAS ESTRATEGIAS DE PERMANENCIA EN CARTAGENA DE INDIAS	$36,855,000
CD-SED-3945-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO EN LOS PROCESOS DE LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DESCUBRIENDO AL MUNDO: UNA ESCUELA QUE ACOGE A LA PRIMERA INFANCIA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	$28,665,000
CD-SED-3456-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA: LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$42,500,000
CD-SED-7174-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO EN EL DESARROLLO DE LAS ACCIONES DE ARMONIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SED CON EL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG - DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA	$13,500,000

CD-SED-3846-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS ROFESIONALES PARA APOYAR EN LA IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES ESTABLECIDAS EN EL PROYECTO DENOMINADO FORMULACIÓN POLÍTICA PÚBLICA DISTRITAL SECTOR EDUCATIVO CARTAGENA DE INDIAS	$25,200,000
CD-SED-4428-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA QUE ACOMPAÑE LOS PROCESOS DE APROPIACIÓN DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS EN LAS IEO DEL DISTRITO DE CARTAGENA Y EN LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DISTRITAL	$19,200,000
CD-SED-1884-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORIA EN LOS PROCESOS DE LA DIRECCION DE CALIDAD EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO.	$45,526,000
CD-SED-3974-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	$35,000,000

CD-SED-1909-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LOS PROCESOS DE LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA PERMANECER: ME ALIMENTO Y APRENDO; ALIMENTACION ESCOLAR EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	$16,380,000
CD-SED-2216-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL APOYO DE LOS PROCESOS DE LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN; DEL PROYECTO DE INVERSIÓN IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA: YO TAMBIÉN LLEGO; ATENCIÓN A POBLACIÓN CON EXTRAEDAD Y ESTRATEGIAS FLEXIBLES TG+; EN	$28,080,000
CD-SED-3319-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO A LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ÚNICOS E INAGOTABLES PARA LA ATENCIÓN A POBLACIÓN DIVERSA: UNA ESCUELA DE Y PARA TODAS Y TODOS; EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	$30,400,000
CD-SED-5234-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO LA ESCUELA NOS ESPERA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	$16,512,000

CD-SED-3199-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA REALIZAR ACTIVIDADES DEL PROCESO ARCHIVÍSTICO EN LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN; CONFORME AL PLAN DE MEJORAMIENTO NORMAS DE ARCHIVO DE LA ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA	$25,713,333
CD-SED-5339-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO TODOS POR LA PERMANENCIA EN CARTAGENA DE INDIAS	$16,380,000
CD-SED-2653-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA PERMANECER: ME ALIMENTO Y APRENDO; ALIMENTACIÓN ESCOLAR EN EL DISTRITO DE CARTAGENA.	$33,000,000
CD-SED-7288-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORIA JURIDICA EN DESARROLLO DEL PROYECTO MODERNIZACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DEL DISTRITO CARTAGENA DE INDIAS DE LA SECRETARIA DE EDUCACION DISTRITAL	$12,150,000

CD-SED-7381-2024	: PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE CALIDAD EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN FORMACIÓN EN DERECHOS HUMANOS; PREVENCIÓN DE LAS VIOLENCIAS BASADAS EN GÉNERO Y TODO TIPO DE DISCRIMINACIÓN EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL DISTRITO CARTAGENA DE INDIAS EN CA	$9,000,000
CD-SED-3179-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA ACOMPAÑAR Y REALIZAR ASISTENCIAS TÉCNICAS Y/O CAPACITACIÓN; EN LA IMPLEMENTACIÓN; MANTENIMIENTO Y MEJORA DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES FOCALIZADAS	$17,304,000
CD-SED-1954-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA: LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$17,400,000
CD-SED-5894-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO TODOS POR LA PERMANENCIA EN CARTAGENA DE INDIAS	$9,600,000

CD-SED-3762-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA Y SEGUIMIENTO A LOS PROCESOS DE LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA YO TAMBIÉN LLEGO; ATENCIÓN A POBLACIÓN CON EXTRAEDAD Y ESTRATEGIAS FLE	$32,850,000
CD-SED-3388-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA BRINDAR APOYO EN LAS ACTIVIDADES A DESARROLLAR EN EL MARCO DEL PROYECTO MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	$30,600,000
CD-SED-4160-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO EN LOS PROCESOS DE LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA: YO TAMBIÉN LLEGO; ATENCIÓN A POBLACIÓN CON EXTRAEDAD Y ESTRATEGIAS FLEXIBLES TG+; EN E	$24,570,000
CD-SED-5700-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE CALIDAD EDUCATIVA DENTRO DEL DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN POTENCIARTE CARTAGENA DE INDIAS	$15,934,100

CD-SED-4114-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA: LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	$28,896,000
CD-SED-3758-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN EL DESARROLLO DEL PROYECTO MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$44,000,000
CD-SED-4243-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DEMONINADO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	$33,000,000
CD-SED-3020-2024	: PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO EN LOS PROCESOS DE LA DIRECCIÓN DE CALIDAD EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO FORMACIÓN EN DERECHOS HUMANOS DE LAS MUJERES DIRIGIDO A NIÑAS; NIÑOS Y JÓVENES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL DISTRITO: PARTICIPACIÓN; DEM	$40,500,000

CD-SED-2856-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORIA JURDICA EN LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA PERMANECER: ME ALIMENTO Y APRENDO; ALIMENTACION ESCOLAR EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	$42,120,000
CD-SED-5772-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORIA JURIDICA EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ALIMENTANDO SUEÑOS Y CONOCIMIENTOS; ALIMENTACIÓN ESCOLAR CARTAGENA DE INDIAS	$24,000,000
CD-SED-7311-2024	: PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA EN EL DESARROLLO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA UNA ESCUELA TRANSFORMADORA PARA LA INCLUSIÓN Y DIVERSIDAD; EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$7,600,000
CD-SED-3242-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCION DE COBERTURA EDUCATIVA PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACION DE LA ESTRATEGIA ESCUELA DINÁMICA: LLEGO Y ME QUEDO EN LA ESCUELA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$36,550,000

CD-SED-5335-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSION DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO TODOS POR LA PERMANENCIA EN CARTAGENA DE INDIAS	$16,380,000
CD-SED-4117-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$35,000,000
CD-SED-3165-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO A LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ÚNICOS E INAGOTABLES PARA LA ATENCIÓN A POBLACIÓN DIVERSA: UNA ESCUELA DE Y PARA TODAS Y TODOS; EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	$34,200,000
CD-SED-3455-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR APOYO A LA DIRECCIÓN DE COBERTURA EDUCATIVA DENTRO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN DENOMINADO IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ÚNICOS E INAGOTABLES PARA LA ATENCIÓN A POBLACIÓN DIVERSA: UNA ESCUELA DE Y PARA TODAS Y TODOS; EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	$30,400,000

6. ESTUDIO DE OFERTA.

La Secretaria de Educación en la última vigencia elaboro en promedio un pocos más de 230 contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión para programas y proyectos de inversión y en los que se invirtieron alrededor de los siete mil millones de pesos con los cuales se atienden la necesidades de personal que cumplen múltiples procesos, tramites, solicitudes y temáticas que manejan a diario, lo cual requiere de una oferta considerable de personal técnico, tecnólogos y profesionales en las diferentes áreas como abogados, contadores, ingenieros, arquitectos, administradores, licenciados, psicólogos, nutricionistas, para asesorar, tramitar, elaborar, responder y cumplir con todos y cada uno de los asuntos que demanda esta Secretaria. Para efectos de determinar, evaluar y seleccionar dicha oferta la entidad estatal tendrá en cuenta no solo la formación si no también la experiencia comprobada de haber ejecutado objetos contractuales similares al del objeto contractual de la presente contratación.

7. CLASIFICACION UNSPSC

El objeto a contratar se sugiere se identifique dentro del cuarto nivel del clasificador de bienes y servicios con los siguientes códigos así:
Código UNSPSC 80000000 Segmento: Servicios de Gestión, servicios profesionales
Código UNSPSC 80110000 Familia: Servicios de recursos humanos
Código UNSPSC 80111600 Clase: Servicios de personal temporal.
Código UNSPSC 80111620 Producto: Servicios temporales de personal.

8. ANTECEDENTES DE LA CONTRATACION

Teniendo en cuenta lo señalado en la Guía para la elaboración de los estudios del Sector en lo correspondiente a la contratación directa señala que se debe realizar una reflexión sobre la necesidad a contratar del servicio y las condiciones de los procesos de contratación que ha adelantado en el pasado para contratar este tipo de servicios como ya lo hemos señalado, no obstante cabe reafirmar que la Secretaria de Educación Distrital, en los últimos años ha contratado los servicios profesionales en derecho dentro de sus gastos de funcionamientos en distintas áreas las SED, en atención a lo anterior se obtienen la principales características de estos servicios, modalidad de contratación y otros aspectos que relacionamos a continuación.

Forma de Pago: La Alcaldía cancela el valor de este tipo de contrato en pagos parciales meses vencidos una vez ejecutado el objeto contractual, previos informes de actividades y de la certificación de cumplimiento emitida por la Interventoría.
Plazo de Ejecución: El plazo de ejecución será de SEIS (06) meses, a partir del perfeccionamiento del contrato sin exceder la vigencia 2025.
Valor de la presente contratación

Para estimar el valor de la presente contratación por la suma de $34.650.000, teniendo en cuenta como referente los valores mensuales establecido mediante Resolución No 6000 de diciembre 30 de 2020 (anexo 1), considerando que es necesario disponer de los servicios de de un Profesional dando cumplimiento del objeto y las obligaciones contractuales, lo que nos permite colegir los siguientes honorarios así:

PERFIL	Cantidad	VALOR MENSUAL	NUMERO DE MESES	TOTAL
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	1	$5.775.000	06	$34.650.000

Modalidad de selección

El proceso, de acuerdo con las condiciones técnicas, la modalidad de contratación recomendada es a través Contratación directa.

9. ANALISIS FINANCIERO

Con respecto a la capacidad Financiera de la entidad estatal Secretaria de Educación cuenta con los recursos para realizar la presente contratación, al haber expedido el Certificado de Disponibilidad Presupuestal correspondiente, que ampara la asunción del compromiso contractual.

10. ANALISIS DE RIESGO

De acuerdo con lo señalado anteriormente en las contrataciones realizadas por la SED para este tipo de contrato no se ha evidenciado la exigencia de garantías teniendo en cuenta no ocurrencia de incumplimientos o eventos que afecten la ejecución de dichos contratos así mismo apoyado en lo establecido en el artículo 7 del Decreto 1150 del 2007, la exigencia de garantías para la ejecución de los procesos contractuales celebrados mediante la contratación directa no es obligatoria cuando el valor sea inferior al 10% de la cuantía menor, disposición que está contemplada en el artículo 2.2.1.2.1.4.5 del decreto 1082 de 2015, en todo caso el contratista se obliga a mantener incólume al Distrito de cualquier daño o perjuicio originado en reclamaciones provenientes de terceros, que tenga como causa sus actuaciones.

ORLANDO BACCI BONILLA
PROFESIONAL UNIVERSITARIO

Resolución de referencia: 6000 de 30 de diciembre de 2020

SMMLV 2024	Incremento 2023	
	$ 1.300.000,00	12.07%

SMMLV 2025	Incremento 2025	
	$ 1.432.500,00	9,50%

Tipo de servicio:	Experiencia	Desde	Valor	Hasta	Valor
Servicios Operativos o asistenciales	Sin experiencia	1,7	$ 2.435.250,00	1,9	2.721.750,00
Servicios Operativos o asistenciales	12 a 36 meses	1,7	$ 2.435.250,00	2,2	3.151.500,00
Servicios Operativos o asistenciales	Más de 36 meses	1,7	$ 2.435.250,00	2,5	3.581.250,00
Servicios Técnicos o Tecnológicos	Sin experiencia	2,4	$ 3.438.000,00	2,7	3.867.750,00
Servicios Técnicos o Tecnológicos	12 a 36 meses	2,4	$ 3.438.000,00	3	4.297.500,00
Servicios Técnicos o Tecnológicos	Más de 36 meses	2,4	$ 3.438.000,00	3,6	5.157.000,00
Servicios Profesionales con Título Profesional	Sin experiencia	3,4	$ 3.944.000,00	4	5.730.000,00
Servicios Profesionales con Título Profesional	12 a 36 meses	3,4	$ 3.944.000,00	4,5	6.446.250,00
Servicios Profesionales con Título Profesional	Más de 36 meses	3,4	$ 3.944.000,00	4,9	7.019.250,00
Servicios Profesionales con Especialización	Más de 12 meses	4	$ 5.730.000,00	5,2	7.449.000,00

Servicios Profesionales con Especialización	24 a 48 meses	4	$ 5.730.000,00	6	8.595.000,00
Servicios Profesionales con Especialización	Más de 48 meses	4	$ 5.730.000,00	7,2	10.314.000,00
Servicios Profesionales con Maestria	Más de 12 meses	4,5	$ 6.446.250,00	6,2	8.881.500,00
Servicios Profesionales con Maestria	24 a 48 meses	4,5	$ 6.446.250,00	6,9	9.884.250,00
Servicios Profesionales con Maestria	Más de 48 meses	4,5	$ 6.446.250,00	8	11.460.000,00
*Confianza					
Tipo de servicio:	Experiencia	Desde	Valor	Hasta	Valor
Servicios profesionales	Más de 48 meses	5	7.162.500,00	9	12.892.500,00
Servicios de apoyo a la gestión	Más de 36 meses	3,7	5.300.250,00	5,5	7.878.750,00

ANEXO -MATRIZ DE RIESGOS

PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTION

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	general	externo	contratación-ejecución	regulatorio	Creación de nuevos impuestos y cambios Normativos o de Legislación Tributaria	Desequilibrio de la ecuación económica del contrato	raro	menor	3	Bajo	Riesgo compartido. Entidad y contratista	verificación y seguimiento a la expedición de nuevas normas	raro	menor	3	Bajo	SI	Supervisor del contrato	Desde la firma del contrato y ejecución.	Terminación de ejecución del contrato.	revisión y actualización constante de reformas legislativas	mensual

2	Especifico	interno	Planeación	Operacional	Incapacidad laboral temporal o permanente del contratista	Atraso e incumplimiento de contrato	1	2	3	Riesgo medio	Contratista	Establecer un plan de contingencia para que el contrato pueda ser cedido , suspendido o terminado conforme a la situaciones presentada	1	1	2	Riesgo bajo	No	Supervisor del contrato	Durante la ejecución del contrato	Terminación de ejecución del contrato .	Verificar cumplimiento contractual	Mensual
3	General	externa	Ejecución	Operacional	Cuando las actividades no cuenta con la calidad ni la cantidad contratada, por lo cual no satisfacen las necesidades de la entidad	Atraso e incumplimiento de contrato	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	El contratista debe seguir todas las recomendaciones, sugerencias y ordenes que de la supervisión durante la ejecución del contrato	2	1	3	Riesgo bajo	No	Contratista/Supervisor del contrato	Inicio del contrato	Terminación de ejecución del contrato .	Supervisión de la entidad	Durante la ejecución del contrato
4	Especifico	Interno	Ejecución	Operacional	Falta de idoneidad y competencia para realizar la prestación del servicio	Atraso e incumplimiento de contrato	1	3	4	Riesgo bajo	Contratista	Se evaluara calidad e idoneidad del contratista	1	2	3	Riesgo bajo	SI	Contratista	Desde el inicio del contrato	Terminación de ejecución del contrato .	Supervisión a cargo de la entidad	Cada vez que se requiera