

**EL SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO DE LA AGENCIA PARA LA REINCORPORACIÓN Y LA  
NORMALIZACIÓN – ARN**

De acuerdo con la solicitud de contratación, la necesidad presentada, lo descrito en el Estudio Previo y la selección de la persona para la suscripción del contrato en cumplimiento del perfil exigido; todas ellas realizadas por la **Subdirectora Territorial**,

**CERTIFICA:**

Que **CAROLINA MAYA RIVERA** identificado (a) con cédula de ciudadanía No. **1085275373** reúne las calidades, idoneidad y la experiencia requerida para ***“Prestar con plena autonomía técnica y administrativa sus servicios profesionales para la transversalización del enfoque de derechos de las mujeres y de género en las diferentes rutas de atención y procesos misionales de la Agencia para la Reincorporación y la Normalización ARN de acuerdo con los lineamientos de la Subdirección Territorial Grupo Territorial y Dirección Programática de Reintegración (DPR).”***.

Dada en la ciudad de Bogotá D.C., en el mes de diciembre de 2025.

**CESAR ORLANDO TAPIAS GARCÍA**

Subdirector Administrativo