



**ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------|
| Capítulo I: Descripción general                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                     |
| 1. Certificado de inclusión en el Banco de Proyectos:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2024252000050                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | ESTUDIOS<br>PREVIOS |
| 2. Fecha de elaboración del estudio previo:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ENERO 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                     |
| 3. Nombre del funcionario que diligencia el estudio previo:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | JEIMMY KATHERINE GOMEZ JAIMES                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                     |
| 4. Meta del plan de desarrollo (incluyendo línea, sector y programa):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <u>Eje estratégico:</u> 5. Cogua innovadora con legado institucional<br><u>Sector:</u> 45- Gobierno territorial<br><u>Programa:</u> 4599- Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial<br><u>Meta:</u> 230- Implementar y mantener actualizado 1 sistema de gestión de calidad en la entidad |  |                     |
| 5. Dependencia solicitante:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | SECRETARIA DE PLANEACION Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |                     |
| 6. Tipo de Contrato:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | PRESTACIÓN DE SERVICIOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                     |
| Capítulo II:<br>7. Descripción de la necesidad que la entidad pretende satisfacer con el proceso de contratación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                     |
| <p>Se procede a realizar el presente estudio previo, de acuerdo con lo señalado en el artículo 2 numeral 4 literal de la Ley 1150 de 2007 en concordancia con lo previsto en el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015, como justificación de la necesidad de realizar la siguiente contratación: <b>“PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SOPORTE TÉCNICO DE LA LICENCIA DE SOFTWARE DE APOYO INTEGRAL EN LA PLANIFICACIÓN, ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONTROL DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD EN LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE COGUA CUNDINAMARCA”</b></p> <p>La Constitución Política de Colombia, entendida como norma suprema y fundamental de la que se desprende toda la normatividad jurídica aplicable en el territorio nacional, ha establecido como fin inicial del estado “servir a la comunidad promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes...”. Que en tal sentido los Municipios, tal y como lo establece el Decreto 863 de 2009, reglamentada parcialmente por la Ley 136 de 1994, debe concretar tal precepto Constitucional a través de la adopción de planes y programas que garanticen además del mandato superior, el bienestar general y el mejoramiento continuo de la calidad de vida de la población en su respectivo territorio de la calidad de vida de la población en su respectivo territorio.</p> <p>Constitucional y legalmente se ha determinado de manera general que las entidades se complementan con los propósitos del ordenamiento constitucional colombiano que impone un mandato de colaboración armónica entre las entidades del orden nacional y las entidades territoriales, necesario para la materialización de los fines del Estado, al señalar: “Artículo 209: “La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones. Las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado (...)</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                     |





## ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

Que uno de los fines esenciales del Estado es el de garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes consagrados en la Constitución.

Que la necesidad que se pretende solventar, con la ejecución del contrato a celebrarse corresponde a la **“PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SOPORTE TÉCNICO DE LA LICENCIA DE SOFTWARE DE APOYO INTEGRAL EN LA PLANIFICACIÓN, ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONTROL DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD EN LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE COGUA CUNDINAMARCA”**

### DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD

A través del Decreto 1083 de 2015, Decreto único del Sector Función Pública, modificado por el Decreto 1499 de 2017, se establece la obligatoriedad de la adopción del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, el cual surge de la integración de los Sistemas de Desarrollo Administrativo y de Gestión de la Calidad en un solo Sistema de Gestión, y de la articulación de este con el Sistema de Control Interno, de tal manera que permita el fortalecimiento de los mecanismos, métodos, y procedimientos de gestión control al interior de los organismos y entidades del Estado.

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión es un marco de referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de las entidades y organismos públicos, con el fin de generar resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio y debe ser adoptado en los organismos y entidades del nivel central de los órdenes nacional y territorial de la Rama Ejecutiva del Poder Público.

El Modelo funciona mediante tres componentes, una institucionalidad, una operación y una medición. La institucionalidad hace referencia al conjunto de instancias que trabajan coordinadamente para establecer las reglas, condiciones, políticas, metodologías para que el Modelo funcione y logre sus objetivos; La operación establece un conjunto de 7 dimensiones que agrupan las políticas de gestión y desempeño institucional (Talento Humano, Direccionamiento estratégico y Planeación, Gestión con valores para resultados, Evaluación de resultados, Información y comunicación, Gestión del conocimiento y Control Interno), implementadas de manera articulada e intercomunicada que permitirán que MIPG funcione y por último la medición es un ejercicio anual que busca determinar el estado de la gestión y desempeño de las entidades públicas del orden nacional y territorial, bajo los criterios y estructura de Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG (evaluación de las políticas) el instrumento empleado recolectar la información para la medición del Desempeño Institucional, es el Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión – FURAG.

Para la vigencia 2023 la Alcaldía de Cogua obtuvo un resultado de 49,82 puntos en el índice de Desempeño Institucional -IDI el cual bajó 18,78 puntos respecto a la vigencia 2022, este resultado evidencia el bajo desempeño de las políticas institucionales por la poca o nula implementación de los lineamientos del gobierno nacional en materia de gestión institucional; a la vez es un resultado retador teniendo en cuenta que dentro del Plan de Desarrollo Municipal 2024-2027 “Un legado para Cogua” se tiene como meta subir el IDI a 80 puntos.

Con base en lo anterior es necesario iniciar acciones para el mejoramiento del desempeño de la Alcaldía de Cogua, inicialmente y de manera prioritaria a través del diseño e implementación del Sistema de Gestión de Calidad que permita la articulación de todas las dependencias de la entidad, el tratamiento, manejo y seguimiento a los riesgos que afectan el logro de los objetivos institucionales y el establecimiento de mecanismos de medición que permitan la toma de decisiones basada en evidencias que permitan el mejoramiento continuo.

Así mismo para el mejoramiento del desempeño institucional es necesaria la evolución e incorporación de herramientas tecnológicas que permitan mejorar la prestación de servicios por parte del Estado a los ciudadanos y a su vez facilitar el desarrollo de las actividades por parte de los funcionarios de las entidades.





## ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

En ese sentido para mejorar el desempeño institucional y la implementación del Modelo Integrado de Gestión es necesario contar con una herramienta tecnológica para agilizar y facilitar la administración de las 7 dimensiones y todas las políticas de desempeño institucional, administrar, controlar, mantener y simplificar la administración del sistema de gestión (codificación, control de cambios, control de versiones y manejo de obsoletos) y disminuir el tiempo de implementación y cumplimiento del MIPG.

ISOLUCION es un software desarrollado específicamente para el MIPG que permite hacer seguimiento y control a la implementación del Modelo, definir las líneas de defensa, articular el Mapa de Procesos, administrar la documentación del sistema de gestión, definir flujos de trabajo y realizar su seguimiento y control con evidencias, definir planes de Acción, asignación y seguimiento de tareas, realizar seguimiento y control a los Indicadores institucionales, gestionar los riesgos de corrupción y de gestión de la entidad, así mismo distribuye las responsabilidades de las actividades a cada uno de los roles de la organización, mediante la asignación de tareas pendientes notificadas vía email a cada funcionario, controlando y motivando el cumplimiento de las fechas acordadas y reporta el estado real del MIPG mediante niveles de maduración y cumplimiento de las tareas.

El software cuenta con un sistema de medición basado en tableros de control (Score Card) para el seguimiento al cumplimiento de los indicadores y objetivos estratégicos de la Entidad, incluye AMEF (Análisis del Modo y Efecto de Fallas) para la gestión de riesgos, así mismo facilita la identificación, análisis, aplicación de controles y planes de acción de los riesgos identificados en todos en los procesos y actividades y permite la integración con otros Sistemas de Gestión como el Sistema de Gestión del Conocimiento (Complementando el modelo DAFP con el modelo ISO 30401), el Sistema de Seguridad de la Información (ISO 27001 y las prácticas complementarias de MINTIC) y el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (Resolución 312 de 2019).

Con base en lo anterior la adquisición del software de gestión permitirá a la entidad mejorar el desempeño de la gestión institucional medido a través del FURAG de manera anual, cumplir las metas de cada una de las políticas institucionales contempladas dentro del Plan de Desarrollo Municipal, contar con un sistema de gestión que permita la operación por procesos, apropiación de la cultura de la calidad y del control a través del desarrollo de auditorías internas, su documentación seguimiento y trazabilidad y el tratamiento, manejo y seguimiento a los riesgos que afectan el logro de los objetivos institucionales, el establecimiento de un tablero de control (Balance Scorecard) que permita medir y visibilizar el progreso del Plan de Desarrollo Municipal y tomar decisiones basadas en evidencias.

Que la presente contratación se encuentra contemplada en el **Plan Anual de Adquisiciones** de la entidad para la vigencia 2026, garantizando que el proceso se realice conforme a la programación presupuestal y planificada, cumpliendo con los lineamientos legales y normativos vigentes en materia de contratación pública.

Que la presente contratación se encuentra inscrita en el **Banco de Proyectos N.º 2024252000050**, lo que garantiza su inclusión en el registro oficial de iniciativas de la entidad, permite su seguimiento y control, y asegura la priorización y respaldo administrativo del proyecto.

Que el presente contrato se realiza en el marco del Plan de Desarrollo Municipal "Un legado para Cogua 2024-2027", asegurando su alineación con los objetivos estratégicos y las prioridades de gestión del municipio.

Eje estratégico: 5. Cogua innovadora con legado institucional

Sector: 45- Gobierno territorial

Programa: 4599- Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Meta: 230- Implementar y mantener actualizado 1 sistema de gestión de calidad en la entidad

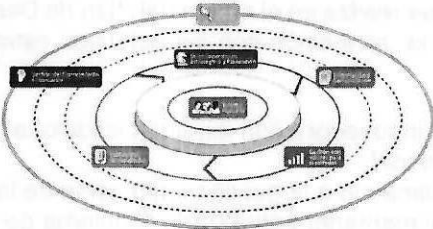
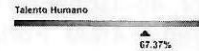
**8. Descripción del objeto a contratar, con sus especificaciones, autorizaciones, permisos y licencias requeridos para su ejecución. Si el contrato incluye diseño y construcción, deberán anexarse los documentos técnicos para el desarrollo del proyecto.**

|                                  |                                                                                                       |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>8.1. Objeto del contrato:</b> | <b>"PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SOPORTE TÉCNICO DE LA LICENCIA DE SOFTWARE DE APOYO INTEGRAL EN LA</b> |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|





ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                        | <p><b>PLANIFICACIÓN, ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONTROL DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD EN LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE COGUA CUNDINAMARCA”</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p><b>8.2. Alcance del Objeto:</b></p> | <p>Con el propósito de satisfacer la necesidad descrita anteriormente la Administración Municipal de Cogua considera oportuno, necesario y conveniente contratar la adquisición, instalación y puesta en marcha de un software para apoyar la planificación, administración, mantenimiento y control del Modelo Integrado de Gestión MIPG el cual debe incluir</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>MÓDULO ISOLUCIÓN GESTIÓN</b> (Mejoramiento empresarial y gestión por procesos) Este módulo cuenta con los siguientes componentes:<ul style="list-style-type: none"><li>• Documentación: permite controlar toda la documentación e información de los procesos a través de listados maestros, modelos documentales predefinidos, tablas de retención documental, control de obsoletos, etc)</li><li>• Medición: Ayuda a la administración de los indicadores de gestión (o KPI's) de forma automática y en línea y permite generar planes de mejora a partir de las mediciones.</li><li>• Auditorías: Permite programar y ejecutar auditorías internas o externas, asignar equipo auditor, elaborar listas de chequeo, registrar los hallazgos, realizar el control y seguimiento de los hallazgos, elaborar informes de auditoría y evaluar y calificar auditores.</li><li>• Mejoramiento: permite elaborar y controlar planes y programas de mejora, verificar el nivel de cumplimiento de las tareas, aplicar análisis de causa y efecto, elaborar acciones correctivas, preventivas y de mejora.</li><li>• Tareas y alertas automáticas: permite la programación y seguimiento de las tareas del sistema, enviar alertas automáticas a los usuarios para el cumplimiento de deberes y envía alertas de incumplimientos de acuerdos.</li></ul></li><li>• <b>MÓDULO ISOLUCIÓN GESTIÓN DE RIESGO DAFP:</b> este módulo permite la identificación, análisis, aplicación de controles y planes de acción de los riesgos de todos los procesos y actividades. Incluye AMEF (Análisis del Modo y Efecto de Fallas) para anticipar y prevenir fallas en los procesos debido a que proporciona una metodología documentada de prevención, permitiendo tomar medidas proactivas.</li><li>• <b>MÓDULO ISOLUCIÓN MIPG</b> (Modelo Integrado de Planeación y Gestión): este módulo permite realizar seguimiento y control por dimensión y por política de gestión, definir las líneas de defensa, definir flujo de trabajo y seguimiento a cada miembro del Comité Institucional de Gestión y Desempeño para seguimiento y control con evidencias.</li></ul> <div><p>⚡ MIPG</p><p>Medurez del Sistema</p><p>Planear • Hacer • Verificar • Actuar</p><p>Medurez del sistema 32%</p><p>Talento Humano</p><p>67.37%</p></div> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>MÓDULO ISOLUCIÓN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO:</b> este módulo permite la administración del sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo en la entidad, construcción de la matriz de peligros y riesgos según GTC 45,</li></ul> |





## ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

|                                                                                                 |              | <p>realizar el reporte de accidente, incidente o enfermedades laborales, establecer perfiles de cargo, realizar evaluación de competencias, programación de mantenimiento de equipos y calibraciones, elaborar y diligenciar matriz de entrega de EPP, elaborar profesiograma, definir el cronograma de inspecciones y realizar seguimiento a enfermedades laborales.</p> <p>La licencia debe incluir instalación en sitio con 20 usuarios gestores para los líderes de los procesos, sesiones de implementación virtual, soporte técnico a través de atención telefónica y asistencia remota para consultas ilimitadas.</p> <table><tr><th>Item</th><th>Precio</th></tr><tr><td>Contrato de soporte y mantenimiento ISOLUCIÓN® * BÁSICO<br/>12 meses de soporte y mantenimiento.</td><td>\$10.700.000</td></tr><tr><td>Usuarios Adicionales MIPG + SST(0312) 20 usuarios. Valor por usuario \$750.000</td><td>15.000.000</td></tr><tr><td>SUBTOTAL</td><td>\$25.700.000</td></tr><tr><td>IVA</td><td>\$4.833.000</td></tr><tr><td>TOTAL</td><td>\$30.583.000</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Item     | Precio                        | Contrato de soporte y mantenimiento ISOLUCIÓN® * BÁSICO<br>12 meses de soporte y mantenimiento. | \$10.700.000 | Usuarios Adicionales MIPG + SST(0312) 20 usuarios. Valor por usuario \$750.000 | 15.000.000 | SUBTOTAL | \$25.700.000 | IVA      | \$4.833.000                   | TOTAL | \$30.583.000 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|--------------|----------|-------------------------------|-------|--------------|
| Item                                                                                            | Precio       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |                               |                                                                                                 |              |                                                                                |            |          |              |          |                               |       |              |
| Contrato de soporte y mantenimiento ISOLUCIÓN® * BÁSICO<br>12 meses de soporte y mantenimiento. | \$10.700.000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |                               |                                                                                                 |              |                                                                                |            |          |              |          |                               |       |              |
| Usuarios Adicionales MIPG + SST(0312) 20 usuarios. Valor por usuario \$750.000                  | 15.000.000   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |                               |                                                                                                 |              |                                                                                |            |          |              |          |                               |       |              |
| SUBTOTAL                                                                                        | \$25.700.000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |                               |                                                                                                 |              |                                                                                |            |          |              |          |                               |       |              |
| IVA                                                                                             | \$4.833.000  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |                               |                                                                                                 |              |                                                                                |            |          |              |          |                               |       |              |
| TOTAL                                                                                           | \$30.583.000 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |          |                               |                                                                                                 |              |                                                                                |            |          |              |          |                               |       |              |
| 8.3. Clasificación UNSPSC                                                                       |              | <p>La clasificación de la contratación en UNSPSC:</p> <table><tr><th>SEGMENTO</th><th>FAMILIA</th><th>CLASE</th><th>PRODUCTO</th><th>NOMBRE</th></tr><tr><td>43000000</td><td>43230000</td><td>43231500</td><td>43231511</td><td>Software de sistemas expertos</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | SEGMENTO | FAMILIA                       | CLASE                                                                                           | PRODUCTO     | NOMBRE                                                                         | 43000000   | 43230000 | 43231500     | 43231511 | Software de sistemas expertos |       |              |
| SEGMENTO                                                                                        | FAMILIA      | CLASE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | PRODUCTO | NOMBRE                        |                                                                                                 |              |                                                                                |            |          |              |          |                               |       |              |
| 43000000                                                                                        | 43230000     | 43231500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 43231511 | Software de sistemas expertos |                                                                                                 |              |                                                                                |            |          |              |          |                               |       |              |
| 8.4. Plazo de ejecución del contrato:                                                           |              | <p>El plazo de ejecución de este contrato es de ONCE (11) MESES contados a partir de la fecha de suscripción en la plataforma Secop II, previa expedición del registro presupuestal</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |                               |                                                                                                 |              |                                                                                |            |          |              |          |                               |       |              |
| 8.5. Lugar de ejecución del contrato:                                                           |              | <p>La ejecución del contrato será en el MUNICIPIO DE COGUA-CUNDINAMARCA</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |          |                               |                                                                                                 |              |                                                                                |            |          |              |          |                               |       |              |
| 8.6. Obligaciones del contratista:                                                              |              | <p>Además de las establecidas en los artículos 4 y 5 de la ley 80 de 1993, el CONTRATISTA se obliga a cumplir todas aquellas obligaciones que se deriven del clausulado del presente proceso, que por su naturaleza y esencia se consideren imprescindibles para su correcta ejecución.</p> <p>Además de ello, son obligaciones del CONTRATISTA las siguientes:</p> <p><b>Obligaciones específicas:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Actualizar la versión del software ISOLUCIÓN® adquirido, con las nuevas versiones y/o parches liberados durante el periodo de duración del contrato, garantizando que su organización cuente con las mejoras funcionales y técnicas realizadas en cada uno de los módulos del producto.</li><li>2. Garantizar el soporte técnico a la Entidad durante el periodo de duración del contrato, el cual no podrá ser inferior a doce (12) meses, Prestar el servicio de Hosting.</li><li>3. Prestar el servicio de Hosting en el periodo de duración del contrato</li><li>4. Garantizar en el tiempo el cumplimiento de las normas técnicas soportadas por ISOLUCIÓN® frente a las nuevas versiones y disposiciones que se generen, las cuales se incorporan con cada actualización en el software.</li><li>5. Brindar soporte telefónico de primer nivel a través del Centro de Servicio en caso de dudas operativas, funcionales y de manejo del software, durante el periodo de duración del contrato.</li></ol> |          |                               |                                                                                                 |              |                                                                                |            |          |              |          |                               |       |              |





## ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

6. Brindar soporte telefónico de segundo nivel a través del Centro de Servicio en caso de fallas funcionales y técnicas del software o su configuración, durante el periodo de duración del contrato.
7. Garantizar la entrega de reportes de atención de casos, durante los primeros 5 días hábiles del siguiente mes durante el periodo de duración del contrato.
8. Brindar orientación sobre la adecuada implementación en ISOLUCIÓN® de los requerimientos de las normas técnicas que se manejen en su organización, de acuerdo con la funcionalidad ofrecida por ISOLUCIÓN®.
9. Encontrar con las actualizaciones nuevas funcionalidades que ISOLUCIÓN® S.A. a través de su ejercicio de implementación haya identificado conveniente integrar a los módulos del software y que recibirá si estos se encuentran licenciados sin costo adicional.
10. Webinar de capacitación sobre el uso y nuevas mejoras funcionales de ISOLUCIÓN®.
11. Entregar junto con la actualización del software nuevos parámetros de configuración y de operación en ISOLUCIÓN®, para la administración y operación del Sistema de Gestión de Calidad.
12. Apoyar permanente con el equipo de servicio y soporte de ISOLUCIÓN® S.A. para resolver inquietudes y solicitar apoyo en el manejo operativo y en la correcta aplicación en el software.

### Obligaciones Generales:

1. Cumplir el objeto contractual contando con autonomía para su desarrollo, pero garantizando el total cumplimiento de todas las actividades.
2. Prestar el servicio contratado durante la totalidad del plazo de ejecución del contrato, y conforme al alcance y necesidades de la entidad.
3. Coordinar con el supervisor del contrato, el desarrollo de las actividades contractuales.
4. Presentar informe escrito pormenorizado de las actividades señaladas dentro del contrato, lo cual se constituye como requisito previo para la realización de pagos por parte del municipio (registro fotográfico SI APLICA).
5. Cumplir con los requisitos para cada pago y cargar a través de la plataforma transaccional Secop II los documentos solicitados por el Municipio de Cogua, para dar trámite a los mismos, los cuales deben rendirse de manera oportuna.
6. Responder por el buen uso de la información entregada.
7. Acreditar el pago de los aportes a los sistemas de seguridad social integral (salud y pensión) en los porcentajes establecidos en las normas legales vigentes.
8. Cumplir con el objeto del contrato, con plena autonomía técnica y administrativa y bajo su propia responsabilidad. Por lo tanto, no existe ni existirá ningún tipo de subordinación, ni vínculo laboral alguno del Contratista, o sus empleados con el Municipio.
9. Garantizar las condiciones necesarias para la correcta ejecución del objeto del contrato, se debe contar con el equipo de protección necesario para efectuar las labores.
10. El Contratista debe custodiar y a la terminación del presente contrato devolver los insumos, suministros, herramientas, dotación, implementación, inventarios y/o materiales que sean





**ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA**

|                                                                                                                         |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                         |  | <p>puestos a su disposición para la prestación del servicio objeto de este contrato.</p> <ol style="list-style-type: none"><li>11. Atender las observaciones del supervisor.</li><li>12. Obrar con lealtad y buena fe, en las distintas etapas contractuales.</li><li>13. Acreditar el pago de las obligaciones con los sistemas de salud, riesgos profesionales, pensiones y aportes a las Cajas de Compensación Familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y Servicio Nacional de Aprendizaje, cuando a ello haya lugar de conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 de la ley 789 de 2002.</li><li>14. Presentar oportunamente cuenta de cobro, para poder efectuar los respectivos pagos, cuando corresponda.</li><li>15. Responder por el buen uso de la información entregada.</li><li>16. Promover y contribuir a la divulgación de la información Institucional en el marco del cumplimiento de la Ley de Transparencia No. 1712 de 2014.</li><li>17. El contratista deberá dar cumplimiento a las políticas, normas, reglamentos e instrucciones del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo; procurando el cuidado integral de su salud, contar con los elementos de protección personal</li></ol> |
| <b>8.7. Obligaciones del Municipio:</b>                                                                                 |  | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Expedir el registro presupuestal.</li><li>2. Suministrar la información veraz y oportuna requerida por el contratista para la realización de las actividades contratadas.</li><li>3. Cancelar al contratista el valor del contrato en la oportunidad y forma aquí establecida.</li><li>4. Vigilar el desarrollo y ejecución del contrato y exigir al contratista el cumplimiento de este, a través del supervisor del contrato.</li><li>5. Formular sugerencias por escrito sobre observaciones que estime convenientes en el desarrollo del contrato, siempre enmarcadas dentro de los términos de este.</li><li>6. Suscribir el acta de terminación a través del supervisor designado</li><li>7. Todas aquellas que se consideren pertinentes</li></ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>8.8 Valor Estimado del contrato y la justificación del mismo, incluyendo Fuente y Recursos/Presupuest o Oficial:</b> |  | <p><b>VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO:</b> El valor estimado del contrato corresponde a la suma de <b>TREINTA MILLONES QUINIENTOS OCHENTA Y TRES MIL PESOS MCTE (\$30.583.000)</b> respaldado en el correspondiente Certificado de Disponibilidad Presupuestal <b>2026000073 del 13 de enero de 2026</b> cómo se relaciona a continuación, expedido por el Área de Presupuesto de la Secretaría de Hacienda del Municipio de Cogua.</p> <p>Dicho valor incluye todas las variables previsibles para la ejecución y cumplimiento del objeto a contratar, así como los impuestos, tasas, contribuciones que se generen con la suscripción de este.</p> <p>El valor final del contrato corresponderá a la prestación efectiva y real del servicio. En caso de terminación anticipada, cesión o suspensión del contrato, sólo habrá lugar al pago proporcional de los servicios efectivamente prestados.</p> <p><b>JUSTIFICACIÓN:</b></p> <p>De conformidad con el artículo 2° de la ley 1150 de 2007 "Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con recursos públicos" que trata de modalidades de</p>               |





## ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

selección, “la escogencia del contratista se efectuará con arreglo a las modalidades de selección, de licitación pública, selección abreviada, concurso de méritos y contratación directa, con base en las siguientes reglas: (...)”

“(...)”

**Contratación directa. La modalidad de selección de contratación directa solamente procederá en los siguientes casos:**

g) Cuando no exista pluralidad de oferentes en el mercado.”

De la misma manera, el DECRETO 1082 DE 2015 en su artículo 2.2.1.2.1.4.8. expone la contratación directa cuando no haya pluralidad de oferentes, indicando: “Se considera que no existe pluralidad de oferentes cuando existe solamente una persona que puede proveer el bien o el servicio por ser titular de los derechos de propiedad intelectual o derechos de autor, o por ser proveedor exclusivo en el territorio nacional, Esta circunstancia debe constar en el estudio previo que soporta la contratación”.

(...) “En estos casos en que sólo una persona estaría en posibilidad de cumplir el objeto contractual, la contratación directa facilita, sin abandonar en todo caso los principios de publicidad y transparencia, que la Administración pueda negociar los términos del contrato con el oferente único, con el fin de obtener, por esa vía, la mejor propuesta posible para el interés general.” (...) CONSEJO DE ESTADO consejero ponente: William Zambrano Cetina Bogotá D.C., veinticinco (25) de febrero de dos mil diez (2010).

Aunado a lo anterior se pone de presente lo determinado en el Código de Comercio en su “ARTÍCULO 1317. AGENCIA COMERCIAL. Por medio del contrato de agencia, un comerciante asume en forma independiente y de manera estable el encargo de promover o explotar negocios en un determinado ramo y dentro de una zona prefijada en el territorio nacional, como representante o agente de un empresario nacional o extranjero o como fabricante o distribuidor de uno o varios productos de este. La persona que recibe dicho encargo se denomina genéricamente agente”.

De igual manera, los contratos para la ejecución de programas, proyectos y actividades de ciencia tecnología e innovación, pueden celebrarse bajo la modalidad de contratación directa, de acuerdo con lo señalado en el literal (e) numeral 4 del artículo 2 de la ley 1150 de 2007 y en el artículo 33 de la Ley 1286 de 2009.

Desde el punto de vista jurídico se tiene que la sociedad ISOLUCION SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTION S.A, acredita ser el titular de los derechos de propiedad industrial y de autor, mediante certificado expedido por el Ministerio del Interior, Dirección Nacional de Derechos de Autor, Unidad Administrativa especial del 30 de agosto de 2024, en el que consta que la sociedad enunciada tiene inscritos en el Registro Nacional de Derechos de Autor los siguientes registros:

No 11-96-214 del 22 de septiembre de 2009 – Cesión de Derechos Patrimoniales del Software Titulado: Isolucion, No 13-34-371 - Isolucion procesos y No 13-38-356 – Isolucion versión 4 del Ministerio del Interior, Dirección Nacional de Derechos de Autor, ISOLUCION SISTEMAS





## ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

INTEGRADOS DE GESTION SA, identificado con NIT 900.239.396-3, es el titular de la obra derivada de ISOLUCION.

En consideración a lo anterior, dado que el registro de propiedad intelectual e industrial del software titulado ISOLUCION, corresponde legalmente a la sociedad SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTION SA – ISOLUCION, sociedad colombiana con domicilio en Bogotá; situación que acredita mediante el aporte adicional al cumplimiento de registros, licencias y soportes requeridos para el funcionamiento y utilización del aplicativo, además que aun manejan la instalación en sitio a perpetuidad. La modalidad de selección aplicable es la de contratación directa, para un servicio que se encuentra debidamente regulado por el artículo 2, numeral 4, literal “g) cuando no exista pluralidad de oferentes en el mercado” de la Ley 1150 de 2007, en concordancia con el artículo 2.2.1.2.1.4.1.8 del Decreto 1082 de 2015.

Así mismo, el objeto social de ISOLUCION SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTION S.A, es el: “(..) la sociedad tiene como objeto principal el diseño, desarrollo, comercialización, implementación y soporte de software especializado para sistemas de gestión, así como la capacitación y consultoría en áreas a fines en desarrollo del objeto social. La sociedad es desarrolladora, titular de los derechos patrimoniales de autor y comercializadora exclusiva del software ISOLUCION y sus versiones especializadas. (..)”, resulta jurídicamente favorable para la ALCALDIA DE COGUA, ya que, de acuerdo con los anteriores planteamientos, dadas las necesidades del servicio y su permanente utilización en los procesos internos de calidad permite la contratación ágil y expedita del servicio requerido.

Por lo expuesto anteriormente se hace constar que la presente contratación se realizará con proveedor exclusivo de acuerdo con el plan de necesidades para el año 2024 de la Alcaldía de Cogua.

Para la determinación del valor a contratar se tuvieron en cuenta las siguientes variables:

- a) Sondeo de precios de mercado (análisis histórico) Se realizó un estudio de mercado de precios a fin de verificar que los mismos están dentro de los rangos que se manejan en la región y no se asuman sobre costos. (Ver análisis histórico)
- b) Disponibilidad presupuestal de la entidad

Así mismo para estimar el valor del contrato, se tiene en cuenta la propuesta presentada debido a que la empresa a contratar está en capacidad para ejecutar el objeto del contrato, de acuerdo con la experiencia acreditada y la titularidad de los derechos de autor del software ISOLUCION.

Para la determinación del valor del contrato siendo esta la Secretaria líder de la necesidad, se hizo análisis juicioso y coherente de la necesidad a satisfacer con los valores históricos pagados en la entidad, encontrándose que el valor total del presupuesto oficial estimado para el presente proceso de contratación es la suma de **TREINTA MILLONES QUINIENTOS OCHENTA Y TRES MIL PESOS M/CTE (\$30.583.000)** incluidos todos los impuestos a que haya lugar y gastos directos e indirectos en que deba incurrir el contratista.





## ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

**DESCUENTOS TRIBUTARIOS.** La Alcaldía Municipal de Cogua efectuará los descuentos de Ley del orden Nacional y Municipal vigentes, de acuerdo con la información tributaria suministrada por el Contratista a la Entidad y con la actividad objeto del Contrato.

### DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL:

Para la suscripción del presente contrato se cuenta con la disponibilidad presupuestal expedida por la Secretaría de Hacienda

| DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL No. 2026000073<br>FECHA: 13 ENERO 2026 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| NÚMERO<br>RUBRO                                                    | NOMBRE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | VALOR        |
| 2.3.2.02.02.009                                                    | SECT:45 Gobierno territorial<br>PROG:4599<br>PROD:4599023<br>META: 230 Implementar y<br>mantener actualizado 1 sistema<br>de gestión de calidad en la<br>entidad.<br><br>SERVICIOS PARA LA<br>COMUNIDAD, SOCIALES Y<br>PERSONALES.<br><br>BPIN:2024252000050<br>VIABILIDAD:20260056<br><br>FUENTE:260401-11/12 SGP<br>LIBRE INVERSION | \$30.583.000 |
| TOTAL DISPONIBILIDAD CDP                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$30.583.000 |

### 8.9 Forma de Pago.

El valor total del contrato se pagará al contratista así:

Mediante **UN ÚNICO PAGO (01)** pago por la suma de **TREINTA MILLONES QUINIENTOS OCHENTA Y TRES MIL PESOS M/CTE (\$30.583.000)**, al momento que se realice la actualización del software en la entidad y la entrega de los usuarios.

Para realizar cada uno de los pagos correspondientes, el contratista deberá entregar con recibo a satisfacción por parte del supervisor los siguientes documentos:

1. Informe de actividades relacionadas con el objeto del contrato con soporte fotográfico cuando aplique.
2. Documento equivalente a factura
3. Soportes que acrediten el pago de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral a la Seguridad Social.





## ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

|       |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                             | Y por parte del supervisor del contrato, los siguientes soportes:<br><br>1. Informe de supervisión detallando las actividades realizadas por el contratista durante el periodo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 8.10. | Justificación del Anticipo (Si aplica):                                                     | No aplica anticipo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 8.11. | Supervisión o interventoría                                                                 | El control y vigilancia de la ejecución y cumplimiento de las obligaciones pactadas en el contrato estarán a cargo del <b>SECRETARIO DE PLANEACIÓN Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL</b> y/o quien haga sus veces.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 8.12  | Justificación de los factores de selección que permitan identificar la oferta más favorable | <p>Se debe tener en cuenta que de acuerdo con lo establecido en el artículo 5 de la ley 1150 de 2007, (...) es objetiva la selección en la cual la escogencia se presenta al ofrecimiento más favorable a la entidad y a los fines que ella busca, sin tener en cuenta consideración factores de afecto o de interés y en general, cualquier clase de motivación subjetiva. De conformidad con lo señalado en el Artículo 2.2.1.2.1.4.9.del Decreto 1082 de 2015, en la contratación directa no se utilizan factores de escogencia y calificación pues la contratación es con una persona natural en atención a su idoneidad y experiencia para ejecutar el objeto a contratar, por consiguiente, se fijan los siguientes criterios:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>i) <b>Formación académica:</b> el contratista deberá certificar la propiedad intelectual o derechos de autor del software de gestión ISOLUCION</li><li>ii) <b>Experiencia:</b> Mínima de tres contratos relacionados con el objeto a contratar.</li></ul> |

### 9. FUNDAMENTOS JURÍDICOS DE LA MODALIDAD DE SELECCIÓN

La selección del contratista se adelanta bajo la modalidad de Contratación Directa, de acuerdo con lo señalado en el numeral 3° del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, define los contratos de prestación de servicios al señalar "Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados."

En igual sentido el literal h) del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007 y el artículo 2.2.1.2.1.4.9., del Decreto 1082 de 2015, por tratarse de un contrato de prestación de servicios profesionales o de apoyo a la gestión estatal.

Dispone el mencionado artículo 2.2.1.2.1.4.9.del Decreto 1082 que se puede contratar de manera directa cuando se trata de: "Contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales.

Que el artículo 2.8.4.4.5 del Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público 1068 de 2015 establece que "Los contratos de prestación de servicios con personas naturales o jurídicas, sólo se podrán celebrar cuando no exista personal de planta con capacidad para realizar las actividades que se contratarán. Se entiende que no existe personal de planta en el respectivo organismo, entidad, ente público o persona jurídica, es imposible atender la actividad con personal de planta, porque de acuerdo con los manuales específicos, no existe personal que pueda desarrollar la actividad para la cual se requiere contratar la prestación del servicio, o cuando el desarrollo de la actividad requiere un grado de especialización que implica la contratación del servicio, o cuando aun existiendo personal en la planta, éste no sea suficiente, la inexistencia de personal suficiente deberá acreditarse por el jefe del respectivo organismo. (...)".





## ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

Las entidades estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con la persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, siempre y cuando la entidad estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la entidad estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.

Los servicios profesionales y de apoyo a la gestión corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la entidad estatal, así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales. La entidad estatal, para la contratación de trabajos artísticos que solamente puedan encomendarse a determinadas personas naturales, debe justificar esta situación en los estudios y documentos previos."

Igualmente, el contrato que se celebra tendrá las siguientes características:

Existirá autonomía e independencia del contratista para cumplir con el objeto contractual.

La vigencia del contrato es temporal, teniendo en cuenta que el plazo definido es el requerido y estrictamente necesario para ejecutar el objeto contractual.

### SOBRE LA AUTONOMÍA ADMINISTRATIVA DE LOS MUNICIPIOS:

El artículo 1° de la Constitución Política de Colombia señala que: "Colombia es un Estado social de derecho organizado en forma de República unitaria, descentralizada, con autonomía de sus entidades territoriales, democrática, participativa y pluralista, fundada en el respeto de la dignidad humana, en el trabajo y la solidaridad de las personas que la integran y en la prevalencia del interés general".

De otra parte el artículo 2° de la misma Constitución indica que: "(...) son fines esenciales del Estado: servir a la comunidad, promover la prosperidad general y garantizar la efectividad de los principios, derechos y deberes consagrados en la Constitución; facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural de la Nación; defender la independencia nacional, mantener la integridad territorial y asegurar la convivencia pacífica y la vigencia de un orden justo (...)"

Según el artículo 287 de la Constitución contempla que: "Las entidades territoriales gozan de autonomía para la gestión de sus intereses, dentro de los límites de la Constitución y la ley".

A su vez el artículo segundo (2°) numeral quinto (5°) de la ley 1551 de 2012, indica que: "Los Municipios gozan de autonomía para la gestión de sus intereses, dentro de los límites de la Constitución y la ley. Tendrán los siguientes derechos: (...)"

5. Adoptar la estructura administrativa que puedan financiar y que se determine conveniente para dar cumplimiento a las competencias que les son asignadas por la Constitución y la ley." En torno a la autonomía de las entidades territoriales, la Corte Constitucional en sentencia C- 554 DE 2007, señaló:

(...) El Estado unitario se funda en el concepto de centralización política, lo cual implica un régimen constitucional único, la sujeción a unas mismas leyes y a una administración de justicia común y la adopción de decisiones políticas unificadas en relación con la totalidad del Estado.

La autonomía es un poder derivado de autorregulación, distinto de la soberanía, que es un poder originario, supremo e ilimitado, radicado en el pueblo y del cual emana el poder político. (Art. 3° C. Pol.)."

• Es por esto la necesidad de contratar bajo la causal de contratación directa, los servicios que describe el presente estudio previo, siendo conveniente y necesario para garantizar la adecuada prestación de los servicios a cargo del Municipio bajo la modalidad de Contratación Directa, de acuerdo con lo señalado en el numeral 3° del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, define los contratos de prestación de servicios al señalar "Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales





## ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados."

### 10. Análisis del sector

Para identificar experiencias de contratación similares que permitan definir parámetros clave para la estructuración del proceso contractual, se identificaron procesos de contratación adelantados por la Alcaldía y otras entidades con relación a las actividades a ejecutar, permitiendo sustentar y seleccionar desde la eficiencia, eficacia y economía la decisión de escoger la modalidad de contratación, la elección del proveedor y la forma en que se pactara el contrato.

En el análisis histórico se observa que la modalidad de contratación usada por las entidades estatales para adquirir la prestación de servicios para apoyar actividades similares a las del objeto de contratación es mediante la modalidad de contratación directa.

### ANÁLISIS DE OTRAS ENTIDADES

|                                               |            |                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATISTA</b> | <b>DE</b>  | CONTRATACIÓN DIRECTA                                                                                                                                                                                                           |
| <b>ENTIDAD CONTRATANTE</b>                    |            | MUNICIPIO DE GUARNE                                                                                                                                                                                                            |
| <b>OBJETO DEL CONTRATO</b>                    | <b>DEL</b> | PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE APOYO A LA GESTIÓN PARA EL SOPORTE Y MANTENIMIENTO A LA HERRAMIENTA INFORMÁTICA PARA EL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN ISOLUCION Y SERVICIO DE HOSTING PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL MUNICIPIO DE GUARNE |
| <b>VALOR DEL CONTRATO</b>                     | <b>DEL</b> | VEINTICUATRO MILLONES CINCUENTA MIL OCHENTA Y DOS PESOS M/Cte. (\$24.050.082)                                                                                                                                                  |
| <b>PLAZO DE EJECUCIÓN</b>                     | <b>DE</b>  | OCHO (08) MESES                                                                                                                                                                                                                |
| <b>AÑO DE EJECUCIÓN</b>                       | <b>DE</b>  | 2024                                                                                                                                                                                                                           |

|                                               |            |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATISTA</b> | <b>DE</b>  | CONTRATACIÓN DIRECTA                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>ENTIDAD CONTRATANTE</b>                    |            | INDUSTRIA DE LICORES DEL VALLE                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>OBJETO DEL CONTRATO</b>                    | <b>DEL</b> | HABILITACIÓN DEL SERVICIO EN SITIO, IMPLEMENTACIÓN DEL SOFTWARE LICENCIADO Y PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE ACTUALIZACIÓN, MANTENIMIENTO Y SOPORTE DE UNA HERRAMIENTA TECNOLÓGICA PARA LA ADMINISTRACIÓN DE CALIDAD, RIESGOS DE GESTIÓN, SARLAFT Y MIPG |
| <b>VALOR DEL CONTRATO</b>                     | <b>DEL</b> | CINCUENTA Y SEIS MILLONES SEISCIENTOS DIEZ MIL PESOS MONEDA CORRIENTE (\$ 56.610.000)                                                                                                                                                                   |





## ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

|                    |          |
|--------------------|----------|
| PLAZO DE EJECUCIÓN | 12 MESES |
| AÑO DE EJECUCIÓN   | 2023     |

El perfil solicitado por algunas entidades analizadas para el desarrollo del contrato son personas naturales o jurídicas idóneas con experiencia relacionada al objeto del contrato y formación académica que guarde relación con las actividades o tareas a desarrollar.

### ANÁLISIS HISTÓRICO DE LA ENTIDAD

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL CONTRATISTA | CONTRATACIÓN DIRECTA                                                                                                                                                                                                                   |
| ENTIDAD CONTRATANTE                    | ALCALDÍA MUNICIPAL DE COGUA                                                                                                                                                                                                            |
| OBJETO DEL CONTRATO                    | ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE UNA LICENCIA EN SISTIO DEL SOFTWARE ISOLUCION PARA LA PLANIFICACIÓN, ADMINISTRACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONTROL DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN MIPG EN LA ALCALDIA DE COGUA. |
| VALOR DEL CONTRATO                     | CINCUENTA Y OCHO MILLONES CIENTO NOVENTA Y DOS MIL SETECIENTOS OCHENTA Y CINCO PESOS MCTE (\$ 58.192.785,00)                                                                                                                           |
| PLAZO DE EJECUCIÓN                     | DIEZ (10) MESES                                                                                                                                                                                                                        |
| AÑO DE EJECUCIÓN                       | 2025                                                                                                                                                                                                                                   |

No obstante, para la determinación del valor a contratar se tuvieron en cuenta las siguientes variables:

a) Sondeo de precios de mercado (análisis histórico) Se realizó un estudio de mercado de precios a fin de verificar que los mismos están dentro de los rangos que se manejan en la región y no se asuman sobre costos. (Ver análisis histórico)

b) Disponibilidad presupuestal de la entidad

c) Actividades a ejecutar y tiempo de ejecución de estas, así como acreditar la propiedad intelectual o derechos de autor del software de gestión ISOLUCION, con experiencia mínima de tres contratos relacionados con el objeto a contratar.

d) Costo directo e indirecto para la ejecución del contrato (honorarios, transporte, alimentación, hospedaje, gastos, parafiscales, impuestos nacionales, departamentales y municipales, retención en la fuente, gastos para la legalización y liquidación del contrato, utilidades previstas,).

### 11. Análisis de Riesgo y la forma de mitigarlo.

Este análisis se hace con el fin de exponerles a los oferentes la tipificación, estimación, asignación, impacto y tratamiento de los riesgos en la contratación; se desarrolla de conformidad con el artículo 2.2.1.1.6.3 del Decreto Único Reglamentario No.1082 de 2015 y el Manual para la identificación del Riesgo en los procesos de Contratación emitido por Colombia Compra Eficiente. Ver Anexo No. 001 (Matriz de Riesgos)

### 12. Garantías que la entidad estatal contempla exigir en el proceso de contratación. (Decreto 1082 de 2015 art.2.2.1.2.2.1.1 y siguientes).

| COBERTURA | PORCENTAJE | VIGENCIA |
|-----------|------------|----------|
|-----------|------------|----------|





## ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

|                                                           |                                          |                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cumplimiento                                              | 10% (del valor del contrato)             | Con vigencia igual al plazo de ejecución contractual y seis (6) meses más.                              |
| Calidad del servicio                                      | 10% (del valor del contrato)             | Con vigencia igual al plazo de ejecución contractual y seis (6) meses más.                              |
| Pago de salarios prestaciones e indemnizaciones laborales | Cinco (5%) del valor total del contrato. | Término de ejecución del contrato y tres (3) años más, contados a partir de la aceptación de la oferta. |

### 13. Indicación de si el Proceso de Contratación está cobijado por un Acuerdo Comercial.

**Nota:** De conformidad con lo dispuesto en el Anexo 4: Lista de excepciones a la aplicación de los Acuerdos Comerciales, numeral 5, "Los contratos de empleo público y medidas relacionadas", del Manual para el Manejo de los Acuerdos Comerciales en los Procesos de Contratación, expedido por Colombia Compra Eficiente, los contratos de prestación de servicios están exceptuados de la aplicación de Acuerdos Comerciales.

### 14. ANEXOS

- Certificación de inexistencia o insuficiencia de personal de planta
- Certificación Plan anual de Adquisiciones
- Certificado de Viabilidad de Bancos de proyectos
- Certificado de Disponibilidad Presupuestal – CDP.

### FIRMA AUTORIZACIÓN

  
**JEIMMY KATHERINE GOMEZ JAIMES**  
Secretaría de Planeación y Ordenamiento Territorial

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PROYECTO: Ana Maria García Torres / Profesional SPOT | REVISOR: Jeimmy Katherine Gomez Jaimes / Secretaria de Planeación y Ordenamiento Territorial<br>REVISOR: Leydi Tatiana Salcedo Pachón / Profesional SC  | APROBO: Lady Nataly Espinosa Cáceres / Subsecretaria de Contratación  |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## ANEXO 1: MATRIZ DE RIESGOS

| Los riesgos que podrían afectar el normal desarrollo de las actividades | Clase   | Fuente  | Escala     | Tipo        | Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)                                                          | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                 | Probabilidad | Impacto | Calificación total | ¿A quién se le asigna? | Tratamiento<br>Controles a ser implementados                                                                                                                                                                   | Impacto después del tratamiento |         |                    |             | ¿Afecta el equilibrio económico del contrato | Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                                                                                                                               |                             |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|--------------------|-------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                         |         |         |            |             |                                                                                                              |                                                                          |              |         |                    |                        |                                                                                                                                                                                                                | probabilidad                    | impacto | calificación total | categoria   |                                              |                                                    |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                                                                                     | Periodicidad ¿Cuánto?       |
| 1                                                                       | general | Interno | Planeación | Operacional | Inadecuada elaboración de estudios previos de conveniencia y oportunidad y diseño de la futura contratación. | Selección de propuestas que no satisfagan las necesidades de la entidad. | 3            | 7       | Riesgo Extremo     | Contratante            | Quien elabora los estudios previos debe tener claro la necesidad estatal, el objeto y las especificaciones técnicas. Adicionalmente debe interactuar la parte jurídica para que el estudio quede ajustado a la | 1                               | 1       | 2                  | Riesgo Bajo | NO                                           | Responsable de los estudios previos                | N/A                                            | N/A                                              | A través de los estudios de mercado, inquietudes proponentes, interesados a través de correo electrónico y comunicaciones intermedias del proceso. | Antes de publicar en la WEB |





## ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

| Los riesgos que podrían afectar el normal desarrollo de las actividades | Clase      | Fuente  | Etapas     | Tipo                            | Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)                        | Consecuencia de la ocurrencia del evento                 | Probabilidad | Impacto | Calificación total | ¿A quién se le asigna?    | Tratamiento<br>Controles a ser implementados                                                                                                                                            | Impacto después del tratamiento |         |                    |              | ¿Afecta el equilibrio económico del contrato | Persona responsable por implementar el tratamiento      | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                                                                                                                 |                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|---------|------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|--------------------|--------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                                                                         |            |         |            |                                 |                                                                            |                                                          |              |         |                    |                           |                                                                                                                                                                                         | probabilidad                    | impacto | calificación total | categoria    |                                              |                                                         |                                                |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                                                                       | Periodicidad ¿Cuánto?                                                       |
|                                                                         |            |         |            |                                 |                                                                            |                                                          |              |         |                    |                           | modalidad contractual que le corresponde y a la normatividad vigente.                                                                                                                   |                                 |         |                    |              |                                              |                                                         |                                                |                                                  |                                                                                                                                      |                                                                             |
| 2                                                                       | general    | Interno | Planeación | Operacional                     | Incumplimiento en la ejecución del contrato                                | Afecta la gestión de la entidad                          | 1            | 6       | Riesgo Alto        | Contratistas              | Establecer condiciones de experiencia en los estudios previos para poder seleccionar el contratista idóneo.                                                                             | 1                               | 1       | 2                  | Riesgo Bajo  | NO                                           | Área responsable de la contratación                     | No determinable                                | No determinable                                  | Supervisión de la Ejecución del contrato                                                                                             | Desde la fecha de suscripción del contrato hasta su liquidación Permanente  |
| 3                                                                       | General    | Interno | Ejecución  | Operacional                     | Atraso en la legalización de los informes de cumplimiento del contrato     | Incumplimiento de las normas de contratación             | 2            | 2       | Riesgo Bajo        | Contratante y contratista | Mantener estricto control sobre el proceso                                                                                                                                              | 1                               | 1       | 2                  | Riesgo Bajo  | NO                                           | Supervisor                                              | No determinable                                | No determinable                                  | Informes de cumplimiento debidamente diligenciados y suscritos por el supervisor del contrato y dentro de los términos establecidos. | Mensualmente                                                                |
| 4                                                                       | Específico | Interno | Ejecución  | Operacional                     | Abstenerse de cancelar las obligaciones propias de la relación contractual | Abstenerse de realizar los aportes a la seguridad social | 2            | 5       | Riesgo bajo        | Contratista               | Mantener estricto control sobre el proceso                                                                                                                                              | 1                               | 1       | 2                  | Riesgo Bajo  | NO                                           | Supervisor                                              | Inicio ejecución contractual                   | Fin ejecución contractual                        | Control de pago de seguridad social                                                                                                  | Una vez dentro de los cuatro meses siguientes a la terminación del contrato |
| 5                                                                       | Específico | Interno | Ejecución  | Operacional                     | Uso indebido de información                                                | Incumplimiento de las obligaciones del contrato          | 1            | 2       | Riesgo bajo        | Contratista               | Mantener estricto control sobre el proceso                                                                                                                                              | 1                               | 1       | 2                  | Riesgo Bajo  | NO                                           | Supervisor                                              | Inicio ejecución contractual                   | Fin ejecución contractual                        | Control de la ejecución contractual                                                                                                  | Permanente durante la ejecución contractual y vigencia                      |
| 6                                                                       | Específico | Interno | Ejecución  | Seguridad y Salud en el trabajo | Accidente Laboral y/o enfermedad laboral                                   | Retraso en desarrollo del contrato                       | 2            | 2       | Riesgo bajo        | Contratista               | Verificación afiliación y pago de seguridad social y riesgos profesionales                                                                                                              | 1                               | 1       | 2                  | Riesgo Bajo  | NO                                           | Supervisor                                              | Inicio ejecución contractual                   | Fin ejecución contractual                        | Control de la ejecución contractual                                                                                                  | Permanente durante la ejecución contractual y vigencia                      |
| 7                                                                       | Específico | Interno | Ejecución  | Operacional                     | Mala calidad del servicio prestado                                         | Incumplimiento de las actividades del contrato           | 2            | 6       | Riesgo extremo     | Contratista               | Verificación informe de actividades                                                                                                                                                     | 1                               | 1       | 2                  | Riesgo Bajo  | NO                                           | Supervisor                                              | Inicio ejecución contractual                   | Fin ejecución contractual                        | Control de la ejecución contractual                                                                                                  | Permanente durante la ejecución contractual y vigencia                      |
| 8                                                                       | Específico | Externa | Ejecución  | Seguridad y Salud en el trabajo | Contagio de COVID19 del personal involucrado en la ejecución del contrato  | Retrasos en la ejecución del objeto contractual          | 4            | 4       | Alto               | Contratista               | Realizar todos los controles y observar estricto seguimiento de las normas de bioseguridad y distanciamiento social y control de accesos de personal a las instalaciones de la entidad. | 3                               | 2       | 5                  | Riesgo Medio | NO                                           | Contratista ARL y Responsable del S-SST del contratista | Inicio ejecución contractual                   | Fin ejecución contractual                        | Verificaciones periódicas al estado de salud exigiendo el diligenciamiento de la información en la ALISTA o en su defecto CORONAPP   | Permanente durante la ejecución contractual y vigencia                      |





ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

| Los riesgos que podrían afectar el normal desarrollo de las actividades | clase      | Fuente  | Etapas    | Tipo                 | Descripción<br>(Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)                                                                                                                   | Consecuencia de la ocurrencia del evento                                                                                                                         | Probabilidad | impacto | calificación total | ¿A quién se le asigna?  | Tratamiento<br>Controles a ser implementados                                                                      | Impacto después del tratamiento |         |                    |              | ¿Afecta el equilibrio económico del contrato | Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento             | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión                                                                 |                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|---------|-----------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|--------------------|--------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|                                                                         |            |         |           |                      |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                  |              |         |                    |                         |                                                                                                                   | probabilidad                    | impacto | calificación total | calificación |                                              |                                                    |                                                            |                                                  | ¿Cómo se realiza el monitoreo?                                                       | Periodicidad ¿Cuánto?                                                    |
| 9                                                                       | Específico | Externo | Ejecución | Operacional          | No entrega de informes a tiempo y que no evidencien los resultados de la ejecución                                                                                       | Inconvenientes en los pagos<br><br>Incumplimiento de metas (gestión, financieras y de impacto) conforme a lo establecido en el plan estratégico para la vigencia | 3            | 3       | Riesgo alto        | Contratista             | El contratista será responsable por el no cumplimiento de los plazos establecidos para la ejecución del contrato. | 1                               | 1       | 3                  | Riesgo Bajo  | NO                                           | Contratista                                        | En la ejecución del convenio                               | N/A                                              | Seguimiento a las fechas establecidas de entregas parcial o total                    | Permanente, durante la ejecución del convenio y su contratación derivada |
| 6                                                                       | General    | Externo | Ejecución | Sociales y Políticos | Afectación para la entrega de los resultados del contrato por causa de huelgas, asonadas, paros generales de trabajadores o de transporte, situaciones de orden público. | Incumplimiento con el plazo establecido ya que no se podría hacer entrega de los productos o resultados del proyecto dentro de los tiempos estimados             | 3            | 4       | Riesgo alto        | Contratista             | Adelantar otras actividades del cronograma para no paralizar la ejecución del contrato.                           | 3                               | 1       | 4                  | Riesgo Bajo  | NO                                           | Contratista y Supervisor                           | En la ejecución del convenio y de la contratación derivada | N/A                                              | Control de la ejecución contractual                                                  | Permanente, durante la ejecución del convenio y su contratación derivada |
| 7                                                                       | General    | Externo | Ejecución | Regulatorios         | Cambio de normatividad durante la ejecución del convenio                                                                                                                 | Se afectaría las condiciones iniciales del proyecto, afectando el equilibrio económico del convenio                                                              | 2            | 4       | Riesgo bajo        | Contratante Contratista | Cuantificar y cancelar los incrementos causados por el cambio de normatividad                                     | 2                               | 1       | 3                  | Riesgo Bajo  | NO                                           | Contratante Contratista                            | En la ejecución del convenio y de la contratación derivada | N/A                                              | Actualización permanente de las nuevas disposiciones en cuanto a nueva normatividad. | Permanente, durante la ejecución del convenio y su contratación derivada |

| Valoración del Riesgo | Categoría      |
|-----------------------|----------------|
| 8, 9 y 10             | Riesgo extremo |
| 6 y 7                 | Riesgo alto    |
| 5                     | Riesgo medio   |
| 2, 3 y 4              | Riesgo bajo    |





ESTUDIO PREVIO CONTRATACIÓN DIRECTA

|                          |                                                      | Impacto                                                                            |                                                                                                                       |                                                                                                 |                                                                                                                |                                                                                                      |
|--------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Calificación Cualitativa |                                                      | Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.                       | Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplicando medidas mínimas se pueden lograr el objeto contractual. | Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.                      | Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual. | Perturba la ejecución del contrato de manera grave impidiendo la consecución del objeto contractual. |
| Calificación Monetaria   |                                                      | Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato. | Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.                                  | Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%). | Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).                          | Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).                             |
| Categoría                | Valoración                                           | Insignificante                                                                     | Menor                                                                                                                 | Moderado                                                                                        | Mayor                                                                                                          | Catastrófico                                                                                         |
|                          |                                                      | 1                                                                                  | 2                                                                                                                     | 3                                                                                               | 4                                                                                                              | 5                                                                                                    |
| Probabilidad             | Rara (puede ocurrir excepcionalmente)                | 1                                                                                  | 2                                                                                                                     | 3                                                                                               | 4                                                                                                              | 5                                                                                                    |
|                          | Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)            | 2                                                                                  | 3                                                                                                                     | 4                                                                                               | 5                                                                                                              | 6                                                                                                    |
|                          | Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)  | 3                                                                                  | 4                                                                                                                     | 5                                                                                               | 6                                                                                                              | 7                                                                                                    |
|                          | Probable (probablemente va a ocurrir)                | 4                                                                                  | 5                                                                                                                     | 6                                                                                               | 7                                                                                                              | 8                                                                                                    |
|                          | Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias) | 5                                                                                  | 6                                                                                                                     | 7                                                                                               | 8                                                                                                              | 9                                                                                                    |
|                          |                                                      |                                                                                    |                                                                                                                       |                                                                                                 |                                                                                                                | 10                                                                                                   |

