



ALCALDIA MUNICIPAL DE SOACHA

CÓDIGO:

ES-01-F09

Versión:

3

FORMATO CERTIFICACIÓN DE VIABILIDAD  
ACTUALIZACIÓN PROYECTO DE INVERSIÓN

Fecha de Aprobación

DD

MM

AA

11

12

2020

La Secretaría de Hacienda

CERTIFICA QUE LA ACTUALIZACIÓN DEL PROYECTO:

Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagógico en la ciudad de soacha

Cumple con el análisis de viabilidad al cumplir con el ajuste a los lineamientos requeridos en los siguientes aspectos:

Articulación con la política Pública:	El proyecto aporta al programa en el cual se encuentra clasificada y frente a su articulación con los instrumentos de planeación que sirven directrices de política pública en cada sector, como son el Plan Municipal de Desarrollo - PMD, los planes institucionales, planes sectoriales, planes de acción y los demás instrumentos diseñados para la planeación de corto y mediano plazo así como con las competencias y los objetivos de la entidad.	<input checked="" type="checkbox"/>
Viabilidad Metodológica	Corresponde a un análisis de la coherencia lógica de la información dispuesta en el proyecto, a través de la herramienta de marco lógico, de la preparación de actividades enmarcadas en la identificación de la cadena de valor, la determinación de los productos, actividades e insumos requeridos para dar respuesta a los objetivos planeados, y la correcta identificación y cuantificación de beneficios.	<input checked="" type="checkbox"/>
Viabilidad Técnica	Se verifica que la estructuración técnica es adecuada según las características propias del proyecto y si existen, según los estándares definidos en cada sector para ese tipo de proyectos. Se verifican requerimientos técnicos previos y necesarios para el desarrollo del proyecto Ejm (montaje, Administrativo, operativo, armado de etc).	<input checked="" type="checkbox"/>
Viabilidad Económica o Financiera	Se analiza si la solución planteada corresponde al análisis del proyecto desde el punto de vista del flujo de costos y beneficios (o ingresos) en cada ámbito de análisis: el conjunto de actividades y la medición de beneficios, de tal forma que se evidencie una correcta identificación de los insumos y de las necesidades de efectivo frente a los productos esperados, así como una adecuada medición de los beneficios e ingresos que generará el proyecto en relación desde el punto de vista económico y financiero (si aplica).	<input checked="" type="checkbox"/>
Sostenibilidad de proyecto	Se evalúa la capacidad que tiene la entidad responsable de continuar con la presentación de los servicios, una vez se haya culminado la etapa de inversión del proyecto. No todos los proyectos tienen etapa de operación, sin embargo, en aquellos que se identifica es necesario evidenciar en el proyecto las actividades y los requerimientos de recursos, así como el modelo que hará posible su operación.	<input checked="" type="checkbox"/>

En Soacha, Cundinamarca, a los quince (15) días del mes de diciembre de 2025

Revisó y Aprueba

JOHANNA CAROLINA TAVERA RUIZ  
Secretaría de Hacienda

Elabora

PAMELA LÓPEZ SEGURA  
Contratación Secretaría de Hacienda 2253 2025

OBJETIVO ESPECIFICO MGA	CODIGO META	PRODUCTO EN CADENA DE VALOR (PIP)	COSTO PRODUCTO	ACTIVIDAD 1 EN CADENA DE VALOR (PIP)	COSTO ACTIVIDAD 1	INSUMOS	VALOR 2025	VALOR 2026	VALOR 2027
Implementar un sistema tecnológico que integre los procesos de gestión fiscal en el municipio	SH-01	Servicios tecnológicos -	671,182,458.71	Implementar un nuevo software contable, financiero y tributario en la Secretaría de Hacienda del municipio de Soacha	671,182,458.71	adquisición de servicios		\$	671,182,459
Contar con el personal idóneo que apoye las labores de la secretaria de hacienda en materia fiscal y administrativa - coactiva.	SH-02	Servicio de saneamiento fiscal y financiero (Producto principal del proyecto) - Desarrollar cuatro estrategias integrales para la administración fiscal	7,770,234,371.88	Desarrollar dos estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha. ( Programa de monitoreo, control fiscal y recaudo de cartera, Estrategia de pago voluntario y educación tributaria)	4,214,303,608.91	adquisición de servicios	2,471,921,101	1,591,573,000.00	450,800,508
				Desarrollar dos estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha. ( Sistema de evaluación y resolución tributaria, Fortalecer la atención al ciudadano y crear estrategias que ofrezcan al contribuyente diferentes formas de pago de tributos de la Ciudad.)	3,555,370,702.97	adquisición de servicios	1,673,797,763	1,591,573,000.00	790,000,000
				Recursos pasivos exigibles	560,000.00	adquisición de servicios	\$ 560,000	\$	\$

1. NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagógico en la ciudad de soacha

2. TIPO DE ACTUALIZACIÓN: Actualización por costos o fuentes de financiación. X Actualización por reformulación.

3. JUSTIFICACIÓN DE LA ACTUALIZACIÓN: Se realiza actualización del banco de proyectos asociado a la secretaría de hacienda para la vigencia 2026 teniendo en cuenta el presupuesto aprobado mediante Acuerdo 39 de 2025.

4. PLAZO DE EJECUCIÓN: 2025-2027

5. FUENTES DE FINANCIAMIENTO: Gestión de cofinanciación: Municipal: x Otro: No aplica: x




1. NOMBRE DEL PROYECTO		Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagógico en la ciudad de soacha					TOTAL PROYECTO	
Implementar mecanismos para la rendición de cuentas a la ciudadanía en materia de gestión fiscal e inversión de recursos públicos	SH-03	Servicios de información implementados	364,230,000.00	244,600,000.00	adquisición de servicios \$	80,000,000	174,600,000.00 \$	40,000,000
		Levantamiento de requerimientos		119,630,000.00	adquisición de servicios \$	84,600,000	30,000,000 \$	35,000,000
Aumentar la participación ciudadana en los procesos de transparencia y servicios pedagógicos hacendarios.	SH-04	Servicio de educación informal	2,000,000.00	2,000,000.00	adquisición de servicios \$		1,000,000.00 \$	1,000,000
		Organizar con las universidades 3 paneles al año con la participación de la ciudadanía, y entidades territoriales.						
								<b>8,807,646,830.59</b>

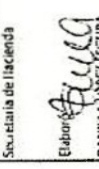
**7. OBJETIVOS DEL PROYECTO**  
 • Implementar un sistema tecnológico que integre los procesos de gestión fiscal en el municipio  
 • Contar con el personal idóneo que apoye los labores de la secretaría de hacienda en materia fiscal y administrativa - cuantitativa.  
 • Implementar mecanismos para la rendición de cuentas a la ciudadanía en materia de gestión fiscal e inversión de recursos públicos  
 • Aumentar la participación ciudadana en los procesos de transparencia y servicios pedagógicos hacendarios.


CODIGO META	Descripción meta	Aporte	Magnitud	Distribución del aporte por año			Código del Indicador
				Ejecutado 2024	Proyectado 2025	Proyectado 2026	
SH-01	Implementar una infraestructura tecnológica integral para la gestión fiscal en la ciudad de Soacha.	Numero	1	0	0.00	0.00	1.00
11.2 Aporte al cumplimiento de la meta producto Descripción Actividades Ponderación del Aporte de las actividades a la meta producto 100%							
Nombre del sector de Inversión Gobierno Territorial		Nombre del Producto Servicios tecnológicos		CODIGO DEL PRODUCTO 4599007		NOMBRE DEL INDICADOR Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	
Código del sector 45		Código del Programa 99		Ejecutado 2024 Ejecutado 2025 Proyectado 2026		Proyectado 2027 Proyectado 2027 Proyectado 2027	
Nombre del Programa Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial		Código del Programa 99		NOMBRE DEL INDICADOR Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología		Código del Indicador 459900700	

UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	PRESUPUESTO ANUAL		PRESUPUESTO 2017
				UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO	
PERSONAL	1	671,842,628.71	671,842,628.71			671,842,628.71
...	...	...	...	...	...	...
<b>TOTAL PRODUCTO 1</b>			<b>6,000,000.00</b>			<b>6,000,000.00</b>

**Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagógico en la ciudad de soacha**

Revisó y Aprobó:   
 SECRETARÍA DE LICENCIA  
 DAMIELA LÓPEZ SEGURA

Elaboró:   
 DAMIELA LÓPEZ SEGURA  
 Contratación Secretaría de Hacienda 2153-2025

 <b>SOACHA</b>	<b>ALCALDÍA MUNICIPAL DE SOACHA</b>		<b>CODIGO:</b> ES-01-F10
	<b>FORMATO JUSTIFICACIÓN ACTUALIZACIÓN PROYECTO DE INVERSIÓN</b>		<b>Verificación:</b> DD 17 / MM 01 / AA 2022

I. NOMBRE DEL PROYECTO		Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagógico en la ciudad de soacha	
HOMOLOGACIÓN CATALOGO		Distribución del aporte por año	
CODIGO META	Descripción meta	Aporte Magnitud	Ejecutado 2024
S11-04	Establecer un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública.	Número 1	0
Nº de Banco asociado			202400000007103
11.2 Aporte al cumplimiento de la meta producto	Descripción Actividades	Ponderación del Aporte de las actividades a la meta producto	Ejecutado 2025
	Realizar un acercamiento con las universidades con presencia en la ciudad para que podamos establecer charlas a los estudiantes de diferentes semestres de carreras administrativas o financieras	100%	Proyectado 2025
Nombre del sector de inversión	Nombre del Programa	Nombre del Producto	Proyectado 2026
Gobierno Territorial	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	Servicio de educación informal	Proyectado 2027
Código del sector	Código del Programa	Código del Producto	
45	99	4599030	
		NOMBRE DEL INDICADOR	Código del indicador
		Capacitaciones realizadas	459903001

**9 OTROS ANEXOS**


Revisó y Aprobó

  
**JOHANNA CAROLINA TAVERAS RUIZ**  
 Secretaria de Hacienda

Elaboró

  
**DANIELA LÓPEZ SEGURA**  
 Contratista Secretaria de Hacienda 2253-2025

7. OBJETIVOS DEL PROYECTO	7.1 Objetivo General: Desarrollar e implementar estrategias efectivas para mejorar la gestión fiscal y financiera en la ciudad de Soacha										
	7.2 Objetivos específicos: - Implementar un sistema tecnológico que integre los procesos de gestión fiscal en el municipio - Contar con el personal idóneo que apoye las labores de la secretaría de hacienda en materia fiscal y administrativa - coactiva. - Implementar mecanismos para la rendición de cuentas a la ciudadanía en materia de gestión fiscal e inversión de recursos públicos - Aumentar la participación ciudadana en los procesos de transparencia y servicios pedagógicos haciendarios.										
8. ANALISIS Y ARTICULACIÓN ACTORES DEL PROYECTO	8.1 Identificación de Actores del Proyecto:										
	Actor	Entidad	Categoría	Características	Tipo de contribución o razón del desacuerdo						
	Municipal	Alcaldía municipal de soacha	Cooperante	La alcaldía tiene interes en e proyecto, teniendo en cuenta que la generacion del recaudo establece los recursos para la inversion publica	Contribución humana, tecnica y financiera en pro del recaudo tributario y resistencias al cambio.						
	Otros	Empresas publicas y privadas, catastro de Soacha	Cooperante	Las empresas públicas y privadas tienen interes en lo beneficios tributarios y la optimización de los procesos.	Contribución tecnica, humana y financiera y desmotivación sobre el incentivo tributario.						
	Otros	Poblacion de la ciudad de soacha	Cooperante/Benefiario	Los ciudadanos les interesa al proyecto por los beneficios tributarios y la transparencia de la inversión de sus recursos.	Contribución por tener un pago de sus obligaciones tributarias indiferente a que sea persona natural o jurídica - Podrían estar en desacuerdo con los incrementos de los limites tributarios y en la inversión que se ejecute con esos recursos.						
Otros	Academia	Cooperante/Benefiario	Instituciones educativas de educación superior, colegios ubicados en la ciudad de Soacha	contribuyen a formar a la ciudad en temas fiscales							
8.2 Analisis de los participantes: En relación a la tabla anterior se concluye que los actores contribuyentes o beneficiarios tienen distintos puntos de vista con respecto a la ejecución de los recursos en el proyecto, sin embargo, estos hacen parte al ser receptores de los servicios y productos del mismo, ademas el proyecto tambien contempla a los oponentes frente a sus obligaciones tributarias.											
9. CONTRIBUCIÓN DEL PROYECTO A LA POLÍTICA PÚBLICA	9.1 Articulación Plan de Desarrollo Nacional: "Colombia: Potencia Mundial de la Vida 2022 – 2026" Programa: Seguridad Humana y Justicia Social Transformación: Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar Catalizador: Sistema Nacional de Igualdad y Equidad (SNIE)										
	9.2 Articulación Plan de Desarrollo Departamental: "Gobernando: Más que un Plan" Línea Estratégica: Buen gobernar Programa/Apuesta: Eficiencia y modernización administrativa										
	9.3 Articulación Plan de Desarrollo Municipal: "EL DESARROLLO ES EL PLAN", Temática de desarrollo: Gestión Tributaria										
	9.31 EJE	Ordenamiento, planeación y gestión administrativa – Gobernanza inteligente			9.32 Tematica de desarrollo	Temática de desarrollo: Gestión Tributaria					
9.4 Planes Sectoriales y / o Política Pública : ENLACE CON POLITICA PÚBLICA Eje: Acción:											
10. DESCRIPCIÓN DE LA ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN	El objetivo es lograr una ciudad de progreso encaminada a contar con una gestión óptima que permita retribuir la carga tributaria municipal para ser más equitativos. De acuerdo con esto, se plantea lograr una cultura tributaria para reconocer la importancia de la gestión de la Secretaría de Hacienda en la ciudad de Soacha y fortalecer las finanzas públicas. Esto tiene como fin garantizar los recursos necesarios para posibilitar una inversión social de impacto, para lo cual se resalta la necesidad de optimizar las estrategias de recaudo, complementadas con una infraestructura tecnológica actualizada y acompañada con planes estratégicos de acción fiscal con programas de transparencia para la ciudadanía.										
11. RELACION METAS POR PROYECTO	11.1 Código Meta Plan de desarrollo	BH-01	Descripción		Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por año				
			Implementar una infraestructura tecnológica integral para la gestión fiscal en la ciudad de Soacha.		100%	PORCENTAJE	2024	2025	2026	2027	
							0%	48%	14%	37%	
	Nombre del sector de inversión		Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	Código del Producto	5	Código del indicador	Ponderación meta de Resultado %	
	Gobierno territorial		45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicios tecnológicos	4599007		Índice de capacidad en la prestación de servicios de tecnología	459900700	20%
	11.1 Código Meta Plan de desarrollo	BH-02	Descripción		Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por año				
		Desarrollar cuatro estrategias integrales para la administración fiscal en la ciudad de Soacha.		100%	NUMERICA	2024	2025	2026	2027		
						36%	22%	21%	21%		
Nombre del sector de inversión		Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	Código del Producto	Nombre del Indicador	Código del indicador	Ponderación meta de Resultado %		
Gobierno territorial		45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicios de saneamiento fiscal y financiero	4599002	Estrategia para el mejoramiento del índice de desempeño fiscal ajustado	459900201	60%		

	ALCALDÍA MUNICIPAL DE SOACHA		CÓDIGO: DE-FR-031									
			Versión: 1.0									
	FICHA REGISTRO DE PROYECTO DE INVERSIÓN		Fecha de Aprobación									
	DD	MM	AA									
	20	08	2024									
<b>1. NOMBRE DEL PROYECTO</b>	Fortalecimiento a la administración pública territorial con enfoque fiscal y pedagógico en la ciudad de soacha											
	ID PIIP: # 1269713											
<b>2. SECRETARÍA (S) RESPONSABLE (S)</b>	<p>1. Planeación <input type="checkbox"/>    2. Educación <input type="checkbox"/>    3. Infraestructura <input type="checkbox"/>    4. Dillo Social <input type="checkbox"/>    5. Salud <input type="checkbox"/>    <input type="checkbox"/></p> <p>6. Movilidad <input type="checkbox"/>    7. Gobierno <input checked="" type="checkbox"/>    8. Hacienda <input type="checkbox"/>    9. General <input type="checkbox"/>    10. IMRDS <input type="checkbox"/>    <input type="checkbox"/></p> <p>11. Cultura <input type="checkbox"/>    12. Ambiente <input type="checkbox"/>    13. Jurídica <input type="checkbox"/>    14. Despacho <input type="checkbox"/>    <input type="checkbox"/></p> <p>La Secretaría de Hacienda de Soacha se organiza en diversas direcciones que trabajan de manera conjunta para optimizar la gestión fiscal del municipio. La Dirección de Tesorería administra y gestiona los recursos financieros, asegurando la liquidez necesaria para las operaciones municipales, y también realiza el cobro coactivo de deudas tributarias. La Dirección de Presupuesto planifica y ejecuta el presupuesto anual, garantizando una distribución eficiente de los recursos. La Dirección de Rentas se encarga de la recaudación de ingresos tributarios, implementando estrategias para maximizar los ingresos municipales. La Dirección de Contabilidad lleva los registros contables y prepara los estados financieros, proporcionando información crucial para la toma de decisiones.</p> <p>Enfocándose en las cuatro metas principales, la Secretaría de Hacienda de Soacha busca desarrollar un sistema integral de gestión fiscal. Esto incluye la implementación de una infraestructura tecnológica avanzada y el desarrollo de estrategias integrales para la administración fiscal, promoviendo una mayor eficiencia y transparencia. Además, se propone la implementación de la estrategia "Juntos lo financiamos, juntos lo hacemos" para fomentar la gobernanza fiscal y la participación ciudadana. Finalmente, el establecimiento de un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública asegurará la formación de profesionales capacitados para mantener y mejorar la administración fiscal del municipio.</p>											
<b>3. ENFOQUE PLAN DE DESARROLLO</b>	Territorial	ODS	ACUERDO PAZ									
	Implementar una adecuada gestión tributaria y fiscal para el incremento en términos reales del recaudo de las rentas administradas por la Secretaría de hacienda con una mayor participación ciudadana.	1. Fin de la pobreza. Mayor control y gestión fiscal en pro de la igualdad social.	Garantizando un buen recaudo se podría asegurar la inversión social y la reparación de víctimas									
	Derechos Humanos y equidad de Género	Diferencial	Etno- Cultural									
	Mediante la optimización del desempeño de la Secretaría de Hacienda se garantizan los derechos de los ciudadanos con equidad e igualdad tributaria.	Propender que se inviertan los recursos de manera eficiente a la población vulnerable con enfoque diferencial	Fomentar la asignación de recursos a proyectos de inversión etno- culturales, con el fin de que la ciudadanía conozca más de nuestras raíces y patrimonio histórico.									
<b>4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA</b>	Deficientes estrategias en la gestión fiscal en la ciudad de Soacha genera varios desafíos que afectan la eficiencia y transparencia en la administración de los recursos públicos. De igual manera la falta de una infraestructura tecnológica adecuada y mecanismos efectivos de participación ciudadana en la gobernanza fiscal limitan la capacidad del municipio para optimizar la recaudación y el uso de los recursos. Además, la ausencia de un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública dificulta la implementación de mejores prácticas y la innovación en la gestión fiscal.											
<b>5. DESCRIPCIÓN DEL TERRITORIO, POBLACIÓN, INCLUSIÓN Y DERECHOS.</b>	Enfoque DNP	Identificación o magnitud	Situación actual o línea base	Área o Población Objetivo	Observaciones							
	5.1 Territorio, área o distribución política	División política administrativa	6 comunas y 2 corregimientos	100%	Comunas: Soacha Centro, Compartir, La Despansa, Cazuca, San Mateo, San Humberto. Corregimientos: El Charquito y Chacua.							
	5.2 Población (DANE)	Habitantes	806253 - población total proyectada DANE 2024	100%	Masculino 389.925 Femenino 416.328 (DANE)							
	5.3 Grupos poblacionales objetivo	Grupos poblacionales	Todos y con enfoque diferencial	100%	Pueblos indígenas, Comunidades Afrocolombianas, Comunidades Raizales, Pueblos Rom, Poblacion Mestiza, Comunidad: Negras y Comunidades Campesinas							
	5.4 Derechos de especial cuidado	Todos los derechos	Derechos civiles, políticos, ambientales, economicos, socioculturales y colectivos	100%	constitucion politica 1991							
<b>6. CARACTERIZACIÓN DEMOGRÁFICAS POBLACION OBJETIVO</b>	<p>6.1 Ciclo Vital</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>1. Gestación</td> <td>2. Primera Infancia</td> <td>3. Niños, niñas</td> <td>7. Todos</td> </tr> <tr> <td>4. Juventud</td> <td>5. Adultez</td> <td>6. Adulto mayor</td> <td></td> </tr> </table>				1. Gestación	2. Primera Infancia	3. Niños, niñas	7. Todos	4. Juventud	5. Adultez	6. Adulto mayor	
1. Gestación	2. Primera Infancia	3. Niños, niñas	7. Todos									
4. Juventud	5. Adultez	6. Adulto mayor										
	Focalización Poblacional		Beneficiarios Proyectados:	806,253								
	6.2 Descripción: El presente proyecto incluye a los contribuyentes del municipio de Soacha, quienes se beneficiarán de una gestión fiscal más eficiente y transparente; las comunidades locales, que verán reflejados los impuestos en obras y acciones concretas a través de la estrategia "Juntos lo financiamos, juntos lo hacemos"; los estudiantes y jóvenes profesionales interesados en gestión financiera y hacienda pública, quienes se desarrollarán en el semillero de talentos; y los funcionarios de la Secretaría de Hacienda, que mejorarán sus capacidades con la implementación de una infraestructura tecnológica avanzada y estrategias integrales de administración fiscal.											

11. RELACION METAS POR PROYECTO	11.1 Código Meta Plan de desarrollo	SH-03	Descripción		Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por año			
			Implementar la estrategia de "TO lo financiamos, juntos lo hacemos" para incentivar la gobernanza fiscal.		100%	NÚMÉRICA	2024	2025	2026	2027
							7%	31%	31%	31%
	Nombre del sector de inversión		Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	Código del Producto	Nombre del Indicador	Código del Indicador	Ponderación meta de Resultado %
	Gobierno territorial		45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicios de información implementados	4596025	Sistemas de información implementados	45960200	10%
	11.1 Código Meta Plan de desarrollo	SH-04	Descripción		Numero o Porcentaje %	Magnitud	Cumplimiento por año			
			Establecer un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública.		100%	NÚMÉRICA	202400.00%	202500.00%	202600.00%	202700.00%
							0%	33%	33%	34%
	Nombre del sector de inversión		Código del sector	Nombre del Programa	Código del Programa	Nombre del Producto	Código del Producto	Nombre del Indicador	Código del Indicador	Ponderación meta de Resultado %
	Gobierno territorial		45	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial	99	Servicio de educación informal	4596030	Capacitaciones realizadas	45960301	10%
									TOTAL APOORTE	100%

**12. ASPECTOS AMBIENTALES** El proyecto tiene como objeto contribuir a la política de Cero papel, cabe aclarar, que actualmente los procesos que se ejecutan en las cuatro direcciones de la Secretaría de Hacienda se manejan de manera física, por lo que todas las actividades conllevan el uso de documentos tangibles. Esta es una iniciativa para reducir el uso del papel en las instituciones públicas. Gracias a la introducción de sistemas de trámite documentario digitales se busca contribuir en las metas de un gobierno en línea.

13. ANÁLISIS DE RIESGOS DEL PROYECTO	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
	Contingencia en el sistema tecnológico	Probable	Alto	El Sistema Tecnológico de la Secretaría de Hacienda puede presentar un riesgo alto, si no se toman las medidas correspondientes, en especial, la seguridad cibernética, técnica, filtración de información y en la protección de los datos. Si se generan estas fallas esto conlleva a reprocesos, incumplimiento de metas y pérdida de información.	La adquisición de un nuevo sistema de información y actualización de procedimientos deben estar enfocados en mitigar los riesgos cibernéticos, informativos y tecnológicos, garantizando la protección de la información.
Desconfianza ciudadana	Probable	Medio	La comunidad de la ciudad de Soacha puede responder de manera negativa con respecto al manejo tributario de la Secretaría de Hacienda tomando la decisión de no contribuir al pago sus impuestos.	Informar y divulgar activamente la inversión de sus tributos garantizando la transparencia e incentivando a la formación pedagógica en asuntos fiscales.	
Riesgo operacional	Probable	Medio	Las metas del Plan de Desarrollo pueden estar en contingencia si no se cuenta con el suficiente personal idóneo y puede estar en riesgo el cumplimiento del cronograma de actividades.	Todas las metas deben ser monitoriadas constantemente midiendo su ejecución en términos de eficiencia y eficacia.	
Finanzas públicas en déficit	Probable	Bajo	Impumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Acción sumado al déficit fiscal que afecta la generación de proyectos de inversión.	Establecer una metodología de monitoreo constante en el avance de la ejecución del plan fiscal y medición del desempeño cuantitativamente para a toma de decisiones.	

**14. CONCEPTOS, LICENCIAS, ESTUDIO DE RIESGO DE DESASTRES, PERMISOS Y OTROS** No aplica

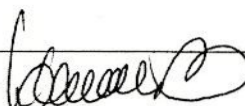
**15. PLAZO DE EJECUCIÓN** 2024-2027

**16. FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

**16.1 Gestión de financiación:**  
 Nacional:  Departamental:  Municipal:  Otro:

Entidad: Alcaldía Municipal de Soacha (Secretaría de hacienda Soacha)

**16.2 Gestión de cofinanciación:**  
 En gestión  Gestionado:  No aplica:

Presentar cuadro resumen del presupuesto oficial por vigencias, programas, códigos fut y fuentes de financiación:						
FUENTE	CODIGO CCPET	2024	2025	2026	2027	TOTAL PRESUPUESTO
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.01.2.3.2.01.01.005.02.03.01.01-2	0.00	440,873,746.00	248,585,508.00	871,182,458.51	1,358,641,713
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.01.2.3.2.01.01.005.02.03.01.02-2	0.00	440,873,746.00	0.00	0.00	440,873,746
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.02.2.3.2.02.02.006.81113 - 2	1,188,000,000.00	1,728,748,898.50	630,500,000.00	630,500,000.00	4,187,748,899
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.02.2.3.2.02.02.008.83129 - 2	150,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	1,050,000,000
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.02.2.3.2.02.02.008.82530 - 2	15,000,000.00	0.00	0.00	0.00	15,000,000
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.03.2.3.2.02.02.009.81113 - 2	30,000,000.00	75,000,000.00	75,000,000.00	75,000,000.00	255,000,000
Ordinario	0107 - A.2.3.45.99.002.03.2.3.2.01.01.003.03.02-2	0.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	600,000,000
<b>TOTAL</b>	No Aplica	1,383,000,000.00	3,185,486,380.50	1,452,085,508.00	1,876,682,458.51	7,907,264,357
						<b>7,907,264,357</b>
<b>18. CALCULO DE BENEFICIOS DEL PROYECTO</b>	<p>1. La implementación de un nuevo software contable, financiero y tributario en la Secretaría de Hacienda del municipio de Soacha traerá consigo múltiples beneficios. En primer lugar, modernizar el sistema permitirá una gestión más eficiente y precisa de los recursos financieros, mejorando la transparencia y la rendición de cuentas. Además, este cambio facilitará la automatización de procesos, reduciendo el margen de error humano y optimizando el tiempo de trabajo del personal. Los contribuyentes también se beneficiarán con un sistema más intuitivo y accesible, que les permitirá realizar sus trámites de manera más rápida y sencilla. En definitiva, la actualización del software fortalecerá la infraestructura tecnológica del municipio, contribuyendo al desarrollo económico y administrativo de Soacha.</p> <p>2. La implementación de estrategias para la administración fiscal en el municipio de Soacha tiene como meta principal incrementar el recaudo y fortalecer los procesos de fiscalización y cobro coactivo. Esta iniciativa traerá numerosos beneficios, comenzando por una mayor eficiencia en la recaudación de impuestos, lo que se traducirá en un aumento significativo de los ingresos municipales. Con estrategias más robustas y especializadas, será posible realizar auditorías más exhaustivas y detectar de manera más eficaz cualquier incumplimiento tributario, asegurando que todos los contribuyentes cumplan con sus obligaciones fiscales. Además, el fortalecimiento del área de cobro coactivo permitirá una gestión más ágil y efectiva de las deudas pendientes, reduciendo la morosidad y recuperando recursos vitales para el desarrollo de proyectos comunitarios. En resumen, esta medida no solo mejorará la solvencia financiera del municipio, sino que también promoverá una cultura de cumplimiento y responsabilidad entre los ciudadanos.</p> <p>3. Esta estrategia permite a las comunidades de Soacha visualizar el valor pagado en impuestos junto con el valor de las obras y acciones realizadas en sus comunas, sectores o barrios. Al hacerlo, se fomenta la gobernanza fiscal, se incrementa la transparencia en la gestión pública y se fortalece la confianza de los ciudadanos en sus instituciones, promoviendo así un mayor compromiso cívico y una participación activa en el desarrollo local.</p> <p>4. Establecer un semillero de talentos especializados en gestión financiera y hacienda pública proporcionará al municipio una fuente continua de profesionales capacitados y comprometidos con la excelencia en la administración fiscal. Esta iniciativa no solo mejorará la eficiencia y la eficacia en la gestión de recursos públicos, sino que también fomentará la innovación y la implementación de mejores prácticas en la administración financiera. Además, al invertir en el desarrollo de talentos locales, se fortalecerá la capacidad institucional y se asegurará un futuro sostenible para la gestión pública en Soacha.</p>					
<b>19. OTROS ANEXOS</b>	No aplica					
Elaboró Karol Moreno Despacho Secretaría de Hacienda	Vo.Bo  <b>JOHANNA TAVERA</b> Secretaria de Hacienda					