



060-9229-2026

PROCESO					
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO					
NOMBRE DEL FORMATO					
FORMATO ESTUDIOS PREVIOS					
CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN					
Pública	<input checked="" type="checkbox"/>	Pública Clasificada	<input type="checkbox"/>	Pública Reservada	<input type="checkbox"/>

PARA DETERMINAR LA CONVENIENCIA Y OPORTUNIDAD PARA CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN

OBJETO:	Contratar la prestación de servicios profesionales de carácter temporal, para impartir formación profesional integral como instructor, ejecutando las acciones de formación para el programa de OFERTA REGULAR POR HORAS en el Centro Diseño Tecnológico Industrial de acuerdo con directrices y lineamientos institucionales para la vigencia 2026
EDUCACIÓN Y/O FORMACIÓN	Los requerimientos de educación y/o formación están establecidos en los perfiles requeridos en los diseños curriculares de los programas de formación ofertados en el Centro de Diseño Tecnológico Industrial SENA Regional Valle.
EXPERIENCIA RELACIONADA:	Los requerimientos de educación y/o formación están establecidos en los perfiles requeridos en los diseños curriculares de los programas de formación ofertados en el Centro de Diseño Tecnológico Industrial.
VALOR Y FORMA DE PAGO:	Se fija como valor total de la contratación la suma de QUINIENTOS VEINTICUATRO MILLONES CIENTO CATORCE MIL SEISCIENTOS DIEZ PESOS (\$524.114.610). OCHO (8) contratos, cada uno por valor de TREINTA Y CUATRO MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL OCHOCIENTOS CUARENTA PESOS (\$34.356.840) correspondiente a 840 horas, valor de la hora (\$40.901). Que el SENA pagará a cada contratista así: a). Diez (10) pagos iguales de febrero a noviembre por valor de (\$3.272.080), b) Un (1) pago por el mes de diciembre por valor de (\$1.636.040).



	<p>DOS (2) contratos, cada uno por valor de TREINTA Y OCHO MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA Y UN MIL CUATROCIENTOS CUARENTA Y CINCO PESOS (\$38.651.445) correspondiente a 945 horas, valor de la hora (\$40.901). Que el SENA pagará a cada contratista así: a). Diez (10) pagos iguales de febrero a noviembre por valor de (\$3.681.090), b) Un (1) pago por el mes de diciembre por valor de (\$1.840.545).</p> <p>TRES (3) contratos, cada uno por valor de VEINTICINCO MILLONES NOVECIENTOS TREINTA Y CINCO MIL PESOS (\$ 25.935.000), correspondiente a 840 horas, valor de la hora (\$30.875). Que el SENA pagará así: a) Diez (10) pagos iguales de febrero a noviembre por valor de (\$2.470.000), b) Un (1) pago por el mes de diciembre por valor de (\$1.235.000).</p> <p>CINCO (5) contratos, cada uno por valor de DIECISEIS MILLONES TRESCIENTOS SESENTA MIL CUATROCIENTOS PESOS (\$16.360.400) correspondiente a 400 horas, valor de la hora (\$40.901). Que el SENA pagará a cada contratista así: a). Cinco (5) pagos iguales de febrero a junio por valor de (\$3.272.080).</p> <p>UN (1) contrato, por valor de DOCE MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS (\$12.350.000), correspondiente a 400 horas, valor de la hora (\$30.875). Que el SENA pagará así: a) Cinco (5) pagos iguales de febrero a junio por valor de (\$2.470.000).</p>
PLAZO:	Sin exceder la presente la vigencia.
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Centro de Diseño Tecnológico Industrial, Regional Valle.
SUPERVISOR:	Coordinadores Académicos del centro



ORDENADOR DEL GASTO: Alex Amed Valencia Rojas Subdirector de Centro.

De conformidad con lo establecido en los numerales 7 y 12 del artículo 25 de la Ley 80 de 1993 y el artículo 20 del Decreto 1510 de 2013 Decreto compilado por el artículo 2.2.1.1.2.1.1 del Decreto 1082 de 2015, así como lo dispuesto en el literal h) del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, en concordancia con el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015, artículo 2.8.4.4.5 y subsiguientes del Decreto 1068 de 2015, artículo 3º del Decreto 371 de 2021 y de la Ley 2013 de 2019 entorno a la integralidad de la entidad, el Centro de Diseño Tecnológico Industrial de la Regional Valle del SENA, requiere contratar los servicios personales para atender la necesidad que a continuación se describe:

1. Justificación de la necesidad de la contratación:

El Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, es un establecimiento público del orden nacional, con personería jurídica, patrimonio propio e independiente, y autonomía administrativa; Adscrito al Ministerio del Trabajo de Colombia. Ofrece formación gratuita a millones de colombianos que se benefician con programas técnicos, tecnológicos y complementarios que, enfocados en el desarrollo económico, tecnológico y social del país, entran a engrosar las actividades productivas de las empresas y de la industria, para obtener mejor competitividad y producción con los mercados globalizados, facultada por el Estado para la inversión en infraestructura necesaria para mejorar el desarrollo social y técnico de los trabajadores en las diferentes regiones, a través de formación profesional integral que logra incorporarse con las metas del Gobierno Nacional, mediante el cubrimiento de las necesidades específicas de recurso humano en las empresas, a través de la vinculación al mercado laboral -bien sea como empleado o subempleado-, con grandes oportunidades para el desarrollo empresarial, comunitario y tecnológico.

El SENA es la entidad más querida por los colombianos funciona en permanente alianza entre Gobierno, empresarios y trabajadores, desde su creación, con el firme propósito de lograr la competitividad de Colombia a través del incremento de la productividad en las empresas y regiones, sin dejar de lado la inclusión social, en articulación con la política nacional: Más empleo y menos pobreza. Por tal razón, se generan continuamente programas y proyectos de responsabilidad social, empresarial, formación, innovación, internacionalización y transferencia de conocimientos y tecnologías.

El SENA está encargado de cumplir la función que le corresponde al Estado de invertir en el desarrollo social y técnico de los trabajadores colombianos, ofreciendo y ejecutando la formación profesional integral, para la incorporación y el desarrollo de las personas en actividades productivas que contribuyan al desarrollo social, económico y tecnológico del país (Ley 119/1994).

El SENA tiene 33 regionales, distribuidas en cinco zonas del país: caribe, Andina, Pacífica en la que se encuentra la Regional Valle, Amazónica y de la Orinoquía. El artículo 20 de la Ley 119 de 1994



establece que “Las regionales estarán administradas por un director regional, que será representante del Director General, de su nombramiento y remoción y tendrá la responsabilidad de condicionar, administrar y velar por la ejecución de las actividades del SENA dentro de su jurisdicción.

La Zona Pacífica "Valle" lidera procesos investigativos que buscan reducir la brecha en ricos y pobres, mediante el fomento y apoyo a las medianas y pequeñas empresas.

La región vallecaucana es considerada como una zona agrícola por excelencia, dado especialmente por las bondades climáticas, fertilidad de sus tierras y su vocación con el campo que fueron de gran atractivo para los primeros terratenientes en su gran mayoría de origen español que, inclinados por estas ventajas, fueron tecnificando sus cultivos.

Con una cobertura que abarca a los 42 municipios del departamento, imparte formación técnica, tecnológica y complementaria con el fin de incrementar los índices de competitividad y productividad de los sectores estratégicos de la región como son la agroindustria, servicios y comercio, facilitando con esto el desarrollo sostenible y la inclusión social del Pacífico colombiano. Adicionalmente, lidera procesos investigativos que buscan reducir la brecha en ricos y pobres, mediante el fomento y apoyo a las medianas y pequeñas empresas, que le han apostado a la solución de las necesidades básicas insatisfechas y por ende, al desarrollo sostenible de la región.

Los centros de esta región ofrecen formación en salud ocupacional, talento humano, hotelería, producción multimedia, alimentos, agricultura, especies menores, economía campesina, pesca, electricidad, construcción y biotecnología, mantenimiento, procesos de confección, audiovisuales, contenidos digitales, entre otros.

La regional avanza en su posicionamiento como líder nacional en la generación de conocimiento e innovación, así como el aprovechamiento de las últimas tecnologías para la formación profesional, que, en adición con las alianzas estratégicas con instituciones educativas y centros de investigación, garantizarán una mano de obra calificada para responder con las demandas de empresarios de la zona y del país en general.

El Centro de Diseño Tecnológico Industrial pertenece a la Regional Valle, imparte formación mediante cuatro líneas tecnológicas como son: Comunicación Digital, Diseño y Mantenimiento Mecatrónico, Vestuario Inteligente y Programas de transversalidad Tecnológica.

El Centro de Diseño Tecnológico Industrial como unidad operativa, ejecuta las acciones de formación con base a la oferta definida en su Plan de Acción como respuesta a los requerimientos del entorno productivo y social; por consiguiente, con el fin de garantizar el cumplimiento de las metas definidas por la Dirección General, el Centro de formación requiere garantizar el talento humano suficiente que permite la operación adecuada de los procedimientos que hacen parte de los procesos definidos en el Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol SIGA.



Con el fin de garantizar el desarrollo misional una de las metas establecidas para la formación profesional y dando aplicación a los procesos y procedimientos establecidos en la Ley 80 de 1993 y el Decreto Único Reglamentario 1082 de 2015, la subdirección del Centro de Formación, requiere la contratación de los servicios personales donde prime el intelecto para la ejecución de las actividades contractuales, logrando la satisfacción de las necesidades de la entidad con base en el presupuesto asignado para la vigencia 2026, su oportuna gestión y ejecución impactando favorablemente la función eficaz del centro.

En el Centro de Diseño Tecnológico Industrial de la Regional Valle, surge la necesidad de contratar diecinueve (19) Instructores para atender la oferta regular por horas, para impartir Formación Profesional Integral a nivel auxiliar, técnico, tecnológico y cursos complementarios. Esta necesidad obedece a la cantidad de fichas con aprendices matriculados que pasan de la vigencia 2025 a la vigencia 2026, así como la planeación indicativa del año 2026. Por lo anterior, es necesario contar con personal idóneo de acuerdo con los diseños curriculares y los perfiles establecidos en los mismos, para el desarrollo de las competencias de cada uno de los programas de formación.

El centro de formación cuenta con instructores de planta de diferentes redes de conocimiento, los cuales, son programados para abarcar la mayor parte de la formación, sin embargo, al revisar las metas asignadas y los requerimientos, se hace necesario contar con personal adicional para dar cumplimiento a lo proyectado en la formación profesional en la vigencia 2026.

De acuerdo con todo lo anteriormente justificado es necesario acudir a la contratación por Prestación de Servicios, asegurando autonomía técnica y administrativa del contratista, bajo supervisión contractual para verificar el cumplimiento de los entregables, sin que exista subordinación laboral.

La contratación de instructores se establece bajo condiciones específicas de perfiles, definidos en los diseños curriculares, para asegurar que la vinculación sea lo más asertiva posible en términos de experticia, de esa forma se garantiza el cumplimiento de las horas efectivas que deben ser dedicadas para cada resultado de aprendizaje. Los procesos se adelantan de acuerdo con las vacantes y postulaciones realizadas a través del banco de instructores de la agencia pública de empleo Sena.

Tratándose de actividades en las que prima el intelecto y requiriendo personal con un grado de conocimiento especializado o no existiendo o siendo insuficiente la planta de personal adoptada por el Gobierno Nacional y asignada al Centro de Diseño Tecnológico Industrial la alternativa legal con que cuenta la entidad para suplir la necesidad temporal que tiene, es mediante la celebración de un contrato de prestación de servicios personales con una persona natural, que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato y que demuestre la idoneidad y la experiencia directamente relacionada, conforme a las especificaciones que se indican en este documento, lo anterior conforme al artículo 32 – numeral 3 de la Ley 80 de 1993, que establece: “Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades



relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimiento especializados. // En ningún caso estos contratos generan relación laboral ni prestaciones sociales y se celebrarán por el término estrictamente indispensable”.

Teniendo en cuenta el objeto contractual y las obligaciones que se describen a continuación, esta dependencia manifiesta que el futuro contratista no ejercerá función pública, ni prestará servicios públicos y tampoco administrará bienes y recursos públicos, en tal sentido no es sujeto obligado a declarar bienes y rentas en el marco de la Ley 2013 de 2019. Nota: Sin embargo, si el futuro contratista ejercerá actividades relacionadas con la función pública, servicios públicos y administración de bienes y recursos públicos, estará sujeto a declarar bienes y rentas en el marco de la Ley 2013 de 2019.

El Centro de Formación dando aplicación a la circular No. 3-2025-000233 del 24 de octubre de 2025, por la cual se establecen lineamientos respecto a la Contratación de Servicios Personales 2026 deja constancia que únicamente se suscribirá contratos de servicios personales para instructor, apoyos a la gestión misional o administrativa, cuando exista la necesidad del servicio debidamente justificada, se cuente con los recursos presupuestales disponibles y esté incluido en el “Plan Anual de Adquisiciones 2026”.

2. Obligaciones Específicas:

1. Planear las actividades de aprendizaje para el logro de los resultados de aprendizaje en el marco del proyecto formativo (titulada) o la estrategia didáctica seleccionada (Complementaria).
2. Participar en la programación y ejecución del proceso de inducción de aprendices de formación titulada conforme a la planeación y programación definida por el centro de formación.
3. Impartir formación a aprendices en el programa de formación presencial y con el apoyo de las plataformas dispuestas por la entidad según el procedimiento de ejecución de la formación.
4. Realizar el seguimiento de cada aprendiz mediante la orientación y acompañamiento a las actividades de aprendizaje en etapa lectiva y productiva.
5. Reportar avances o dificultades de los aprendices de manera oportuna a la coordinación académica en los formatos y tiempos que se dispongan para ello.
6. Valorar las evidencias de aprendizaje de manera cualitativa, permanente y oportuna teniendo en cuenta lo definido en la planeación pedagógica del proyecto formativo y las guías de aprendizaje.
7. Registrar con oportunidad los juicios evaluativos en el aplicativo Sofía Plus conforme al logro de los resultados de aprendizaje enmarcados en las fases del proyecto formativo y en las guías de aprendizaje de cada uno de los grupos asignados en su programación.
8. Participar de las jornadas de desarrollo curricular convocadas por las redes de conocimiento para garantizar integralidad en la formulación de proyectos formativos, el diseño de actividades de



aprendizaje, el diseño de talleres e ítems que alimentaran los bancos de pruebas para la selección de aprendices para los diferentes programas de formación.

9. Realizar seguimiento y gestión de los proyectos formativos, de acuerdo con los propósitos de los programas de formación; garantizando su documentación en relación con los resultados y productos obtenidos durante su desarrollo.

10. Coadyuvar en la consecución de los resultados esperados de los equipos de trabajo interdisciplinarios que el Centro acuerde para gestionar el Proceso de Formación Profesional Integral.

11. Disponer de manera oportuna en la plataforma virtual institucional los productos derivados del desarrollo curricular: Proyecto formativo, planeación pedagógica, Guías de Aprendizaje, instrumentos de evaluación, material de apoyo, recursos didácticos.

12. Usar las herramientas disponibles en el ambiente virtual de aprendizaje para fortalecer la formación y lograr el cumplimiento de los lineamientos, cobertura y productos indicados.

13. Participar de las sesiones de trabajo de equipos ejecutores programadas por las coordinaciones académicas según requerimientos institucionales.

14. Verificar de manera oportuna en el sistema Sofía Plus la programación de horas en las fichas asignadas (titulada y complementaria) y registrar las horas de apoyo a la formación de acuerdo a los tiempos definidos para el desarrollo de las actividades.

15. Cumplir con las actividades definidas por el Centro para la implementación del sistema Integrado de Gestión y Autocontrol – SIGA y los registros de los procedimientos del proceso de Gestión de formación Profesional.

16. Acompañar y asesorar en forma permanente e integral a las instituciones educativas y a los aprendices en el proceso de formación por proyectos durante la vigencia del contrato.

17. Realizar entrega de los informes en las fechas requeridas durante la ejecución del objeto contractual, así como del informe final de gestión, informe de las actividades y procesos asignados y archivos y elementos a su cargo, antes de finalizar el Contrato.

18. Participar en procesos de formación técnica y pedagógica que el centro de formación programe en el marco del plan de pedagogía definido por el equipo pedagógico de Centro.

19. Aplicar a procesos de certificación de competencias laborales pedagógicas y técnicas que el SENA implemente para el mejoramiento de la calidad de los instructores SENA.

20. El Instructor Contratista deberá aplicar al proceso de certificación de la norma de competencia “ORIENTAR PROCESOS FORMATIVOS PRESENCIALES CON BASE EN LOS PLANES DE FORMACIÓN CONCERTADOS 240201044” o la actualización en “ORIENTAR FORMACIÓN PRESENCIAL DE ACUERDO CON PROCEDIMIENTO TÉCNICO Y NORMATIVO - 240201056” y aportar el respectivo certificado aprobado.

21. Mejorar las competencias en nivel de inglés (mínimo A2).

22. Brindar y procurar en todo momento un trato respetuoso con todos los miembros de la comunidad educativa

3. Identificación del Contrato a Celebrar:



El contrato por suscribir es de prestación de servicios profesionales o de apoyo a la gestión teniendo en cuenta los artículos 32 – numeral 3 de la Ley 80 de 1993, 2 – literal h) del numeral 4 de la Ley 1150 de 2007 y el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015.

De conformidad con las normas mencionadas, este contrato en ningún caso genera relación laboral ni prestaciones sociales, no tiene subordinación y se celebrará por el término estrictamente indispensable.

4. Competencias Técnicas y Personales:

La persona natural deberá ejecutar el objeto del contrato a partir de los conocimientos y experiencia relacionada descritos en el presente estudio previo, además de contar con buenas relaciones interpersonales con clientes internos y/o externos, uso eficaz de las tecnologías de la información y de la comunicación, capacidad de trabajo en equipo y liderazgo.

5. Domicilio Contractual:

El domicilio contractual será la ciudad de Santiago de Cali.

6. Fundamentos jurídicos que soportan la modalidad de selección:

El objeto que se requiere contratar corresponde a la prestación de servicios personales, que de conformidad con lo establecido por el artículo 32 - numeral 3 de la Ley 80 de 1993 y el literal h) del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007 y el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015, se celebrará bajo la modalidad de Contratación Directa.

7. Justificación valor del contrato:

El valor de los honorarios se determina de acuerdo con los criterios de selección objetiva establecidos conforme a la necesidad, al objeto, las obligaciones descritas en este documento, la formación académica y la experiencia exigida para la idónea ejecución del contrato, en concordancia con el Plan de Acción de la Entidad, el presupuesto asignado a la dependencia, el Plan Anual de Adquisiciones y la tabla de honorarios vigente.

Para poder adelantar por parte del SENA los trámites administrativos de pago, el contratista debe acreditar previamente el cumplimiento de los requisitos de pago, tales como la certificación expedida por el supervisor del contrato en la que acredite el cumplimiento del objeto y obligaciones del contrato en el respectivo periodo y la cancelación de los aportes a la seguridad social como salud, pensión y riesgos laborales y demás documentos necesarios para el pago.

En caso de requerirse el desplazamiento del contratista a otras ciudades o municipios diferentes al domicilio contractual para el cumplimiento del objeto contractual, el SENA pagará los gastos que



cause el desplazamiento de conformidad con lo establecido en el acto administrativo vigente.

8. Análisis de riesgos y forma de mitigarlos:

Una vez analizada la matriz de riesgos anexa a este estudio previo respecto del cumplimiento del contrato a celebrar, y en aras de salvaguardar el interés patrimonial, la Entidad solicitará al futuro contratista constituir una garantía de cumplimiento del contrato.

9. Garantías que debe asumir el contratista:

El contratista deberá constituir a su costa y a favor del SENA, una garantía de cumplimiento sobre el 10% del valor total del contrato, en los términos señalados en el decreto 1082 de 2015.

10. Supervisión:

La supervisión del contrato estará a cargo de: Coordinadores Académicos del Centro

En caso de ausencia parcial o total del supervisor, la misma será asumida por quien ocupe el cargo, sin necesidad de documento adicional alguno. Si no se da la situación anterior, el ordenador del gasto, Subdirector de Centro, designará uno nuevo, para lo cual no se requerirá de modificación contractual y la nueva designación se deberá realizar en la plataforma de SECOP II.

11. Proceso de contratación incluido en el plan de adquisiciones: SI NO

12. Criterios para seleccionar la oferta más favorable:

De conformidad con el artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto 1082 de 2015, *“por tratarse de contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, o para la ejecución de trabajos artísticos que solo pueden encomendarse a determinadas personas naturales, no es necesario que la entidad estatal haya obtenido varias ofertas”*.

13. Análisis del Sector:

De acuerdo con el artículo 2.2.1.1.1.6.1. del Decreto 1082 de 2015 y la Guía para la Elaboración de Estudios de Sector G-EES-02 de Colombia Compra Eficiente, el análisis del sector en un contrato de prestación de servicios profesionales o de apoyo a la gestión, depende del objeto y de las condiciones de idoneidad y experiencia que llevan a contratar a la persona natural, conforme a lo indicado en la primera parte del presente documento.

13.1 Idoneidad y experiencia.



De acuerdo con los soportes de idoneidad y experiencia allegados por el (la) señor (a) _____, se procede al análisis y verificación de los documentos y en consecuencia se certifica lo siguiente:

IDONEIDAD		
La siguiente verificación, se realiza atendiendo lo establecido en los estudios previos.	FORMACIÓN ACADÉMICA	
	CUMPLE	NO CUMPLE

EXPERIENCIA				EXPERIENCIA RELACIONADA		
ENTIDAD	Fecha de Ingreso	Fecha de Retiro	Meses	Días	SI	NO
	(DD/MM/AAAA)	(DD/MM/AAAA)				
					CUMPLE	NO CUMPLE
TOTAL, EXPERIENCIA						

13.2 Estudio de la Oferta.

La Corte Constitucional, en Sentencia C-614 del 2009, señaló que el ejercicio de funciones permanentes en la Administración Pública debe hacerse con personal de planta y que todo vínculo contractual para el desempeño de funciones permanentes y propias del objeto de la entidad contratante debe ser retirado de la dinámica laboral administrativa, debido a que desdibuja el concepto de contrato estatal, vulnera derechos laborales y el artículo 125 de la Constitución Política que exige el mérito para el ingreso y permanencia al empleo público.

El uso de la modalidad del contrato de prestación de servicios resulta adecuado si se celebra en total observancia a la normativa que la regula, en el marco de la jurisprudencia de las Altas Cortes, pero también es cierto que, a pesar de las múltiples medidas adoptadas en materia de gestión y normativas, persiste el uso de esta modalidad para cumplir funciones de carácter permanente.

Es por ello que en el mercado colombiano existen múltiples profesionales y expertos en diferentes materias que prestan sus servicios a diversas entidades y cuyo objeto y obligaciones son similares a las que aquí se pretende contratar.

13.3 Estudio de la Demanda.

De conformidad con la información presentada por la Contraloría General de la República el 18 de noviembre de 2018 en el encuentro nacional para la formalización para el empleo público, a 31 de



agosto de 2022, las entidades públicas contaban con 885.740 contratos prestadores de servicios personales.

Para el presente contrato se tuvo como referente los siguientes contratos históricos de la Entidad, en los que se desarrollaron objetos y honorarios similares:

No. y año	Contratista	Objeto del contrato	Plazo	Valor contrato y forma de pago	Modalidad de selección
5833951	JOHN JAIRO CRUZ MARTINEZ	instructor: contratar la prestación de servicios profesionales de carácter temporal, para impartir formación profesional integral como instructor, ejecutando las acciones de formación para el programa acciones regulares periodo fijo en el centro dise	10 meses 15 dias	\$ 24737550	contratacion directa
5833999	ANIBAL SILVA CORTES	instructor: contratar la prestación de servicios profesionales de carácter temporal, para impartir formación profesional integral como instructor, ejecutando las acciones de formación para el programa acciones regulares periodo fijo en el centro di	11 meses	\$37975333	contratacion directa



5834180	JOSE EDUARDO CHAVES PEÑA	instructor: contratar la prestación de servicios profesionales de carácter temporal, para impartir formación profesional integral como instructor, ejecutando las acciones de formación para el programa acciones regulares periodo fijo en el centro dise	4 meses	\$36085608	contratacion directa
5834386	JAIME LENIS VIDAL	instructor : contratar la prestación de servicios profesionales de carácter temporal, para impartir formación profesional integral como instructor, ejecutando las acciones de formación para el programa acciones regulares periodo fijo en el centro dis	11 meses	\$33926640	contratacion directa
5834590	LUIS CARLOS ORTIZ GOMEZ	instructor: contratar la prestación de servicios profesionales de carácter temporal, para impartir formación profesional integral como instructor, ejecutando las acciones de formación para el programa acciones regulares periodo fijo en el centro dise	10 meses 12 dias	\$32076096	contratacion directa



5834716	DIEGO LONDOÑO OSPINA	instructor: contratar la prestación de servicios profesionales de carácter temporal, para impartir formación profesional integral como instructor, ejecutando las acciones de formación para el programa acciones regulares periodo fijo en el centro dise	10 meses 12 dias	\$32076096	contratacion directa
5834909	ARGELIO SINISTERRA SEGURA	instructor: contratar la prestación de servicios profesionales de carácter temporal, para impartir formación profesional integral como instructor, ejecutando las acciones de formación para el programa acciones regulares periodo fijo en el centro dise	10 meses 29 dias	\$37860256	contratacion directa
5834983	ADRIANA ARIZA ARANGO	instructor:contratar la prestación de servicios profesionales de carácter temporal, para impartir formación profesional integral como instructor, ejecutando las acciones de formación para el programa acciones regulares periodo fijo en el centro diseñ	5 meses	\$22327725	contratacion directa

14. Decisión de contratación:

Tras revisar y validar la documentación presentada por el futuro contratista en el SIGEP II, y verificar el cumplimiento de los requisitos de capacidad, idoneidad y/o experiencia necesarios para la prestación del servicio y la satisfacción de la necesidad reportada, se considera válida la contratación reseñada. Además, se destaca que no era necesario obtener previamente varias ofertas.



Asimismo, se verificó el cumplimiento de los topes, alternativas o exoneraciones establecidas en la tabla de honorarios vigente.

Se expide en la ciudad de Santiago de Cali, el 23 de enero del 2026.

ALEX AMED VALENCIA ROJAS
Subdirector
Centro de Diseño Tecnológico Industrial

Firmado digitalmente por ÁLEX AMED VALENCIA ROJAS
Fecha: 2026.01.25 08:43:59 -05'00'

Proyectó Cargo: LUZ MARY CABAL, técnico SENA CDTI
Revisó: Leidy Tatiana Torres Rengifo, Abogada SENA CDTI



PROCESO				
GESTIÓN CONTRACTUAL				
NOMBRE DEL FORMATO				
CERTIFICACIÓN DE INEXISTENCIA O INSUFICIENCIA DE PERSONAL DE PLANTA				
CLASIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN				
Pública	X	Pública Clasificada		Pública Reservada

CERTIFICACIÓN DE INEXISTENCIA DE PERSONAL DE PLANTA PARA SUPLIR LAS NECESIDADES DE LA ENTIDAD

EL SUBDIRECTOR DEL CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO INDUSTRIAL, REGIONAL VALLE DEL SENA

CERTIFICA

Que el Centro de Formación Profesional requiere contratar la prestación de servicios profesionales para ejecutar el objeto y las obligaciones descritas en el Estudio previo que soportará la futura contratación.

Que para dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 3 del Decreto 1737 de 1998, modificado por el artículo 1 del Decreto 2209 de 1998 y compilado en el artículo 2.8.4.4.5 del Decreto 1068 de 2015, la Resolución nro. 2862 de 2025 y la Circular 219 de 2025 y una vez revisada la planta de personal de el Centro de Diseño Tecnológico Industrial, se evidencia que no existe personal que cuente con la idoneidad que requiere el desarrollo de las actividades principales demandadas, lo que implica la contratación del servicio cuyo objeto es “Contratar la prestación de servicios profesionales de carácter temporal, para impartir formación profesional integral como instructor, ejecutando las acciones de formación para el programa de OFERTA REGULAR POR HORAS en el Centro Diseño Tecnológico Industrial de acuerdo con directrices y lineamientos institucionales para la vigencia 2026”

Que, por lo anterior, se cumple con el supuesto de hecho establecido en la normatividad vigente para justificar la contratación de los servicios requeridos. No obstante, la expedición de la presente certificación no exime de cumplimiento y aplicación de las normas de contratación que regulan la materia.

El presente documento se suscribe en Cali, 22 de enero de 2026.

ALEX AMED VALENCIA ROJAS
Subdirector
Centro de Diseño Tecnológico Industrial

Proyectó Cargo: Luz Mary Cabal, técnico SENA CDTI
Revisó: Néstor Vladimir Espitia Torres, Coordinador Misional



Control de Cambios

VERSIÓN	FECHA DE ENTRADA EN VIGENCIA	NATURALEZA DEL CAMBIO
1	Noviembre del 2024	<p>Documento migrado del proceso Gestión del Talento Humano por la implementación de la gestión del cambio de Fortalecimiento Contractual.</p> <p>El documento ha sido actualizado para incluir la clasificación de la información, la cual debe realizarse conforme a las directrices establecidas en el documento GOR-G-015 Guía Etiquetado de Información, disponible en la herramienta de gestión del SIGA.</p> <p>Se incluyen las disposiciones establecidas en la Circular 219 de 2025</p> <p>Se realizan ajustes menores en el documento.</p>



No.060-9229-2026

CERTIFICADO DE INCLUSIÓN DE OBJETO EN EL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES

EL SUBDIRECTOR DEL CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO INDUSTRIAL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE – REGIONAL VALLE DEL CAUCA CERTIFICA:

Que una vez revisado el Plan Anual de Adquisiciones para la vigencia 2026, entregado a la Dirección de Formación Profesional, se verificó que la contratación para los Servicios Personales se encuentra incluido en éste.

Objeto: Contratar la prestación de servicios profesionales de carácter temporal, para impartir formación profesional integral como instructor, ejecutando las acciones de formación para el programa de OFERTA REGULAR POR HORAS en el Centro Diseño Tecnológico Industrial de acuerdo con directrices y lineamientos institucionales para la vigencia 2026.

Para mayor constancia se firma en Santiago de Cali, a los 23 días del mes de enero de 2026.

Firmado
digitalmente
por ÁLEX AMED
VALENCIA
ROJAS
Fecha:
2026.01.25
08:45:04 -05'00'

ALEX AMED VALENCIA ROJAS
SUBDIRECTOR
Centro de Diseño Tecnológico Industrial

Proyectó: Luz Mary Cabal, Técnica 01 CDTI



PEGAR PANTALLAZO DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES

Código	Descripción	Mes de inicio	Mes de presentación	Días del contrato	Unidad (intervalo)	Modalidad de selección	Fuente de recursos	Valor total estimado
80111701	76_9229_01 PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES TEMPORALES PARA IMPARTIR FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL COMO INSTRUCTOR EN LOS PROGRAMAS DE FORMACIÓN TITULADA (REGULAR)	Enero	Enero	350	Días	Contratación directa	Recursos propios	4.200.000.000 COP



No.060-9229-2026

**AUTORIZACIÓN PARA LA CONTRATACIÓN DE OBJETOS IGUALES DEL SUBDIRECTOR DE
CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO INDUSTRIAL CDTI**

CONSIDERANDO:

Que el Subdirector del Centro de Diseño Tecnológico Industrial CDTI del SENA, según Estudios Previos, tramita la autorización para contratar Diecinueve (19) instructores con el siguiente objeto igual: Contratar la prestación de servicios profesionales de carácter temporal, para impartir formación profesional integral como instructor, ejecutando las acciones de formación para el programa de OFERTA REGULAR POR HORAS en el Centro Diseño Tecnológico Industrial de acuerdo con directrices y lineamientos institucionales para la vigencia 2026.

Que el trámite se adelanta de conformidad con lo establecido en el numeral 3 del artículo 32 de la Ley 80 de 1993, el literal h) del numeral 4 del artículo 2° de la Ley 1150 de 2007, el Artículo 2.2.1.2.1.4.9. Del Decreto 1082 de 2015, el artículo 3° del Decreto 1737 de 1998, modificado por el artículo 1° del Decreto 2209 de 1998, y el Decreto 1068 de 2015 Artículo 2.8.4.4.5; en concordancia con la Resolución No. 751 de 2014, la Resolución No. 0054 de 2018 y la Circular SENA No. 3-2014-000115 de 2014, Directiva Presidencial No. 08 de 2022.

Que teniendo en cuenta la justificación expuesta por el ordenador del gasto Subdirector del Centro de Diseño Tecnológico Industrial CDTI en los estudios previos, la asignación presupuestal realizada para ese fin por la Dirección de Planeación y el aval de la Dirección de Formación Profesional, que lidera el proceso o programa en la Dirección General del SENA; es procedente tramitar la autorización solicitada, la cual se encuentra respaldada en el CDP No.526 del 8 de enero de 2025.

En consecuencia, esta Subdirección de Centro




AUTORIZA:

A contratar los servicios de diecinueve (19) instructores con el siguiente objeto igual: “Contratar la prestación de servicios profesionales de carácter temporal, para impartir formación profesional integral como instructor, ejecutando las acciones de formación para el programa de OFERTA REGULAR POR HORAS en el Centro Diseño Tecnológico Industrial de acuerdo con directrices y lineamientos institucionales para la vigencia 2026”.

Dada en Santiago de Cali, el 23 de enero de 2026.


Firmado digitalmente por
ALEX AMED VALENCIA
Subdirector
Centro de Diseño Tecnológico Industrial
Fecha: 2026.01.25 08:30:57
-05'00'

Proyectó: Luz Mary Cabal, Técnica 01 CDTI
Revisó: Leidy Tatiana Torres Rengifo, Abogada 
Aprobó: Néstor Vladimir Espitia Torres, Coordinador Misional



Versión: 01

Código:
GPPI-F-139

GESTIÓN DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL

ANEXO 2: PLAN DE CONTRATACIÓN DE INSTRUCTORES - APOYOS ADMINISTRATIVOS Y OTROS PERFILES RELACIONADOS CON LA FORMACIÓN PROFESIONAL

OFERTA 2026

PERIODO : AÑO 2024															
TOPE GLOBAL PROGRAMADO															
19															
ELABORADO POR:															
Nombre:															
Teléfono:															
% UTILIZADO: #DIV/0!															
LUGAR	NIVEL	NOMBRE DEL PROGRAMA (TE-TP-TGO)	CONTRATO	No. CONTRATOS	No. DE MESES Y DIAS A CONTRATAR		No. DE HORAS A CONTRATAR	FECHAS PREVISTAS PARA LA CONTRATACIÓN		COSTO HORA	COSTO TOTAL HONORARIOS	COSTO HORA	COSTO TOTAL HONORARIOS	DURACION DEL PROGRAMA LECTIVA	OBSERVACIONES
					MESES	DIAS		Inicio (D-M-A)	Terminación (D-M-A)						
					PROFESIONALES			TECNICOS Y/O TECNOLOGOS							
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TECNÓLOGO	SUPERVISION EN PROCESOS DE CONFECCION	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	10	15	945	1/2/2026	15/12/2026	40.901	\$ 38.651.445,00	\$ -	\$ -	N/A	
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	CURSO ESPECIAL	MANTENIMIENTO DE MAQUINAS DE COSTURA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	10	15	840	1/2/2026	15/12/2026		\$ -	30.875	\$ 25.935.000,00	27	
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TÉCNICO - TECNÓLOGO	Institucional de Pedagogía - Emprendimiento	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	10	15	840	1/2/2026	15/12/2026	40.901	\$ 34.356.840,00	\$ -	\$ -	27	
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	CURSO ESPECIAL	Formación Complementaria Virtual sin idiomas TRAMITES LEGALES PARA LA CONSTITUCION DE UNA EMPRESA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	5		400	1/2/2026	30/6/2026	40.901	\$ 16.360.400,00	\$ -	\$ -	N/A	
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	CURSO ESPECIAL	ENGLISH DOES WORK - LEVEL 1	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	5		400	1/2/2026	30/6/2026	40.901	\$ 16.360.400,00	\$ -	\$ -	15	
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TECNÓLOGO	SUPERVISION EN PROCESOS DE CONFECCION	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	10	15	945	1/2/2026	15/12/2026	40.901	\$ 38.651.445,00	\$ -	\$ -	27	
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TECNÓLOGO	PRODUCCION DE MEDIOS AUDIOVISUALES DIGITALES	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	10	15	840	1/2/2026	15/12/2026	40.901	\$ 34.356.840,00	\$ -	\$ -	27	
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TECNÓLOGO	DESARROLLO PUBLICITARIO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	5		400	1/2/2026	30/6/2026	40.901	\$ 16.360.400,00	\$ -	\$ -	27	
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TECNÓLOGO	ANALISIS Y DESARROLLO DE SOFTWARE	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	10	15	840	1/2/2026	15/12/2026	40.901	\$ 34.356.840,00	\$ -	\$ -	27	
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TÉCNICO	IMPRESION OFFSET.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	5		400	1/2/2026	30/6/2026		\$ -	30.875	\$ 12.350.000,00	27	EL PERFIL SE ENCUENTRA EN LOS ESTUDIOS PREVIOS AUTORIZADOS
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TECNÓLOGO	MANTENIMIENTO ELECTROMECÁNICO INDUSTRIAL	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	2	10	15	840	1/2/2026	15/12/2026	40.901	\$ 68.713.680,00	\$ -	\$ -	27	
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TECNÓLOGO	GESTIÓN EFICIENTE DE LA ENERGÍA	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	5		400	1/2/2026	30/6/2026	40.901	\$ 16.360.400,00	\$ -	\$ -	N/A	
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TECNÓLOGO	DESARROLLO DE PRODUCTOS ELECTRÓNICOS	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	5		400	1/2/2026	30/6/2026	40.901	\$ 16.360.400,00	\$ -	\$ -	N/A	
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	CURSO ESPECIAL	Servicio al cliente mediante la comunicación telefónica	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	10	15	840	1/2/2026	15/12/2026		\$ -	30.875	\$ 25.935.000,00	N/A	
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TECNÓLOGO	GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN INDUSTRIAL	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	10	15	840	1/2/2026	15/12/2026		\$ -	30.875	\$ 25.935.000,00		
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TECNÓLOGO	PREVENCIÓN Y CONTROL AMBIENTAL	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	10	15	840	1/2/2026	15/12/2026	40.901	\$ 34.356.840,00				
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TECNÓLOGO	GESTION DE PROYECTOS DE DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	10	15	840	1/2/2026	15/12/2026	40.901	\$ 34.356.840,00				
VALLE - CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO IND	TÉCNICO - TECNÓLOGO	GENERAR HÁBITOS SALUDABLES DE VIDA MEDIANTE LA APLICACIÓN DE PROGRAMAS DE ACTIVIDAD FÍSICA EN LOS CONTEXTOS PRODUCTIVOS Y SOCIALES.	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1	10	15	840	1/2/2026	15/12/2026	40.901	\$ 34.356.840,00				
TOTALES				19			7.545				\$ 433.959.610,00		\$ 90.155.000,00		

\$ 524.114.610,00

Firmado digitalmente por ÁLEX AMED VALENCIA
 ÁLEX AMED VALENCIA
 Subdirector del Centro de Diseño e Innovación Industrial
 2026.01.25
 08:47:25 -05'00'

No.060-9229-2026



Certificado de Disponibilidad Presupuestal – Comprobante.

Usuario Solicitante: MHaamezqui ALEJANDRO AMEZQUITA MARIN
 Unidad ó Subunidad Ejecutora Solicitante: 36-02-00-076-922910 CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO INDUSTRIAL-VALLE
 Fecha y Hora Sistema: 8/01/2026 12:00:00 p. m.

CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL

El suscrito Jefe de Presupuesto CERTIFICA que existe apropiación presupuestal disponible y libre de afectación en los siguientes "Ítems de afectación de gastos"

Numero:	526	Fecha Registro:	2026-01-08	Unidad / Subunidad ejecutora:	36-02-00-076-922910 CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO INDUSTRIAL-VALLE				
Vigencia Presupuestal	Actual	Estado:	Generado	Tipo:	Gasto	Uso Caja Menor	Ninguno		
Valor Inicial:	3.119.423.911,00	Valor Total Operaciones:	0,00	Valor Actual.:	3.119.423.911,00	Saldo x Comprometer:	3.119.423.911,00	Vr. Bloqueado	0,00

SOLICITUD DE CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL

AUTORIZACION DE ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS

Numero:	526	Fecha Registro:	2026-01-08	Numero:		Modalidad de contratación:		Tipo de contrato:	
---------	-----	-----------------	------------	---------	--	----------------------------	--	-------------------	--

ITEM PARA AFECTACION DE GASTO

DEPENDENCIA	POSICION CATALOGO DE GASTO	FUENTE	RECURSORECURSO	SITUAC.	FECHA OPERACION	VALOR INICIAL	VALOR OPERACION	VALOR ACTUAL	SALDO X COMPROMETER	VALOR BLOQUEADO
922945 CENTRO DE DISEÑO TECNOLÓGICO INDUSTRIAL-VALLE - SERVICIOS PRESTADOS A LA FORMACION	C-3603-1300-20-20305C-3603025-02 ADQUIS. DE BYS - SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL - FORTALECIMIENTO DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL Y EL RECONOCIMIENTO DE SABERES PREVIOS CON ÉNFASIS EN POBLACIONES CAMPESINAS Y POPULARES EN COLOMBIA NACIONAL	Nación	10	CSF						
Total:						3.119.423.911,00	0,00	3.119.423.911,00	3.119.423.911,00	0,00

Objeto:	INSTRUCTORES: 76_9229_01 Contratación instructores formación regular (titulada y complementaria)
---------	--

PINILLA
 GARZON CESAR
 AUGUSTO

Firma Responsable



MATRIZ DE RIESGOS PARA LOS CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES, APOYO A LA GESTIÓN E INSTRUCTOR SENEA

Nº.	Categoría	Estructura	Elemento	Especificación	Descripción (que puede pasar del evento y, como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia	Indicador		Valoración del riesgo		Tratamiento / Control a ser ¿Afecta el equilibrio económico?	Impacto después del tratamiento				Tratamiento	Personas responsables por implementar el tratamiento	Etapas en que se completa el	Monitoreo y revisión	
							Probabilidad	Impacto	Probabilidad	Impacto		Probabilidad	Impacto	Valoración del tratamiento	Control				¿ Como se realizará el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Externo	Itemo	Elemento	Rebaterancia de los requisitos que debe tener el contratista para la ejecución del servicio.	Selección de propuestas que no cumplen con los requisitos para la prestación del servicio, afectar la Opción Ingresos y	2	4	7	Alto	SENA	1	2	Bajo	No	Planación	Suscripción del contrato	Revisión de requisitos previo a la suscripción del contrato	En la planeación del proceso	
2	General	Externo	Itemo	Elemento	Pedidos que se pueden ocasionar al contratista por la ejecución de hechos de fuerza mayor o caso fortuito en los términos del contrato y de la legislación existente	Retraso en ejecución contractual	4	4	5	Alto	Contratista - SENEA	2	3	Bajo	Si	Ejecución	Liquidación	Revisión por parte del Contratista y Supervisor del contrato	Permanente	
3	General	Externo	Itemo	Elemento	Riesgo por la tardanza de la expedición del respectivo registro presupuestal como requisito de ejecución.	Demora en el inicio de la ejecución del contrato	3	2	5	Medio	SENA	1	2	Bajo	No	Suscripción del contrato	Expedición del registro presupuestal al	A través de las comunicaciones que se generan entre las dependencias que participan en la elaboración del contrato y la dependencia encargada del realizar el registro presupuestal	Posterior a la firma del contrato	
4	General	Externo	Itemo	Elemento	Enfermedad General, laboral, accidentes de laborales que puedan generar incapacidad, discapacidad, muerte del contratista entre otros.	Acciones judiciales	3	1	4	Medio	Contratista	1	1	Bajo	No	Ejecución	Liquidación	Supervisor/Contratista	Permanente	
5	General	Externo	Itemo	Elemento	Riesgo por mal uso de la información. Se materializa cuando el contratista en cumplimiento de sus obligaciones específicas se usa en actividades diferentes al desarrollo de su objeto contractual	Acciones Judiciales	3	4	7	Alto	Contratista	1	2	Bajo	No	Ejecución	Liquidación	A través del uso exclusivo de base de datos en plataformas SENEA y verificación por parte del supervisor del contrato. Copia de la información previo a la terminación del mismo.	Permanente	
6	General	Externo	Itemo	Elemento	Riesgos por conceptos errados. Se materializa cuando el producto del contrato, el concepto, no es acorde con lo requerido por la entidad por no actualización de conocimientos o por aplicación incorrecta de los mismos	Incumplimiento de las obligaciones del contrato	3	4	7	Alto	Contratista	1	2	Bajo	No	Ejecución	Liquidación	A través de los informes mensuales que genera el supervisor del contrato	Permanente	
7	General	Externo	Itemo	Elemento	Riesgo por servicios adicionales. Se materializa cuando se requieren servicios complementarios o adicionales de manera sobrepuesta a la necesidad que se está satisfaciendo con la ejecución del contrato	Prestación de servicio que no cumple con las obligaciones contractuales presupuestal que generan reclamaciones	3	3	5	Medio	SENA	1	2	Bajo	Si	Ejecución	ejecución	A través de los informes parciales que genera el supervisor del contrato y comunicación a los demás personal que manejan información a fin de canalizar	Permanente	
8	General	Externo	Itemo	Elemento	Riesgo por la prestación del servicio por fuera del objeto y/o las obligaciones contractuales pactadas.	Prestación de servicio sin la conformidad requerida por ley	3	3	5	Medio	Contratista	3	5	Bajo	No	Ejecución	ejecución	A través de los informes parciales que genera el supervisor del contrato y comunicación a los demás personal que manejan información a fin de canalizar	Permanente	
9	General	Externo	Itemo	Elemento	Riesgo de no cumplimiento del contrato en sus obligaciones generales, específicas y naturales, se materializa cuando se evidencia afectación del contrato por omisión de ejecución de las obligaciones del contratista.	Omisión de ejecución de alguna de las obligaciones contractuales generales, específicas o naturales	3	3	6	Alto	Contratista - SENEA	3	5	Medio	No	Ejecución	Liquidación	A través del control y seguimiento que realiza el supervisor del contrato y comunicación a los demás colaboradores que manejan información a fin de canalizar la misma.	Posterior a la firma del contrato	
10	General	Externo	Itemo	Elemento	Errores cometidos por los contratistas en la elaboración de las actas y/o cuotes que ocasionen demoras en su redacción.	Demora en los pagos que puede afectar el desarrollo normal del contrato	2	2	4	Medio/Bajo	Contratista	1	2	Bajo	No	Ejecución	Liquidación	Registro en la lista de verificación que debe realizar el supervisor	Durante la ejecución	
11	General	Externo	Itemo	Elemento	Acceso no autorizado a la información institucional del SENEA.	Vulneración de la confidencialidad de la información institucional, técnica y administrativa. Exposición de información estratégica, contractual, económica o administrativa del SENEA. Prácticas acciones disciplinarias, fiscales y penales contra los responsables. Incumplimiento de la Política de Seguridad y Privacidad de la información del SENEA. Afectación a la confianza institucional y a la imagen del SENEA frente a terceros. Riesgo de uso indebido o modificación no autorizada de la información.	3	3	6	Alto	Contratista - SENEA	3	5	Medio	No	Ejecución	Ejecución / Liquidación	Revisión periódica de accesos y usuarios	Durante la ejecución	
12	General	Externo	Itemo	Elemento	Uso indebido de la información para fines distintos al objeto contractual	Incumplimiento contractual grave susceptible de aplicación de sanciones y multas. Prácticas acciones judiciales por uso indebido de información institucional.	3	3	6	Alto	Contratista - SENEA	3	5	Medio	No	Ejecución	Ejecución / Liquidación	Revisión de informes y validación de fuentes	Durante la ejecución	
13	General	Externo	Itemo	Elemento	Pérdida, alteración o eliminación no autorizada de información	Afectación a la integridad y disponibilidad de la información institucional. Pérdida de información necesaria para la toma de decisiones, procesos mínimos o contractuales. Retrasos en la ejecución de actividades administrativas, formativas o contractuales. Necesidad de reprocesos, reproducción documental o generación de nuevos soportes. Prácticas responsabilidades disciplinarias por negligencia en el manejo de la información. Riesgo de incumplimiento de obligaciones legales y contractuales	3	3	6	Alto	Contratista - SENEA	3	5	Medio	No	Ejecución	Ejecución / Liquidación	Verificación de almacenamiento en repositorios autorizados	Durante la ejecución	

