ANÁLISIS ECONÓMICO DE SECTOR
DECRETO 1082 DE 2015

De acuerdo con lo dispuesto en el art. 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 10 82 de 2015, cumplir con la guía para la elaboración de estudios del sector publicada por Colombia Compra Eficiente y materializar los principios planeación, responsabilidad y transparencia, Esta Entidad identificó que el sector relativo al objeto de presente proceso de contratación está integrado por el conjunto de personas que prestan sus servicios temporales a las entidades y organismos de estado.

Los servicios profesionales corresponden a aquellos de naturaleza intelectual diferentes a los de consultoría que se derivan del cumplimiento de las funciones de la entidad estatal, así como los relacionados con actividades operativas, logísticas, o asistenciales.

El artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto reglamentario 1082, dispone que "…Las entidades estatales pueden contratar bajo la modalidad de contratación directa la prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión con la persona natural o jurídica que esté en capacidad de ejecutar el objeto del contrato, siempre y cuando la entidad estatal verifique la idoneidad o experiencia requerida y relacionada con el área de que se trate. En este caso, no es necesario que la entidad estatal haya obtenido previamente varias ofertas, de lo cual el ordenador del gasto debe dejar constancia escrita.

El artículo 24 de la Ley 80 de 1993 dispone que "…la escogencia del contratista se efectuará siempre a través de licitación o concurso público". Entre los casos de excepción en los cuales es posible actuar directamente, contempla los contratos que se requieran "**para la prestación de servicios profesionales"** o para la ejecución de trabajos artísticos que sólo puedan encomendarse a determinadas personas naturales o jurídicas, o para el desarrollo directo de actividades científicas y tecnológicas.

El artículo 32 numeral 3 de la Ley 80 de 1993, regula los Contratos de prestación de servicios, los cuales son aquellos que celebran las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad.

El Distrito de Cartagena, en su calidad de entidad estatal contratante sujeta al Estatuto de Contratación de la Administración Pública, realiza a través del presente documento, la respectiva justificación de la necesidad para la contratación directa bajo la causal de Contrato de Prestación de Servicios Profesionales y de apoyo a la Gestión, requerido por **la OFICINA ASESORA DE JURÍDICA.**

OBJETO: CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y DE APOYO A LA GESTIÓN CON DESTINO A LA OFICINA ASESORA JURIDICA DEL DISTRITO DE CARTAGENA VIGENCIA 2026.

1. CÓDIGO UNSPSC.

GRUPO	SEGMENTO	FAMILIA	CLASES	PRODUCTO
F-Servicios	80000000- Servicios de gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos	80110000 - Servicios de Recursos Humanos	80111600 - Servicios de Personal Temporal	80111601 – Asistente de Oficina o Administrativa Temporal
F-Servicios	80000000- Servicios de gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos	80110000 - Servicios de Recursos Humanos	80111600 - Servicios de Personal Temporal	80111602 – Necesidades de Personal de Mercadeo Temporal
F-Servicios	80000000- Servicios de gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos	80110000 - Servicios de Recursos Humanos	80111600 - Servicios de Personal Temporal	80111604 - Necesidades de Dotación de Personal Técnico Temporal
F-Servicios	80000000- Servicios de gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos	80110000 - Servicios de Recursos Humanos	80111600 - Servicios de Personal Temporal	80111605 - Necesidades de Dotación de Personal Financiero Temporal
F-Servicios	80000000- Servicios de gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos	80110000 - Servicios de Recursos Humanos	80111600 - Servicios de Personal Temporal	80111607 - Necesidades de Dotación de Personal Jurídico Temporal
F-Servicios	80000000- Servicios de gestión, Servicios Profesionales de Empresa y Servicios Administrativos	80110000 - Servicios de Recursos Humanos	80111600 - Servicios de Personal Temporal	80111611 – Personal Temporal de Almacén

1. ASPECTOS GENERALES

1.1. ESTRUCTURA DEL SECTOR ECONÓMICO

Colombia, al igual que otros países, organiza sus actividades económicas en tres sectores principales: primario, secundario y terciario. Aquí hay una descripción de las actividades en cada uno de estos sectores en Colombia:

Sector Primario:
Agricultura y Ganadería: El sector primario en Colombia incluye actividades agrícolas y ganaderas. Colombia es conocida por la producción de café, flores, banano, esmeraldas y otros productos agrícolas. La ganadería también es una parte significativa de este sector.

Recursos Naturales: La explotación de recursos naturales, como la minería (carbón, oro, esmeraldas) y la extracción de petróleo y gas, también forma parte del sector primario.

Sector Secundario:
Manufactura: El sector secundario abarca las actividades de manufactura. Colombia tiene una industria manufacturera diversa que incluye la producción de textiles, prendas de vestir, productos químicos, productos farmacéuticos, alimentos procesados, entre otros.

Construcción: La construcción de infraestructuras, edificios residenciales y comerciales, así como proyectos de ingeniería civil, también está incluida en el sector secundario.

Sector Terciario:
Servicios: El sector terciario se centra en la prestación de servicios. Aquí se encuentran una variedad de actividades, como servicios financieros, educación, salud, turismo, tecnología de la información, consultoría y otros servicios profesionales.

Comercio: Las actividades comerciales, incluido el comercio minorista y mayorista, también forman parte del sector terciario. Este sector abarca desde pequeñas tiendas locales hasta grandes centros comerciales.

Transporte y Comunicaciones: El transporte y las comunicaciones son esenciales en el sector terciario para facilitar el movimiento de bienes y personas. Esto incluye carreteras, ferrocarriles, puertos, aeropuertos, servicios postales y telecomunicaciones.

Turismo: Colombia ha experimentado un aumento en la industria turística, con destinos populares que atraen a visitantes nacionales e internacionales.

Es importante destacar que estos sectores están interrelacionados, y el desarrollo en un sector puede tener impactos significativos en los otros. Además, la economía colombiana ha experimentado cambios y diversificación a lo largo del tiempo, con un crecimiento notable en los sectores de servicios y tecnología en las últimas décadas.

El sector de servicios profesionales generalmente se encuentra dentro del macrosector de "Servicios". Este macrosector abarca una amplia gama de actividades económicas que no están directamente relacionadas con la producción de bienes tangibles, sino más bien con la prestación de servicios.

1.2. INDICADORES ECONÓMICOS

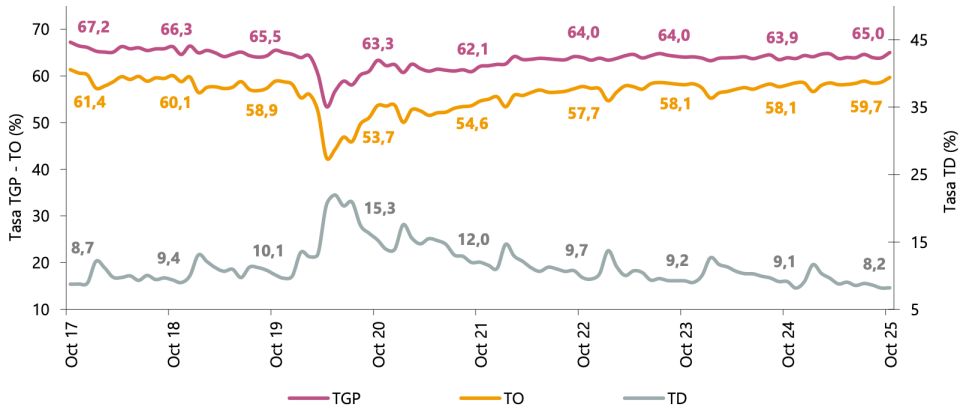
1.2.1. EMPLEO

El siguiente estudio se basa en La Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH) tiene como objetivo principal proporcionar información básica sobre el tamaño y estructura de la fuerza de trabajo del país (empleo, desempleo e inactividad), así como de las características sociodemográficas que permiten caracterizar a la población según sexo, edad, parentesco con el jefe del hogar, nivel educativo, la afiliación al sistema de seguridad social en salud, entre otros.

Igualmente, a través de la encuesta se clasifica a las personas según su fuerza de trabajo en ocupadas, desocupadas o inactivas. De esta forma, es posible estimar los principales indicadores del mercado laboral colombiano, como son la Tasa Global de Participación (TGP), la Tasa de Ocupación (TO) y la Tasa de Desempleo (TD).

Se trata de una investigación continua, que se aplica en todo el territorio nacional y que permite la desagregación de resultados para el total nacional, total cabeceras, total centros poblados y rural disperso, cada una de las 23 ciudades capitales y áreas metropolitanas, y San Andrés.

Gráfico 1. Tasa global de participación, ocupación y desempleo
Total Nacional
Octubre (2017 - 2025)



Fuente: DANE, Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH).
Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados del CNPV 2018.
Nota: cifras aproximadas a un decimal.

Durante el año **2024**, el mercado laboral colombiano presentó niveles de **estabilidad** en sus principales indicadores. La **Tasa Global de Participación (TGP)** se mantuvo alrededor del **64–65 %**, evidenciando una participación activa de la población en edad de trabajar. La **Tasa de Ocupación (TO)** se ubicó en un rango cercano al **58–59 %**, reflejando un nivel de ocupación sostenido, mientras que la **Tasa de Desocupación (TD)** osciló entre el **8 % y el 9 %**, lo que indica la persistencia de un desempleo estructural moderado.

Para el año **2025**, con corte a los datos más recientes disponibles, se observa un **comportamiento similar con variaciones marginales**. La TGP se mantiene cercana al **65 %**, lo que sugiere continuidad en la disposición de la población a participar en el mercado laboral. La TO muestra una **leve tendencia al alza**, aproximándose al **59–60 %**, mientras que la TD registra una **ligera disminución**, ubicándose alrededor del **8 %**.
La comparación entre 2024 y 2025 permite concluir que el mercado laboral colombiano presenta un escenario de estabilidad con señales moderadas de mejora, caracterizado por una participación sostenida, una ocupación estable

y una reducción marginal del desempleo. No obstante, estas variaciones no constituyen cambios estructurales significativos, por lo que los indicadores analizados deben entenderse como un marco contextual general y no como evidencia suficiente para inferir, de manera directa, la disponibilidad de perfiles especializados o la modalidad específica de contratación a emplear.

En consecuencia, los resultados observados para 2024 y 2025 sirven como referente macroeconómico para el análisis del sector, el cual debe complementarse con la caracterización particular del mercado profesional y de las necesidades específicas de la entidad en materia de contratación de personal, el cual se puede analizar en la siguiente tabla:

Tabla 1. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad
Total nacional
Octubre (2024 - 2025)

Rama de actividad	Total nacional				
	Octubre 2024	Octubre 2025	Distribución % 2025	Variación absoluta	Contribución en p.p.
Población ocupada	**23.393**	**24.370**	**100**	**977**	
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.349	3.697	15,2	347	1,5
Alojamiento y servicios de comida	1.681	1.960	8,0	279	1,2
Transporte y almacenamiento	1.677	1.908	7,8	231	1,0
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	2.722	2.894	11,9	172	0,7
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	1.673	1.811	7,4	138	0,6
Industrias manufactureras	2.611	2.741	11,2	130	0,6
Información y comunicaciones	349	394	1,6	44	0,2
Actividades financieras y de seguros	404	441	1,8	37	0,2
Actividades inmobiliarias	302	303	1,2	2	0,0
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^	771	730	3,0	-42	-0,2
Construcción	1.593	1.525	6,3	-68	-0,3
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	2.001	1.928	7,9	-73	-0,3
Comercio y reparación de vehículos	4.259	4.038	16,6	-221	-0,9

Fuente: DANE, GEIH.
p.p.: puntos porcentuales.
^Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^ incluye la rama de Explotación de minas y canteras.
Nota: por aproximación de decimales y la no inclusión de la categoría "No informa", la suma de las poblaciones, distribuciones y contribuciones puede diferir ligeramente con la información del anexo estadístico.
Nota: poblaciones en miles.
Nota: las ramas de actividad económica están definidas con base en la Clasificación Industrial Internacional Uniforme -CIIU Rev. 4 A.C. (2022). Este documento se puede consultar en el siguiente enlace: https://www.dane.gov.co/files/sen/nomenclatura/ciiu/CIIU_Rev_4_AC2022.pdf

De acuerdo con la información de la **DANE**, para el periodo comprendido entre **octubre de 2024 y octubre de 2025**, la población ocupada a nivel nacional pasó de **23,39 millones a 24,37 millones de personas**, lo que representa un incremento neto de **977 mil ocupados**. Este crecimiento no se distribuye de manera homogénea entre las distintas ramas de actividad económica, evidenciando dinámicas sectoriales diferenciadas.

Durante el periodo analizado, las ramas que registraron **mayores incrementos absolutos de ocupación** fueron **agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca**, con un aumento de **347 mil personas**, seguida por **alojamiento y servicios de comida** (**279 mil**) y **transporte y almacenamiento** (**231 mil**). Estos sectores concentran una parte significativa del crecimiento del empleo, reflejando una recuperación y expansión asociada a actividades intensivas en mano de obra.

Asimismo, la rama de **administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana** presentó un incremento de **172 mil ocupados**, alcanzando una participación cercana al **11,9 % del total nacional en 2025**. Este

comportamiento sugiere una dinámica sostenida del empleo asociado al sector público y a los servicios sociales, sin que ello implique necesariamente un aumento de plazas de planta, dado que la información corresponde a ocupación total y no a la naturaleza del vínculo laboral.

En contraste, algunas ramas evidencian reducciones en el número de ocupados entre 2024 y 2025, destacándose comercio y reparación de vehículos, con una disminución de 221 mil personas, así como actividades artísticas, entretenimiento y otros servicios (–73 mil) y construcción (–68 mil). Estas variaciones negativas indican ajustes sectoriales que pueden incidir en la redistribución de la oferta laboral hacia otros sectores.

En conjunto, la comparación entre 2024 y 2025 muestra que el crecimiento del empleo se concentra en ramas específicas, mientras que otras presentan contracciones moderadas. Estos resultados permiten contextualizar la disponibilidad general de fuerza laboral por sectores económicos, pero no constituyen evidencia suficiente para inferir, de manera directa, la disponibilidad de perfiles profesionales especializados o las condiciones particulares del mercado para modalidades específicas de contratación, aspectos que deben analizarse de forma diferenciada.

Tabla 2. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según posición ocupacional
Total nacional
Octubre (2024 - 2025)

Posición ocupacional	Total nacional				
	Octubre 2024	Octubre 2025	Distribución % 2025	Variación absoluta	Contribución en p.p.
Población ocupada	**23.393**	**24.370**	**100**	**977**	
Trabajador por cuenta propia	9.458	10.109	41,5	651	2,8
Obrero, empleado particular	10.596	10.789	44,3	192	0,8
Jornalero o Peón	699	886	3,6	187	0,8
Trabajador familiar sin remuneración	403	466	1,9	63	0,3
Obrero, empleado del gobierno	820	835	3,4	15	0,1
Patrón o empleador	666	622	2,6	-45	-0,2
Empleado doméstico	739	653	2,7	-86	-0,4

Fuente: DANE, GEIH.
p.p.: puntos porcentuales.
Nota: por aproximación de decimales y la no inclusión de la categoría "Otro", la suma de las poblaciones, distribuciones y contribuciones puede diferir ligeramente con la información del anexo estadístico.
Nota: poblaciones en miles.
Nota: las posiciones ocupacionales se definen a partir de la Clasificación Internacional de la Situación en el Empleo CISE-93. Las definiciones de las posiciones ocupacionales se pueden consultar en el Manual de recolección y conceptos básicos de la GEIH en el siguiente enlace: https://microdatos.dane.gov.co/index.php/catalog/853/related-materials (páginas 88 a 92).

A partir de la anterior tabla, se evidencia que entre octubre de 2024 y octubre de 2025 la población ocupada a nivel nacional aumentó en **977 mil personas,** pasando de **23,39 millones a 24,37 millones**. Este incremento se explica principalmente por el comportamiento diferenciado de las distintas posiciones ocupacionales.

El mayor aporte al crecimiento del empleo provino de los trabajadores por cuenta propia, cuyo número aumentó en 651 mil personas, contribuyendo con **2,8 puntos porcentuales a la variación total** y representando el **41,5 % de la población ocupada en 2025.** Este resultado evidencia que una parte sustancial del aumento del empleo se concentra en formas de ocupación no asalariadas, asociadas a esquemas de autoempleo y actividades independientes.

En segundo lugar, los obreros y empleados particulares registraron un incremento de **192 mil personas**, con una contribución **de 0,8 puntos porcentuales**, manteniéndose como la principal categoría de ocupación en términos de participación, con **el 44,3 % del total nacional**. Este comportamiento refleja una dinámica positiva del empleo asalariado en el sector privado, aunque con un peso menor en la explicación del crecimiento total frente al trabajo por cuenta propia.

Asimismo, la categoría de jornaleros o peones presentó un aumento de **187 mil personas, aportando 0,8 puntos porcentuales a la variación total,** lo que sugiere un crecimiento de ocupaciones de carácter temporal o de baja estabilidad, generalmente asociadas a sectores intensivos en mano de obra.

En contraste, el empleo como obrero o empleado del gobierno mostró una variación marginal, con un incremento de **apenas 15 mil personas y una contribución de 0,1 puntos porcentuales, manteniendo una participación del 3,4 % en 2025**. Este comportamiento indica que el crecimiento del empleo en el periodo analizado no se explica de manera significativa por la expansión del empleo público. Por su parte, las categorías de patrón o empleador y empleado doméstico registraron disminuciones **de 45 mil y 86 mil personas**, respectivamente, lo que refleja ajustes en estos segmentos del mercado laboral.

El análisis de la variación de la población ocupada según posición ocupacional, con base en información del DANE, evidencia que el crecimiento del empleo entre octubre de 2024 y octubre de 2025 se concentra principalmente en trabajadores por cuenta propia y, en menor medida, en empleo asalariado del sector privado, mientras que el empleo del gobierno presenta una variación marginal y estable.

En particular, el incremento significativo de la ocupación por cuenta propia sugiere la existencia de un mercado laboral con una alta proporción de personas que desarrollan actividades de manera independiente, bajo esquemas de autoempleo o prestación autónoma de servicios. Esta característica del mercado laboral constituye un referente contextual para la contratación por prestación de servicios, en la medida en que evidencia la disponibilidad general de personas que operan bajo modalidades no subordinadas.

No obstante, el comportamiento estable del empleo gubernamental indica que el crecimiento del empleo observado a nivel nacional no obedece a una expansión del empleo público, lo que reafirma la necesidad de que las entidades territoriales mantengan una distinción clara entre las funciones permanentes de la administración y aquellas actividades de carácter temporal, especializado o de apoyo, susceptibles de ser atendidas mediante contratos de prestación de servicios, conforme al marco normativo vigente.

En este sentido, la información analizada permite concluir que la contratación por OPS en la Alcaldía debe sustentarse en la naturaleza específica de las actividades a desarrollar, su carácter no permanente, la ausencia de subordinación y la especialidad técnica o profesional requerida, y no exclusivamente en las tendencias generales del mercado laboral. Por tanto, los indicadores por posición ocupacional aportan un contexto macroeconómico que respalda la existencia de esquemas de trabajo independiente en el mercado, pero no sustituyen el análisis jurídico individual de cada necesidad de contratación, lo que resalta la gran importancia del estudio previo de cada contratación.

Así, la contratación por prestación de servicios que adelante la Oficina Asesora Jurídica de la Alcaldía de Cartagena responderá a necesidades específicas y transitorias de la entidad, debidamente justificadas desde el punto de vista funcional y jurídico, garantizando que no se configure subordinación ni se suplan funciones propias de cargos de planta, de conformidad con los lineamientos de la Departamento Administrativo de la Función Pública y la jurisprudencia aplicable.

1.2.2. INFLACIÓN

El comportamiento del Índice de Precios al Consumidor (IPC) durante los años 2024 y 2025 muestra un escenario de inflación moderada y relativamente estable, lo cual incide en la planeación financiera de la contratación, mas no en la definición de la modalidad jurídica aplicable. En este contexto, la Alcaldía de Cartagena mitiga el impacto inflacionario mediante la adopción de una tabla de honorarios expresada en Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes (SMLMV), conforme a la **Resolución No. 6000 de 2020**, lo que permite una actualización indirecta y periódica de los valores contractuales.

El uso del SMLMV como unidad de referencia constituye, un mecanismo de actualización en la medida en que el salario mínimo en Colombia se ajusta anualmente con base en variables macroeconómicas, entre ellas el comportamiento del Índice de Precios al Consumidor (IPC), la productividad y la capacidad adquisitiva de la moneda.

En este sentido, aunque la tabla de honorarios no se indexa de manera directa al IPC, su anclaje al SMLMV permite que los valores contractuales se actualicen periódicamente, mitigando la pérdida del poder adquisitivo derivada de la inflación y preservando la coherencia financiera de los contratos a lo largo del tiempo.

Para el año 2026, el Gobierno Nacional fijo el salario mínimo mediante el Decreto 1469 de 29 de diciembre de 2025, estableciendo la suma de UN MILLON SETECIENTOS CINCUENTA MIL NOVECIENTOS CINCO PESOS MCTE ($1.750.905)

Tabla 3. Histórico Salario Mínimo Legal Mensual Vigente (2011 - 2026)

Año	SMLMV (COP)
2011	$535.600
2012	$566.700
2013	$589.500
2014	$616.000
2015	$644.350
2016	$689.454
2017	$737.717
2018	$781.242
2019	$828.116
2020	$877.803
2021	$908.526
2022	$1.000.000
2023	$1.160.000
2024	$1.300.000
2025	$1.423.500
2026	$1.750.905

Fuente: Decretos anuales de fijación del salario mínimo – Gobierno Nacional / MinTrabajo.

Así las cosas, la Alcaldía de Cartagena aborda el impacto inflacionario en la contratación por prestación de servicios mediante un **sistema normativo de referencia salarial**, sin que ello altere la naturaleza jurídica de la modalidad contractual ni sustituya el análisis específico que debe realizarse en cada estudio previo para ubicar el honorario dentro del rango aplicable, atendiendo a la idoneidad del contratista, la responsabilidad exigida y la disponibilidad presupuestal

de la entidad.

2. PERSPECTIVA LEGAL

La determinación de los honorarios en los contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión que celebra la Alcaldía de Cartagena de Indias se rige por la tabla de honorarios adoptada mediante la **Resolución No. 6000 del 30 de diciembre de 2020**, la cual establece rangos de retribución mensual expresados en Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes (SMLMV), en función del nivel de formación académica, la experiencia requerida y la complejidad del objeto contractual. Este esquema permite fijar honorarios bajo criterios objetivos, verificables y homogéneos para toda la entidad, garantizando los principios de planeación, razonabilidad y transparencia en la contratación.

En consecuencia, la determinación de los honorarios y la procedencia de la contratación por prestación de servicios se fundamentará en la naturaleza específica de la necesidad institucional, la temporalidad de las actividades, el nivel de formación y experiencia requeridos y la complejidad del objeto contractual, utilizando los indicadores macroeconómicos y salariales exclusivamente como elementos de referencia y soporte dentro de una adecuada planeación contractual, acorde a las siguientes tablas:

Tabla 4. Tabla de honorarios para contratistas de prestación de servicios operativos o asistenciales
Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Resolución 6000 de 30 de diciembre de 2000

Nivel	Formación Académica mínima requerida	Experiencia mínima requerida	Rango de distribución mensual (en salarios mínimos legales mensuales)	
			Desde	Hasta
1	Título de bachiller	No requiere	1,7	1,9
2		Entre 12 y 36 meses de experiencia laboral	1,7	2,2
3		Desde de 36 meses de experiencia laboral	1,7	2,5

Tabla 5. Tabla de honorarios para contratistas de prestación de servicios técnicos o tecnológicos
Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Resolución 6000 de 30 de diciembre de 2000

Nivel	Formación Académica mínima requerida	Experiencia mínima requerida	Rango de distribución mensual (en salarios mínimos legales mensuales)	
			Desde	Hasta
4	Técnico profesional o tecnólogo, o con terminación de materias que conforman el pensum académico de un programa profesional	No requiere	2,4	2,7
5		Entre 12 y 36 meses de experiencia laboral	2,4	3,0
6		Desde de 36 meses de experiencia laboral	2,4	3,6

Tabla 6. Tabla de honorarios para contratistas de prestación de servicios profesionales
Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Resolución 6000 de 30 de diciembre de 2000

Nivel	Formación Académica mínima requerida		Experiencia mínima requerida	Rango de distribución mensual (en salarios mínimos legales mensuales)	
	Pregrado	Posgrado		Desde	Hasta
7	Título profesional	No aplica	No requiere	3,4	4,0
8			Entre 12 y 36 meses de experiencia profesional	3,4	4,5
9			Desde de 36 meses de experiencia profesional	3,4	4,9
10	Título profesional	Especialización	Más de 12 meses de experiencia profesional	4,0	5,2
11			Desde 24 hasta 48 meses de experiencia profesional relacionada	4,0	6,0
12			Más de 48 meses de experiencia profesional relacionada	4,0	7,2
13	Título profesional	Maestría	Más de 12 meses de experiencia profesional	4,5	6,2
14			Desde 24 hasta 48 meses de experiencia profesional relacionada	4,5	6,9
15			Más de 48 meses de experiencia profesional relacionada	4,5	8,0

3. ESTUDIO DE LA DEMANDA

Siguiendo los lineamientos y ejemplos de la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector, en un Proceso de Contratación Directa como el que nos ocupa, no será necesario que la Entidad Estatal haga un estudio de la oferta y la demanda del sector de la prestación de servicios con particularidades sobre tipos, precios, calidades y cantidades de la oferta y la demanda, lo que requiere hacer es una reflexión teniendo en cuenta los siguientes aspectos:

a. ¿La Entidad Estatal requiere una persona natural o jurídica con idoneidad para la prestación de servicios?

Sobre este punto se establece que siendo viable la contratación directa y no estando obligado a hacer convocatoria pública se opta por seleccionar a una persona natural, idónea, considerándose que los servicios que presta él mismo permiten la efectiva satisfacción de la necesidad y es mayor su oferta en el mercado.

b. ¿Cuál es la experiencia o idoneidad que requiere quien presta el servicio de acuerdo con la complejidad del caso?

Precisado que es viable contar los servicios de una persona natural, se resaltan requisitos de exigibilidad orientados hacia la prestación de servicios, verificando concretamente que se encuentre acorde con el objeto a contratar, que permita cubrir las necesidades encomendadas a su cargo.

c. ¿La Entidad Estatal ha contratado recientemente los servicios profesionales requeridos? ¿Cuál fue el valor del contrato y sus condiciones?

La Alcaldía de Cartagena analizó los procesos de contratación similares al objeto establecido en el presente estudio, y en la siguiente tabla se incluyen los contratos identificados por las Entidad. De conformidad a lo establecido en el manual para el Análisis del sector, se realiza el correspondiente análisis del comportamiento de los procesos de contratación anteriores, con un objeto similar al que se pretende contratar el DISTRITO, encontrándose lo siguiente:

Tabla 7. Procesos de contratación anteriores

Entidad Estatal	Referencia	Descripción	Cuantía	Estado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4973-2022	MARIA CECILIA AROCA DIAZ	4.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4983-2022	JAIRO ANDRES RICARDO TOUS	1.400.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4972-2022	JOSE GABRIEL ORTEGA GOMEZ	3.800.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4982-2022	JOHANNA DEL CARMEN LANS VARGAS	1.400.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES	Contratar los servicios profesionales especializados para la recuperación y restauración de la data de un servidor de la infraestructura TI de la Alcaldía Distrital de Cartagena	359.611.920 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4856-2022	JOSEFA MARIA HERNANDEZ CABARCAS	8.400.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4738-2022	DESIREE YAJAIRA SIMARRA MENA	5.196.500 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4739-2022	MARTIN ALFONSO PEÑA MAESTRE	7.600.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4741-2022	EDITH MARIA WATTS ROCHA	6.200.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4574-2022.	KARLA ANDREA MENDEZ DORIA	6.800.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4736-2022	SILVANA REBOLLEDO PADILLA	6.200.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4740-2022	JOHN JAIRO CEDEÑO ESPITIA	5.400.000 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4737-2022	OMNY ALBERTO MARTINEZ MEZA	4.400.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4642-2022	LINA MARIA SALAS BELLO	7.275.100 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4574-2022	KARLA ANDREA MENDEZ DORIA	7.600.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4560-2022	HECTOR LEON HERNANDEZ FLOREZ	13.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4552-2022	NIDIA AUDIVET ROMERO	12.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4553-2022	ELIZABETH GOMEZ SANCHEZ	12.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4315-2022.	SALLY VALENTINA DE AVILA GARCIA	5.400.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4432-2022	ANGIE PAOLA MENCO CADENA	9.300.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4304-2022	JUAN CARLOS ALQUERQUEZ CUENTAS	11.400.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4295-2022	DIANA PAOLA CANTOR RUEDA	9.300.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4297-2022	NATALIA PAOLA TORRES LOPEZ	9.300.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-PS-061-2022	Prestación de Servicios	252.235.139,8 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4261-2022	AUGUSTO RAMON OTERO HERAZO	10.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4293-2022	YUSNAIRA CARABALLO VEGA	9.300.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4294-2022	YOCELYNE CABARCAS BRU	9.300.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4263-2022	ALEXANDER ELI URZOLA CUADRADO	9.900.000 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4259-2022	LINA LUZ CORDOBA GIRADO	14.100.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4123-2022	ROSA ISELA VILLAFAÑE JIMENEZ	8.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4126-2022	GINA PAOLA GUZMAN PARRA	6.200.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4128-2022	MARIA ALEJANDRA MIRANDA RICARDO	6.200.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4108-2022	VICENTE MANLIO ARCIERI GUITIERREZ	14.030.550 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-4031-2022	JOSE ALEJANDRO ESTRADA HERNANDEZ	12.600.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3990-2022	ANA FERNANDA MANRIQUE VARGAS	9.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3991-2022	MARIO ALBERTO HOLGUIN ZAPATA	10.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3883-2022	YAJAIRA MARIA RICARDO BLANCO	13.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-PS-060-2022	Prestación de Servicios	276.206.091 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3809-2022	JULIO CESAR JARABA CABARCAS	10.912.650 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3818-2022	NESTOR DAVID OSORIO MORENO	12.900.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3817-2022	DIANA PAOLA GOMEZ GARCES	12.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3842-2022	AROLDO DE JESUS ARELLANO MARIN	7.200.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3839-2022	LUIS FERNANDO CHAVEZ PATERNINA	16.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3804-2022	OMAR RAFAEL ORTIZ ARROYO	16.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3779-2022	VICTORIA EUGENIA DE LA ROSA PAJARO	12.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3781-2022	KAREN ROSA SERRANO CUESTA	15.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3776-2022	LEISLY PAOLA OLIVERA SUSA	12.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3791-2022	EDWIN PITALUA URZOLA	14.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3771-2022	ALVARO BLANQUICETT GOMEZ	14.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3752-2022	ARMANDO RAFAEL SINNING MARTINEZ	12.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3778-2022	EDUARDO SANTIAGO GUZMAN POLO	14.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3777-2022	YOHANDRA IRIARTE VEGA	16.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3748-2022	SILVANA MARGARITA GARCIA PUELLO	16.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3730-2022	JULIAN JAIME DE JESUS BATISTA MORALES	14.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3724-2022	LIVIS ESTHER BARRIOS BUSTAMANTE	16.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3717-2022	GUILLERMO SEGUNDO BERDUGO RINCÓN	10.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3658-2022	DAVID DE JESUS HERNANDEZ FERNANDEZ	16.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3713-2022	YOMAIRA GRANDETT QUINTANA	10.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3714-2022	BRIANDA DEL CARMEN CAMPO MARTINEZ	10.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3608-2022	RAMIRO AYALA BARRANCO	16.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3640-2022	ERIKA PATRICIA HERNANDEZ DOMINGUEZ	16.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3484-2022	JAVIER FRANCISCO MARTINEZ SANTOS	17.600.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3496-2022	MAURICIO GONZALEZ JAIMES	17.200.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3492-2022	WILLIAM JOSE ARELLANO DE LA HAYE	14.400.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3505-2022	YACKELINE DEL CARMEN MORELO JULIO	15.200.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3501-2022	ANUAR JOSE SALAZAR PUELLO	10.800.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3508-2022	BRAYAN RAFAEL PUENTES MARIMON	10.560.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3500-2022	ZAIDA DEL CARMEN BUELVAS DE LA ESPRIELLA	18.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3502-2022	MARCELA PATRICIA MEZA ALMEIDA	17.600.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3478-2022	FRANCISCO ANTONIO TORRES LOPEZ	18.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 016 DE 2022	REALIZAR LA GERENCIA INTEGRAL PARA CONTRATAR LAS OBRAS DE ADECUACION, MANTENIMIENTO Y MODERNIZACION EN EL EDIFICIO GALERAS DE LA MARINA SEDE DEL CONCEJO DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	2.298.699.574,24 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3300-2022	YISAD JAIR GASTELBONDO MONTERO	16.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3278-2022	EDWIN RAFAEL PORTILLO LEMUS	10.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3277-2022	DIANA CAROLINA MEJIA FELIZ	10.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3270-2022	MARIA ALEJANDRA BENITEZ HURTADO	14.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3274-2022	MARIA BERNARDA BUSTILLO BARRIOS	17.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3258-2022	GENESIS PONNEFFZ RAMIREZ	17.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-CPS-056-2022	ELIZABETH GOMEZ SANCHEZ	28.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3028-2022	DEYSSI CAROLINA DEL TORO GRISOLL	31.179.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-CPSE-0049-2022	PIA SOCIEDAD SALESIANAN SPECTORIA SAN LUIS BELTRAN	1.579.611.320 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3184-2022	JULIA ISABEL ACOSTA RENDON	28.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3064-2022	DUNIA DEL CARMEN OCHOA DIAZ	31.179.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3103 -2022	JAIRO ANDRES RICARDO TOUS	14.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3003-2022	MICHELLE SUSANA RODRIGUEZ DORIA	34.296.900 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3000-2022	INGRID MARLEY ACEVEDO GUTIERRE	31.179.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3002-2022	MARIA ANDREA TATIS PERTUZ	34.296.900 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3001-2022	CARMEN YANETH TAPIA FERNANDEZ	34.296.900 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2998-2022	LADDY LAURA FIGUEROA ZUÑIGA	45.729.200 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2856-2022	CESAR FERNANDO VASQUEZ TRUCCO	38.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2931-2022	KAREN LILIANA DIAZ KELLY	21.700.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2920-2022	YUSNAIRA CARABALLO VEGA	21.700.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3012-2022	WENDY SABINA BARRIOS CAMARGO	31.179.000 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3074-2022	EDWIN PITALUA URZOLA	24.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2995-2022	CRISTIAN DARIO GOMEZ TABOADA	44.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-3004-2022	ENILSA SALAS SAN MARTIN	34.296.900 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2546-2022	CARLOS ENRIQUE MERLANO MUÑOZ	30.009.793 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2543-2022	NATALIA SOLANO PAREJA	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2896-2022	EDUARDO ANTONIO SIMANCAS MERCADO	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2540-2022	JUAN DAVID PEREIRA CASTAÑO	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2538-2022	RODRIGO JOSE RODRIGUEZ HOYOS	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2534-2022	EMILIA JOHANNA LAMADRID BLANCO	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2527-2022	LEYLA RAQUEL RAAD YACAMAN	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2532-2022	EDGARD AUGUSTO TAPIAS HERRERA	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2524-2022	LILIANA ESTER NUÑEZ MARTINEZ	45.729.200 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2904-2022	BRAYNER DAVID RODRIGUEZ CABARCAS	27.437.520 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2855-2022	MARIA ALEJANDRA LONDOÑO MARTINEZ	25.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2951-2022	JULIO CESAR JARABA CABARCAS	25.462.850 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2802-2022	KAREN YOJANA GARCES PARRA	45.729.200 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2798-2022	IVONNE ETELVINA BRAVO PAEZ	34.296.900 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2797-2022	EYRLEN PATRICIA QUINTANA MARRUGO	34.296.900 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2801-2022	LUZ ESTELLA CASTRILLON HERNANDEZ	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2799-2022	GREISE LILIANA GARCES PARRA	45.729.200 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2498-2022	NESTOR DAVID OSORIO MORENO	30.100.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2746-2022	RAQUEL SARAY AGUILAR VILLALOBOS	14.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1144-2022	KATHERINE PINILLA LOPEZ	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2745-2022	JONIS JOAQUIN MARQUEZ MUGNO	14.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2744-2022	JOHANNA DEL CARMEN LANS VARGAS	14.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2747-2022	YARDLEY DEL CARMEN ZULUAGA TORRALVO	14.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2735-2022	VICTORIA REGINA CAÑAS OSORIO	31.179.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2505-2022	MARIA ANGELICA TORRES FLOREZ	24.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2743-2022	ZAMIR SAENZ BRAVO	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1146-2022	XIOMARA PATERNINA SALGADO	45.729.200 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1251-2022	ANGELICA MARGARITA BONFANTE RODRIGUEZ	45.729.200 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1283-2022	YESENIA GARY HERNANDEZ	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2769-2022	DIANA PATRICIA MARIN CANTILLO	25.982.500 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1284-2022	EDNA BELEN MONTIEL RAMOS	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1145-2022	ALIX ELIETH MESINO PACHECO	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1140-2022	OMAR RAFAEL ORTIZ ARROYO	28.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2415-2022	LINA MARIA SALAS BELLO	29.100.400 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2648-2022	LUIS EDUARDO VELASQUEZ GAVIRIA	42.350.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2656-2022	CARMEN BERENA BELLO LOZANO	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2658-2022	LEONARDO JAVIER JIMENEZ HERNANDEZ	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2659-2022	ALEJANDRO ALBERTO MOUTHON OROZCO	42.350.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2652-2022	LISETH YAMILE IRIARTE MARSIGLIA	34.296.900 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2633-2022	JASMIN TERESA GUZMAN ORTEGA	42.350.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED- 2657-2022	FREDY ENRIQUE ORTIZ ROMERO	27.437.520 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2660-2022	MARIA ELENA ARRIETA LOZANO	62.877.650 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2661-2022	JAIME MARIO MEJIA AMADOR	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2662-2022	DANILO ALBERTO NIEBLES GARCIA	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2663-2022	INOCENCIO ALONSO RODRIGUEZ	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2664-2022	JAIRO DAVID CABARCAS ESCOBAR	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2728-2022	RICARDO JOSE BARBOSA ANGULO	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2665-2022	MARIO IGNACIO DE LEON CESPEDES	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2647-2022	JESUS PEÑA AGRESOTT	27.437.520 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2646-2022	SANDRA DEL CARMEN JIMENEZ LUGO	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2641-2022	YOLANDA CARRILLO CALDERA	42.350.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2639-2022	EVELIO JOSE URIBE DIZ	27.437.520 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2635-2022	ELINA JOSE AHUMADA PEREZ	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2629-2022	DIANA CAROLINA ULLOQUE CUADROS	57.150.445 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2243-2022	INES ISABEL CARRILLO VALERIO	25.982.500 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2424-2022	CAROL ROMERO GOMEZ	31.179.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2307-2022	KELLYS PAOLA RODRIGUEZ LOPEZ	25.982.500 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-2408-2022	JOSEPH GUZMAN ARRIETA	25.982.500 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1325-2022	LUISA MARIA OROZCO MARIMON	31.179.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1371-2022	ROSAURA MARGARITA ANAYA ORTIZ	25.982.500 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1368-2022	MARTA LUCIA DIAZ GRANADOS PEÑA	25.982.500 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1390-2022	LUIS MIGUEL VEGA HERNANDEZ	25.982.500 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-CD-1391-2022	LILIBETH GARCES CHIMA	25.982.500 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1386-2022	FRANK VILLANUEVA MIELES	28.580.750 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1395-2022	EDIANS RAFAEL CHARMELO CONTRERAS	28.580.750 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1322-2022	JENNIFER FALLA LÓPEZ	28.580.750 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1321-2022	DAYLE QUINTANA CASTILLO	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1367-2022	DWIGHT JOSÉ MEDINA RAMIREZ	28.580.750 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1370-2022	CRISTIAN GOMEZ MARTINEZ	25.982.500 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1411-2022	CARLOS ANDRES ZAPATA CALLE	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1326-2022	DANIELA VANESSA ARBELAEZ FONSECA	31.179.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1369-2022	CESAR AUGUSTO GARCES CONTRERAS	28.580.750 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1324-2022	ARNOLD DANIEL VENERA TORRES	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1394-2022	ANDREA DE JESUS TOLOZA QUINTERO	25.982.500 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1397-2022	ALEJANDRO JOSE BENITEZ LICONA	25.982.500 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1746-2022	INDIRA DE LA CONCEPCIÓN ROMERO PEÑARANDA	58.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1323-2022	ALBA LUZ PAVA URRUTIA	62.877.650 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1136-2022	ELINA JOSE AHUMADA PEREZ	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-971-2022	CARMEN BERENA BELLO LOZANO	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-964-2022	JAIME MARIO MEJIA AMADOR	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1538-2022	ANA FERNANDA MANRIQUE VARGAS	21.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1258-2022	ROSA ISELA VILLAFAÑE JIMENEZ	21.700.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1162-2022	ERLIN HERRERA CESPEDES	15.400.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1161-2022	BASILIO PEREZ VIZCAINO	15.400.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1280-2022	BRAYAN RAFAEL PUENTES MARIMON	18.480.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1133-2022	AROLDO DE JESUS ARELLANO MARIN	16.800.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1132-2022	CARMEN OSORIO MAURY	16.800.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1259-2022	LUZMILA PADILLA DE HORTA	21.700.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-1134-2022	RAMIRO AYALA BARRANCO	28.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-982-2021	OSWALDO JAVIER MARMOL PEREZ	30.100.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-897-2022	MARICELL SALAZAR MEZA	21.700.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-981-2022	LEWIS DE JESUS FIGUEROA MESTRE	23.800.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	SED-SED-865-2022	DANIELA MICHELL QUINTANA PESTANA	21.700.000 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-864-2022	AUGUSTO RAMON OTERO HERAZO	24.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-898-2022	ALEXANDER ELI URZOLA CUADRADO	23.100.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-846-2022	ADRIANA MARCELA PEÑATE MEJIA	21.700.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-847-2022	LINA LUZ CORDOBA GIRADO	32.900.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	SED-SED-827-2022	JULIAN JAIME DE JESUS BATISTA MORALES	24.500.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-961-2022	MARIO IGNACIO DE LEON CESPEDES	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-962-2022	RICARDO JOSE BARBOSA ANGULO	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-973-2022	DANILO ALBERTO NIEBLES GARCIA	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-968-2022	INOCENCIO ALONSO RODRIGUEZ	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-969-2022	JAIRO DAVID CABARCAS ESCOBAR	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-959-2022	MARIA ELENA ARRIETA LOZANO	62.877.650 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-970-2022	FREDY ENRIQUE ORTIZ ROMERO	27.437.520 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-963-2022	LISETH YAMILE IRIARTE MARSIGLIA	34.296.900 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-828-2022	EVELIO JOSE URIBE DIZ	27.437.520 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-884-2022	YOLANDA CARRILLO CALDERA	42.350.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-965-2022	SANDRA DEL CARMEN JIMENEZ LUGO	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-829-2022	JESUS PEÑA AGRESOTT	27.437.520 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-960-2022	LUIS EDUARDO VELASQUEZ GAVIRIA	42.350.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-972-2022	ALEJANDRO ALBERTO MOUTHON OROZCO	42.350.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-966-2022	LEONARDO JAVIER JIMENEZ HERNANDEZ	40.013.050 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-967-2022	JASMIN TERESA GUZMAN ORTEGA	42.350.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-SED-819-2022	DIANA CAROLINA ULLOQUE CUADROS	57.150.445 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-4894-2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DE LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL DISTRITO DECARTAGENA.	$21.200.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-4194-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES A TRAVÉS DE LA ASESORÍA JURÍDICA A LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DISTRITAL.	$36.000.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-820-2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES, A TRAVÉS DE LA ASESORÍA JURÍDICA A LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DISTRITAL	$48.900.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-624-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES A TRAVÉS DE LA ASESORÍA JURÍDICA A LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DISTRITAL	$80.000.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-533-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES, A TRAVÉS DE ASESORÍA FINANCIERA Y CONTABLE A LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DISTRITAL	$31.200.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-039-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DE LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL DISTRITO DE CARTAGENA	$40.500.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-810-2024	-PRESTAR SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA BRINDAR SOPORTE ADMINISTRATIVO A LA OFICINA ASESORA JURÍDICAN DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$38.500.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDÍA DEL DISTRITO TURÍSTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-266-2024	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN CON DESTINO A LA OFICINA ASESORA JURIDICA DE LA ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA	257.720.000 COP	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA DEL DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-1870-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES A TRAVES DE LA ASESORIA JURIDICA A LA OFICINA ASESORA JURIDICA DISTRITAL	$ 27.000.000 COP	proceso adjudicado y celebrado

ALCALDIA DEL DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-0348-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DE LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL DISTRITO DE CARTAGENA.	$ 51.750.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA DEL DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-0302-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DE LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL DISTRITO DE CARTAGENA.	$ 69.000.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA DEL DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-2453-2025	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO ESPECIALISTA EN DERECHO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO CON DESTINO A LA OFICINA ASESORA JURIDICA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$ 72.000.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA DEL DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-001-2025	Prestación de servicios profesionales de asesoría jurídica para brindar acompañamiento a la Oficina Asesora Jurídica en los asuntos relacionados con la Representación Judicial del Distrito de Cartagena de Indias	$ 48.000.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA DEL DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-0531-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA JURÍDICA EN LA GESTIÓN DE LAS PQRSD A LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	$ 34.100.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA DEL DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-5953-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA JURÍDICA EN LA GESTIÓN DE LAS PQRSD A LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	$ 20.000.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA DEL DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-0316-2025	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORÍA JURÍDICA EN LA GESTIÓN DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DE LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL DISTRITO DE CARTAGENA	$ 78.426.667	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA DEL DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-0567-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS COMO ASESOR FINANCIERO CON DESTINO A LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DISTRITAL	$ 44.000.000	proceso adjudicado y celebrado
ALCALDIA DEL DISTRITO TURISTICO Y CULTURAL DE CARTAGENA DE INDIAS	CD-OAJ-0315-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES PROPIAS DE LA OFICINA ASESORA JURÍDICA DEL DISTRITO DE CARTAGENA	$ 69.200.000	proceso adjudicado y celebrado

4. ANÁLISIS DE RIESGO

En cuanto a los riesgos que se puedan tipificar, estimar y asignar al objeto y obligaciones del servicio, los mismos se determinan a partir de las actividades que pueden representar un riesgo previsible. Este análisis se elaboró a través de la matriz de riesgo que se anexa al estudio previo y realizado para el presente proceso.

Tabla 8. Matriz de Riesgos

No.		Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Que puede pasar y como puede Ocurrir)	Consecuencia de la Ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del Tratamiento				¿Afecta el equilibrio económico del	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
														Impacto	Calificación	Calificación Total					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1		Externo	Contratación	Operacional	Manejo indebido a la información a la cual tiene acceso el contratista en virtud del desarrollo del contrato	Transgresión a la reserva de la información	Raro	Menor	1	Evitar el Riesgo	Contratista	Entidad		Menor	1	1	NO	Supervisor del contrato	Julio de 2014	Diciembre de 2014	Seguimiento supervisor	Durante la ejecución del contrato
2		Externo	Contratación	Operacional	Incumplimiento del contrato por parte del contratista	Insatisfacción en la entrega del producto	Improbable	Menor	2	Reducir la posibilidad	Contratista	Entidad		Menor	1	2	NO	Supervisor del contrato	Julio de 2014	Diciembre de 2014	Atraves de informes y reuniones	Durante la ejecución del contrato
3		Externo	Contratación	Operacional	No pago oportuno del sistema de seguridad social	Incumplimiento o de las obligaciones contractuales	Improbable	Menor	2	Reducir la posibilidad	Contratista	Entidad		Menor	1	2	NO	Supervisor del contrato	Julio de 2014	Diciembre de 2014	Reglas claras en las	Durante la ejecución del

5. ANÁLISIS DE LA OFERTA

Para el presente proceso de contratación, cuya ejecución se proyecta para la vigencia 2026, se tuvo en cuenta la información más reciente disponible correspondiente al año 2025, proveniente de fuentes oficiales y sistemas de información institucionales, entre ellos el sistema SIA OBSERVA. Dicha información fue utilizada como insumo para el análisis del mercado y de la oferta de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, particularmente en lo relacionado con el nivel educativo de los potenciales oferentes y las formas generales de vinculación observadas en procesos similares.

La información consultada permite contextualizar las condiciones actuales del mercado laboral y la disponibilidad general de perfiles, sin que ello implique una identificación directa de contratistas específicos ni sustituya el análisis jurídico y técnico que debe realizar la entidad para cada contratación individual. En consecuencia, la definición del perfil requerido, la procedencia de la modalidad de contratación por prestación de servicios y la determinación del honorario correspondiente se fundamentan en la naturaleza del objeto contractual, la temporalidad de las actividades y los criterios establecidos en la tabla de honorarios institucional, utilizando la información de mercado 2025 como referente y actualizado para la planeación contractual de la vigencia 2026.

6. SÍNTESIS DEL ANÁLISIS DEL SECTOR Y LINEAMIENTOS PARA LA CONTRATACIÓN

El análisis del sector realizado, con base en información actualizada correspondiente al año 2025, permite a la Alcaldía de Cartagena contar con un marco técnico y jurídico suficiente para la planeación de la contratación por prestación de servicios proyectada para la vigencia 2026. Los indicadores del mercado laboral, la caracterización de la oferta por ramas de actividad y posición ocupacional, así como el comportamiento de la inflación, evidencian un entorno con disponibilidad general de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, sin que ello implique una expansión del empleo público ni la sustitución de funciones permanentes de la entidad.

De igual forma, el uso de la tabla institucional de honorarios expresada en Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes (SMLMV) constituye un mecanismo objetivo y normativamente adoptado que permite atender el impacto inflacionario de manera indirecta y periódica, garantizando coherencia financiera y transparencia en la determinación de los valores contractuales. En este contexto, los indicadores macroeconómicos y salariales analizados cumplen una función de referencia y soporte, mas no definen por sí mismos la modalidad de contratación.

En consecuencia, la procedencia de la contratación por prestación de servicios para la vigencia 2026 deberá fundamentarse, caso a caso, en la naturaleza específica de la necesidad institucional, la temporalidad de las actividades, el nivel de formación y experiencia requeridos, y la complejidad del objeto contractual, asegurando que dicha modalidad se utilice de manera excepcional, justificada y conforme al marco normativo vigente, como resultado de una adecuada planeación contractual.